



**ANALISIS DAMPAK KRISIS GLOBAL TERHADAP KELAYAKAN PLTA  
PAMONA 2**

**Disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi**

**ABDULLAH AFIFUDDIN**

**060300068Y**

**SKRIPSI**

**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI  
DEPARTEMEN MANAJEMEN  
2009**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Abdullah Afifuddin**

**NPM : 060300068y**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal : July 2009**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Abdullah Afifuddin  
NPM : 060300068y  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Dampak Krisis Global terhadap kelayakan PLTA  
Pamona 2

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Keuangan Fakultas Universitas Indonesia.

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Zalmi Zubir, MBA ( )

Penguji : Nies Sutjahjo S, MM ( )

Penguji : Ririen Setiati Riyanti, MM, CFP ( )

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : July 2009

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Zalmi Zubir, Mba, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
2. Pihak PT.Poso Energy yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan;
3. Papa,mama,Sheila,ical dan adik kecilku tata yang secara sabar dan tak henti-hentinya memberikan bantuan dukungan material dan moral kepada penulis.
4. Ramdhan Anggakaradibrata,widi,zulkarnaen,harsya,arica,randy fadly dan teman-teman dari angkatan 2003,2004 dan 2005 yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
5. Untuk Evy Amalia Hasan yang tiap hari memberikan bantuan moril dan ketenangan dalam proses penulisan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Depok, 5 Juli 2009

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Abdullah Afifuddin

NPM : 060300068y

Program Studi : Manajemen

Departemen : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Jenis karya : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul : Analisis dampak krisis global terhadap kelayakan PLTA Pamona 2 beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia

Pada tanggal : 5 Juli 2009

Yang menyatakan

( ABDULLAH AFIFUDDIN )

## DAFTAR ISI

<i>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</i> .....	<i>i</i>
<i>HALAMAN PENGESAHAN</i> .....	<i>ii</i>
<i>KATA PENGANTAR</i> .....	<i>iii</i>
<i>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</i> .....	<i>iv</i>
<i>ABSTRAKS</i> .....	<i>v</i>
<i>DAFTAR ISI</i> .....	<i>vi</i>
<i>DAFTAR GAMBAR</i> .....	<i>ix</i>
<i>DAFTAR TABEL</i> .....	<i>x</i>
<i>DAFTAR LAMPIRAN</i> .....	<i>xi</i>
<i>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</i> .....	<i>i</i>
<i>HALAMAN PENGESAHAN</i> .....	<i>ii</i>
<i>KATA PENGANTAR</i> .....	<i>iii</i>
<i>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</i> .....	<i>iv</i>
<i>ABSTRAKS</i> .....	<i>v</i>
<i>DAFTAR ISI</i> .....	<i>vi</i>
<i>DAFTAR GAMBAR</i> .....	<i>ix</i>
<i>DAFTAR GAMBAR</i> .....	<i>ix</i>
<i>DAFTAR TABEL</i> .....	<i>x</i>
<i>DAFTAR LAMPIRAN</i> .....	<i>xi</i>
<i>BAB I</i> .....	<i>1</i>
<i>PENDAHULUAN</i> .....	<i>1</i>
<b>Gambaran Umum Perusahaan</b> .....	<b>1</b>
<b>Perumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>Tujuan Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>Ruang Lingkup Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>Metodologi Penelitian</b> .....	<b>8</b>
<b>Sistematika Penulisan</b> .....	<b>8</b>
<i>BAB II</i> .....	<i>10</i>
<b>Kelayakan Usaha</b> .....	<b>10</b>
Tujuan Kelayakan Usaha .....	11
Tahapan Perhitungan Kelayakan Usaha.....	11

<b>Unsur-unsur Dalam Perhitungan Kelayakan Proyek.....</b>	<b>12</b>
<i>Cash Flow Project</i> .....	12
Barang Modal ( <i>Investasi fixed asset</i> ) .....	14
<i>Cost of Capital</i> .....	14
<b>Metode Penilaian Kelayakan Usaha Proyek.....</b>	<b>17</b>
NPV ( Net Present Value ).....	17
<i>IRR</i> .....	18
<i>Payback period</i> .....	19
Profitability Index .....	20
<b>Benefit Cost Ratio .....</b>	<b>21</b>
<b>Analisis Sensitifitas .....</b>	<b>21</b>
<b>Analisis Risiko .....</b>	<b>22</b>
<i>Scenario Analysis</i> .....	22
<b>BAB III.....</b>	<b>23</b>
<b>Metodelogi Pengumpulan Data.....</b>	<b>23</b>
<b>Metode Pengolahan Data.....</b>	<b>23</b>
<b>Periode Penelitian .....</b>	<b>24</b>
<b>Aspek Teknis .....</b>	<b>25</b>
Lokasi .....	25
Gambaran Umum Lokasi .....	26
Kondisi Seismologi.....	26
Aspek Ketersediaan Air .....	27
Kondisi Topografi.....	28
Gambar 4.3.....	29
Kondisi Geologi.....	30
Kondisi Meteohidrologi.....	33
Kondisi Danau Poso.....	34
<b>Initial Outlay (Biaya Investasi Awal).....</b>	<b>36</b>
Investasi Pra-Konstruksi .....	38
Investasi Civil Work .....	38
Mechanical And Electricity .....	40
<b>Aspek Pemasaran.....</b>	<b>41</b>
Kondisi Kelistrikan di Indonesia.....	41
Kondisi Kelistrikan di Sulawesi.....	43
Rencana Pembangunan PLTA Pamona-2 .....	44
<b>Analisis Dampak Lingkungan.....</b>	<b>45</b>
Dampak Pada Tahap Pra-produksi.....	46
Dampak Pada Tahap Konstruksi.....	46
Dampak Pada Tahap Operasi.....	46
<b>Aspek Keuangan .....</b>	<b>47</b>
Perencanaan Sumber Pendanaan.....	47
Jadwal Penarikan Pinjaman Pokok Bank .....	47
Pembayaran Pinjaman dan IDC .....	48
<b>Asumsi-asumsi.....</b>	<b>49</b>
Pengaruh Krisis Global Terhadap Asumsi Studi Kelayakan PLTA Pamona-2.....	51
<b>Proyeksi laporan keuangan.....</b>	<b>52</b>

