



UNIVERSITAS INDONESIA

**TINJAUAN KOMITMEN MANAJEMEN PT UNITEDA
ARKATO DALAM PELAKSANAAN SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN BERDASARKAN ASPEK KEPEMIMPINAN
DAN ADMINISTRASI TAHUN 2009**

SKRIPSI

Dhea Riana Kismaningrum

NPM: 1005000467

**FAKULTAS KESEHATAN MASAYARAKAT
DEPARTEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA**

DEPOK

Juni, 2009



UNIVERSITAS INDONESIA

**TINJAUAN KOMITMEN MANAJEMEN PT UNITEDA
ARKATO DALAM PELAKSANAAN SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN BERDASARKAN ASPEK KEPEMIMPINAN
DAN ADMINISTRASI TAHUN 2009**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Kesehatan Masyarakat**

Dhea Riana Kismaningrum

NPM: 1005000467

**FAKULTAS KESEHATAN MASAYARAKAT
DEPARTEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA**

DEPOK

Juni, 2009

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

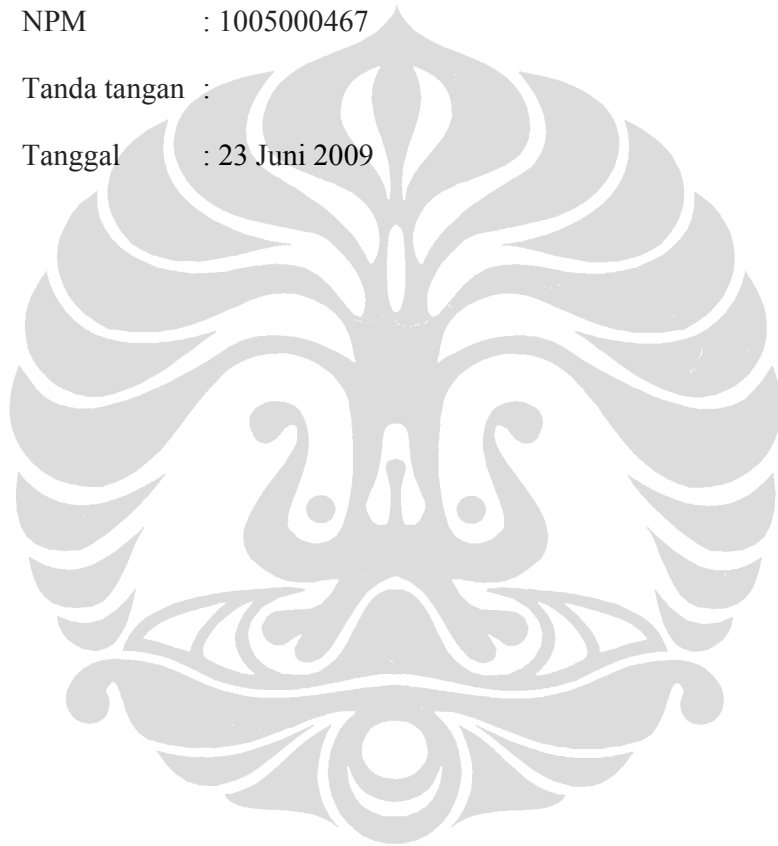
Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Dhea Riana Kismaningrum

NPM : 1005000467

Tanda tangan :

Tanggal : 23 Juni 2009



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Dhea Riana Kismaningrum

Program Studi : Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Judul skripsi : **TINJAUAN KOMITMEN MANAJEMEN PT UNITEDA ARKATO
DALAM PELAKSANAAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN
BERDASARKAN ASPEK KEPEMIMPINAN DAN ADMINISTRASI
TAHUN 2009**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan di terima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi Keselamatan dan Kesehatan Kerja Fakultas Kesehatan Masyarakat, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : DR. Robiana Modjo, SKM, M.Kes

()

Penguji : Drs. Ridwan Z. Sjaaf, MPH

()

Penguji : Ati Nurhayati, S.Pd., MKKK

()

