



UNIVERSITAS INDONESIA

**GAMBARAN KOORDINASI MANAJEMEN SISTEM  
INFORMASI REKAM MEDIS ANTARA INSTALASI GAWAT  
DARURAT DAN SUB BAGIAN REKAM MEDIS  
RUMAH SAKIT TUGU IBU TAHUN 2009**

**SKRIPSI**

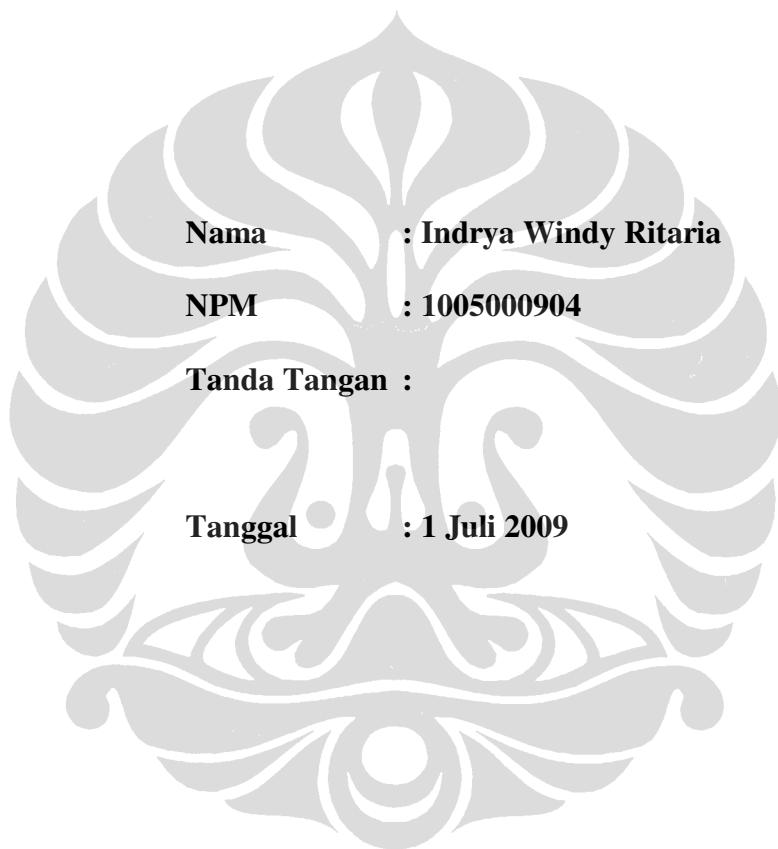
**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat (SKM)**

**INDRYA WINDY RITARIA  
1005000904**

**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
PROGRAM STUDI SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
KEKHUSUSAN MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
DEPOK  
JULI 2009**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**



## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Indrya Windy Ritaria  
NPM : 1005000904  
Program Studi : Sarjana Kesehatan Masyarakat  
Judul Skripsi : Gambaran Koordinasi Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis antara Instalasi Gawat Darurat dan Sub Bagian Rekam Medis Rumah Sakit Tugu Ibu Tahun 2009

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat (SKM) pada Program Studi Sarjana Kesehatan Masyarakat Fakultas Kesehatan Masyarakat, Universitas Indonesia**

### **DEWAN PENGUJI**

Pembimbing : Pujiyanto, SKM, M.Kes ( )

Pengaji : Dr. dr. Hafizurrachman, MPH ( )

Pengaji : dr. Syaifuddin Zuhri, MARS ( )

Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 1 Juli 2009

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dalam setiap kesulitan, ketangguhan dalam setiap ujian serta pertolongan dari segala penjuru bumi yang tak pernah dapat ku duga-duga arah datangnya sehingga skripsi ini dapat ku selesaikan juga. Sholawat dan salam tak lupa kupanjatkan kepada suri tauladan terbaik bagi umat manusia, Nabi Muhammad sallallahu' alaihi wassalam beserta para keluarga, sahabat serta umatnya yang menjadi generasi terbaik, para syuhada penghuni shurga. Semoga kita termasuk dalam barisan umat yang luar biasa itu. Amin.

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat. Banyak perjuangan yang dilakukan untuk bisa menyelesaikan skripsi ini. Namun, begitu banyak bantuan, semangat dan doa yang mengiringi proses pembuatannya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak atas segala bantuan, semangat dan doa kepada:

1. Kedua orangtuaku, Bapak Agus Waluya dan Ibu Dariyanti yang telah bersusah payah memperjuangkanku hingga aku bisa mendapatkan pendidikan yang lebih tinggi dengan segenap materi, perhatian, kasih sayang serta doa yang begitu luar biasa kalian berikan sepenuh hati untukku. Kalian adalah mata air yang mengalir membela lembut gurun pasir kehidupanku.
2. Kedua adikku, Ega dan Ovi yang telah ikut membantu. Terima kasih atas perhatian dan pengertian kalian yang membuat kakak semakin bersemangat untuk bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Bapak Pujiyanto, SKM, M.Kes, selaku Pembimbing Akademik yang telah meluangkan waktunya dan dengan begitu sabar membimbing penulis dalam membuat skripsi ini.
4. Dr. dr. HM. Hafizurrachman S., MPH, selaku penguji dari FKM UI atas kesediaannya sebagai penguji sidang skripsi ini.

