



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS BIAYA PERSEDIAAN OBAT  
DI INSTALASI FARMASI  
RUMAH SAKIT KANKER “DHARMAIS” TAHUN 2009**

**SKRIPSI**

**DIAH FITRI AYUNINGTYAS  
NPM. 1005000475**

**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
PEMINATAN MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
UNIVERSITAS INDONESIA  
DEPOK, JUNI 2009**



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS BIAYA PERSEDIAAN OBAT  
DI INSTALASI FARMASI  
RUMAH SAKIT KANKER “DHARMAIS” TAHUN 2009**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat

**DIAH FITRI AYUNINGTYAS**  
NPM. 1005000475

FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
PEMINATAN MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
UNIVERSITAS INDONESIA  
DEPOK, JUNI 2009

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### I. Data Pribadi

Nama : Diah Fitri Ayuningtyas  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 11 Juli 1987  
Status : Belum Menikah  
Agama : Islam  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Perumahan Taman Poris Gaga Rt. 02/06 Blok A4  
No.11, Batu Ceper, Tangerang, Banten, 15122  
No telp : 5546004

### II. Riwayat Pendidikan

1. TK Al-Fathir Tangerang Tahun 1991-1993
2. SD Kartika X-5 Jakarta Barat Tahun 1993-1999
3. SLTP Negeri 45 Jakarta Barat Tahun 1999-2002
4. SMA Negeri 33 Jakarta Barat Tahun 2002-2005
5. Program S-1 Reguler FKM UI Tahun 2005-sekarang

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T karena atas seizin-Nya penulis dapat menyelesaikan pembuatan skripsi berjudul “Analisis Biaya Persediaan Obat di Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais Tahun 2009” ini. Adapun tujuan dari pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan di program Sarjana Kesehatan Masyarakat.

Dalam proses pembuatan skripsi ini, baik saat pengambilan data di RS Kanker Dharmais maupun saat pengolahan data dan penyusunan skripsi, penulis mendapatkan banyak bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tuaku, adikku, wiwit, dan seluruh keluarga besar untuk segalanya, terutama untuk perhatian, kasih sayang, dan do'a yang tak pernah putus, juga untuk dorongan semangat untuk cepat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak drg. Wachyu Sulistiadi, MARS selaku Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing Skripsi yang telah menyempatkan waktu untuk memberi bimbingan bagi penulis.
3. Ibu Dr.drg. Mardiaty Nadjib, M.Sc dan Ibu Amila Megraeni, S.E, M.BA yang telah berkenan menjadi penguji dalam sidang skripsi ini.
4. Bapak Drs. Masrial Mahyudin, Apt. MM selaku Kepala Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais sekaligus Pembimbing Lapangan yang telah mengizinkan penulis untuk mengambil data skripsi di Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais dan telah memberikan bimbingan bagi penulis.
5. Ibu Dra. Guswita, M.Si, Apt yang telah meluangkan waktu untuk memberi bimbingan bagi penulis.
6. Bapak Dr. Chairil Anwar Soleh, SpAn selaku Kepala Instalasi Logistik dan seluruh karyawan Instalasi Logistik RS Kanker Dharmais yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam proses pengambilan data.
7. Ibu Diana Mutiara, S.E selaku Kepala Bagian Verifikasi dan Akuntansi RS Kanker Dharmais beserta seluruh karyawan di Subbagian Akuntansi RS

Kanker Dharmais yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam proses pengambilan data.

8. Seluruh Koordinator di Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais atas segala bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis.
9. Seluruh karyawan Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais, khususnya di bagian perbekalan (gudang) yang telah membantu penulis selama proses pengambilan data.
10. Bapak Kiki S. Marzuki, Mbak Hilfah, Ibu Djaenah, dan seluruh karyawan Bagian Diklat RS Kanker Dharmais yang telah membantu setiap perizinan
11. Sahabat-sahabatku, nia, TJ, dan Amel yang juga melakukan penelitian di RS Kanker Dharmais. Makasih untuk semua informasi, bantuan, dan dorongan semangatnya untuk mpe.
12. Sahabat-sahabat terdekatku selama kuliah, nani, riesti, tita, suci, alifah, nia, amel, “Awalnya ada Aku, lalu ada Kamu, jadinya Kita”. Makasih kalian udah memberi warna dalam hari-hariku dan bersama kalian selalu jadi salah satu *comfort zone* buat mpe.
13. Untuk Tj, Madi, dan Dodo, makasih untuk semua informasi dan saran tentang cara penghitungan yang memang memusingkan itu. *I appreciate every single effort that you do to help me.* Maaf karena mpe banyak merepotkan kalian semua.
14. Teman-teman mahasiswa S1-4 MRS 2005, yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas semua *support*, inspirasi, dan semangat untuk bisa lulus bareng.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam pembuatan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, hal ini disebabkan oleh semata-mata keterbatasan pengetahuan dan kekurangan penulis. Oleh sebab itu, kritik dan saran akan penulis terima demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis sendiri.

