

## LAMPIRAN 1

### Kuesioner

<b>No. Kuesioner:</b>
-----------------------

Responden Yth.

Perkenalkan nama saya **Aulia Sukma Sejati**, mahasiswa jurusan Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk skripsi saya mengenai **Analisis Pengaruh Rencana Strategis terhadap Kinerja Perusahaan PERTAMINA Geothermal Energy**. Agar penelitian ini dapat berlangsung dengan baik, saya mengharapkan kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan benar dan lengkap. Atas perhatian dan kesediaan waktu Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

**Aulia Sukma. S - 085691639247**

---

**Rencana Strategis adalah proses penentuan misi, tujuan umum, strategi, dan kebijakan yang akan mempengaruhi alokasi sumber daya untuk mencapai tujuan perusahaan.**

---

#### SCREENING

*Mohon beri tanda (√) pada jawaban yang sesuai.*

Apakah Anda mengetahui dan memahami strategi perusahaan ini?

YA       TIDAK

**Jika TIDAK, stop pengisian kuesioner. Terima kasih.**

Apakah Anda terlibat dalam pengimplementasian strategi perusahaan ini?

YA       TIDAK

**Jika TIDAK, stop pengisian kuesioner. Terima kasih.**

Universitas Indonesia

Mohon beri tanda (√) pada jawaban yang sesuai dengan sikap Bapak/Ibu.

1 = SANGAT SETUJU

4 = TIDAK SETUJU

2 = SETUJU

5 = SANGAT TIDAK SETUJU

3 = CUKUP SETUJU

### A. PERENCANAAN STRATEGIS

#### Catatan:

Fleksibel → Kegiatan Perusahaan dilakukan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan Perusahaan untuk menyesuaikan dengan perubahan lingkungan bisnis.

Formal → Kegiatan Perusahaan dilakukan secara rutin tanpa melihat perubahan lingkungan bisnis.

Sampai tingkat mana **Prosedur Perencanaan** Perusahaan Anda sesuai dengan pernyataan di sebelah kiri dari daftar berikut:

Dalam pengisian, mohon responden cukup memerhatikan kolom sebelah kiri saja (kolom Fleksibel)

No.	Fleksibel	1	2	3	4	5	Formal
1	Prosedur Perencanaan dijadwalkan sesuai kebutuhan perusahaan						Prosedur Perencanaan ditinjau ulang secara rutin
2	Prosedur Perencanaan ditinjau ulang dengan waktu yang cukup panjang						Prosedur Perencanaan ditinjau ulang dengan waktu yang terbatas

Mohon beri tanda (√) pada jawaban yang sesuai dengan sikap Bapak/Ibu.

**1 = SANGAT SETUJU**

**4 = TIDAK SETUJU**

**2 = SETUJU**

**5 = SANGAT TIDAK SETUJU**

**3 = CUKUP SETUJU**

No.	Fleksibel	1	2	3	4	5	Formal
3	Prosedur Perencanaan dipresentasikan secara tidak formal						Prosedur Perencanaan dipresentasikan secara formal
4	Prosedur Perencanaan hanya dibuat oleh para pengambil keputusan						Prosedur Perencanaan dibuat berdasarkan berbagai macam peneliti
5	Prosedur Perencanaan dibuat berdasarkan dialog terbuka						Prosedur Perencanaan dibuat berdasarkan diskusi yang terbatas
6	Keputusan dalam Prosedur Perencanaan merupakan pilihan						Keputusan dalam Prosedur Perencanaan merupakan kewajiban
7	Prosedur Perencanaan menekankan kepada hasil						Prosedur Perencanaan menekankan kepada proses
8	Kemajuan Prosedur Perencanaan ditinjau ulang secara acak						Kemajuan Prosedur Perencanaan ditinjau ulang secara rutin
9	Prosedur Perencanaan cukup dapat diandalkan						Prosedur Perencanaan sangat dapat diandalkan
10	Prosedur Perencanaan dibuat berdasarkan intelegensi bisnis						Prosedur Perencanaan dibuat berdasarkan analisa data, angka dan fakta
11	Prosedur Perencanaan perusahaan fleksibel						Prosedur Perencanaan perusahaan seragam

### A. TURBULENSI LINGKUNGAN

Untuk industri yang menghitung besarnya persentase penjualan (misalnya industri pokok), seberapa cepat atau *intens* untuk hal-hal sebagai berikut?

