



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI  
PROGRAM KEMITRAAN  
BADAN USAHA MILIK NEGARA  
SEBAGAI WUJUD TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**

Diajukan Oleh:  
NURUL AINI THOHIR  
0604003853

UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI  
2008

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

### **ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PROGRAM KEMITRAAN BADAN USAHA MILIK NEGARA SEBAGAI WUJUD TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**

Yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi pada Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Indonesia maupun di Perguruan Tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Depok, 25 Juli 2008

Nurul Aini Thohir



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI

---

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Nurul Aini Thohir

Nomor Mahasiswa : 0604003853

Judul Karya Akhir : **Analisis Efektivitas dan Efisiensi Program Kemitraan  
Badan Usaha Milik Negara Sebagai Wujud Tanggung  
Jawab Sosial Perusahaan**

Tanggal : Agustus 2008

Ketua/Sekretaris Departemen Akuntansi

(Dr. Chaerul D. Djakman)

Tanggal : 25 Juli 2008

Pembimbing Karya Akhir

(Dwi Hartanti, SE, M.Sc)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robbil 'alamin. Puji dan segala syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas ridho dan berkah tak terhingga yang telah Dia berikan, sehingga keinginan saya untuk menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk perjuangan akhir dalam mencapai gelar sarjana di FEUI dapat terwujud. Hanya kepada-Nya saya menyalurkan diri dalam menjalani segala rasa yang mewarnai proses penyusunan skripsi ini. Melalui masa penantian disposisi yang panjang, minimnya data yang sempat mengubah topik pembahasan membuat skripsi ini terlalu berharga hingga harus terselesaikan. Karena izin Allah juga saya dapat melalui hari-hari penuh warna selama berkuliah di FEUI tercinta dan mengakhiri semuanya dengan indah.

Selain itu, saya juga ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- *My lovely family*: Bapak yang selalu *men-support, care*, sabar, yang rela menahan kantuk dan menunggu hingga seluruh anak-anaknya tiba di rumah; Ibu yang selalu menyemangati Nurul untuk segera menyelesaikan skripsi ini serta turut menyertai perjalanan Nurul dengan selalu mendo'akan, mengingatkan, dan memberikan kepercayaan penuh dalam menjalankan beragam aktivitas Nurul selama ini. Mbak Inung, kakak yang selalu me'manja'kan Nurul dan menyediakan bermacam logistik saat menyelesaikan skripsi ini. Adek Atik, yang justru selalu menganggap Nurul sebagai adeknya dan mau mengantarkan 'adek Nurul' ini dengan motor kesayangan yang selalu dikemudikan dengan kecepatan tinggi. Huhuhu. Menjadikan ini sebagai latihan mental dan kesabaran sebelum sidang.
- Ibu Dwi Hartanti sebagai pembimbing skripsi sekaligus anggota tim penguji sidang komprehensif yang telah banyak memberikan masukan, arahan dan bimbingan dengan sangat sabar sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Mohon maaf atas setiap kelalaian yang Nurul perbuat.
- Bapak Tb.M. Yusuf Khudri dan Ibu Ratna Wardhani selaku Ketua dan Anggota tim penguji sidang komprehensif. Terima kasih atas setiap masukan dan

wejangsan yang tentunya sangat berguna bagi skripsi ini dan perjalanan hidup saya selanjutnya.

- Bapak Parikesit (Staf Ahli Kementrian BUMN Bidang Kemitraan) atas disposisi dan kesempatan untuk bertemu di sela-sela jadwal Bapak yang padat, Bapak Rainoc (Kepala Unit PKBL Kementrian Negara BUMN) atas bantuan dan bimbingannya, Kak Hendrik atas bantuan dan waktunya, dan para pegawai kantor Kementrian Negara BUMN yang telah rela 'diganggu' dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pelaksanaan PKBL selanjutnya.
- Teman-teman seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi, belajar persiapan sidang kompre, dan melalui hari-hari selama di FEUI. Yang selalu menemani Nurul dalam mengisi waktu luang dengan *hunting* tempat makan, *window shopping*, nonton, ngerumpi dan jalan-jalan dari satu festival ke festival lainnya. Hehehe.. Ira, Eka, Ida, Shinta, dan Mitha. Ditambah dengan gank belajar yang selalu bergonta-ganti personil: Rizky Anugerah, Tiwi, Dini Anggraini, Dini PS, Dina, Patrick, Farahdiba, Shanty, Indah Relita, Icha, Tini, dll.
- *Long lasting friends...* ☺ Dita (thanks Ta udah dateng pas Nurul sidang), Rara (tetangga, tp koq kalo mau ketemu mesti naek pesawat dulu??? Ayo..cepatan pulang dari Aussie..biar qta berempat bisa jalan-jalan ke *bookfair* lagi kayak dulu...), Ekky (selalu jadi korban 'pelecehan' Rara) → (walau kalian jauh tapi selalu dekat di hati koq... ☺). Jangan lupakan cita-cita qta bersama ya..! Teman-teman Diwa n Samudera. Tika (Ayo Tik, segera pulang dari Surabaya), TriWul, Benny (Kasie yang sama-sama lahir dari Poseidon), Danny (duplikat Nrl....??? Hehehe..), Ulya..Ayo..balik dari Malaysia... dengan nasionalisme yang semakin menebal tentunya..☺, Sylvia...Sorry, kalo Nurul jd jarang bisa ditemui...tp sekarang Nurul free koq..☺ Ivan (jangan cari gara-gara terus dech!), Galih (Calon Komandan yang bakal nerbangin F-14???Aaaamiin...), Ramadhan, Remy Valerian, Tasha, Kak Qq n Naura (teman-teman yang selalu mengisi saat-saat liburan...So sweet...☺). Buat Kak Nunu (maaf kalau sering mengecewakan), Amal Begum (Thanks buat kartu perpusnya...☺) Lain kali qta jalan-jalan & olahraga lagee..., Ira, Yana, Afifah, Ana, dan Mega.