Tangerang, Juni 2009

Penulis

Diah Fitri Ayuningtyas

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Manajemen Logistik.....	10
2.1.1 Pengertian Manajemen Logistik .....	10
2.1.2 Tujuan Manajemen Logistik .....	11
2.1.3 Fungsi Manajemen Logistik.....	12
2.2 Pengertian Persediaan .....	13
2.3 Jenis-Jenis Persediaan .....	15
2.4 Biaya-Biaya Dalam Persediaan.....	16
2.5 Persediaan Rumah Sakit.....	17
2.6 Manajemen Pengendalian Persediaan .....	19
2.6.1 Pengertian dan Tujuan Pengendalian Persediaan.....	19
2.6.2 Metode Pengendalian Persediaan.....	20
2.6.2.1 Analisis ABC .....	20
2.6.2.2 Nilai Persediaan Minimum-Maksimum.....	22
2.6.2.3 Economic Order Quantity .....	23
<b>BAB III KERANGKA PIKIR DAN DEFINISI OPERASIONAL</b>	
3.1 Kerangka Konsep .....	26
3.2 Definisi Operasional.....	28
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN</b>	
4.1 Desain Penelitian.....	30
4.2 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	30
4.3 Jenis dan Sumber Data .....	30
4.4 Manajemen Data .....	31
4.5 Analisis Data .....	31

<b>BAB V GAMBARAN UMUM RUMAH SAKIT</b>	
5.1 Gambaran Umum RS Kanker Dharmais.....	33
5.1.1 Sejarah RS Kanker Dharmais .....	33
5.1.2 Profil RS Kanker Dharmais .....	34
5.1.3 Visi, Misi, Moto, Falsafah, dan Budaya Kerja.....	34
5.1.4 Tujuan RS Kanker Dharmais .....	35
5.1.5 Tugas dan Fungsi RS Kanker Dharmais .....	35
5.1.6 Struktur Organisasi RS Kanker Dharmais .....	36
5.1.7 Ketenagaan RS Kanker Dharmais.....	40
5.1.8 Sarana RS Kanker Dharmais.....	41
5.1.9 Unit Produksi dan Penunjang.....	43
5.1.10 Kinerja RS Kanker Dharmais.....	44
5.2 Instalasi Farmasi RS Kanker Dharmais .....	45
5.2.1 Visi, Misi, Falsafah Instalasi Farmasi .....	45
5.2.2 Tujuan Pelayanan Instalasi Farmasi.....	46
5.2.3 Fungsi dan Tugas Instalasi Farmasi .....	46
5.2.4 Struktur Organisasi Instalasi Farmasi .....	47
<b>BAB VI HASIL PENELITIAN</b>	
6.1 Pengaplikasian Metode Pengelompokan Persediaan .....	50
6.2 Biaya Persediaan .....	53
6.2.1 Biaya Pemesanan .....	54
6.2.2 Biaya Penyimpanan.....	59
6.3 Pengaplikasian Metode EOQ .....	71
6.4 Perbandingan Biaya Persediaan .....	76
<b>BAB VII PEMBAHASAN</b>	
7.1 Keterbatasan Penelitian.....	82
7.2 Pengaplikasian Metode Pengelompokan Persediaan .....	83
7.3 Biaya Persediaan .....	85
7.3.1 Biaya Pemesanan .....	85
7.3.2 Biaya Penyimpanan.....	87
7.4 Pengaplikasian Metode Pengendalian yang Mempertimbangkan Biaya Persediaan .....	89
7.5 Perbandingan Biaya Persediaan .....	91
<b>BAB VIII PENUTUP</b>	
8.1 Kesimpulan .....	96
8.2 Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA .....	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

