

**LAMPIRAN**  
**PEDOMAN WAWANCARA**

**Untuk Pembuat Prosedur Penyesuaian Ijazah**

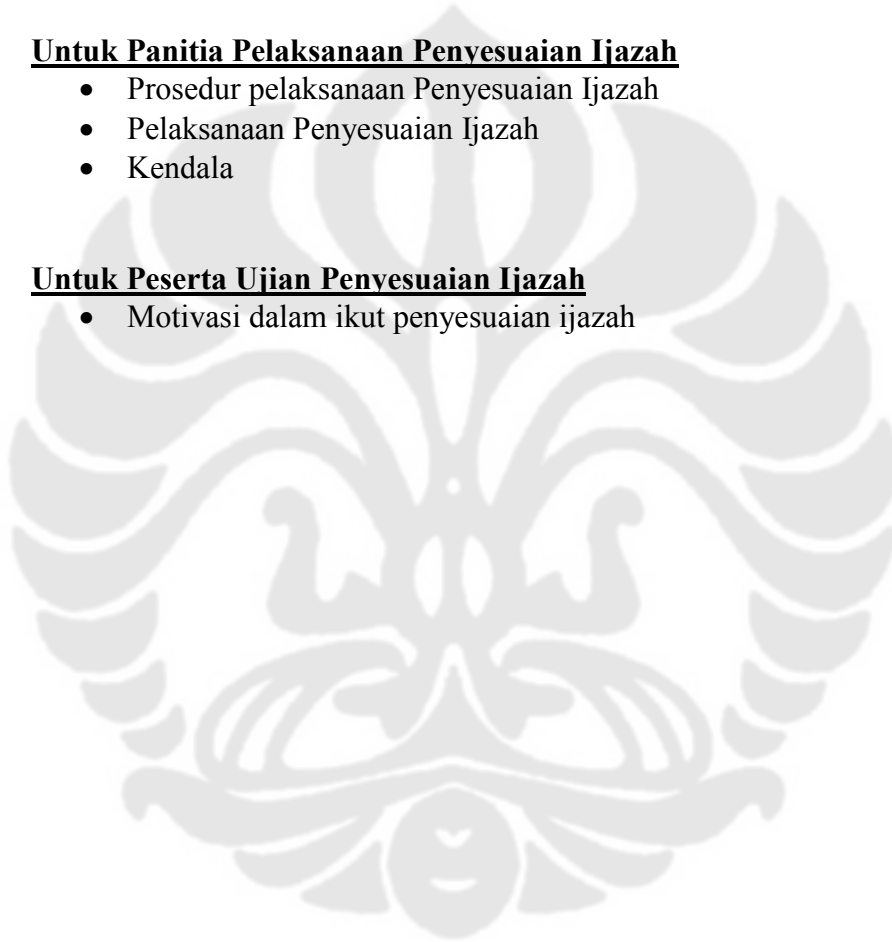
- Kebijakan Penyesuaian Ijazah
- Prosedur di Setjen Depkumham
- Pandangan terhadap Penyesuaian ijazah

**Untuk Panitia Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah**

- Prosedur pelaksanaan Penyesuaian Ijazah
- Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah
- Kendala

**Untuk Peserta Ujian Penyesuaian Ijazah**

- Motivasi dalam ikut penyesuaian ijazah



**LAMPIRAN**  
**HASIL WAWANCARA**

**Wawancara dengan Ismoyoto Nugroho, SH, M.Si**  
**Kepala Bagian Pengembangan Pegawai (salah satu pembuat prosedur**  
**penyesuaian ijazah di Setjen Depkumham)**  
**Jumat, 27 Juni 2008**

