

KUISIONER PENELITIAN SKRIPSI



**PENGARUH PERUBAHAN ORGANISASI PENGADAAN
DARI SISTEM KONVENSIONAL MENJADI SISTEM CLUSTER
PADA PERUSAHAAN PT.X TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK Y
(Studi Kasus: Proyek Y Pada PT.X)**



**KUESIONER PENELITIAN SKRIPSI TAHAP 1 (PAKAR)
(Verifikasi, Klarifikasi, Validasi Variabel Penelitian)**

Oleh

RANGGA HADI PUTRA

0606041636

**PROGRAM SARJANA TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK – UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2008/2009**

Abstrak

Perusahaan EPC saat ini mulai mencari formasi baru, baik dari restrukturisasinya dan fokus bidang usaha, setelah pada tahun 1997 perusahaan perusahaan EPC harus jungkir balik diterpa badai krisis moneter tidak sedikit perusahaan EPC yang gulung tikar. Beberapa perusahaan EPC banyak yang mengurangi karyawan non intinya. Perusahaan EPC yang lebih bijaksana juga terpaksa harus bermain diluar *Core Bussinessnya* daripada harus mengurangi jumlah karyawan yang menyebabkan krisis sosial dan kondisi instabilitas di perusahaan. Perusahaan-perusahaan EPC di Indonesia saat ini dalam membenahi kondisi kesehatannya melakukan beberapa terobosan yang dapat ditempuh untuk menyetatkan usahanya. Salah satunya adalah dengan melakukan restrukturisasi atau perubahan organisasi pengadaan perusahaan, yang berdampak kepada perubahan perilaku organisasi pengadaan tersebut, dan dengan dilakukan restrukturisasi, akan mempengaruhi kinerja waktu proyek yang dikerjakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu, dan mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus pada proyek Y, karena proyek ini merupakan proyek yang dikerjakan setelah perusahaan mengalami perubahan organisasi pengadaan dan saat ini masih berlangsung. Analisa data diolah dengan pendekatan statistik non parametris dan perhitungan bobot frekuensi, kemudian untuk dapat menentukan rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi digunakan metode delphi. Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada pihak – pihak yang terkait bagaimana mengatasi perubahan organisasi pengadaan yang berdampak mempengaruhi kinerja waktu proyek.

Tujuan Pelaksanaan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan perusahaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek, serta mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijamin kerahasiaannya.

Informasi dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi yang masuk dianalisis, temuan dari studi ini akan disampaikan kepada perusahaan Bapak/Ibu.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan mengenai penelitian ini, dapat menghubungi:

1. Peneliti/Mahasiswa : **Rangga Hadi Putra** pada HP 08999716131 atau e-mail ranggahadiputra@yahoo.com
2. Dosen Pembimbing 1 : **Bambang Setiadi** pada HP 0816822625 atau e-mail bambang.setiadi@ui.edu
3. Dosen Pembimbing 2 : **Juanto Sitorus, SSI, MT, PMP** pada HP: 08121053292 atau e-mail joe_andel@yahoo.com.sg

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja.

Hormat saya,

Rangga Hadi Putra

NPM. 0606041636

DATA PAKAR

Mohon dilengkapi data pakar pada isian dibawah ini untuk memudahkan kami menghubungi kembali bila klarifikasi data diperlukan.

NO	URAIAN	KETERANGAN
1.	Nama pakar	
2.	Nama Perusahaan/Instansi	
3.	Jabatan	
4.	Alamat Rumah	
	Kode Pos	
5.	Telp/Fax	
6.	Lama bekerja di bidang konstruksi	<input type="checkbox"/> < 5 Tahun <input type="checkbox"/> 5 - 10 Tahun <input type="checkbox"/> 10 – 15 Tahun <input type="checkbox"/> 15 – 20 Tahun <input type="checkbox"/> > 20 Tahun
7.	Pendidikan Terakhir	
8.	Tanggal Pengisian kuisioner	
9	Tanda Tangan Responden	

Catatan :

SEMUA INFORMASI YANG ANDA BERIKAN DALAM KUISIONER INI DIJAMIN KERAHASIANNYA DAN HANYA DIPAKAI UNTUK KEPERLUAN PENELITIAN

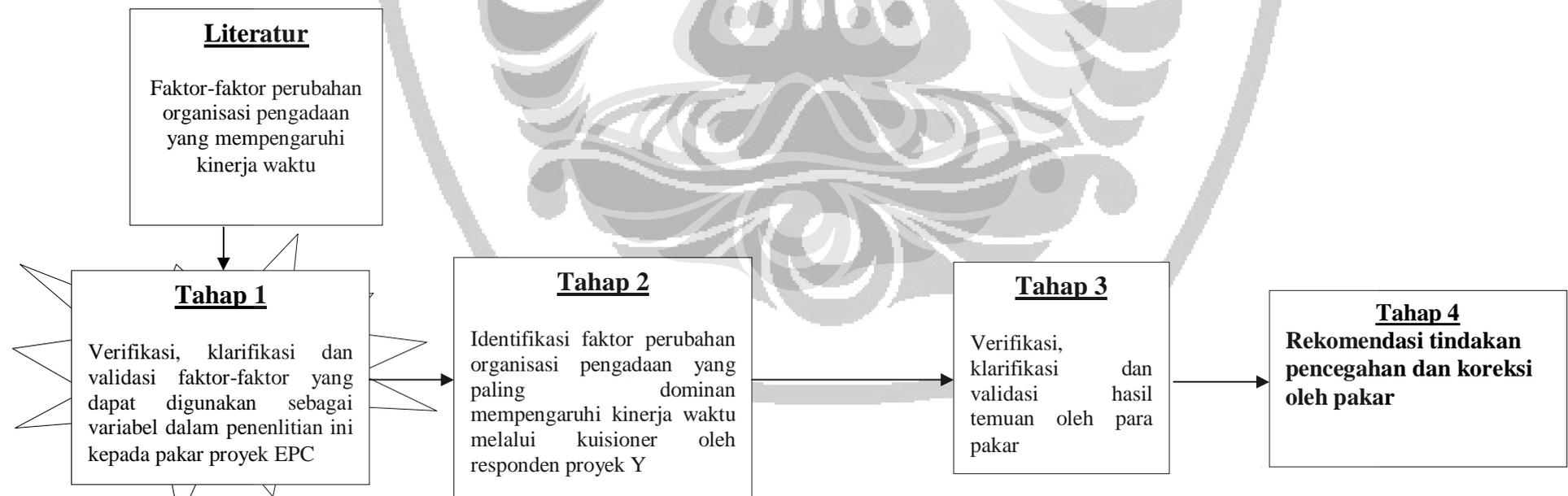
A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berdasarkan pengalaman yang anda miliki, berilah pendapat mengenai Variabel yang terdapat pada penelitian ini. Apakah bapak/ibu setuju bahwa variabel-variabel dibawah ini dapat digunakan sebagai faktor-faktor dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek.

