

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 KESIMPULAN

Berdasarkan analisis data dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa Perencanaan Strategis Formal tidak berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan.

Hasil analisis regresi sederhana di atas sesuai dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh Kudla (1980) yang menyatakan bahwa perencanaan strategis tidak memperbaiki secara signifikan terhadap keputusan perencanaan. Hal ini dikarenakan adanya bagian yang besar dari lingkungan eksternal perusahaan yang mempengaruhi perusahaan sebaik apapun perencanaan perusahaan telah dibuat.

Hasil analisis tersebut juga menunjukkan bahwa kinerja keuangan perusahaan mungkin lebih dipengaruhi oleh faktor lain selain perencanaan strategis formal.

Beberapa hal yang harus diingat bahwa penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan, antara lain penelitian hanya dilakukan pada satu perusahaan saja, responden penelitian terbatas hanya sebanyak 34 orang dan hanya terbatas dari pihak manajemen dan direksi perusahaan, terlebih lagi penelitian ini dilakukan pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN), dimana BUMN memiliki sifat-sifat yang berbeda dibanding dengan Perusahaan-Perusahaan Swasta.

6.2 SARAN

Berdasarkan hasil akhir dari penelitian ini, maka peneliti memberikan saran kepada beberapa pihak, yaitu:

1. PT PERTAMINA GEOTHERMAL ENERGY

Perusahaan harus lebih memperhatikan prosedur serta implementasi dari perencanaan strategis formal perusahaan. Selain itu juga diperlukannya koordinasi serta kontrol atas perencanaan strategis formal perusahaan. Perusahaan dapat mengembangkan secara lebih kontrol sosial

melalui penyebaran dan pemahaman secara luas mengenai budaya organisasi. Pemahaman mengenai budaya organisasi dapat membantu meminimumkan masalah koordinasi dan kontrol selama periode implementasi perencanaan.

Selain itu, perusahaan juga sebaiknya tidak membatasi alternatif yang mungkin ada dari sebuah perencanaan strategis, hal ini dilakukan agar perusahaan dapat memilih alternatif terbaik yang mungkin untuk menanggulangi perubahan lingkungan bisnis.

Perusahaan juga perlu melakukan pemantauan secara berkelanjutan mengenai lingkungan bisnis perusahaan. Karena lingkungan bisnis selalu mengalami perubahan yang mungkin belum dianalisis ataupun tidak dapat dianalisis sebaik apapun perencanaan telah dibuat.

2. Penelitian selanjutnya

Karena hasil penelitian penulis tidak berhasil menemukan pengaruh perencanaan strategis formal terhadap kinerja keuangan perusahaan yang ditandai dengan R^2 yang rendah (0,064) maka peneliti selanjutnya dapat meneliti variabel-variabel lain yang mungkin dapat mempengaruhi kinerja keuangan secara signifikan.

Selain itu faktor keterbatasan yang mengikat pada perusahaan BUMN dapat dihilangkan dengan melakukan penelitian diluar perusahaan-perusahaan BUMN, serta memilih sektor industri selain dari bisnis utama yang dipilih dalam penelitian ini.

- Penelitian selanjutnya dapat meneliti lebih lanjut dan lebih dalam lagi mengenai faktor-faktor lain yang memiliki pengaruh terhadap hubungan antara perencanaan strategis formal dengan kinerja keuangan, diantaranya keadaan pasar yang tidak efisien, ukuran perusahaan serta struktur organisasi, seperti yang dijelaskan oleh Peters (1978).

- Penelitian selanjutnya dapat meneliti lebih lanjut dan lebih dalam lagi mengenai kinerja apa saja yang dihasilkan dengan adanya perencanaan strategis formal perusahaan selain kinerja keuangan.
- Peneliti menganjurkan agar dalam penelitian selanjutnya juga menggunakan objek penelitian lain, seperti perusahaan yang bergerak dalam usaha yang sejenis atau bergerak dalam satu industri untuk memberikan perbandingan terhadap hasil penelitian ini.
- Penelitian selanjutnya sebaiknya melakukan evaluasi terhadap kualitas dari proses serta hasil dari perencanaan strategis formal untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Jika perencanaan strategis yang memiliki kualitas yang tinggi mampu menghasilkan kinerja perusahaan yang baik, maka akan sangat penting untuk menentukan karakteristik dari perencanaan strategis formal yang dapat menghasilkan kualitas perencanaan strategis formal yang baik serta perencanaan yang efektif.