

## ABSTRAK

Nama : Arlyne Indrayani  
Program Studi : Manajemen Keuangan  
Judul : **Analisis Pengaruh Perencanaan Strategis terhadap Kinerja Finansial dan Non-finansial dengan Variabel Intervening Fleksibilitas Pada Hubungan Perencanaan Strategis dan kinerja (STUDI KASUS: PT. PERTAMINA GEOTHERMAL ENERGY)**

Teori menunjukkan bahwa perusahaan yang sukses akan mengantisipasi turbulensi lingkungan melalui perencanaan strategis (Miller & Cardinal, 1994). Melalui penelitian ini akan dibuktikan bahwa perusahaan akan menerapkan fleksibilitas dalam membuat pilihan keputusan perencanaan strategis mengenai bagaimana perusahaan akan beradaptasi ketika terjadi perubahan lingkungan. Melalui fleksibilitas perusahaan akan dapat mempersiapkan diri untuk beradaptasi dengan turbulensi lingkungan, memperluas pengaruh perencanaan strategis perusahaan terhadap kinerjanya.

Penelitian ini akan menggunakan regresi karena bersifat untuk melihat hubungan antara variabel yang satu dengan variabel lainnya, Adapun persamaan regresi yang akan dipakai adalah *single cross sectional design* karena banyaknya sampel dari penelitian kali ini dimana sampel dari penelitian ini adalah 1 perusahaan yaitu PT. Pertamina Geothermal Energy.

Hasil yang dicapai dari penelitian ini adalah bahwa perencanaan strategis mempengaruhi kinerja finansial dan non-finansial melalui fleksibilitas. Ada dua fleksibilitas yang mempengaruhi perencanaan strategis dan kinerja finansial serta ada dua fleksibilitas yang mempengaruhi perencanaan strategi dengan kinerja non-finansial.

Penulis menyadari kekurangan dari skripsi ini sehingga menyarankan untuk menambah lagi sampel baik dari industri sejenis maupun industri lain dalam penelitian selanjutnya dan juga menyarankan bagi perusahaan untuk melakukan perencanaan strategis yang baik namun tetap memungkinkan adanya fleksibilitas.

Kata kunci : Perencanaan strategis, fleksibilitas, kinerja finansial dan non-finansial.

## ABSTRACT

Name : Arlyne Indrayani  
Major : Finance Management  
Title : **Analysis Effect of Strategic Planning to Financial and Non-financial Performance with Intervening Variable Flexibility in Relationship between Strategic Planning and Performance. (Case Study: PT. Pertamina Geothermal Energy).**

Theory predicts that successful organizations will anticipate and address environmental turbulence through strategic planning (Miller and Cardinal, 1994). It also predicts that they will demonstrate flexibility in strategically planning decision options about how they will adapt when the environment changes. Through flexibility organizations are better prepared to cope with environmental turbulence, enhancing their influence of their strategic planning on performance. This research uses regression to investigate the relationship between one to another variable. This single cross-sectional design approach was adopted because this research is limited to a single sample, which is PT. Pertamina Geothermal Energy. The result shows that strategic planning affects financial and non-financial performance through flexibility. Two types of flexibility mediate the relationship between strategic planning and financial performance and two types of flexibility mediate the relationship between strategic planning and non-financial performance.

Keywords: Strategic planning, Flexibility, Financial and non-financial performance.