B. Batasan Penelitian

1. Penelitian dilakukan dari sisi internal perusahaan PT.Y
2. Penelitian ditinjau dari sisi organisasi pengadaan saja.
3. Proyek yang ditinjau adalah proyek Y.
4. Fokus penelitian ini adalah perilaku organisasi akibat perubahan organisasi pengadaan terhadap kinerja waktu.

C. Gambaran Alur Penelitian



Apakah bapak/ibu setuju bahwa variabel-variabel dibawah ini merupakan faktor-faktor dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek?

No.	Faktor	Faktor-faktor	Komentar tanggapan/masukan/perbaikan
Faktor pengaruh perubahan organisasi pengadaan yang mempengaruhi kinerja waktu			
1	Motivasi kerja		
1.1	<i>Pembeliann</i>		
1.1.1	Partisipasi Karyawan	X1	Terjadi keterlambatan pembelian material karena partisipasi karyawan tidak maksimal
1.1.2	Stress	X2	Terjadi kesalahan pembelian material karena karyawan stress dengan tugas yang baru
1.2	<i>Expediting</i>		
1.2.1	Partisipasi Karyawan	X3	Terjadi kesalahan monitoring material karena partisipasi karyawan tidak maksimal
1.2.2	Stress	X4	Terjadi kesalahan dalam monitoring material karena karyawan stress dengan tugas yang baru
1.3	<i>Transportasi</i>		
1.3.1	Partisipasi Karyawan	X5	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena partisipasi karyawan tidak maksimal
1.3.2	Stress	X6	Terjadi keterlambatan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru
1.4.	<i>Pergudangan</i>		
1.4.1	Partisipasi Karyawan	X7	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena partisipasi karyawan tidak maksimal
1.4.2	Stress	X8	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru

No.	Variabel	Faktor	Komentar tanggapan/masukan/perbaikan
Faktor pengaruh perubahan organisasi pengadaan yang mempengaruhi kinerja waktu			
2.	Kemampuan Personil		
2.1	<i>Pembelian</i>		
2.1.1	Kapabilitas Personil	X9	Terjadi keterlambatan pembelian material karena kurangnya kapabilitas personil
2.1.2	Komunikasi	X10	Terjadi keterlambatan material karena kurangnya komunikasi dengan vendor
2.1.3	Konflik	X11	Terjadi kesalahan pembelian material karena sering terjadinya konflik
2.2	<i>Expediting</i>		
2.2.1	Kapabilitas Personil	X12	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena kurangnya kapabilitas personil
2.2.2	Komunikasi	X13	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena kurangnya komunikasi dengan vendor
2.2.3	Konflik	X14	Terjadi kesalahan dalam tahap fabrikasi karena sering terjadinya konflik
2.3	<i>Transportasi</i>		
2.3.1	Komunikasi	X15	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena kurangnya komunikasi dengan vendor
2.3.2	Konflik	X16	Terjadi kesalahan dalam tahap fabrikasi karena sering terjadinya konflik
2.4	<i>Pergudangan</i>		
2.4.1	Kapabilitas Personil	X17	Terjadi ketidaksesuaian pendataan material di gudang karena kurangnya kapabilitas personil
2.4.2	Komunikasi	X18	Terjadi kesalahan pendataan material karena kurangnya komunikasi

No.	Variabel	Faktor		Komentar tanggapan/masukan/perbaikan
Faktor pengaruh perubahan organisasi pengadaan yang mempengaruhi kinerja waktu				
3.	Kultur Organisasi Yang Baru			
3.1	<i>Pembelian</i>			
3.1.1	Strategi & struktur organisasi yang baru	X19	Terjadi kesalahan pembelian material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum maksimal	
3.1.2	Usia	X20	Terjadi keterlambatan pembelian material karena persentase usia muda dan tua tidak proposional	
3.2	<i>Expediting</i>			
3.2.1	Strategi & struktur organisasi yang baru	X21	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum maksimal	
3.2.2	Usia	X22	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena persentase usia muda dan tua tidak proposional	
3.3	<i>Transportasi</i>			
2.3.2	Strategi & struktur organisasi yang baru	X23	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum maksimal	
2.3.3	Usia	X24	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena tim transportation didominasi usia tua	
3.4	<i>Pergudangan</i>			
3.5.1	Strategi & struktur organisasi yang baru	X25	Terjadi kesalahan pendataan material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum maksimal	

No.	Variabel	Faktor	Komentar tanggapan/masukan/perbaikan
Faktor pengaruh perubahan organisasi pengadaan yang mempengaruhi kinerja waktu			
4.	Dukungan dan Fasilitas		
4.1	<i>Pembelian</i>		
4.1.1	Teknologi	X26	Terjadi kesalahan dalam pembelian material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir
4.1.2	Prosedur Kerja	X27	Terjadi keterlambatan pembelian material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas
4.1.3	Media Komunikasi & pembelajaran	X28	Terjadi kesalahan pembelian material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran
4.2	<i>Expediting</i>		
4.2.1	Teknologi	X29	Terjadi kesalahan dalam monitoring fabrikasi material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir
4.2.2	Prosedur Kerja	X30	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas
4.2.3	Media Komunikasi & pembelajaran	X31	Terjadi kesalahan fabrikasi material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran
4.3	<i>Transportasi</i>		
4.3.1	Teknologi	X32	Terjadi kesalahan pengiriman material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir
4.3.2	Prosedur Kerja	X33	Terjadi keterlambatan transportasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas

No.	Variabel	Faktor	Komentar tanggapan/masukan/perbaikan
Faktor pengaruh perubahan organisasi pengadaan yang mempengaruhi kinerja waktu			
4.	Dukungan dan Fasilitas		
4.4	<i>Pergudangan</i>		
4.4.1	Teknologi	X34	Terjadi kesalahan pendataan material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir
4.4.2	Prosedur Kerja	X35	Terjadi ketidaksesuaian pendataan material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas

TERIMA KASIH ATAS KESEDIAAN ANDA MELUANGKAN WAKTU UNTUK MENGISI KUISIONER INI.

