

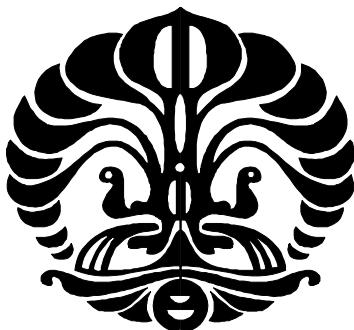
**UNIVERSITAS INDONESIA**

**HUBUNGAN RASIO LANCAR (*CURRENT RATIO*) DENGAN  
BOR (*BED OCCUPANCY RATE*) RUMAH SAKIT  
TAHUN 2008**

**SKRIPSI**

**OLEH :**  
**IKA YULIANTI ADAM**  
**NPM : 0606064015**

**PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS INDONESIA  
DEPOK  
2008**



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**HUBUNGAN RASIO LANCAR (*CURRENT RATIO*) DENGAN  
BOR (*BED OCCUPANCY RATE*) RUMAH SAKIT  
TAHUN 2008**

**Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan pendidikan di  
Program Sarjana Kesehatan Masyarakat  
Peminatan Manajemen Rumah Sakit**

**OLEH  
IKA YULIANTI ADAM  
0606064015**

**PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
PEMINATAN MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS INDONESIA  
DEPOK, 2008**

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul

HUBUNGAN RASIO LANCAR (*CURRENT RATIO*) DENGAN  
BOR (*BED OCCUPANCY RATE*) RUMAH SAKIT  
TAHUN 2008

Telah disetujui, diperiksa, dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Kesehatan Masyarakat

Universitas Indonesia

Depok, Desember 2008

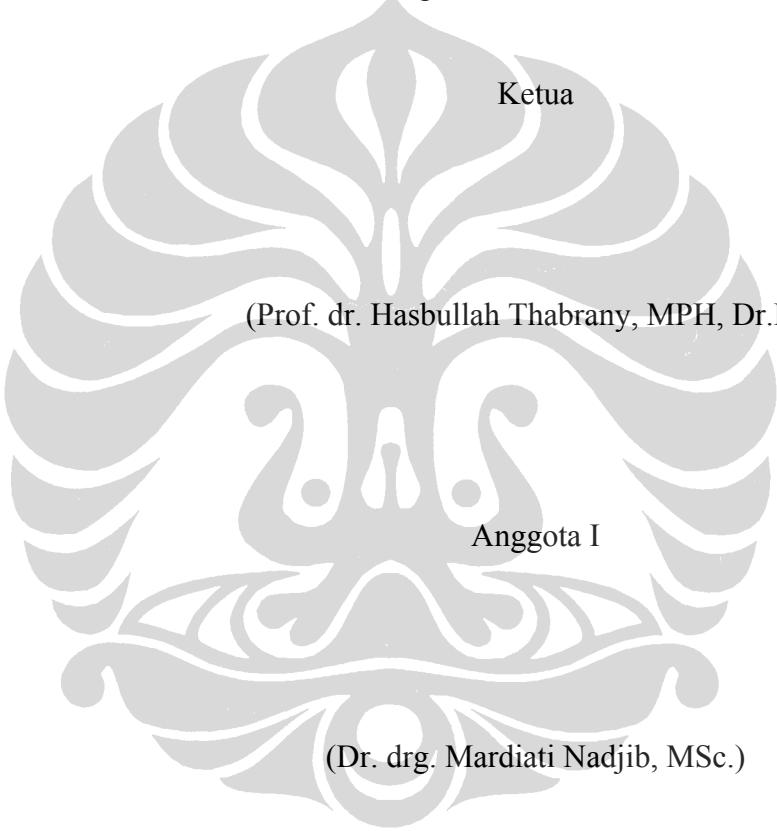
Pembimbing Akademik

Prof. dr. Hasbullah Thabraney, MPH, Dr.PH

NIP.140163956

**PANITIA SIDANG UJIAN SKRIPSI  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS INDONESIA**

Depok, Desember 2008



Ketua

(Prof. dr. Hasbullah Thabraney, MPH, Dr.PH)

Anggota I

(Dr. drg. Mardiati Nadjib, MSc.)