5. dr. Syaifuddin Zuhri, MARS, selaku penguji dari RS Tugu Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk menjadi penguji sidang skripsi ini.
6. Pak Sakkhan, Bu Mina, Mas Ongki, Pak Herwan, Mba Astri dan dr. Dini selaku informan penelitian yang telah banyak membantu penulis dalam membuat skripsi ini.
7. Seluruh Staf sekretariat AKK FKM UI yang telah memudahkan dan membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi sampai dengan waktu sidang.
8. Saudari-saudariku, ukhti bunga matahari, geng motor satria baja hitam, Amal, Wiwi, Sri, Irdha dan Tutik yang merupakan oase tempatku memulihkan tenagaku sejenak dari kesibukan kehidupan dunia.
9. Teman-teman hebatku, Ndunk, Fitri, Uli, Teje, Nuril, Fita dan Nenek, kalian hebat! Terima kasih untuk semua energi semangat yang sangat menguatkan Indry untuk bilang Aku Bisa Wisuda Tahun Ini!!
10. Semua teman-teman FKM 2005, khususnya peminatan MRS 2005. Terima kasih atas kebersamaan dalam menemani perjuangan kelulusan ini.
11. Semua pihak yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu namun telah banyak ikut membantu penulis. Terima kasih.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya. Amin.

Depok, 1 Juli 2009

Penulis

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indrya Windy Ritaria

NPM : 1005000904

Program Studi : Sarjana Kesehatan Masyarakat

Departemen : Administrasi dan Kebijakan Kesehatan

Fakultas : Kesehatan Masyarakat

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Gambaran Koordinasi Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis antara Instalasi Gawat Darurat dan Sub Bagian Rekam Medis Rumah Sakit Tugu Ibu Tahun 2009**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada tanggal : 1 Juli 2009

Yang menyatakan

Indrya Windy Ritaria

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR GRAFIK .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Koordinasi.....	6
2.1.1 Ruang Lingkup Koordinasi.....	7
2.1.2 Jenis-Jenis Koordinasi .....	8
2.1.3 Prinsip Koordinasi .....	9
2.1.4 Syarat-Syarat Koordinasi .....	10
2.1.5 Hambatan Koordinasi .....	12
2.2 Manajemen Sistem Informasi .....	13
2.2.1 Manajemen .....	14
2.2.1.1 Fungsi Manajemen .....	14
2.2.1.2 Tingkatan Manajemen .....	15
2.2.2 Sistem .....	16
2.2.3 Informasi .....	17
2.3 Sistem Informasi Rumah Sakit .....	17
2.3.1 Peran Sistem Informasi Rumah Sakit .....	18
2.3.2 Jenis Sistem Informasi Rumah Sakit .....	18
2.4 Rekam Medis .....	21
2.4.1 Isi Rekam Medis .....	21
2.4.2 Manfaat Rekam Medis .....	22
2.4.3 Ruang Lingkup Rekam Medis .....	29
2.4.4 Bentuk Pelayanan Rekam Medis .....	29
2.5 Instalasi Gawat Darurat .....	30
2.5.1 Status Kegawatan Pasien .....	30

<b>BAB 3 KERANGKA PIKIR.....</b>	<b>31</b>
3.1 Kerangka Pikir .....	31
3.2 Definisi Istilah .....	32
<b>BAB 4 METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Rancangan Penelitian .....	34
4.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	34
4.3 Informan .....	34
4.4 Pengumpulan Data .....	34
4.5 Pengolahan Data .....	35
4.6 Analisis Data .....	35
4.7 Penyajian Data .....	36
<b>BAB 5 GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>37</b>
5.1 RS Tugu Ibu .....	41
5.1.1 Profil Umum RS Tugu Ibu .....	41
5.1.2 Visi dan Misi RS Tugu Ibu .....	41
5.1.3 Falsafah dan Motto RS Tugu Ibu .....	42
5.1.4 Struktur Organisasi RS Tugu Ibu .....	44
5.1.5 Uraian Tugas .....	44
5.1.6 Fasilitas dan Layanan RS Tugu Ibu .....	49
5.1.7 Ketenagaan RS Tugu Ibu .....	53
5.1.8 Kinerja RS Tugu Ibu .....	54
5.2 Instalasi Gawat Darurat .....	48
5.2.1 Struktur Organisasi Instalasi Gawat Darurat .....	48
5.2.2 Fungsi Jabatan .....	49
5.2.3 Jumlah Kunjungan Instalasi Gawat Darurat .....	50
5.3 Sub Bagian Rekam Medis .....	50
5.3.1 Struktur Organisasi Sub Bagian Rekam Medis .....	50
5.3.2 Fungsi Jabatan .....	51
<b>BAB 6 HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>55</b>
6.1 Identitas Informan .....	55
6.2 Gambaran Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis di Instalasi Gawat Darurat.....	56
6.3 Gambaran Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis Pasien IGD di Sub Bagian Rekam Medis .....	68
6.4 Gambaran Koordinasi Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis Antara Instalasi Gawat Darurat dan Sub Bagian Rekam Medis .....	74
<b>BAB 7 PEMBAHASAN.....</b>	<b>83</b>
<b>BAB 8 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>98</b>
8.1 Kesimpulan .....	98
8.2 Saran .....	100
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>101</b>