**PENGARUH PERUBAHAN ORGANISASI PENGADAAN
DARI SISTEM KONVENSIONAL MENJADI SISTEM CLUSTER
PADA PERUSAHAAN PT.X TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK Y
(Studi Kasus: Proyek Y Pada PT.X)**



**KUESIONER PENELITIAN SKRIPSI KEPADA STAKEHOLDER
(Identifikasi Faktor-Faktor Dominan)**

Oleh

RANGGA HADI PUTRA

0606041636

**PROGRAM SARJANA TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK – UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2008/2009**

Abstrak

Perusahaan EPC saat ini mulai mencari formasi baru, baik dari restrukturisasinya dan fokus bidang usaha, setelah pada tahun 1997 perusahaan perusahaan EPC harus jungkir balik diterpa badai krisis moneter tidak sedikit perusahaan EPC yang gulung tikar. Beberapa perusahaan EPC banyak yang mengurangi karyawan non intinya. Perusahaan EPC yang lebih bijaksana juga terpaksa harus bermain diluar *Core Bussinessnya* daripada harus mengurangi jumlah karyawan yang menyebabkan krisis sosial dan kondisi instabilitas di perusahaan. Perusahaan-perusahaan EPC di Indonesia saat ini dalam membenahi kondisi kesehatannya melakukan beberapa terobosan yang dapat ditempuh untuk menyetatkan usahanya. Salah satunya adalah dengan melakukan restrukturisasi atau perubahan organisasi pengadaan perusahaan, yang berdampak kepada perubahan perilaku organisasi pengadaan tersebut, dan dengan dilakukan restrukturisasi, akan mempengaruhi kinerja waktu proyek yang dikerjakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu, dan mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus pada proyek Y, karena proyek ini merupakan proyek yang dikerjakan setelah perusahaan mengalami perubahan organisasi pengadaan dan saat ini masih berlangsung. Analisa data diolah dengan pendekatan statistik non parametris dan perhitungan bobot frekuensi, kemudian untuk dapat menentukan rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi digunakan metode delphi. Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada pihak – pihak yang terkait bagaimana mengatasi perubahan organisasi pengadaan yang berdampak mempengaruhi kinerja waktu proyek.

Tujuan Pelaksanaan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan perusahaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek, serta mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijamin kerahasiaannya.

Informasi dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi yang masuk dianalisis, temuan dari studi ini akan disampaikan kepada perusahaan Bapak/Ibu.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan mengenai penelitian ini, dapat menghubungi:

4. Peneliti/Mahasiswa : **Rangga Hadi Putra** pada HP 08999716131 atau e-mail rangghadiputra@yahoo.com
5. Dosen Pembimbing 1 : **Bambang Setiadi** pada HP 0816822625 atau e-mail bambang.setiadi@ui.edu
6. Dosen Pembimbing 2 : **Juanto Sitorus, SSI, MT, PMP** pada HP: 08121053292 atau e-mail joe_andel@yahoo.com.sg

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja.

Hormat saya,

Rangga Hadi Putra
NPM. 0606041636



Data responden dan petunjuk singkat

1. Nama Responden :
2. Nama Proyek :
3. Jabatan Pada Proyek :
4. Proyek Mulai : Tanggal bulan tahun
5. Rencana Selesai : Tanggal bulan tahun
- Aktual Selesai : Tanggal bulan tahun
6. Nilai Proyek : USD
Rp
7. Lokasi Proyek :
8. Pemilik Proyek :
9. Perusahaan :
10. Pendidikan Terakhir : SLTA / D3 / S1 / S2 / S3 (coret yang tidak perlu)
11. Pengalaman Kerja :
12. Tanda tangan :

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Jawaban merupakan persepsi Bapak/Ibu terhadap faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek Y.
2. Pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda ✓ atau X pada kolom yang telah disediakan.
3. Jika Bapak/Ibu tidak memahami pertanyaan agar melingkari nomor pertanyaan

B. Keterangan Penilaian Untuk “Frekuensi Pengaruh”

1. Tidak ada pengaruh = Tidak berdampak pada schedule.
2. Rendah = Terjadi keterlambatan schedule proyek < 5%.
3. Sedang = Terjadi keterlambatan schedule proyek 5%.- 7%
4. Berpengaruh = Terjadi keterlambatan schedule proyek 7%.- 10%
5. Sangat Berpengaruh = Terjadi keterlambatan schedule proyek 10%

C. Contoh pengisian kuesioner**1. Faktor-faktor apa saja dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek Y?**

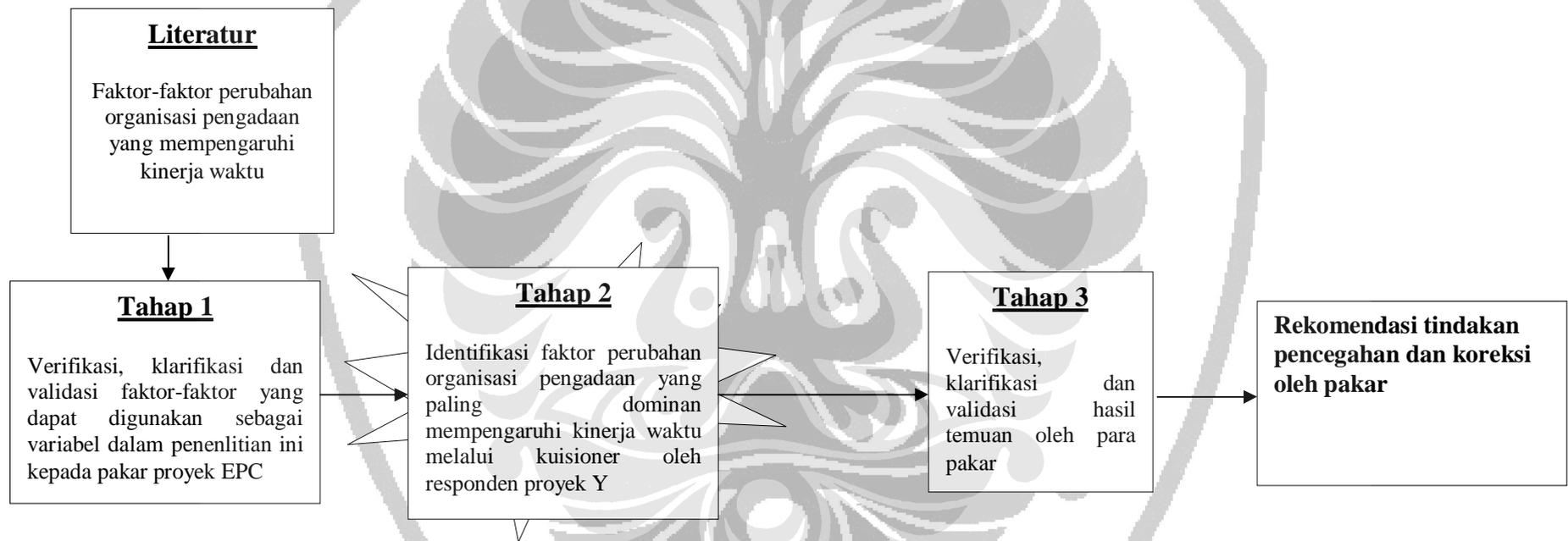
Bagaimana persepsi Bapak/Ibu terhadap frekuensi pengaruh perubahan organisasi pengadaan terhadap kinerja waktu proyek Y yang saat ini sedang dikerjakan.?