- Teman-teman kelompok OPK Mirleess. Teman seperjuangan di awal masa kuliah dan selalu menempati kelas yang sama selama dua tahun. Nurul Eka (selamat ya..buat kelahiran Nurul juniornya...☺), Oliv, David, Pamela, Patar, Paulus, Yana, Tiwi, Tomo, Tata, Puji, Ipunk, dan Sari.
- *My Classmates*. Tim dalam mengerjakan tugas kelompok, belajar bersama dan menghadapi beragam kesulitan dalam perkuliahan: Nur, Nadjib, Ridwan, Mina, Nu'man → *McD & MKL team* yang solid n kompak selalu. Sita, Putri, Rachmat, Rendy, Rien, Rima, Riza, dan teman-teman Akuntansi angkatan 2004 yang lain.
- PengMas'ers generasi I yang telah mengiringi hari-hari Nurul selama setahun di Senat: Akew, Ita, Yovita, Seto, Aidil, Bilal, dan Al. PengMas'ers generasi II yang selalu *men-support* penulis dalam menjalankan program Senat: Aidil (partner yang sabar n selalu merelakan mobilnya jadi kendaraan operasional PengMas—Ikhlas kan Dil?), Qq (selalu mencerikan suasana & partner gossip paling siiip...Akhirnya qta bisa lulus sama-sama Q!!! ), Galuh (ehmmm.. kayaknya Nurul mesti belajar jadi lebih dewasa dari kamu Gal..), Isa (walau suka ngeluh tapi *learning spirit*-nya OK), Yuciko (*slowly n let it flow* but OK lah..), Dadang (Pak Ustadz qta..) dan Anis (duniannya anak-anak..☺). Serta para PO Firdaus (2005), Tirta (2004), Adit (2004) dan segenap panitia kegiatan PengMas yang tidak dapat disebutkan satu per satu namun memberikan keceriaan dan warna dalam perjalanan ini.
- Para Senaters Akew yang sudah menjalani 2 kali pembubaran: Para tetua Pengurus Inti Akew, K'Nayla, K'Sari, Ime (Miss belanja n salon), Nuri-Kubi, Aul, Ilung (Thank's buat bantuannya selama ini), dan Wilis. Sesama BPH: Odi/Hadiyan, Damar, Erik, Hanafi, dan Gigi serta senaters lain yang selalu meng'heboh'kan senat dengan tawa yang ceria.
- Teman-teman HR *Associates* 3 generasi: Kak Widya, Kak Ana, Samuel (U'r the best lah...Jarang-jarang Nrl bisa dapet *partner* yang pengertian abizzz kayak kamu Sam. Thank's ya...), Seri, Alia, Indri, dan Ratih. Teman-teman SPA (Studi Profesionalisme Akuntan) *Associates*: Nola, Betty, Tini, Maes, Dani, Dini NJ, dll.
- Tim UKM & CSR *Go To Campus* 2007 yang telah mengisi setahun terakhir di FE: Pak Nurdin, Mbak Dian, Mbak Aminah, Mbak Wina, Kak Icha, Erwin,

Widi, Lucky, Dzaky, Inu, Kirana, Yosier, Indah YI, Ekky, Bhima, Fitut, Cici BPM, Cici Kasrat, dan para staf yang udah kerja keras selama setahun demi *pilot project* ini.