Proyeksi Laba Rugi.....	52
4.7.2    Proyeksi Pendapatan.....	52
4.7.3    Proyeksi HPP.....	52
<b>Dampak dari krisis global yang juga berimbas pada naiknya komponen – komponen pembentukan harga/unit karena data yang ada pada PT.Poso Energy terbatas maka penulis hanya memberi gambaran terhadap harga pokok PT.Poso Energy sudah menetapkan dari awal bahwa harga pokok penjualan listrik adalah sebesar 13 % dari pendapatan. Jadi pendapatan lah yang menentukan besar dari HPP.....</b>	<b>52</b>
4.7.4    Proyeksi Biaya Operasional.....	52
4.7.5    Proyeksi Pendapatan (Beban) Lain-lain.....	53
4.7.6    Proyeksi <i>Cash Flow</i> .....	53
<b>Pada proyeksi <i>cash flow</i> selama 30 tahun tidak ada tambahan pendanaan baru karena tidak ada tambahan investasi mesin baru dan juga tidak terjadi <i>cash shortage</i>. <i>Cash flow</i> PT.Poso Energy mengalami minus pada awal periode ketika diberlakukan proses konstruksi. Sehingga pada tahun pertama, <i>ending balance</i> akan menjadi (509.681.115) Dan menjadi positif ditahun ke 6 menjadi Rp623.619.583 seperti dilihat pada Lampiran – Cashflow dan Cash inflow dari PT.Poso Energy didominasi oleh operating profit yang masih minus. Baru tahun ke 4 lah maka operating profit bisa positif karena mulai ada Pinjaman Bank yang lebih besar dibanding 2 tahun sebelumnya .dan pada tahun ke 4 sudah mulai ada penerimaan dari operating profit sehingga cash inflow menjadi positif.</b>	<b>53</b>
4.7.7    Proyeksi Neraca.....	54
4.7.8    Analisis Profitabilitas.....	54
4.7.9    Analisis Rasio Keuangan.....	55
<b>4.8    <i>Profitability Ratio</i>.....</b>	<b>56</b>
4.8.1    Perhitungan NPV, IRR, <i>Payback Periode</i> , B/C Ratio.....	56
<b>4.9    Analisis Sensitivitas.....</b>	<b>58</b>
4.9.1    Analisis Sensitivitas Harga Jual Listrik Terhadap NPV.....	59
<b>BAB V.....</b>	<b>61</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>61</b>
5.1    Kesimpulan.....	61
5.2    Saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>63</b>



## DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1.1</i>	4
<i>Gambar 4.1</i>	27
<i>Gambar 4.2</i>	28
<i>Gambar 4.3</i>	31
<i>Gambar 4.4</i>	36
<i>Gambar 4.5</i>	38



## DAFTAR TABEL

<i>Tabel 4.1</i>	39
<i>Tabel 4.2</i>	49
<i>Tabel 4.3</i>	49
<i>Tabel 4.4</i>	50
<i>Tabel 4.5</i>	51
<i>Tabel 4.6</i>	51
<i>Tabel 4.7</i>	58
<i>Tabel 4.8</i>	61



## DAFTAR LAMPIRAN

**Final Assumption**  
**Cost Of Project**  
**Schedule of Drawdown and IDC**  
**Schedule of Loan and IDC Repayment**  
**FA and Depreciation**  
**Depreciation And Amortization Schedule**  
**Projected Balance Sheet**  
**Residual Value**  
**Sales and OMR Projection**  
**New Sales and OMR Projected**  
**Projected Income Statement**  
**New Projected Income Statement**  
**Projected Cash Flow**  
**New Projected Cash Flow**  
**New Projected Balance Sheet**  
**New Residual Value**  
**Feasibility Analysis**  
**New Feasibility Analysis**  
**New Assumption**  
**Sensitivity Analysis**