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 23 Juni 2009

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah tak henti-hentinya penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala berkah, rahmat, karunia, kekuatan, dan kemudahan yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan moril maupun materiil secara langsung maupun tidak langsung kepada berbagai pihak dalam proses penyelesaian skripsi ini:

1. DR. Robiana Modjo, SKM, M.Kes, terima kasih tak terhingga atas bimbingan Ibu, saran-saran, serta nasihat yang Ibu berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dan melewati siding skripsi yang menegangkan. Terima kasih banyak, Ibu.. Semoga Allah SWT selalu melindungi dan memberkahi Ibu dan keluarga.
2. Drs. Ridwan Z. Sjaaf, MPH dan ibu Ati Nurhayati, S. Pd, MKKK atas kesediaan bapak ibu untuk menguji dan memberikan masukan dalam memperbaiki skripsi ini.
3. Bapak HMY Khasmir, BE selaku pimpinan PT Uniteda Arkato atas kesediaan bapak mengizinkan penulis melakukan pengkajian di perusahaan bapak. Bapak Hans Julivan, ST selaku general manager PT Uniteda Arkato yang membawahi departemen K3 terima kasih atas kesediaan dan bantuan bapak sehingga penulis mendapatkan data dan informasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Nedi Juhandi selaku Manajer K3 PT Uniteda Arkato atas kesediaan bapak membimbing, berbagi pengetahuan dan pengalaman praktek nyata K3 di lapangan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa suatu hambatan yang berarti di lapangan. Bapak Zulfi Suhatri, ST selaku staf departemen K3 PT Uniteda Arkato atas bantuan, masukan, informasi, diperbolehkan mengikuti inspeksi dan kemudahan data sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Mba Ade, Mba Eris, Mba Ela, Mba Sari, Devi rekan-rekan di PT Uniteda Arkato terima kasih atas keramahan, kehangatan, dan bantuan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian.

6. Keluargaku tercinta, Mama-Papa terima kasih dan peluk sayang atas kasih sayang dan dukungan yang tak terputus dari mama-papa untuk terus bersemangat menyelesaikan skripsi ini khususnya. Semoga Allah SWT selalu melindungi dan memberkahi dimanapun mama-papa berada. Adik2ku, Denan dan Aneu terima kasih ya untuk selalu menyemangati kakak agar terus berjuang dan atas hiburan dan kelucuan kalian saat kakak sedang lelah dan merasa buntu. Semoga Allah SWT melindungi dan meridhoi apa yang kalian cita-citakan. Bude Ami, terima kasih banyak atas kasih sayang, perhatian, dan dukungan yang diberikan bude sedari kecil hingga dhea dapat menyelesaikan pendidikan sampai saat ini.
7. Keluarga Bule Titik, Bude Tati, Bude Sri, Mba Ita-Mas Habib, Mba Ade-Mas Andri terima kasih atas kasih sayang dan perhatian selama ini kepada penulis yang terpisah jauh dari orang tua.
8. Juki, titis, pw, sari, chepy, cp, dan teman-teman K3 Reguler angkatan 2005 terima kasih atas keceriaan, pertemanan, berbagi suka dan duka selama ini. Masuk bersama,, lulus bersama.. Agustus 2009, Balairung we're coming!!! 2005 BISA!! PS: Ani makasih ya atas seharian di blok m,, perjuangan menemui penguji! Dedi Laksono dan Delta Digita R. terima kasih atas tukar pikiran dan diskusinya sehingga penulis mendapatkan pencerahan dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih kawan,, sukses selalu untuk kalian berdua. Tika, Putri, Tati, Ka Amy, Ka Fajar, Ka Sofi, Ka Oni teman-teman satu bimbingan terima kasih atas dukungan dan semangatnya.
9. Abee,, ucapan terima kasih khusus dan salam sayang selalu buat abee.. kurus,, maaf ya dan makasih banyak sudah bersedia dijadikan penampungan saat penulis mengalami masa sulit dan terima kasih sebesar-besarnya atas semangat yang selalu menginspirasi untuk terus berjuang mewujudkan impian! Semoga Allah SWT melindungi abee selalu dimanapun abee berada,, diberikan berkah dan ridho-Nya dalam perjalanan meraih cita-cita.