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan Penelitian	Pengaruh terhadap kinerja waktu					
				1	2	3	4	5	
1. Motivasi Kerja	1.1 Pembelian								
		1.1.1 Partisipasi Karyawan	X1	Terjadi keterlambatan pembelian material karena partisipasi karyawan tidak maksimal			✓		
		1.1.2 Stress	X2	Terjadi kesalahan pembelian material karena karyawan stress dengan tugas yang baru				✓	
	1.2 Expediting								
		1.2.1 Partisipasi Karyawan	X3	Terjadi kesalahan monitoring material karena partisipasi karyawan tidak maksimal			✓		
		1.2.2 Stress	X4	Terjadi kesalahan dalam monitoring material karena karyawan stress dengan tugas yang baru				✓	

D. Batasan Penelitian

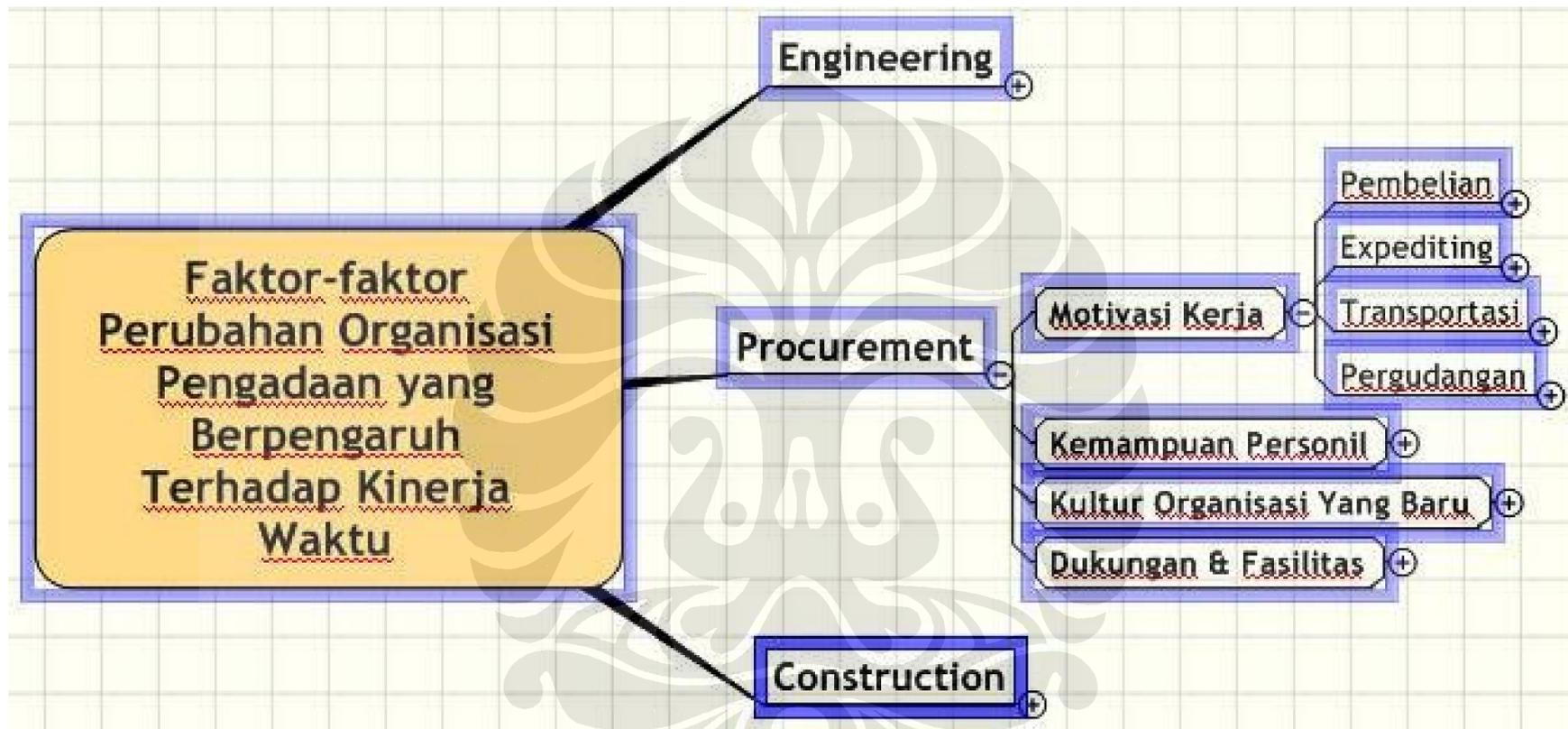
5. Penelitian dilakukan dari sisi internal perusahaan PT.Y
6. Penelitian ditinjau dari sisi organisasi pengadaan saja.
7. Proyek yang ditinjau adalah proyek Y.
8. Fokus penelitian ini adalah perilaku organisasi akibat perubahan organisasi pengadaan terhadap kinerja waktu.

E. Gambaran Alur Penelitian



I. Faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu

Faktor-faktor apa saja dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek Y?



Faktor-faktor apa saja dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek Y?

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan Penelitian	Pengaruh terhadap kinerja waktu					
				1	2	3	4	5	
1. Motivasi Kerja	1.1 Pembelian								
		1.1.1 Partisipasi Karyawan	X1	Terjadi keterlambatan pembelian material karena partisipasi karyawan tidak maksimal					
		1.1.2 Stress	X2	Terjadi kesalahan pembelian material karena karyawan stress dengan tugas yang baru					
	1.2 Expediting								
		1.2.1 Partisipasi Karyawan	X3	Terjadi kesalahan monitoring material karena partisipasi karyawan tidak maksimal					
		1.2.2 Stress	X4	Terjadi kesalahan dalam monitoring material karena karyawan stress dengan tugas yang baru					
	1.3 Transportasi								
		1.3.1 Partisipasi Karyawan	X5	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena partisipasi karyawan tidak maksimal					
		1.3.2 Stress	X6	Terjadi keterlambatan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru					
	1.4 Pergudangan								
		1.4.1 Partisipasi Karyawan	X7	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena partisipasi karyawan tidak maksimal					
		1.4.2 Stress	X8	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru					

Lampiran (lanjutan)