- Dimas (D) : Selamat siang, Pak Nuh. Saya Dimas mahasiswa Administrasi Negara FISIP UI tingkat akhir. Saat ini saya sedang menyusun skripsi dan kebetulan *site* penelitian untuk skripsi saya tuh di sini, pak. Mau sedikit wawancara dengan bapak untuk skripsi saya ini, boleh pak.
- Nugroho (N) : Sini-sini duduk dulu. Silakan saja. Apa yang mau dibahas ini?
- D : Mau wawancara tentang pelaksanaan penyesuaian ijazah yang dilakukan oleh bagian ini, pak.
- N : Iya-iya silakan.
- D : Langsung aja ya pak, sebenarnya apa kebijakan dilaksanakannya penyesuaian ijazah di Depkumham ini?
- N : Kebijakannya awalnya dari Undang-Undang tentang kenaikan pangkat. Dasar semua kegiatan disini ya Undang-Undang, kan ini organisasi pemerintah jadi semua kegiatan dasarnya dari Undang-Undang
- D : Kan kalo di Undang-Undang tentang kenaikan pangkat tidak detail mengatur pelaksanaan penyesuaian ijazah ini?
- N : Jadi untuk mengatur prosedur pelaksanaan, semua eselon satu dan eselon dua serta saya sebagai bagian yang melaksanakan penyesuaian ini berkumpul untuk merapatkan bagaimana prosedur itu. Tentu prosedur itu tidak asal dibuat. Kami dibantu oleh konsultan dari kalangan profesional untuk membuat prosedur ini. Prosedur ini kemudian dituangkan lewat Surat Keputusan Menteri Hukum dan HAM.
- D : Nah prosedurnya bagaimana pak?
- N : oh.. nanti kamu minta aja sama pak prai (setelah wawancara ini saya mewawancarai Drs. Prayitno)
- D : Kalo pandangan bapak tentang pelaksanaan penyesuaian ijazah ini apa?
- N : Merupakan kenaikan pangkat pilihan yang dapat diambil oleh pegawai yang mempunyai ijazah baru tentu harus melewati prosedur yang ada juga. Penyesuaian ijazah juga sebagai penghargaan lah bagi pegawai yang naik tingkat pendidikan mereka.
- D : Terima kasih banyak ya pak, maaf kalo ganggu waktunya...

**Wawancara dengan Drs. Prayitno**

**Kasubag Penyingkapan Pegawai (Panitia Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah)**

**Jumat, 27 Juni 2008**

Dimas (D) : Pak, maaf mau tanya-tanya tentang prosedur penyesuaian ijazah bagaimana pak?

Prayitno (P) : Baca aja y.. kalo ada yang kurang jelas baru deh tanya-tanya. Kan kamu sudah tahu juga gimana penyesuaian ijasah itu.

D : iya pak. Tapi kalo alasan atau latar belakang diadakan penyesuaian ijazah ini apa?

P : Latar belakang sudah jelas dari keluarnya Undang-Undang tentang kenaikan pangkat lalu ini kan juga sebagai penghargaan terhadap mereka yang sudah naik pendidikannya.

D : Menurut bapak pegawai yang masuk ke Departemen ini memakai ijazah SMA tapi sebenarnya sudah mempunyai ijazah S1 bagaimana? Apa ini merupakan sebuah kecurangan?

P : Ini arahnya sebenarnya ke formasi pegawai. Kalo pada penerimaan lowongan yang di buka pastinya hanya ijazah SMA dah ijazah S1 yang memiliki hubungan dengan pekerjaan departemen ini. Paling hanya sarjana Hukum, sarjana Komunikasi, dan sarjana Administrasi kayak kamu lah. Jadi kalo ada orang yang punya sarjana kehutanan ya susah diterima disini, tidak ada lowongan dalam formasi dalam penerimaan. Satu-satunya jalan kalo mau jadi pegawai sini lewat ijazah SMA-nya.

D : tapi pak, kan kalo pake ijazah SMA kan saingan dia lebih mudah pak, jadi lebih mudah diterimanya.

P : Iya, tapi kan hal itu tidak menyalahi aturan.

D : tentang ijazah pak, kenapa fotocopy ya? Ga takut ijazah palsu?

P : maka itu kalo mau kuliah kan harus ijin pimpinan dulu. Biar sopan gitu jadi kalo ada apa-apa pimpinan juga tau kuliah dimana, ngambil jurusan apa? Lagian kalo kasih yang asli nanti kalo hilang di kita ya repot. kan banyak pesertanya. Tapi capnya kan harus cap basah juga ga boleh foto copy jadi lebih terjamin juga keasliannya.

