

**UNIVERSITAS INDONESIA**

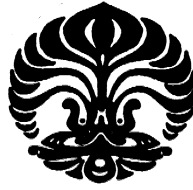
**PENGENDALIAN PERSEDIAAN OBAT NON LAFIAL  
DI DEPARTEMEN FARMASI RS TNI AL Dr. MINTOHARDJO  
TAHUN 2008**

**SKRIPSI**

**NURILLAHIDAYATI  
NPM : 1005001331**

**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
DEPOK  
JUNI 2009**

**Universitas Indonesia**



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN OBAT NON LAFIAL  
DI DEPARTEMEN FARMASI RS TNI AL Dr. MINTOHARDJO  
TAHUN 2008**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**NURILLAHIDAYATI  
NPM : 1005001331**

**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
PROGRAM SARJANA KESEHATAN MASYARAKAT  
PEMINATAN MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
DEPOK  
JUNI 2009**

**Universitas Indonesia**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Nurillahidayati

NPM : 1005001331

Tanda Tangan :

Tanggal : 27 Juni 2009

Universitas Indonesia

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Nurillahidayati

NPM : 1005001331

Mahasiswa Program : S1 – Reguler Manajemen Rumah Sakit

Tahun Akademik : 2008/2009

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul :

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN OBAT NON LAFIAL  
DI DEPARTEMEN FAEMASI RS TNI AL Dr. MINTOHARDJO  
TAHUN 2008**

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 27 Juni 2009

( Nurillahidayati )

**Universitas Indonesia**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nurillahidayati  
NPM : 1005001331  
Program Studi : S1 – Reguler Kesehatan Masyarakat  
Judul Skripsi : Pengendalian Persediaan Obat Non Lafial di Departemen Farmasi RS TNI AL Dr. Mintohardjo Tahun 2008

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi S1 – Reguler Kesehatan Masyarakat, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Universitas Indonesia**

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : dr. Mieke Savitri, M.Kes ( )

Penguji : dr. Anhari Achadi, SKM, D.Sc ( )

Penguji : Budi Hartono, SE, MARS ( )

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 27 Juni 2009

**Universitas Indonesia**

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Esa atas segala nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan Program Sarjana Kesehatan Masyarakat, Peminatan Manajemen Rumah Sakit, Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak dr. Adang Bachtiar, MPH, DSc. selaku ketua Departemen AKK Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia
2. Ibu dr. Mieke Savitri, M.Kes, selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, masukan, didikan, dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dr. Anhari Achadi, SKM, D.Sc, selaku dosen penguji skripsi. Terima kasih atas masukan dan kesediaan bapak untuk menguji skripsi ini.
4. Bapak Budi Hartono, SE, MARS, selaku dosen penguji skripsi. Terima kasih untuk kesediaan dan saran yang diberikan untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Segenap dosen di Fakultas Kesehatan Masyarakat, terima kasih untuk segala ilmu dan bimbingan yang diberikan. Semoga ilmu yang diterima dapat dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya. Amiiin dan kepada staf sekretariat Departemen AKK FKM UI (Mba Nevy, Mba Dian), terima kasih banyak atas bantuan dan kerjasamanya dalam perkuliahan selama ini.
6. Seluruh pegawai Departemen Farmasi Rumah Sakit TNI AL Dr. Mintohardjo. Terima kasih atas dukungan, bantuan dan kerja sama yang diberikan dari awal Praktikum hingga penyusunan skripsi ini.

**Universitas Indonesia**

7. Keluarga tercinta, Bapak, Mama, Mas Tomi, Mas Johan, Irfan, Mba Dian, dan Zita yang telah memberikan doa dan dukungan yang tiada henti kepada penulis.
8. Sahabat-sahabat terbaik penulis yang selalu mendampingi dalam keadaan senang maupun susah, My Soilmell : Tutik, Uli, Fita, Tj, Tanjung, Ristri, Intan, Sitha, Tika, Bunga, Ai, Indry, Endang, Fitri terima kasih buat semua dukungan dan kebersamaannya selama ini, semoga persaudaraan kita akan selalu terjalin.
9. Teman-teman senasib dan seperjuangan, mahasiswa FKM UI angkatan 2005 khususnya Peminatan Manajemen Rumah Sakit yang telah memberikan semangat, bantuan, kenangan, dan kerjasama yang berarti bagi penulis. Sukses selalu untuk kita semua.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis selama penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Semoga Allah senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Amiin.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, maupun bagi pembaca pada umumnya. Menyadari akan kekurangan dan keterbatasan penulis, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Depok, 27 Juni 2009

Nurillahidayati

**Universitas Indonesia**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurillahidayati  
NPM : 1005001331  
Program Studi : S1 – Reguler Kesehatan Masyarakat  
Departemen : Administrasi dan Kebijakan Kesehatan  
Fakultas : Kesehatan Masyarakat  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive-Royalty-Free-Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN OBAT NON LAFIAL  
DI DEPARTEMEN FAEMASI RS TNI AL Dr. MINTOHARDJO  
TAHUN 2008**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada Tanggal : 27 Juni 2009