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan Penelitian	Pengaruh terhadap kinerja waktu					
				1	2	3	4	5	
2.Kemampuan Personil	2.1 Pembelian								
		2.1.1 Kapabilitas Personil	X9	Terjadi keterlambatan pembelian material karena kurangnya kapabilitas personil					
		2.1.2 Komunikasi	X10	Terjadi keterlambatan material karena kurangnya komunikasi dengan vendor					
		2.1.3 Konflik	X11	Terjadi kesalahan pembelian material karena sering terjadinya konflik					
		2.2 Expediting							
		2.2.1 Kapabilitas Personil	X12	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena kurangnya kapabilitas personil					
		2.2.2 Komunikasi	X13	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena kurangnya komunikasi dengan vendor					
		2.2.3 Konflik	X14	Terjadi kesalahan dalam tahap fabrikasi karena sering terjadi konflik					
		2.3 Transportasi							
		2.3.1 Komunikasi	X15	Terjadi keterlambatan kedatangan material karena kurangnya komunikasi dengan vendor					
		2.3.2 Konflik	X16	Terjadi kesalahan pengiriman material karena sering terjadi konflik					
		2.4 Pergudangan							
		2.4.1 Kapabilitas Personil	X17	Terjadi ketidaksesuaian pendataan material di gudang karena kurangnya kapabilitas personil					
		2.4.2 Komunikasi	X18	Terjadi kesalahan pendataan material karena kurangnya komunikasi					

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan Penelitian	Pengaruh (lanjutan)					
				Pengaruh terhadap kinerja waktu					
				1	2	3	4	5	
3. Kultur Organisasi Yang Baru	3.1 Pembelian								
		3.1.1 Strategi & struktur organisasi yang baru	X19	Terjadi kesalahan pembelian material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal					
		3.1.2 Usia	X20	Terjadi keterlambatan pembelian material karena persentase karyawan usia muda & tua tidak proporsional					
	3.2 Expediting								
		3.2.1 Strategi & struktur organisasi yang baru	X21	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal					
		3.2.2 Usia	X22	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena persentase karyawan usia muda & tua tidak proporsional					
	3.3 Transportasi								
		3.3.1 Strategi & struktur organisasi yang baru	X23	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal					
		3.3.2 Usia	X24	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena tim transportation didominasi usia tua					
	3.4 Pergudangan								
	3.4.1 Strategi & struktur organisasi yang baru	X25	Terjadi kesalahan pendataan material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal						

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan Penelitian	Pengaruh terhadap kinerja waktu					
				1	2	3	4	5	
4. Dukungan & Fasilitas	4.1 Pembelian								
		4.1.1 Teknologi	X26	Terjadi kesalahan dalam pembelian material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir					
		4.1.2 Prosedur Kerja	X27	Terjadi keterlambatan pembelian material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas					
		4.1.3 Media komunikasi & pembelajaran	X28	Terjadi kesalahan pembelian material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran					
	4.2 Expediting								
		4.2.1 Teknologi	X29	Terjadi kesalahan dalam monitoring fabrikasi material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir					
		4.2.2 Prosedur Kerja	X30	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas					
		4.2.3 Media komunikasi & pembelajaran	X31	Terjadi kesalahan fabrikasi material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran					
	4.3 Transportasi								
		4.3.1 Teknologi	X32	Terjadi kesalahan pengiriman material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir					
		4.3.2 Prosedur Kerja	X33	Terjadi keterlambatan transportasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas					
	4.4 Pergudangan								
		4.4.1 Teknologi	X34	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir					
		4.4.2 Prosedur Kerja	X35	Terjadi keterlambatan transportasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas					

Ii. Kinerja Waktu Proyek

Bagaimanakah kinerja waktu proyek Y yang Bapak/Ibu saat ini sedang kerjakan ? (Silahkan melingkari atau mencoret salah satu score di bawah ini)

- | | |
|-----------------------|---|
| 1 = Buruk | = Terlambat > -16% atau terlambat dari sechedule lebih dari 8 minggu |
| 2 = Sedikit terlambat | = Terlambat antara -8% sampai -16% atau terlambat dari schedule antara 4 minggu sampai 8 minggu |
| 3 = Rata-rata | = Terlambat -8% atau terlambat 4 minggu atau kurang dari 4 minggu dari schedule |
| 4 = Agak baik | = Lebih cepat antara 0% s/d 4% atau tepat waktu sampai lebih cepat 2 minggu dari schedule |
| 5 = Baik | = Lebih cepat > 4% atau lebih cepat dari 4 minggu |

Iii. Penutup

Terima kasih karena Bapak/Ibu telah menyediakan waktu mengisi kuisisioner ini.

**PENGARUH PERUBAHAN ORGANISASI PENGADAAN
DARI SISTEM KONVENSIONAL MENJADI SISTEM CLUSTER
PADA PERUSAHAAN PT.X TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK Y
(Studi Kasus: Proyek Y Pada PT.X)**



**KUESIONER PENELITIAN SKRIPSI TAHAP 3 (PAKAR)
(VALIDASI HASIL TEMUAN)**

Oleh

RANGGA HADI PUTRA

0606041636

**PROGRAM SARJANA TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK – UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2008/2009**

Abstrak

Perusahaan EPC saat ini mulai mencari formasi baru, baik dari restrukturisasinya dan fokus bidang usaha, setelah pada tahun 1997 perusahaan perusahaan EPC harus jungkir balik diterpa badai krisis moneter tidak sedikit perusahaan EPC yang gulung tikar. Beberapa perusahaan EPC banyak yang mengurangi karyawan non intinya. Perusahaan EPC yang lebih bijaksana juga terpaksa harus bermain diluar *Core Bussinessnya* daripada harus mengurangi jumlah karyawan yang menyebabkan krisis sosial dan kondisi instabilitas di perusahaan. Perusahaan-perusahaan EPC di Indonesia saat ini dalam membenahi kondisi kesehatannya melakukan beberapa terobosan yang dapat ditempuh untuk menyetatkan usahanya. Salah satunya adalah dengan melakukan restrukturisasi atau perubahan organisasi pengadaan perusahaan, yang berdampak kepada perubahan perilaku organisasi pengadaan tersebut, dan dengan dilakukan restrukturisasi, akan mempengaruhi kinerja waktu proyek yang dikerjakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu, dan mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus pada proyek Y, karena proyek ini merupakan proyek yang dikerjakan setelah perusahaan mengalami perubahan organisasi pengadaan dan saat ini masih berlangsung. Analisa data diolah dengan pendekatan statistik non parametris dan perhitungan bobot frekuensi, kemudian untuk dapat menentukan rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi digunakan metode delphi. Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada pihak – pihak yang terkait bagaimana mengatasi perubahan organisasi pengadaan yang berdampak mempengaruhi kinerja waktu proyek.