D : ijazah pernah dilihat ga dari universitas mana?

P : nah ini dia kelemahannya. Negatifnya lah kalo mau dibilang. Ijazah mana aja bisa buat penyesuaian ijazah asal jurusannya pas dengan pekerjaan

D : Mengenai keadilan dalam penyesuaian ijazah dengan adanya penyesuaian ijazah ini membuat nantinya ada pegawai negeri dengan masa kerja tetapi beda pangkatnya?

P : Penyesuaian ijazah ini kan merupakan pacuan agak pegawai meningkatkan kemampuan mereka. Memang kalo dilihat dari masa kerja sepintas ini tidak adil tetapi semua kan berhak mendapatkan penyesuaian ijazah. Ini berarti adilkan jika orang yang lebih ingin berkembang diberikan penghargaan yang lebih.

- D : Pelaksanaan penyesuaian ijazah ini pernah ada penyimpangan tidak?  
P : oh..pernah hampir saja fatal, si Sari (pegawai biro kepegawaian) pernah tiba-tiba ikut ujian padahal dia panitia pada awalnya. Dia ikut karena merasa sudah hampir lulus kuliahnya dan dapat menyerahkan persyaratan administratif dengan menyusul. Padahal ini kan jelas-jelas salah. Untung atasannya cepat menyadari sehingga tidak jadi lulus dia.
- D : perubahan yang dilakukan untuk perbaikan apa?  
P : salah satunya selalu ada rapat evaluasi tiap tahun.
- D : terakhir y pak, saran bapak mengenai penyesuaian ijasah ini apa?  
P : sarannya cuman satu prosedur ya harus benar-bener dijalankan itu aja.



**Wawancara dengan Yudi Setiawan, S.H**  
**Staf bagian pengembangan Pegawai (Panitia Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah)**  
**Jumat, 27 Juni 2008**

- D : Mas, jelasin dong pelaksanaan penyesuaian ijazah?
- Y : intinya penyesuaian ijasah ini lengkapin administratif trus ikut ujian trus buat karya tulis. Itu aja intinya.
- D : Syarat-syaratnya apa aja sih mas kalo mau melakukan penyesuaian ijazah?
- Y : secara garis besar sih peserta harus melewati syarat administratif dan teknis. Kalo administratif ya harus menyerahkan dokumen kelengkapan peserta supaya bisa mendapat kenaikan pangkat ini. Nah kalo teknisnya ya ikut ujian, ngumpulin karya tulis terus udah tinggal nunggu hasil deh lulus apa coba lagi tahun depan
- D : mas, ini panitianya kenapa harus bagian ini?
- Y : oh..tadinya ini hampir jadi bagian mutasi tapi kan para pejabat juga rapat tiap tahun nah akhirnya hasil rapat y menentukan disini.
- D : terus yang dilakukan bagian ini dalam pelaksanaan penyesuaian ijazah apa?
- Y : gini.. pertama edarin surat ke karo-karo terus karo kasih ke tata usaha karo bari diedarin ke biro itu nah nanti kabagnya mendata ada yang mau ikut penyesuaian ijazah tidak? Kalo ada ya kasih ke bagian ini lagi persyaratannyanya.
- D : masalah atau kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan penyesuaian ijazah ini apa?
- Y : kendala yang paling besar itu rasa ga enak ama temen sendiri. Jadi kadang suka lewatin aja deh. Abis diminta syarat-syaratnya susah banget. Namanya kerja y ada yang sibuk lah ada yang males ngurus lah.
- D : apalagi mas kendalanya? Yang teknis apa?
- Y : mmm.. paling ya kurang orang buat menilai karya tulis. Kamukan liat gimana karya tulis itu numpuk. Jadi ga diperiksa, kadang percaya aja lah sama yang buat.

**Wawancara dengan Herianto, S.H**  
**Peserta Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah**  
**Jumat, 27 Juni 2008**

Dimas (D) : mas, wawancara tentang penyesuaian ijazah y.