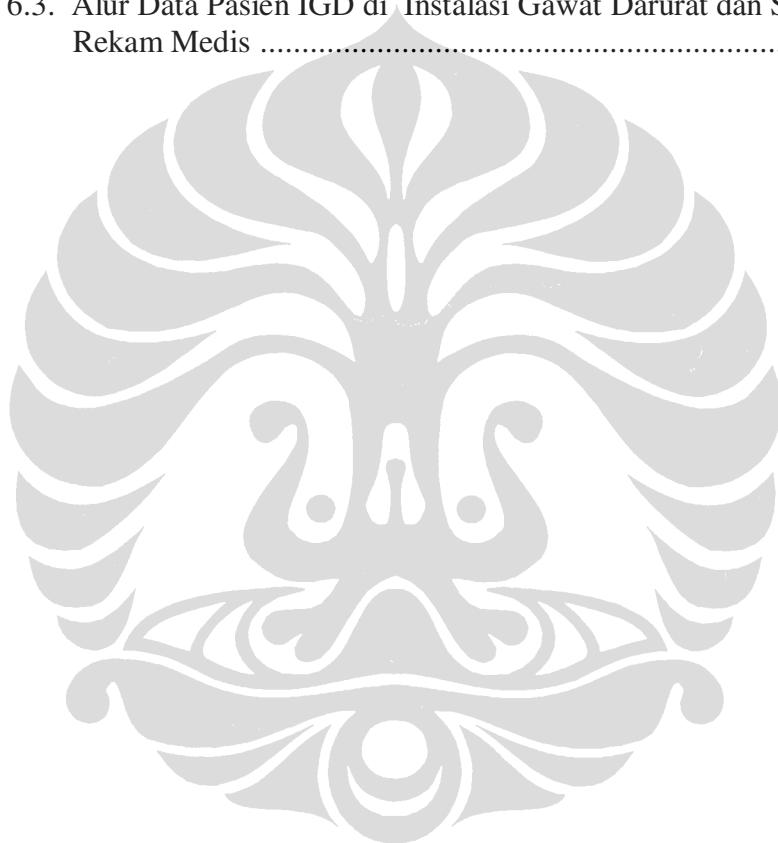
## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Informan Penelitian .....	34
Tabel 6.1. Identitas Informan .....	55
Tabel 6.2. Perbandingan Data Jumlah Pasien IGD Menurut Buku <i>Register IGD</i> , <i>Register RM</i> , Laporan Bulanan IGD, Laporan Bulanan RM dan Hitungan Peneliti Bulan Agustus 2008 .....	77
Tabel 6.3. Perbandingan Data Jumlah Pasien IGD Menurut Buku <i>Register IGD</i> , <i>Register RM</i> , Laporan Bulanan IGD, Laporan Bulanan RM dan Hitungan Peneliti Bulan September 2008 .....	78
Tabel 6.4. Perbandingan Data Jumlah Pasien IGD Menurut Buku <i>Register IGD</i> , <i>Register RM</i> , Laporan Bulanan IGD, Laporan Bulanan RM dan Hitungan Peneliti Bulan Januari 2009 .....	79
Tabel 6.5. Perbandingan Data Jumlah Pasien IGD Menurut Buku <i>Register IGD</i> , <i>Register RM</i> , Laporan Bulanan IGD, Laporan Bulanan RM dan Hitungan Peneliti Bulan Februari 2009 .....	80
Tabel 6.6. Perbandingan Data Jumlah Pasien IGD Menurut Buku <i>Register IGD</i> , <i>Register RM</i> , Laporan Bulanan IGD, Laporan Bulanan RM dan Hitungan Peneliti Bulan Maret 2009 .....	81