Yang Menyatakan

(Nurillahidayati)

**Universitas Indonesia**



## DAFTAR ISI

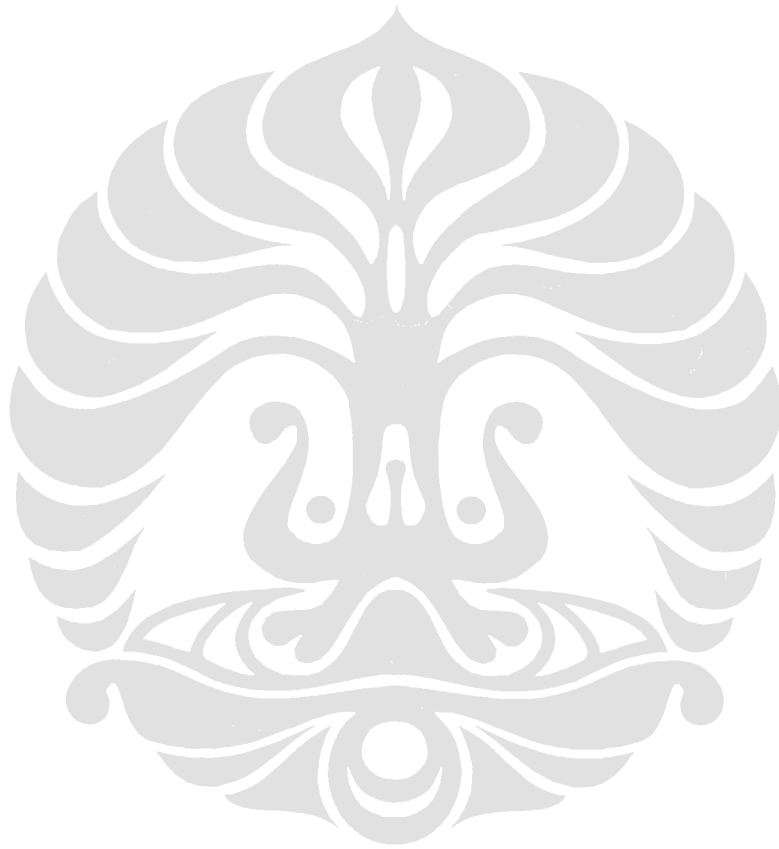
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH..	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.1 Tujuan Umum .....	6
1.4.2 Tujuan Khusus .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.5.1 Bagi Rumah Sakit .....	7
1.5.2 Bagi Penulis .....	7
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Rumah Sakit.....	8
2.2 Manajemen Logistik .....	9
2.2.1 Pengertian Manajemen Logistik .....	9
2.2.2 Tujuan Manajemen Logistik .....	10
2.2.3 Fungsi Manajemen Logistik .....	10
2.3 Perencanaan Kebutuhan .....	12
2.4 Penganggaran Keuangan.....	15
2.5 Pengadaan Logistik .....	16
2.5.1 Pengertian.....	16
2.5.2 Prinsip Dasar .....	17
2.5.3 Pengadaan Barang.....	17
2.6 Pengendalian Persediaan .....	19
2.6.1 Persediaan .....	19
2.6.2 Pengendalian Persediaan.....	22
2.7 Metode Pengendalian Persediaan .....	23
2.7.1 Analisis ABC .....	23
2.7.2 Metode EOQ .....	25

Universitas Indonesia

2.7.3 Metode ROP .....	26
2.8 Kerangka Teori.....	27
<b>3. ANALISIS SITUASI UMUM .....</b>	<b>28</b>
3.1 Sejarah Perkembangan RSAL Dr. Mintohardjo.....	28
3.2 Visi, Misi, Motto, dan Falsafah RSAL. Dr. Mintohardjo .....	29
3.3 Tujuan, Tugas dan Fungsi RSAL. Dr. Mintohardjo.....	30
2.3.1 Tujuan .....	30
2.3.2 Tugas dan Fungsi .....	30
3.4 Jumlah Sumber Daya Manusia RSAL Dr. Mintohardjo .....	31
3.5 Fasilitas dan Pelayanan RSAL Dr. Mintohardjo .....	32
3.6 Kinerja RSAL Dr. Mintohardjo .....	37
3.7 Departemen Farmasi RS TNI AL Dr. Mintohardjo .....	40
<b>4. KERANGKA KONSEP.....</b>	<b>42</b>
4.1 Kerangka Konsep .....	42
4.2 Definisi Operasional.....	43
<b>5. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
5.1 Jenis Penelitian .....	47
5.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	47
5.3 Populasi dan Sampel .....	47
5.4 Pengumpulan Data .....	48
5.5 Pengolahan dan Penyajian Data .....	49
5.6 Validitas Data.....	50
5.7 Analisis Data.....	50
<b>6. HASIL PENELITIAN dan PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
6.1 Karakteristik Informan .....	51
6.2 Keterbatasan Penelitian .....	51
6.3 Perencanaan Kebutuhan di Dep. Farmasi RSAL Dr. Mintohardjo .....	49
6.4 Penganggaran Keuangan .....	57
6.5 Pengadaan Logistik .....	60
6.6 Pengendalian Persediaan.....	65
6.7 Pengelompokkan Obat non Lafial Berdasarkan Analisis ABC .....	67
6.8 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) .....	72
6.9 <i>Re Order Point</i> (ROP) .....	73
<b>7. PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
7.1 Kesimpulan .....	76
7.2 Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