Anggota II

(H. Achmadi, SKM, MARS)

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ika Yulianti Adam

NPM : 0606064015

Program Studi : Administrasi Kebijakan Kesehatan (AKK)

Kekhususan : Manajemen Rumah Sakit

Angkatan : 2006

Jenjang : Sarjana

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi  
saya yang berjudul :

*HUBUNGAN RASIO LANCAR (CURRENT RATIO) DENGAN BOR (BED OCCUPANCY RATE) RUMAH SAKIT TAHUN 2008.*

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan tindakan plagiat, maka saya akan  
menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, Desember 2008

(Ika Yulianti Adam)

## KATA PENGANTAR

### **Bismillahirrahmanirrahim...**

Alhamdulillahirabbilalamin, segala puji hanya milikNya Rabb semesta alam yang tiada henti-hentinya terus menerus memberikan berbagai macam nikmat karunia kepada kita semua, khususnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dengan baik. Shalawat dan salam selalu tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang istiqomah hingga akhir jaman, amin.

Skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan di Program Sarjana Kesehatan Masyarakat Peminatan Manajemen Rumah Sakit Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis tidak terlepas dari berbagai hambatan dan kendala. Namun alhamdulillah, atas doa, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, hambatan dan kendala tersebut dapat penulis atasi dengan baik. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orangtuaku yang tercinta, adik-adikku yang manis, Dwi dan Tria. Terima kasih untuk cinta, doa, dukungan dan perhatiannya yang tak terhingga.
2. Bapak Prof. dr. Hasbullah Thabrany, MPH, Dr.PH selaku Pembimbing Akademik. Terimakasih atas ilmu pengetahuan dan bimbingannya selama ini. Walaupun ditengah kesibukan dan kepadatan jadwal, Bapak senantiasa meluangkan waktu untuk menerima saya.
3. Ibu Dr. drg. Mardiati Nadjib, MSc. yang telah bersedia menyediakan waktu sebagai penguji.
4. Bapak H. Achmadi, SKM, MARS. Terimakasih atas bimbingan, ilmu, doa, dan dukungan moril yang telah diberikan.
5. Dr. Suhasbagyo, M.Kes, Kepala Rumah Sakit Port Medical Center.

6. Dr. Hanun Ernatyaswati, MARS, Kepala Rumah Sakit Pelabuhan Jakarta.
7. Bapak Dedi, Ibu Rubby, Bang Al, Pak Dinny, dan Mba Hesti atas segala doa, dukungan dan bantuannya, terutama dalam hal pencarian data dan *sharingnya*.
8. Keluarga besar Radiologi RS Port Medical Center. Terima kasih atas dukungannya selama ini.
9. Bu Isti dan Mba Ambar, terima kasih atas pemberian izinnya selama ini.
10. Mba Nevy di Sekretariat Departemen AKK Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia. Terima kasih untuk segala informasi dan bantuan yang telah diberikan.
11. Helvy, Lia, Kak Bou, Ika kecil, Mba Depe, Bu Sri, dan Suci. Terima kasih untuk semuanya.
12. Seluruh sahabatku seangkatan di FKM UI, Helvy, Lia, Bu Tatik, Bu Sri, Mba Sofi, Mba Dian, Reni, Tresna, Iwet, Bu Khos, Ardhi, Heri, Deril, Mba Nova, Bu Yustin, Mba Linda, Rina, dan semua yang tidak bisa disebutkan satu persatu. *Tengkyu* atas kebersamaan dalam suka, duka, dan *sharingnya* selama ini. *I'll never forget our memories...*
13. V3, Mba Denisa, Uni Nila, Esti, dan *All my friends* yang tidak bisa disebutkan semua. Terima kasih untuk doa dan dukungannya.
14. Keluarga besar Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia.
15. Keluarga Besar Rumah Sakit Port Medical Center, Jakarta Utara.
16. Semua pihak, baik langsung maupun tidak langsung yang turut serta membantu dan memberikan dukungan moril, yang tidak bisa Penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih untuk kalian semua

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dengan kebaikan yang berlipat, amin.

Di dunia ini tidak ada yang sempurna karena sesungguhnya kesempurnaan itu hanya milikNya semata. Begitu pula dengan skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk peningkatan penulisan yang akan datang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian, khususnya bagi penulis, amin...

Jakarta, Desember 2008

Penulis

Ika Yulianti Adam



## DAFTAR ISI

**COVER  
HALAMAN JUDUL  
ABSTRAK  
PERNYATAAN PERSETUJUAN  
PANITIA SIDANG UJIAN SKRIPSI  
SURAT PERNYATAAN**

	Hal
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1. 1. Latar Belakang .....	1
1. 2. Rumusan Masalah .....	5
1. 3. Tujuan Penelitian .....	5
1. 3. 1. Tujuan Umum .....	5
1. 3. 2. Tujuan Khusus .....	5
1. 4. Manfaat Penelitian .....	6
1. 5. Ruang Lingkup Penelitian .....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2. 1. Rumah Sakit .....	7
2. 2. Kinerja .....	8
2. 2. 1. Penilaian Kinerja .....	9
2. 3. Kinerja Pelayanan (BOR) .....	10
2. 4. Kinerja Keuangan .....	11
2. 5. Manajemen Keuangan Rumah Sakit .....	11
2. 6. Laporan Keuangan .....	12
2. 7. Analisis Laporan Keuangan .....	16
2. 8. Analisis Rasio Keuangan .....	17