No.	Keterangan	1	2	3	4	5	
1	Perusahaan harus mengubah praktik pemasarannya agar dapat bertahan di pasar dan dapat bersaing dengan kompetitor						Perusahaan perlu mengubah praktik pemasarannya cukup rutin (misal setiap enam bulan sekali)
2	Kemungkinan produk menjadi tidak berguna dalam industri sangat lambat (seperti logam dasar, contohnya tembaga)						Ancaman tingkat produk menjadi tidak berguna sangat tinggi, seperti barang-barang <i>fashion</i>
3	Perilaku kompetitor mudah diprediksi						Perilaku kompetitor sulit diprediksi
4	Permintaan dan selera konsumen mudah diramalkan						Permintaan dan selera konsumen hampir tidak dapat diprediksi
5	Teknologi produksi atau jasa perusahaan tidak banyak berubah dan sudah mapan						Cara produksi sering berubah dan perubahannya cukup besar

Mohon beri tanda (√) pada jawaban yang sesuai dengan sikap Bapak/Ibu.

**1 = SANGAT SETUJU**

**4 = TIDAK SETUJU**

**2 = SETUJU**

**5 = SANGAT TIDAK SETUJU**

**3 = CUKUP SETUJU**

#### A. KINERJA KEUANGAN

No.	Keterangan	1	2	3	4	5
1	Menurut Anda laba ( <i>profit</i> ) perusahaan meningkat dari tahun sebelumnya					
2	Menurut Anda penjualan ( <i>sales</i> ) perusahaan mengalami pertumbuhan dari tahun sebelumnya					
3	Menurut Anda pangsa pasar ( <i>market share</i> ) perusahaan mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya					
4	Menurut Anda rasio laba bersih terhadap total penjualan ( <i>after tax return on total sales</i> ) perusahaan meningkat dari tahun sebelumnya					
5	Menurut Anda rasio total penjualan terhadap total aset ( <i>total asset turnover</i> ) perusahaan meningkat dari tahun sebelumnya					

#### PROFIL RESPONDEN

Mohon beri tanda (√) pada jawaban yang sesuai.

##### 1. Jenis Kelamin

Laki-laki

Perempuan

##### 2. Usia Anda saat ini

< 30 tahun

41 – 45 tahun

30 – 35 tahun

46 – 50

36 – 40 tahun > 50 tahun**3. Posisi Anda saat ini di perusahaan** Komisaris Manajer atau selevelnya Direktur atau selevelnya Lainnya.....**4. Pendidikan terakhir Anda** Diploma S 3 S 1 Lainnya ..... S 2**5. Wilayah kantor saat ini** Jakarta (pusat) Sibayak Kamojang Lahendong**6. Lama bekerja di perusahaan** < 1 tahun 6 – 10 tahun 1 – 5 tahun > 10 tahun

**TERIMA KASIH**

## LAMPIRAN 2

### UJI RELIABILITAS

#### Dimensi Perencanaan Strategis Formal

Cronbach's Alpha	N of Items
.7077	10

#### Dimensi Turbulensi Lingkungan Tinggi

Cronbach's Alpha	N of Items
.9683	2

#### Dimensi Turbulensi Lingkungan Rendah

Cronbach's Alpha	N of Items
.8576	3

#### Dimensi Kinerja Keuangan

Cronbach's Alpha	N of Items
.8915	5

### LAMPIRAN 3

#### FAKTOR ANALISIS

#### Dimensi Perencanaan Strategis Formal

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.756
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	318.357
	df	45
	Sig.	.000

#### Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	5.742	57.425	57.425	5.742	57.425	57.425
2	1.361	13.605	71.030			
3	1.063	10.627	81.657			
4	.738	7.381	89.038			
5	.424	4.242	93.279			
6	.319	3.186	96.466			
7	.185	1.853	98.318			
8	.090	.895	99.213			
9	.059	.588	99.802			
10	.020	.198	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

#### Component Matrix(a)

	Component
	1
Perencanaan 1	.771



Perencanaan 2	.918
Perencanaan 3	.589
Perencanaan 5	-.332
Perencanaan 6	.955
Perencanaan 7	-.260
Perencanaan 8	.915
Perencanaan 9	-.606
Perencanaan 10	.942
Perencanaan 11	.880

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
a. 1 components extracted.

## Dimensi Turbulensi Lingkungan Tinggi

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	67.083
	df	1
	Sig.	.000

### Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.939	96.934	96.934	1.939	96.934	96.934
2	.061	3.066	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

### Component Matrix(a)

	Component
	1
turbulensi 1	.985
turbulensi 5	.985

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
a. 1 components extracted.

## Dimensi Turbulensi Lingkungan Rendah

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.617
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	55.082
	df	3
	Sig.	.000

### Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.347	78.224	78.224	2.347	78.224	78.224
2	.511	17.027	95.251			
3	.142	4.749	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

### Component Matrix(a)

	Component
	1
turbulensi 2	.810
turbulensi 3	.888
turbulensi 4	.950

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
a. 1 components extracted.

## Dimensi Kinerja Keuangan

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.718
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	134.075
	df	10
	Sig.	.000

### Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.569	71.384	71.384	3.569	71.384	71.384
2	.714	14.287	85.672			
3	.494	9.871	95.543			
4	.163	3.252	98.795			
5	.060	1.205	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

### Component Matrix(a)

	Component
	1
kinerja 1	.786
kinerja 2	.913
kinerja 3	.898
kinerja 4	.904
kinerja 5	.703

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
a. 1 components extracted.

**LAMPIRAN 4**  
**REGRESI SEDERHANA**

**Regresi Sederhana Perencanaan Strategis Formal → Kinerja Keuangan  
melalui keadaan turbulensi lingkungan yang tinggi**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.199(a)	.040	-.022	1.01106725

a Predictors: (Constant), MDRT, stratplan

**ANOVA(b)**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.310	2	.655	.641	.534(a)
	Residual	31.690	31	1.022		
	Total	33.000	33			

a Predictors: (Constant), MDRT, stratplan

b Dependent Variable: kinerja

**Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.058	.243		.240	.812
	stratplan	.138	.232	.138	.595	.556
	MDRT	-.086	.251	-.080	-.343	.734

a Dependent Variable: kinerja

**Regresi Sederhana Perencanaan Strategis Formal → Kinerja Keuangan melalui keadaan turbulensi lingkungan yang rendah**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.253(a)	.064	.004	.99814229

a Predictors: (Constant), MDRT2, stratplan

**ANOVA(b)**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.115	2	1.058	1.061	.358(a)
	Residual	30.885	31	.996		
	Total	33.000	33			

a Predictors: (Constant), MDRT2, stratplan

b Dependent Variable: kinerja

**Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.213	.279		-.762	.452
	stratplan	.367	.253	.367	1.451	.157
	MDRT2	-.267	.277	-.244	-.964	.343

a Dependent Variable: kinerja

**LAMPIRAN 5**  
**SIFAT TURBULENSI LINGKUNGAN PERUSAHAAN**

**TURBULENSI LINGKUNGAN**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	turbulensi rendah	32	94.1	94.1	94.1
	turbulensi tinggi	2	5.9	5.9	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