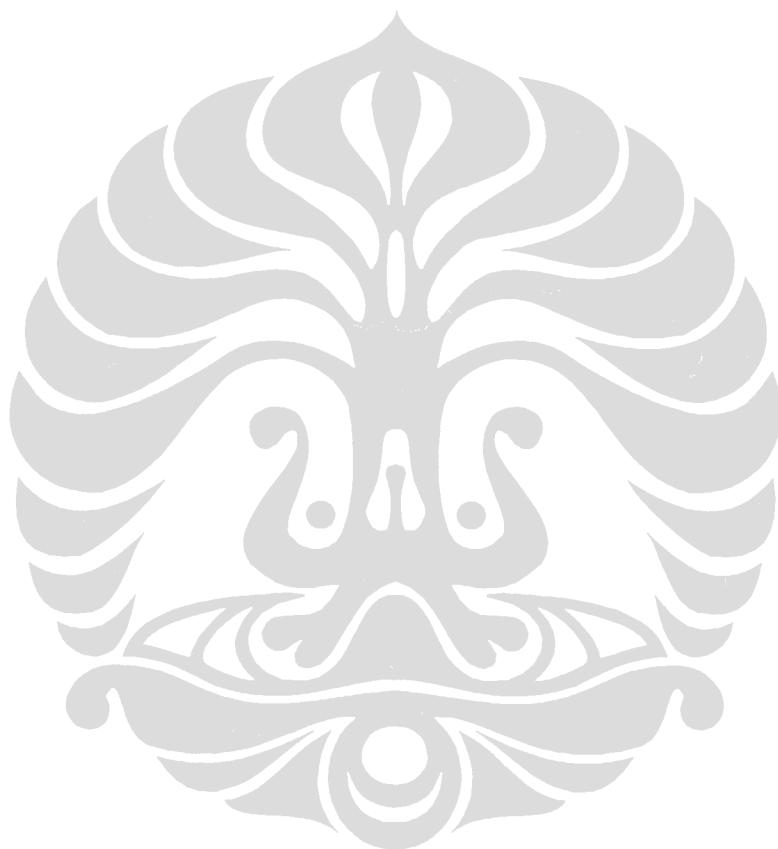
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sistem Lingkaran Tertutup .....	16
Gambar 2.2. Sistem Lingkaran Terbuka .....	17
Gambar 3.1. Kerangka Pikir .....	31
Gambar 5.1. Struktur Organisasi Instalasi Gawat Darurat .....	48
Gambar 5.2. Struktur Organisasi Sub Bagian Rekam Medis .....	51
Gambar 6.1. Alur Pencatatan dan Pengolahan Data Pasien di Instalasi Gawat Darurat .....	60
Gambar 6.2. Alur Pencatatan dan Pengolahan Data Pasien IGD di Sub Bagian Rekam Medis .....	70
Gambar 6.3. Alur Data Pasien IGD di Instalasi Gawat Darurat dan Sub Bagian Rekam Medis .....	74



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1. <i>Bed Occupancy Rate (BOR)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .....	44
Grafik 5.2. <i>Average Length of Stay (AVLOS)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .	45
Grafik 5.3. <i>Turn Over Interval (TOI)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .....	46
Grafik 5.4. <i>Bed Turn Over (BTO)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .....	46
Grafik 5.5. <i>Net Death Rate (NDR)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .....	47
Grafik 5.6. <i>Gross Death Rate (GDR)</i> RS Tugu Ibu Tahun 2003 – 2008 .....	48
Grafik 5.7. Jumlah Kunjungan Instalasi Gawat Darurat Tahun 2008 .....	50



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Struktur Organisasi RS Tugu Ibu  
Lampiran 2 Rincian Ketenagaan RS Tugu Ibu per Desember 2008  
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Mendalam dengan Informan dari Instalasi Gawat Darurat  
Lampiran 4 Pedoman Wawancara Mendalam dengan Informan dari Sub Bagian Rekam Medis  
Lampiran 5 Pedoman Wawancara Mendalam dengan Informan dari Sub Bagian SIR  
Lampiran 6 Pedoman Telaah Dokumen Surat Keputusan dan Standar Prosedur Operasional  
Lampiran 7 Pedoman Telaah Dokumen Pemeriksaan Silang Data Jumlah Pasien IGD  
Lampiran 8 Matriks Hasil Wawancara Gambaran Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis di Instalasi Gawat Darurat  
Lampiran 9 Matriks Hasil Wawancara Gambaran Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis Pasien IGD di Sub Bagian Rekam Medis  
Lampiran 10 Matriks Hasil Wawancara Gambaran Koordinasi Manajemen Sistem Informasi Rekam Medis antara Instalasi Gawat Darurat dan Sub Bagian Rekam Medis  
Lampiran 11 Daftar Hasil Telaah Dokumen Surat Keputusan dan Standar Prosedur Operasional  
Lampiran 12 Contoh Lembar Pengecekan Jumlah Pasien Harian IGD