Depok, 23 Juni 2009

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dhea Riana Kismaningrum
NPM : 1005000467
Program Studi : Keselamatan dan Kesehatan Kerja
Departemen : Keselamatan dan Kesehatan Kerja
Fakultas : Kesehatan Masyarakat
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**TINJAUAN KOMITMEN MANAJEMEN PT UNITEDA ARKATO
DALAM PELAKSANAAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN
BERDASARKAN ASPEK KEPEMIMPINAN DAN ADMINISTRASI
TAHUN 2009**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Depok
Pada tanggal: 23 Juni 2009
Yang menyatakan

(Dhea Riana Kismaningrum)

DAFTAR ISI

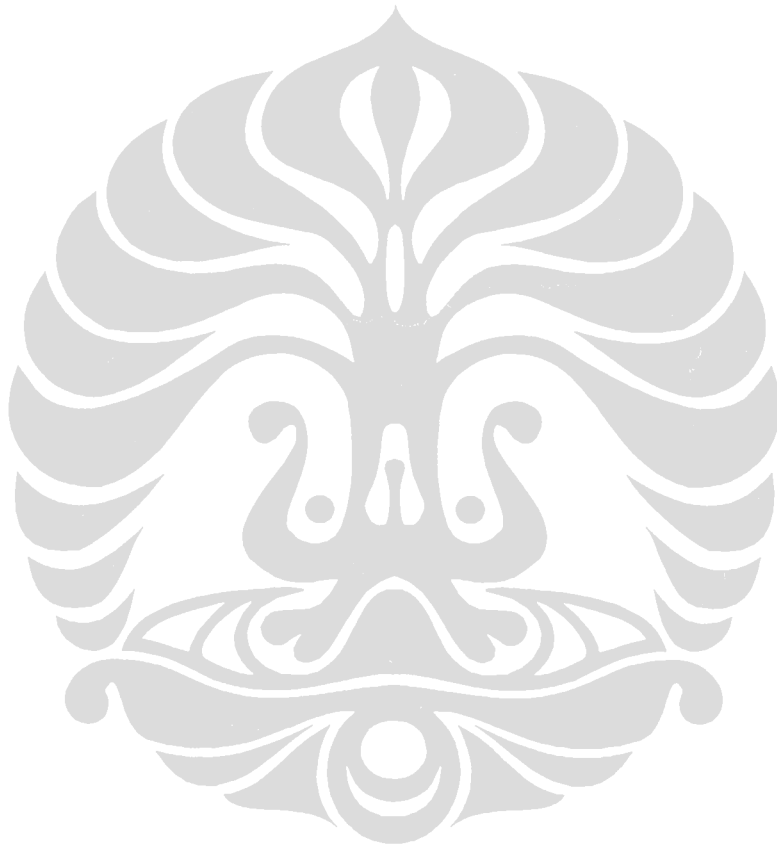
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan penelitian.....	6
1.4 Tujuan.....	6
1.4.1 Tujuan Umum.....	6
1.4.2 Tujuan Khusus.....	6
1.5 Manfaat.....	7
1.5.1 Bagi Kalangan Akademik.....	7
1.5.2 Bagi Perusahaan.....	7
1.5.3 Bagi Peneliti.....	7
1.6 Ruang Lingkup.....	7
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	8
2.2 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	9
2.2.1 Australian/New Zealand Standard AS/NZS 4804:1997.....	12
2.2.2 ILO Guidelines on Occupational Health and Safety Management System (OHSMS): 2001.....	14
2.2.3 ANSI/AIHA Z10-2005.....	16