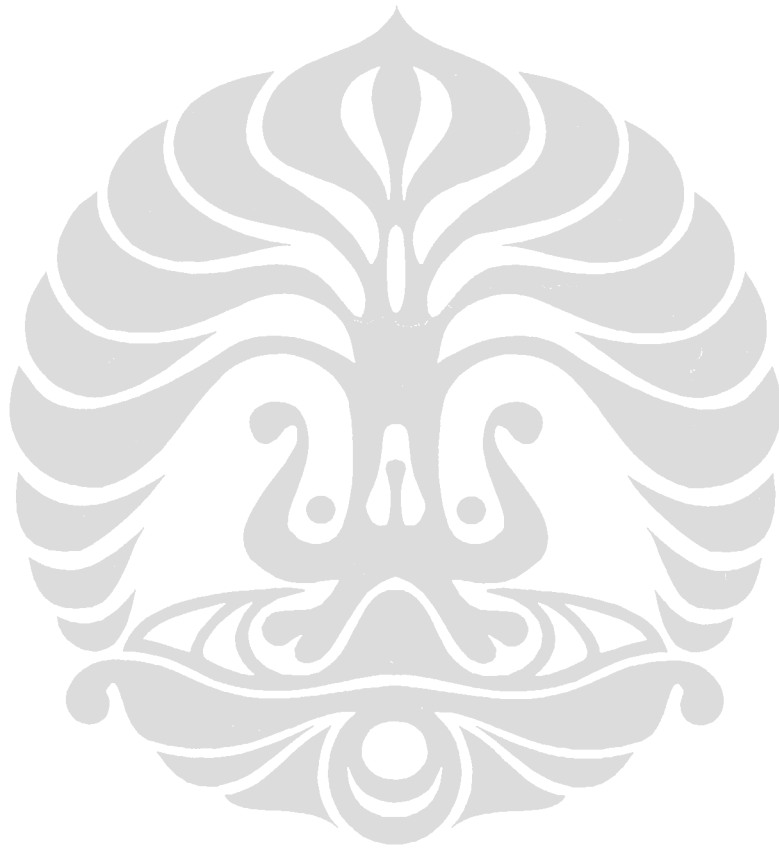
## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perbandingan Biaya Pembelian Persediaan Gudang RS Kanker Dharmais Tahun 2008 .....	4
Tabel 5.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis dan Status Ketenagaan .....	40
Tabel 5.2	Pola Ketenagaan RS Kanker Dharmais Periode Januari 2009.....	41
Tabel 5.3	Kinerja RS Kanker Dharmais Tahun 2004 s.d 2008.....	44
Tabel 6.1	Hasil Pengelompokan Obat Kanker Berdasarkan Metode ABC.....	51
Tabel 6.2	Daftar Obat Kanker Reguler Kelompok A.....	53
Tabel 6.3	Komponen dan Total Biaya Pemesanan .....	58
Tabel 6.4	Luas dan Biaya Penyusutan Gudang Instalasi Farmasi .....	60
Tabel 6.5	Peralatan Penyimpanan dan Biaya Penyusutannya.....	61
Tabel 6.6	Total Biaya Fasilitas Penyimpanan Persediaan Farmasi Per Bulan..	62
Tabel 6.7	Biaya Listrik Peralatan Penyimpanan .....	65
Tabel 6.8	Biaya Alat Tulis Kantor Untuk Penyimpanan .....	67
Tabel 6.9	Total Biaya Penyimpanan Persediaan Farmasi Per Bulan .....	67
Tabel 6.10	Nilai Persediaan Farmasi .....	68
Tabel 6.11	Biaya Penyimpanan Masing-Masing Obat Kanker Kelompok A.....	70
Tabel 6.12	Kebutuhan Selama 3 Bulan, Biaya Pemesanan, dan Biaya Penyimpanan Obat Kanker Reguler Kelompok A .....	72
Tabel 6.13	Penghitungan EOQ dan Frekuensi Pemesanan Paling Ekonomis Masing-Masing Obat Kanker Reguler Kelompok A .....	74
Tabel 6.14	Data Jumlah Pemesanan dan Frekuensi Pemesanan Obat Kanker Reguler Kelompok A Bulan Januari-Maret 2009.....	75
Tabel 6.15	Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Obat Kanker Reguler Kelompok A dengan Metode EOQ .....	78
Tabel 6.16	Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Obat Kanker Reguler Kelompok A dengan Metode RS Kanker Dharmais.....	80
Tabel 6.17	Perbandingan Total Biaya Persediaan Obat Kanker Reguler Kelompok A Antara Menggunakan Metode EOQ dengan Metode yang Digunakan RS Kanker Dharmais Kelompok A dengan Metode RS Kanker Dharmais.....	81
Tabel 7.1	Perbandingan Jumlah Setiap Pemesanan dan Frekuensi Pemesanan Antara Metode EOQ dengan RS Kanker Dharmais.....	90
Tabel 7.2	Perbandingan Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Antara Metode EOQ dan Metode RS Kanker Dharmais .....	94



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Grafik Hasil Pengelompokkan Analisis ABC .....	21
Gambar 3.1 Kerangka Konsep Penelitian .....	27



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Ijin Penelitian dan Menggunakan Data RS Kanker Dharmais
2. Struktur Organisasi RS Kanker Dharmais
3. Struktur Organisasi Instalasi Farmasi
4. Contoh Form Material Request
5. Contoh Surat Pesanan Barang
6. Pedoman Wawancara
7. Hasil Wawancara
8. Hasil Pengaplikasian Metode Analisis ABC Obat Kanker Reguler