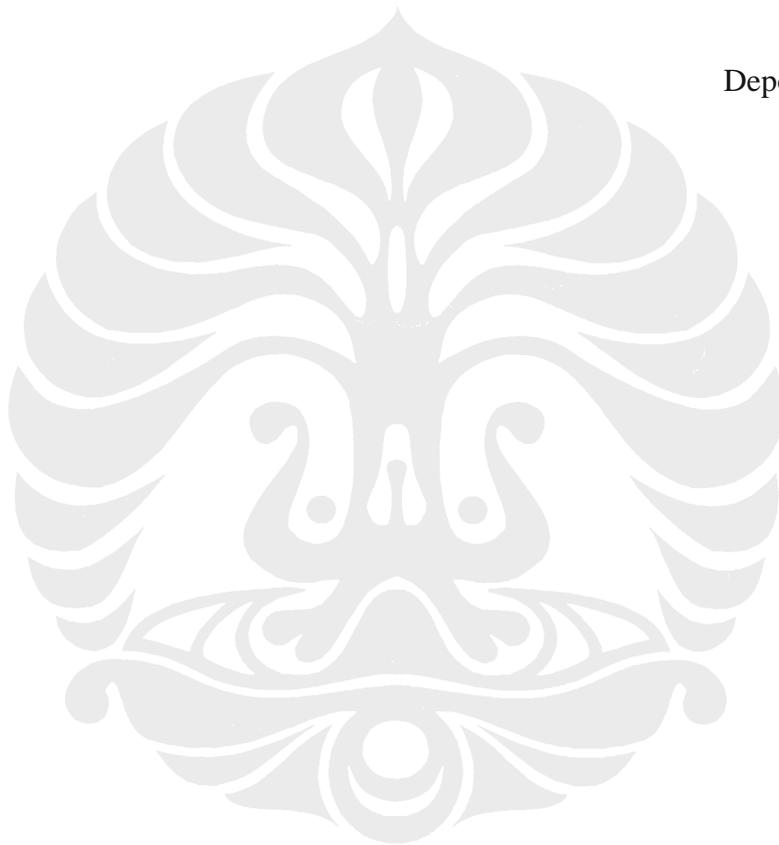
- Panitia OPK 2007 yang selalu kompak menghadapi ‘bombardir’ dekanat (Kata2 Ayu nich..). AH, Ayu, Thalita, Elta, Angga→tim acara yg meminta Nurul n Indah untuk selalu mengingatkan Mr.Bagus (Kord. Mentor), Indah Indria→partner wakor Mentor yg OK! Bersama2 qta selalu meninggalkan Bagus untuk mengisi mentoring, hehehe... Resik, Fajar, Aldo, Agung, Aul (2005), Ghea, Muslim, dan para panitia OPK khususnya mentor-mentor yang ramah dan “baik hati”...☺ Hehehe...☺
- Kelompok OPK KomBis: Budi (Partner yang sabar walau sering ditinggal rapat...☺ U’r the best. Mentee-mentee yang ca’ur tapi tetep “sopan”...Hehehe...☺ Sandro (komandan yang OK), Tika, Teresa, Sandi, Suci, Sheny, Sulis, Sri, Steela, Shelly, Shanty, Sekar, Topan (anak band sejati...Huahaha..), Olov, Hilda, Fyra (te-pe abizzz), Madi, n Roni (ternyata kmu adeknya Kak Emy...). Kapan-kapan qta makan-makan lageee ya...? Thank’s buat *support*, semangat, dan do’anya selama ini.
- Teman-teman ROTAN & FSI yang sangat *care*...Indah, Maya, Hilda, Icha, Ana, Dede, Zajang, dan Tigor. Kak Wulan & pasukan KpME-nya...Rakyan, Mitha, Anton, dkk..Sorry, Nurul belum bisa jadi DP kalian...Mungkin belum jodoh...Hehehe... Kak Pipit, Kak Mae, Kak Ira, Mbak Ambar, Kak Rahma, Kak Achi, Kak Husna (semoga segera dilamar... Hehehe...☺) Mbak Ima (terima kasih bwt skripsinya), Mbak Vina (terima kasih buat semangatnya..), Kak DW, Kak Budi (makasih buat *software*-nya Kak.), Kak Liu, Mbak KusuMAWARDhani (terima kasih buat pengertian dan tausyiahnya Kak), Mbak Dhea, Mbak Qkau, Mbak Widi, Mbak Anis, dan kakak-kakak lain yang selalu mengingatkan Nurul dengan wejangan-wejanganya. Juga terima kasih buat Ida, Sari, Nadia, Risdie, Arum, Najwa, Nurul 05, Haroh (*Progressnya* OK banget...☺), Icah, Meta, Nurul 06, Xva, Hesti, Bunga, Risma (*Welcome to the Jungle!!!*), Erva, dan yang lain atas setiap do’a dan reminder kalian yang selalu bertanya...”Kapan sidang???” Hehehe...☺
- Chu-cho Gals.... yang sudah meramaikan kos-kosan Chu-cho dengan keceriaan☺ Airin, Icha, Fitri, Alfa (selamat udah lulus duluan.. ☺), Echa, Septi,