2. 9. Rasio Likuiditas .....	18
2. 9. 1. Analisis Rasio Lancar .....	18

### **BAB III KERANGKA KONSEP DAN DEFINISI OBJEK**

3. 1. Kerangka Konsep .....	22
3. 2. Definisi Objek .....	24

### **BAB IV METODE PENELITIAN**

4. 1. Rancangan Penelitian .....	25
4. 2. Waktu dan Lokasi Penelitian .....	25
4. 3. Instrumen Penelitian .....	26
4. 4. Populasi dan Sampel .....	26
4. 5. Teknik Pengumpulan Data .....	27
4. 6. Pengolahan Data .....	27
4. 7. Analisis Data .....	28
4. 7. 1. Analisis Univariat .....	29
4. 7. 2. Analisis Bivariat .....	29

### **BAB V HASIL PENELITIAN**

5. 1. Analisis Univariat .....	37
5. 1. 1. Distribusi BOR dan Rasio Lancar Pada 24 Rumah Sakit .....	37
5. 1. 2. Distribusi Frekuensi BOR .....	41
5. 1. 3. Distribusi Frekuensi Rasio Lancar .....	42
5. 1. 4. Distribusi BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Tipe Rumah Sakit, Kepemilikan dan Jumlah Tempat Tidur .....	43
5. 2. Analisis Bivariat .....	52
5. 2. 1. Korelasi dan Regresi BOR dengan Rasio Lancar pada 24 Rumah Sakit .....	52

5. 3. Analisa Pada Rumah Sakit A	
dan Rumah Sakit B .....	53
5. 3. 1. Rumah Sakit A .....	53
5. 3. 1. 1. Karakteristik Rumah Sakit A .....	53
5. 3. 1. 2. Karakteristik Responden .....	58
5. 3. 1. 3. Hasil Wawancara .....	58
5. 3. 2. Rumah Sakit B .....	59
5. 3. 2. 1. Karakteristik Rumah Sakit B .....	59
5. 3. 2. 2. Karakteristik Responden .....	64
5. 3. 2. 3. Hasil Wawancara .....	64

## BAB VI

### PEMBAHASAN

6. 1. Keterbatasan Penelitian .....	66
6. 2. Gambaran BOR pada 24 Rumah Sakit .....	67
6. 3. Gambaran Rasio Lancar pada 24 Rumah Sakit .....	68
6. 4. Gambaran BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Tipe RS, Jumlah TT, dan Kepemilikan .....	70
6. 4. 1. Gambaran BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Tipe Rumah Sakit .....	70
6. 4. 2. Gambaran BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Jumlah Tempat Tidur .....	72
6. 4. 3. Gambaran BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Kepemilikan .....	73
6. 5. Hubungan BOR Dengan Rasio Lancar .....	75
6. 5. 1. Hubungan BOR Dengan Rasio Lancar Dilihat Dari Variasi Tipe Rumah Sakit, Jumlah Tempat Tidur, dan Kepemilikan Rumah Sakit .....	76