Herianto (H) : kenapa dengan penyesuaian ijazah?

D : mas kan pernah ikut ujian penyesuaian ijazah tuh, menurut mas prosedurnya gimana?

H : prosedur ga terlalu sulit tapi kalo lagi sibuk emang agak repot jadinya bukan karena kebanyakan syarat tapi karena kesibukan aja kok.

D : waktu ikut kemaren prosedur bener-bener dijalani?

H : haha... iya dong...

D : mas, motivasi mas ikut penyesuaian ijazah apa?

H : Motivasinya ya naik pangkat emang apa lagi?

D : Terus apalagi mas?

H : ya paling naik gaji, itu kan hubungan juga sama naik pangkat terus. Lalu kalo sudah S1 kan enak tuh lebih dipandang. Ga ada lagi kerjaan ngelap galon, foto copy. Pokoknya lebih dipandang lah.

D : kalo kecurangan yang terjadi tau?

H : paling sering ya katrol nilai.. susah juga ujiannya. Rata-rata ga belajar karena yakin lulus si.

**DAFTAR-DAFTAR NAMA PESERTA UJIAN PENYESUAIAN IJAZAH SARJANA (SI)  
DI LINGKUNGAN UNIT PUSAT DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI  
MANUSIA TAHUN 2006**

<b>NO</b>	<b>NO UJIAN</b>	<b>NAMA/NIP</b>	<b>PANGKAT (GOL/RUANG)</b>	<b>UNIT KERJA</b>	<b>PENDIDIKAN</b>
1.	011001	Sari Rosiyani, SH 040072094	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
2.	011002	Noviana Setyaningtyas K, SH 040075197	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
3.	011003	Herianto, S.H 040079332	Pengatur Muda (II/a)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
4.	011004	Edi Sarnoto, S.IP 050067379	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Ilmu Politik
5.	011005	Rini Andriyani, A. Md. S. Sos 040074957	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Kepegawaian	Sarjana Sosial
6.	011006	Umi Salamah, S. Sos 040071415	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Umum	Sarjana Sosial
7.	011007	Adun 040071047	Pengatur Muda (II/a)	Biro Umum	Sarjana
8.	011008	Iis Rosmalina, S. Sos 040074985	Pengatur Muda Tk.I (II/b)	Biro Umum	Sarjana Sosial
9.	011009	Radesta, SE 040076035	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	Biro Umum	Sarjana Ekonomi
10.	0110010	Andrie Hermawan 040076152	Pengatur Muda (II/a)	Biro Umum	Sarjana
11.	0110011	Bayu Eka Permana 040076528	Pengatur Muda (II/a)	Biro Umum	Sarjana
12.	0110012	Moh. Idji Fitriyanto 040067078	Pengatur (II/c)	Biro Umum	Sarjana
13.	0110013	Rr. Fitriana Purwandari Kusumaningsih, A.Md.AK, S.Sos 040071717	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Keuangan	Sarjana Sosial
14.	0110014	Dewi Suciani Nursanti, SH 040075174	Pengatur Muda (II/a)	Biro Keuangan	Sarjana Hukum
15.	0110015	Rachmat Widiyanto 040055740	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Keuangan	Sarjana
16.	0110016	Mulyawandari, SH 040060665	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Perencanaan	Sarjana Hukum
17.	0110017	Sugeng Krisdwiyanto, A.Md, S.A.P / 040076109	Pengatur (II/c)	Biro Perencanaan	Sarjana

**DAFTAR-DAFTAR NAMA PESERTA UJIAN PENYESUAIAN IJAZAH SARJANA (SI)  
DI LINGKUNGAN UNIT PUSAT DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI  
MANUSIA TAHUN 2007**