Dhewel, Annisa (penghuni baru dari SMA 81), Ilma, dan penghuni-penghuni lain yang telah bertetangga dengan Nurul selama 3 tahun.. ☺ Terima kasih atas setiap semangat dan bantuan yang kalian berikan selama menjalani perkuliahan ini.

Semoga setiap kebaikan dan kebersamaan kita memperoleh ridho dan balasan yang terbaik dari Allah SWT.

Depok, 10 Agustus 2008

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>		
<b>KATA PENGANTAR</b>	i	
<b>ABSTRACT</b>	vi	
<b>ABSTRAKSI</b>	vii	
<b>DAFTAR ISI</b>	viii	
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xi	
<b>DAFTAR TABEL</b>	xii	
<b>BAB I</b>		
<b>PENDAHULUAN</b>		
I.1	Latar Belakang	1
I.2	Rumusan Masalah	6
I.3	Tujuan Penelitian	6
I.4	Manfaat Penelitian	7
I.5	Metodologi Penelitian	7
I.5.1	Studi Literatur	7
I.5.2	Studi Penelitian Lapangan	7
I.5.3	Pengambilan Sampel	8
I.5.4	Metode Analitis	8
I.6	Sistematika Penulisan	8
<b>BAB II</b>		
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>		
II.1	Corporate Social Responsibility	11
II.1.1	Definisi CSR	11
II.1.2	Motivasi Penerapan CSR	15
II.1.3	Perusahaan dan CSR	17
II.1.4	Pentingnya CSR	19

II.2	CSR BUMN	21
II.2.1	Program Kemitraan	25
II.2.1.1	Definisi Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	27
II.2.1.2	Pola-pola Kemitraan Usaha	31
II.2.1.3	Pengukuran Kinerja Program Kemitraan	34
II.2.2	Program Bina Lingkungan	35
<b>BAB III</b>		
<b>METODOLOGI PENELITIAN</b>		
III.1	Pemilihan Sampel	37
III.2	Dana Program Kemitraan	38
III.3	Tingkat Efektivitas Program Kemitraan	38
III.4	Jangkauan Program Kemitraan	39
III.5	Tingkat Efisiensi Program Kemitraan	40
III.5.1	Prosedur Pengolahan Data	42
III.5.2	Model Penelitian	48
<b>BAB IV</b>		
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>		
IV.1	Statistik Deskriptif	50
IV.2	Dana Program Kemitraan	55
IV.3	Tingkat Efektivitas Program Kemitraan	56
IV.4	Jangkauan Program Kemitraan	57
IV.5	Analisis Hasil Pengukuran Efisiensi BUMN	58
IV.5.1	Tahun 2004	58
IV.5.2	Tahun 2005	61
IV.5.3	Tahun 2006	63
<b>BAB V</b>		
<b>PENUTUP</b>		
V.1	Kesimpulan	70
V.2	Saran	73
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		76
<b>LAMPIRAN</b>		81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3-1	Kategori Perusahaan Berdasarkan Profit Perusahaan dan Anggaran CSR	17
Gambar 3-2	Kategori Perusahaan Berdasarkan Tujuan CSR	18



## DAFTAR TABEL

Tabel 3-1	Daftar Penilaian Tingkat Penyerapan (Efektivitas) Dana PUKK	39
Tabel 3-2	Daftar Penelitian Terdahulu	43
Tabel 4-1	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Tahun 2004	50
Tabel 4-2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Tahun 2005	51
Tabel 4-3	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Tahun 2006	51
Tabel 4-4	BUMN dengan Saldo Minimum dan Maksimum untuk masing-masing Variabel	52
Tabel 4-5	Jumlah Dana Program Kemitraan yang Disalurkan oleh BUMN	55
Tabel 4-6	Hasil Pengukuran DEA dengan software DEAP 2.1 untuk tahun 2004	58
Tabel 4-7	Hasil Pengukuran DEA dengan software DEAP 2.1 untuk tahun 2005	61
Tabel 4-8	Hasil Pengukuran DEA dengan software DEAP 2.1 untuk tahun 2006	63
Tabel 4-9	Hasil Ringkasan Perubahan Efisiensi dengan software DEAP 2.1	65