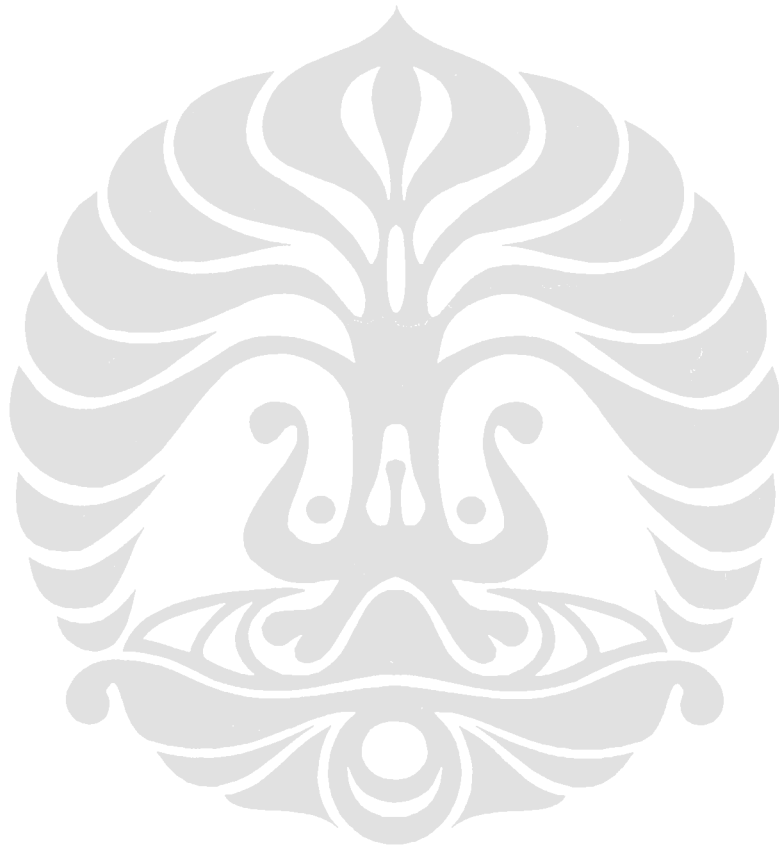
Tabel 3.1 Daftar Kekuatan Personil RSAL Dr. Mintohardjo .....	31
Tabel 3.2 Kinerja RSAL Dr. Mintohardjo .....	39
Tabel 3.3 Material Kesehatan Gudang Farmasi RSAL Dr. Mintohardjo .....	41
Tabel 6.1 Karakteristik Informan Wawancara Mendalam .....	51
Tabel 6.2 Pengelompokan Obat non Lafial Berdasarkan Analisis ABC Investasi .	68
Tabel 6.3 Obat Non Lafial Kelompok A Berdasarkan Analisis ABC Investasi .....	69
Tabel 6.4 Kebijakan Manajemen Inventori Berdasarkan Klasifikasi ABC .....	71



**Universitas Indonesia**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Logistik .....	12
Gambar 2.2 Kerangka Teori .....	27
Gambar 4.1 Kerangka Konsep .....	42



**Universitas Indonesia**

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Struktur Organisasi RSAL Dr. MintoHardjo
- Lampiran 2. Struktur Organisasi Departemen Farmasi RSAL Dr. MintoHardjo
- Lampiran 3. Pedoman Wawancara Mendalam
- Lampiran 4. Pedoman Observasi
- Lampiran 5. Matriks Wawancara
- Lampiran 6. Faktur Pemesanan Barang ke PBF
- Lampiran 7. Surat Jalan
- Lampiran 8. Surat Perintah Pengeluaran Matkes
- Lampiran 9. Berita Acara Pemeriksaan/Penerimaan Barang
- Lampiran 10. Daftar Kelompok Obat Non Lafial dengan Analisis ABC Investasi
- Lampiran 11. Daftar Nilai EOQ dan ROP Persediaan Obat di Gudang Farmasi
- Lampiran 12. Daftar Golongan Obat Kelompok A Analisis ABC Investasi



Universitas Indonesia