Tujuan Pelaksanaan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan perusahaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek, serta mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijamin kerahasiaannya.

Informasi dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi yang masuk dianalisis, temuan dari studi ini akan disampaikan kepada perusahaan Bapak/Ibu.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan mengenai penelitian ini, dapat menghubungi:

7. Peneliti/Mahasiswa : **Rangga Hadi Putra** pada HP 08999716131 atau e-mail rangghadiputra@yahoo.com
8. Dosen Pembimbing 1 : **Bambang Setiadi** pada HP 0816822625 atau e-mail bambang.setiadi@ui.edu
9. Dosen Pembimbing 2 : **Juanto Sitorus, SSI, MT, PMP** pada HP: 08121053292 atau e-mail joe_andel@yahoo.com.sg

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja.

Hormat saya,

Rangga Hadi Putra

NPM. 0606041636

DATA PAKAR

Mohon dilengkapi data pakar pada isian dibawah ini untuk memudahkan kami menghubungi kembali bila klarifikasi data diperlukan.

NO	URAIAN	KETERANGAN
1.	Nama pakar	
2.	Nama Perusahaan/Instansi	
3.	Jabatan	
4.	Alamat Rumah	
	Kode Pos	
5.	Telp/Fax	
6.	Lama bekerja di bidang konstruksi	<input type="checkbox"/> < 5 Tahun <input type="checkbox"/> 5 - 10 Tahun <input type="checkbox"/> 10 – 15 Tahun <input type="checkbox"/> 15 – 20 Tahun <input type="checkbox"/> > 20 Tahun
7.	Pendidikan Terakhir	
8.	Tanggal Pengisian kuisioner	
9	Tanda Tangan Responden	

Catatan :

SEMUA INFORMASI YANG ANDA BERIKAN DALAM KUISIONER INI DIJAMIN KERAHASIANNYA DAN HANYA DIPAKAI UNTUK KEPERLUAN PENELITIAN

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berdasarkan pengalaman yang anda miliki, berilah pendapat mengenai hasil temuan pada penelitian ini. Apakah bapak/ibu setuju bahwa faktor-faktor dibawah ini merupakan faktor-faktor dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek.

B. Batasan Penelitian

9. Penelitian dilakukan dari sisi internal perusahaan PT.Y
10. Penelitian ditinjau dari sisi organisasi pengadaan saja.
11. Proyek yang ditinjau adalah proyek Y.
12. Fokus penelitian ini adalah perilaku organisasi akibat perubahan organisasi pengadaan terhadap kinerja waktu.

C. Gambaran Alur Penelitian



Apakah bapak/ibu setuju bahwa faktor-faktor dibawah ini merupakan faktor-faktor dari perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek?

Variabel Bebas	Pertanyaan Penelitian	Komentar/Tanggapan
Kultur Organisasi Yang Baru		
	X19 Terjadi kesalahan pembelian material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal	
	X21 Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal	
Kemampuan Personil		
	X17 Terjadi ketidaksesuaian pendataan material di gudang karena kurangnya kapabilitas personil	
	X9 Terjadi keterlambatan pembelian material karena kurangnya kapabilitas personil	

Variabel Bebas	Pertanyaan Penelitian	Komentar/Tanggapan
Dukungan & Fasilitas		
	X30 Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas	
	X12 Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena kurangnya kapabilitas personil	

Berdasarkan hasil analisa, kinerja waktu proyek diberi penilaian seperti di bawah ini. Bagaimana tanggapan bapak/ibu terhadap temuan berikut?

Variabel Terikat	Penilaian		Komentar/Tanggapan
Kinerja Waktu			
	Y	<p>Y= 4,2</p> <p><i>lebih cepat antara 0% s/d 4% atau tepat waktu sampai lebih cepat 2 minggu dari schedule</i></p>	

Ket :

- 1 = Buruk = Terlambat > -16% atau terlambat dari sechedule lebih dari 8 minggu
- 2 = Sedikit terlambat = Terlambat antara -8% sampai -16% atau terlambat dari schedule antara 4 minggu sampai 8 minggu
- 3 = Rata-rata = Terlambat -8% atau terlambat 4 minggu atau kurang dari 4 minggu dari schedule
- 4 = Agak baik = Lebih cepat antara 0% s/d 4% atau tepat waktu sampai lebih cepat 2 minggu dari schedule
- 5 = Baik = Lebih cepat > 4% atau lebih cepat dari 4 minggu

TERIMA KASIH ATAS KESEDIAAN ANDA MELUANGKAN WAKTU UNTUK MENGISI KUISIONER INI.

**PENGARUH PERUBAHAN ORGANISASI PENGADAAN
DARI SISTEM KONVENSIONAL MENJADI SISTEM CLUSTER
PADA PERUSAHAAN PT.X TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK Y
(Studi Kasus: Proyek Y Pada PT.X)**



**KUESIONER PENELITIAN SKRIPSI TAHAP 4 (PAKAR)
(REKOMENDASI TINDAKAN PENCEGAHAN DAN KOREKSI)**

Oleh

RANGGA HADI PUTRA

0606041636

**PROGRAM SARJANA TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK – UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2008/2009**

Abstrak

Perusahaan EPC saat ini mulai mencari formasi baru, baik dari restrukturisasinya dan fokus bidang usaha, setelah pada tahun 1997 perusahaan perusahaan EPC harus jungkir balik diterpa badai krisis moneter tidak sedikit perusahaan EPC yang gulung tikar. Beberapa perusahaan EPC banyak yang mengurangi karyawan non intinya. Perusahaan EPC yang lebih bijaksana juga terpaksa harus bermain diluar *Core Bussinessnya* daripada harus mengurangi jumlah karyawan yang menyebabkan krisis sosial dan kondisi instabilitas di perusahaan. Perusahaan-perusahaan EPC di Indonesia saat ini dalam membenahi kondisi kesehatannya melakukan beberapa terobosan yang dapat ditempuh untuk menyetatkan usahanya. Salah satunya adalah dengan melakukan restrukturisasi atau perubahan organisasi pengadaan perusahaan, yang berdampak kepada perubahan perilaku organisasi pengadaan tersebut, dan dengan dilakukan restrukturisasi, akan mempengaruhi kinerja waktu proyek yang dikerjakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu, dan mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus pada proyek Y, karena proyek ini merupakan proyek yang dikerjakan setelah perusahaan mengalami perubahan organisasi pengadaan dan saat ini masih berlangsung. Analisa data diolah dengan pendekatan statistik non parametris dan pendekatan AHP, kemudian untuk dapat menentukan rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi digunakan metode delphi. Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada pihak – pihak yang terkait bagaimana mengatasi perubahan organisasi pengadaan yang berdampak mempengaruhi kinerja waktu proyek.