<b>NO</b>	<b>NO UJIAN</b>	<b>NAMA/NIP</b>	<b>PANGKAT (GOL/RUANG)</b>	<b>UNIT KERJA</b>	<b>PENDIDIKAN</b>
1	2	3	4	5	6
1.	0110018	Nurhayati, A.Md, S.Sos 040074959	Pengatur Tk. I (II/d)	Biro Kepegawaian	Sarjana Sosial
2.	0110019	Irhamuddin, A.Md.IP, SH 040073425	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
3.	0110020	Rusdedy, A.Md.IP, SH 040073412	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
4.	0110021	Oga Gioffanni Darmawan, A.Md.IP, SH / 040073567	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
5.	0110022	I Wayan Agus Miarda, A.Md.IP SH / 040070699	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
6.	0110023	Last Sariyanti, A.Md.IP, SH 040073732	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
7.	0110024	Kusmiyanti, A.Md.IP, S. Sos 040073551	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Sosial
8.	0110025	Sarwo Edy, A.Md.IP, SH 040073334	Pengatur (II/c)	Biro Kepegawaian	Sarjana Hukum
9.	0110027	Suwarso, ST 040076140	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	Biro Kepegawaian	Sarjana Teknik
10.	0110028	Jauhar Mustofa, A.Md.IP, SH 040073423	Pengatur (II/c)	Biro Umum	Sarjana Hukum
11.	0410034	Andryana Hutabarat, SH 040075739	Pengatur Muda Tk.I (II/b)	Biro Umum	Sarjana Hukum
12.	0410035	Inggrid Christianingsih, SH 040078388	Pengatur Muda (II/a)	Biro Umum	Sarjana Hukum
13.	0410036	Soundy Wijaya, SE 040078830	Pengatur Muda (II/a)	Biro Umum	Sarjana Hukum
14.	0410037	Moh. Sultoni, SH 040066292	Pengatur TK.I (II/d)	Biro Umum	Sarjana Hukum
15.	0510038	Indri Aprianty, S. Sos 040073590	Pengatur (II/c)	Biro Umum	Sarjana Sosial
16.	0510039	Sri Sutamtinah, SH 040067869	Pengatur (II/c)	Biro Umum	Sarjana Hukum
17.	0510040	Wahyu Nurcahya H, S. Sos 040075183	Pengatur Muda Tk.I (II/b)	Biro Umum	Sarjana Sosial
18.	0510041	Agung Prasetyo, SH 040075048	Pengatur Muda Tk.I (II/b)	Biro Umum	Sarjana Hukum
19.	0510042	Triawan Suhendro, SE 040076500	Pengatur Muda (II/a)	Biro Keuangan	Sarjana Ekonomi



20.	0610043	Juniadi Sri Priambudi, Amd / 040078026	Pengatur (II/c)	Biro Keuangan	Sarjana Ekonomi
21.	0610044	Nia Viranita Hermanu, SE 040071430	Pengatur TK.I (II/d)	Biro Keuangan	Sarjana Ekonomi
22.	0610045	Mochamad Akbar Adhi Nugroho, Amd. Im, S. Sos 040072129	Pengatur (II/c)	Biro Perencanaan	Sarjana Sosial
23.	0610046	Chicco Ahmad Mutaqin, Amd. Im, S. Sos 040072170	Pengatur (II/c)	Biro Perencanaan	Sarjana Sosial
24.	0610047	Budy Mulyawan, Amd. Im, S. IP 040072130	Pengatur (II/c)	Biro Perencanaan	Sarjana Ilmu Politik
25.	0610048	Juwita Kusmala Dewi, SE 040071576	Pengatur Muda Tk.I (II/b)	Biro Perencanaan	Sarjana Ekonomi



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Dimas Chandra P. Daulay  
Tempat dan Tanggal Lahir : Jakarta, 10 September 1984  
Alamat : Jl. Kelapa Puan Timur IV Blok NE 4 No.1  
Rt. 010 Rw. 012 Jakarta Utara 14250  
Nomor Telepon : 08161390725  
*E-mail* : d\_c\_p\_d@yahoo.com  
Nama Orang Tua : Ayah : Ali Arno Daulay  
Ibu : Dewi Umi Untari  
Riwayat pendidikan formal :  
SD : SDN Al-Azhar Kelapa Gading  
SMP : SLTP Labs School Jakarta  
SMA : SMA Labs School Jakarta