2.2.4 OHSAS 18001:2007	18
2.2.5 Peraturan Menteri Tenaga Kerja No.5 Tahun 1996.....	20
2.3 Komitmen dan Kepemimpinan Manajemen dalam Sistem Manajemen Keselamatan	22
2.3.1 Komitmen manajemen.....	22
2.3.2 Kepemimpinan (<i>safety leadership</i>).....	24
BAB III	33
KERANGKA KONSEP DAN DEFINISI OPERASIONAL	33
3.2 Kerangka konsep	35
3.2 Definisi Operasional.....	36
BAB IV.....	52
METODOLOGI PENELITIAN.....	52
4.1 Desain Penelitian	52
4.2 Lokasi dan waktu penelitian.....	52
4.3 Objek Penelitian	52
4.4 Teknik Pengumpulan Data	52
4.5 Jenis Data.....	53
4.6 Sumber Data	53
4.7 Analisis Data	53
BAB V	56
GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	56
5.1 Profil dan Sejarah Perusahaan	56
5.2 Visi dan Misi Perusahaan	57
5.3 <i>Service</i> perusahaan	57
5.4 Bidang usaha PT Uniteda Arkato	58
BAB VI.....	66
HASIL PENILAIAN	66
BAB VII	74
PEMBAHASAN	74
BAB VIII.....	88
KESIMPULAN DAN SARAN.....	88
8.1 Kesimpulan.....	88

8.2 Saran..... 89

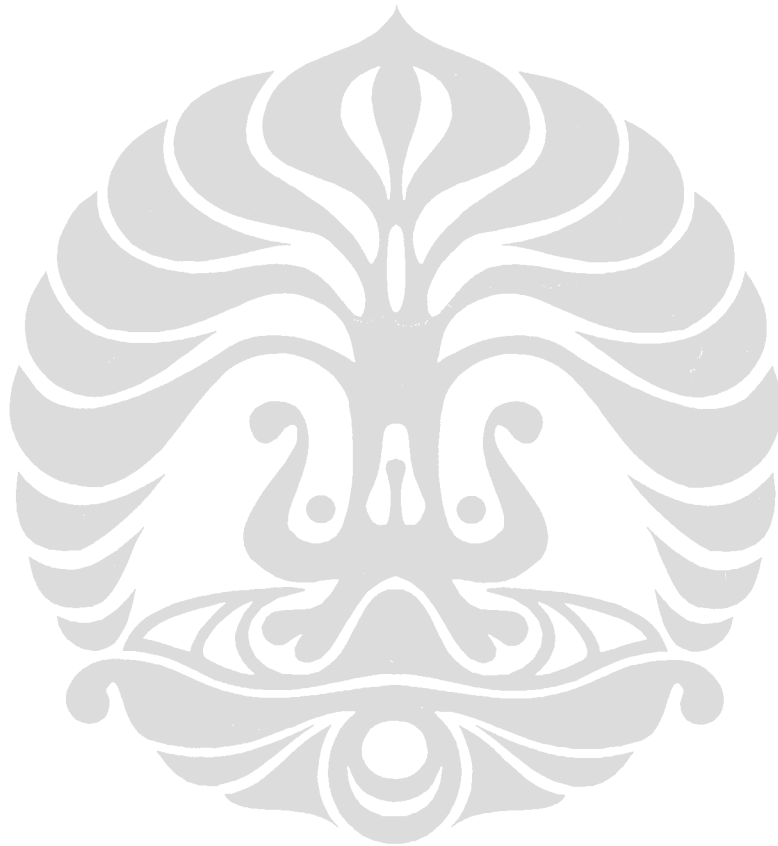
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan standar komitmen dan kepemimpinan manajemen	28
Tabel 3.1 Definisi Operasional	36
Tabel 6.1 Hasil penilaian tiap elemen berdasarkan ISRS	56
Tabel 6.2 Rangkuman hasil penilaian berdasarkan ISRS	61



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Statistik kecelakaan alat berat PT UA	4
Gambar 1.2 Statistik kecelakaan mobil penumpang PT UA	4
Gambar 2.1 Siklus SMK3 OHSAS	20
Gambar 3.1 Kerangka Teori	34
Gambar 3.2 Kerangka konsep	35
Gambar 6.1 Grafik hasil	62