Tujuan Pelaksanaan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor perubahan organisasi pengadaan perusahaan yang dominan mempengaruhi kinerja waktu proyek, serta mengetahui rekomendasi tindakan pencegahan dan koreksi yang dilakukan.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijamin kerahasiaannya.

Informasi dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi yang masuk dianalisis, temuan dari studi ini akan disampaikan kepada perusahaan Bapak/Ibu.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan mengenai penelitian ini, dapat menghubungi:

10. Peneliti/Mahasiswa : **Rangga Hadi Putra** pada HP 08999716131 atau e-mail rangghadiputra@yahoo.com

11. Dosen Pembimbing 1 : **Bambang Setiadi** pada HP 0816822625 atau e-mail bambang.setiadi@ui.edu

12. Dosen Pembimbing 2 : **Juanto Sitorus, SSI, MT, PMP** pada HP: 08121053292 atau e-mail joe_andel@yahoo.com.sg

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja.

Hormat saya,

Rangga Hadi Putra

NPM. 0606041636

DATA PAKAR

Mohon dilengkapi data pakar pada isian dibawah ini untuk memudahkan kami menghubungi kembali bila klarifikasi data diperlukan.

NO	URAIAN	KETERANGAN
1.	Nama pakar	
2.	Nama Perusahaan/Instansi	
3.	Jabatan	
4.	Alamat Rumah	
	Kode Pos	
5.	Telp/Fax	
6.	Lama bekerja di bidang konstruksi	<input type="checkbox"/> < 5 Tahun <input type="checkbox"/> 5 - 10 Tahun <input type="checkbox"/> 10 – 15 Tahun <input type="checkbox"/> 15 – 20 Tahun <input type="checkbox"/> > 20 Tahun
7.	Pendidikan Terakhir	
8.	Tanggal Pengisian kuisioner	
9	Tanda Tangan Responden	

Catatan :

SEMUA INFORMASI YANG ANDA BERIKAN DALAM KUISIONER INI DIJAMIN KERAHASIANNYA DAN HANYA DIPAKAI UNTUK KEPERLUAN PENELITIAN

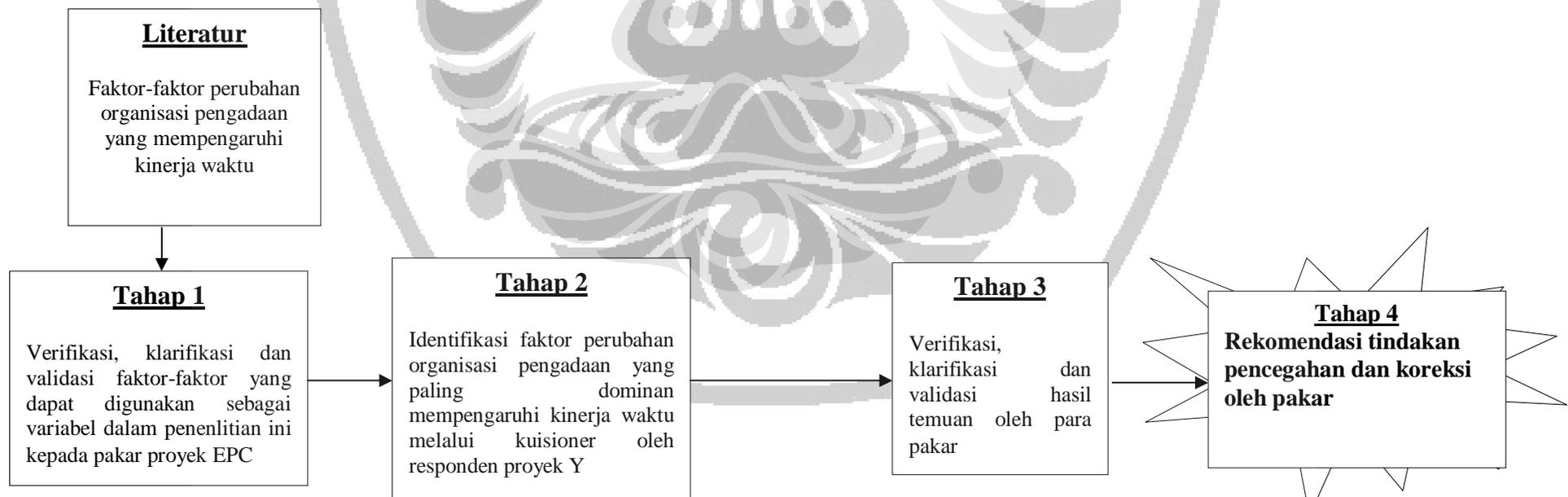
A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berdasarkan pengalaman yang anda miliki, berilah pendapat mengenai hasil temuan pada penelitian ini. Bagaimanakah rekomendasi tindakan dan koreksi yang dilakukan terhadap factor-faktor di bawah ini, dimana berdasarkan hasil penelitian dominan mempengaruhi kinerja waktu.

B. Batasan Penelitian

13. Penelitian dilakukan dari sisi internal perusahaan PT.Y
14. Penelitian ditinjau dari sisi organisasi pengadaan saja.
15. Proyek yang ditinjau adalah proyek Y.
16. Fokus penelitian ini adalah perilaku organisasi akibat perubahan organisasi pengadaan terhadap kinerja waktu.

C. Gambaran Alur Penelitian



Lampiran (lanjutan)

Bagaimanakah rekomendasi tindakan dan koreksi yang dilakukan terhadap factor-faktor di bawah ini, dimana berdasarkan hasil penelitian dominan mempengaruhi kinerja waktu?

Variabel Bebas	Pertanyaan Penelitian	Tindakan Pencegahan	Tindakan Koreksi
Kultur Organisasi Yang Baru			
	X19 Terjadi kesalahan pembelian material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal		
	X21 Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal		
Kemampuan Personil			
	X17 Terjadi ketidaksesuaian pendataan material di gudang karena kurangnya kapabilitas personil		
	X9 Terjadi keterlambatan pembelian material karena kurangnya kapabilitas personil		

Variabel Bebas	Pertanyaan Penelitian	Tindakan Pencegahan	Tindakan Koreksi
Dukungan & Fasilitas			
	X30 Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas		
	X12 Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena kurangnya kapabilitas personil		

TERIMA KASIH ATAS KESEDIAAN ANDA MELUANGKAN WAKTU UNTUK MENGISI KUISIONER INI.