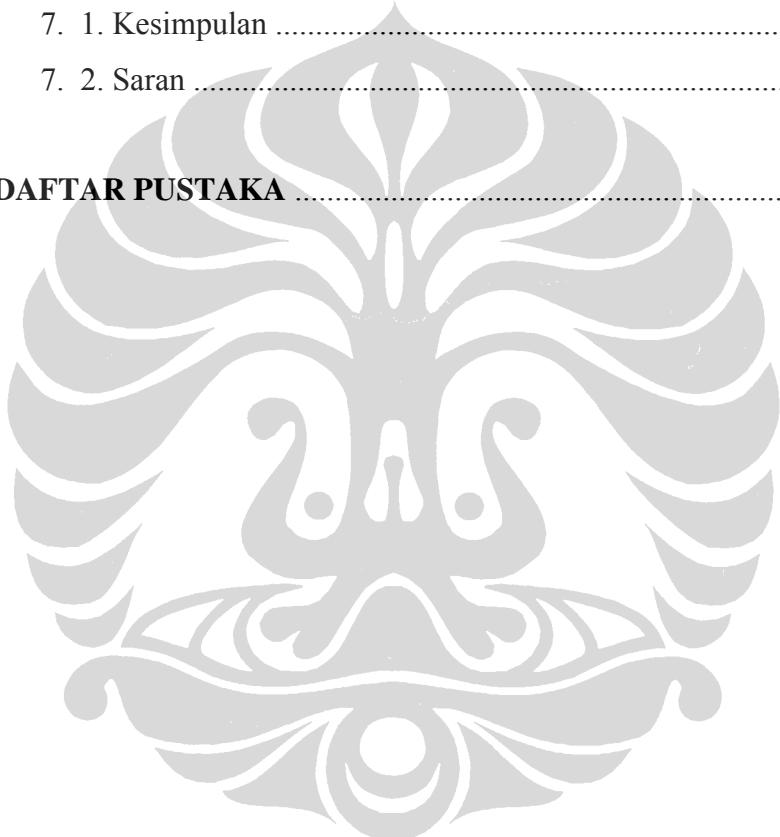
6. 5. 2. Hubungan BOR Dengan Rasio Lancar	
Pada Rumah Sakit A .....	77
6. 5. 3. Hubungan BOR Dengan Rasio Lancar	
Pada Rumah Sakit B .....	78

## **BAB VII**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

7. 1. Kesimpulan .....	79
7. 2. Saran .....	80

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	81
-----------------------------	----



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Karakteristik Rumah Sakit A, B, C, D, E, dan F	31
Tabel 2	Karakteristik Rumah Sakit G, H, I, J, K, dan L	32
Tabel 3	Karakteristik Rumah Sakit M, N, O, P, Q, dan R	33
Tabel 4	Karakteristik Rumah Sakit S, T, U, V, W, dan X	34
Tabel 5	Distribusi BOR dan Rasio Lancar pada 24 Rumah Sakit	37
Tabel 6	Distribusi Frekuensi Rumah Sakit Berdasarkan Nilai Rata-rata, Nilai Minimum, dan Nilai Maksimum BOR dan Rasio Lancar pada 24 Rumah Sakit	38
Tabel 7	Porsentase BOR pada 24 Rumah Sakit Berdasarkan Pengelompokan nilai BOR	39
Tabel 8	Porsentase Rasio Lancar pada 24 Rumah Sakit Berdasarkan Pengelompokan nilai Rasio Lancar	39
Tabel 9	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan BOR dengan Rasio Lancar	40
Tabel 10	Distribusi Frekuensi BOR pada 14 Rumah Sakit dan 10 Rumah Sakit	41
Tabel 11	Distribusi Frekuensi Rasio Lancar pada 14 Rumah Sakit	42
Tabel 12	Distribusi Frekuensi Rasio Lancar pada 10 Rumah Sakit	42
Tabel 13	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan Tipe Rumah Sakit	43
Tabel 14	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan Jumlah Tempat Tidur	43
Tabel 15	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan Kepemilikan	44
Tabel 16	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan Tipe Rumah Sakit dan Nilai BOR Serta Rasio Lancar	45
Tabel 17	Distribusi Rumah Sakit Berdasarkan Jumlah Tempat Tidur, Nilai BOR dan Rasio Lancar	47

Tabel 18	Distribusi Rumah Sakit Bedasarkan Kepemilikan, Nilai BOR Dan Rasio Lancar	49
Tabel 19	Korelasi dan Regresi BOR dengan Rasio Lancar pada 24 RS	52
Tabel 20	Kinerja Rumah Sakit A Tahun 2005 - 2007	56
Tabel 21	Kunjungan Rumah Sakit A Tahun 2005 - 2007	56
Tabel 22	Kinerja Rumah Sakit B Tahun 2005 – 2007	62
Tabel 23	Kunjungan Rumah Sakit B Tahun 2005 – 2007	62



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Konsep	23
Gambar 2	Grafik Rata-rata BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Tipe RS	50
Gambar 3	Grafik Rata-rata BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Kepemilikan	50
Gambar 4	Grafik Rata-rata BOR dan Rasio Lancar Berdasarkan Jumlah TT	51
Gambar 5	Grafik BOR dan Rasio Lancar Rumah Sakit A, Tahun 2005 – 2007	57
Gambar 6	Grafik BOR dan Rasio lancar Rumah Sakit B, Tahun 2005 – 2007	63



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |  |
|------------|--|
| Lampiran 1 | Hasil Analisis Dengan Menggunakan SPSS |
| Lampiran 2 | Pedoman Wawancara Mendalam             |
| Lampiran 3 | Hasil Wawancara                        |