TABULASI PENGOLAHAN DATA



TABULASI DATA KUESIONER 2

No	Faktor	Variabel	Dampak					R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R24	R25	
			1	2	3	4	5	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
1		MOTIVASI KERJA																															
1.1	Pembelian																																
1.1.1	Partisipasi Karyawan	X1	Terjadi keterlambatan pembelian material karena partisipasi karyawan tidak maksimal	8	16	0	1	0	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	4	
1.1.2	Stress	X2	Terjadi kesalahan pembelian material karena karyawan stress dengan tugas yang baru	18	3	4	0	0	3	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3
1.2	Expediting																																
1.2.1	Partisipasi Karyawan	X3	Terjadi kesalahan monitoring material karena partisipasi karyawan tidak maksimal	17	5	1	2	0	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	4	3
1.2.2	Stress	X4	Terjadi kesalahan dalam monitoring material karena karyawan stress dengan tugas yang baru	15	6	4	0	0	3	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3
1.3	Transportasi																																
1.3.1	Partisipasi Karyawan	X5	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena partisipasi karyawan tidak maksimal	18	4	0	3	0	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	4
1.3.2	Stress	X6	Terjadi keterlambatan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru	18	3	2	2	0	3	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	4
1.4	Pergudangan																																
1.4.1	Partisipasi Karyawan	X7	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena partisipasi karyawan tidak maksimal	16	6	3	0	0	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3
1.4.2	Stress	X8	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena karyawan stress dengan tugas yang baru	17	7	1	0	0	3	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
2		KEMAMPUAN PERSONIL																															
2.1	Pembelian																																
2.1.1	Kapabilitas Personil	X9	Terjadi keterlambatan pembelian material karena kurangnya kapabilitas personil	1	16	5	3	0	2	1	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	
2.1.2	Komunikasi	X10	Terjadi keterlambatan material karena kurangnya komunikasi dengan vendor	10	11	1	3	0	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	2	2	1	2	3	2	4	4	
2.1.3	Konflik	X11	Terjadi kesalahan pembelian material karena sering terjadinya konflik	19	3	3	0	0	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	
2.2	Expediting																																
2.2.1	Kapabilitas Personil	X12	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena kurangnya kapabilitas personil	3	15	4	3	0	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	4	4	
2.2.2	Komunikasi	X13	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena kurangnya komunikasi dengan vendor	10	11	0	4	0	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1	2	4	1	4	4	
2.2.3	Konflik	X14	Terjadi kesalahan dalam tahap fabrikasi karena sering terjadi konflik	19	3	2	1	0	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3	
2.3	Transportasi																																
2.3.1	Kapabilitas Personil	X15	Terjadi keterlambatan kedatangan material karena kurangnya komunikasi dengan vendor	5	13	5	2	0	2	1	3	2	1	2	3	1	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	1	3	4	
2.3.2	Konflik	X16	Terjadi kesalahan pengiriman material karena sering terjadi konflik	17	5	3	0	0	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	
2.4	Pergudangan																																
2.4.1	Kapabilitas Personil	X17	Terjadi ketidaksesuaian pendataan material di gudang karena kurangnya kapabilitas personil	4	13	4	4	0	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	4	1	4	4	
2.4.2	Konflik	X18	Terjadi kesalahan pendataan material karena kurangnya komunikasi	9	12	4	0	0	2	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2	2	2	1	2	2	2	1	3	3	3	
		Kultur Organisasi Yang Baru																															
3.1	Pembelian																																
3.1.1	Strategi&struktur organisasi yang baru	X19	Terjadi kesalahan pembelian material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal	5	9	7	4	0	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	1	3	2	2	1	1	2	4	1	4	4	
3.1.2	Usia	X20	Terjadi keterlambatan pembelian material karena persentase karyawan usia muda & tua tidak proporsional	21	3	1	0	0	2	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3.2	Expediting																																
3.2.1	Strategi&struktur organisasi yang baru	X21	Terjadi kesalahan monitoring fabrikasi material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara	3	11	8	3	0	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	3	1	4	4	
3.2.2	Usia	X22	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena persentase karyawan usia muda & tua tidak proporsional	15	9	1	0	0	2	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	
3.3	Transportasi																																
3.3.1	Strategi&struktur organisasi yang baru	X23	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal	6	12	7	0	0	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	1	3	2	2	1	1	2	1	1	2	2	
3.3.2	Usia	X24	Terjadi keterlambatan pengiriman material karena tim transportation didominasi usia tua	22	2	1	0	0	2	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3.4	Pergudangan																																
3.4.1	Strategi&struktur organisasi yang baru	X25	Terjadi kesalahan pendataan material karena strategi & struktur organisasi yang baru belum diterapkan secara maksimal	10	8	7	0	0	3	1	2	2	3	3	3	1	3	3	1	2	1	1	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1	
		DUKUNGAN DAN FASILITAS																															
4.1	Pembelian																																
4.1.1	Teknologi	X26	Terjadi kesalahan dalam pembelian material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir	17	4	1	3	0	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	3	1	4	4	
4.1.2	Prosedur Kerja	X27	Terjadi keterlambatan pembelian material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas	3	13	8	1	0	3	1	2	2	3	2	3	2	3	3	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	3	
4.1.3	Media komunikasi & pembelajaran	X28	Terjadi kesalahan pembelian material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran	12	8	2	3	0	3	1	1	1	2	2	1	1	3	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	4	4	
4.2	Expediting																																
4.2.1	Teknologi	X29	Terjadi kesalahan dalam monitoring fabrikasi material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir	17	5	3	0	0	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	
4.2.2	Prosedur Kerja	X30	Terjadi keterlambatan fabrikasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas	5	11	6	3	0	3	1	2	1	3	2	3	2	3	3	1	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	4	4	
4.2.3	Media komunikasi & pembelajaran	X31	Terjadi kesalahan fabrikasi material karena kurangnya media komunikasi & pembelajaran	13	6	3	3	0	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2	2	3	2	4	4	4	
4.3	Transportasi																																
4.3.1	Teknologi	X32	Terjadi kesalahan pengiriman material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir	17	4	4	0	0	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	3	1	3	3	
4.3.2	Prosedur Kerja	X33	Terjadi keterlambatan transportasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas	7	12	6	0	0	2	1	2	2	2	1	3	1	2	2	1	1	3	2	2	2	1	2	2	2	3	1	3	3	
4.4	Pergudangan																																
4.4.1	Teknologi	X34	Terjadi kesalahan dalam pendataan material karena tidak didukung oleh teknologi mutakhir	17	4	1	3	0	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	3	
4.4.2	Prosedur Kerja	X35	Terjadi keterlambatan transportasi material karena prosedur kerja yang ada kurang jelas	8	10	7	0	0	2	1	2	1	2	2	3	1	2	3	1	1	3	2	2	2	1	1	2	2	3	1	3	3	
Y		Kinerja waktu proyek							5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	5	5	4	

Legend
D = Dampak; R=Responden