

## LAMPIRAN 1

### KUESIONER PENELITIAN

**Kode kuesioner:**

Saya, ArlyneIndrayani mahasiswi program S1 Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia jurusan manajemen keuangan yang sedang mengadakan penelitian skripsi mengenai **analisis pengaruh perencanaan strategis (*strategic planning*) terhadap kinerja finansial dan non-finansial perusahaan melalui variabel *intervening* (variabel mediasi) fleksibilitas.**

Saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk meluangkan waktu sejenak untuk mengisi kuesioner di bawah ini. Data responden akan dijaga kerahasiaannya. Jawaban Anda merupakan masukan yang sangat berharga bagi penelitian ini. Terima kasih.

---

#### **Petunjuk pengisian:**

Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang dianggap paling sesuai.

---

#### **Screening:**

Apakah Anda mengetahui dan memahami strategi perusahaan ini?

- a. Ya, **LANJUT KE PERTANYAAN BERIKUTNYA.**                      b. Tidak, **STOP** (terima kasih)

Apakah anda turut berpartisipasi dalam pengambilan keputusan strategis perusahaan?

- a. Ya, **LANJUT KE PERTANYAAN BERIKUTNYA.**                      b. Tidak, **STOP** (terima kasih)
- 

#### **Petunjuk Pengisian (untuk bagian A)**

Berilah tanda silang (X) pada angka yang dianggap paling sesuai. Skala yang digunakan antara 1-5 di mana semakin besar angka menunjukkan fleksibilitas yang semakin besar.

#### **Keterangan:**

1 = Sangat Tidak Setuju

4 = Setuju

2 = Tidak setuju

5 = Sangat Setuju

3 = Netral

#### **A. Perencanaan stratejik**

Yang diukur dalam penelitian ini adalah seberapa besar tingkat fleksibilitas\* dari perencanaan strategis.

\*Fleksibilitas adalah kemampuan perusahaan untuk membuat suatu alternatif keputusan baru dalam perencanaan strategis sebagai penyesuaian terhadap turbulensi lingkungan.

<b>Perencanaan stratejik</b>						
1.	<b>Pernyataan misi perusahaan</b> telah mencakup spesifikasi dari produk, pasar serta teknologi perusahaan secara memadai guna menyediakan arahan <b>tanpa mengabaikan kemungkinan untuk melaksanakan pilihan-pilihan strategis yang belum dapat diantisipasi sebelumnya.</b>	1	2	3	4	5
2.	Perusahaan dapat mendefinisi <b>pernyataan misi perusahaan</b> sedemikian rupa sehingga perusahaan tersebut dapat <b>mempertimbangkan peluang diversifikasi</b> sementara tetap mempertahankan parameter arah perusahaan saat ini.	1	2	3	4	5

3.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian <b>Perencanaan Jangka Panjang</b> (strategi Tingkat Korporasi) ketika terjadi perubahan kondisi lingkungan kompetitif yang tidak diketahui sebelumnya.	1	2	3	4	5
4.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian <b>Perencanaan Jangka Menengah</b> (Strategi Tingkat Bisnis) ketika terjadi perubahan kondisi lingkungan kompetitif yang tidak diketahui sebelumnya.	1	2	3	4	5
5.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian <b>Perencanaan Jangka Pendek</b> (Strategi tingkat Fungsional) ketika terjadi perubahan kondisi lingkungan kompetitif yang tidak diketahui sebelumnya.	1	2	3	4	5
6.	Saat hambatan implementasi strategi meningkat, perusahaan dapat <b>mempertimbangkan opsi keputusan lain</b> pada periode perencanaan strategis tersebut. Walaupun beberapa di antaranya merupakan opsi keputusan yang <i>tidak familiar atau beresiko tinggi</i> .	1	2	3	4	5
7.	Karena perubahan situasi, perusahaan dapat <b>mempertimbangkan opsi keputusan lain</b> pada periode perencanaan strategis tersebut. Walaupun beberapa di antaranya merupakan opsi keputusan yang <i>tidak familiar atau beresiko tinggi</i> .	1	2	3	4	5
8.	Perusahaan mampu <b>memonitor perubahan</b> yang terjadi pada periode tersebut.	1	2	3	4	5
9.	Perusahaan memastikan perubahan keputusan telah <b>diimplementasikan dengan efektif dan efisien</b> untuk merealisasikan keuntungan dari perubahan perencanaan.	1	2	3	4	5

#### Petunjuk Pengisian (untuk bagian B-G)

Berilah tanda silang (X) pada angka yang dianggap paling sesuai. Skala yang digunakan antara 1-5 di mana semakin besar angka menunjukkan fleksibilitas yang semakin besar.

#### Keterangan:

1 = Sangat Tidak Setuju

4 = Setuju

2 = Tidak setuju

5 = Sangat Setuju

3 = Netral

#### B. Fleksibilitas operasional

Fleksibilitas operasional adalah kemampuan perusahaan untuk secara cepat menyesuaikan strategi operasional perusahaan dengan perubahan lingkungan perusahaan.

Fleksibilitas operasional						
1.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian perubahan <b>kuantitas produksi</b> sesuai permintaan pasar.	1	2	3	4	5
2.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian dan perubahan <b>jadwal produksi</b> sesuai permintaan pasar.	1	2	3	4	5
3.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian <b>teknologi produksi</b> sesuai dengan kondisi lingkungan persaingan.	1	2	3	4	5

4.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian dan perubahan <b>kapasitas produksi (mesin)</b> untuk menyesuaikan dengan kondisi lingkungan persaingan.	1	2	3	4	5
5.	Perusahaan dapat melakukan penelitian mengenai <b>peluang pengembangan diversifikasi</b> usaha (misalnya <i>direct used</i> ).	1	2	3	4	5

**Keterangan:**

1 = Sangat Tidak Setuju

4 = Setuju

2 = Tidak setuju

5 = Sangat Setuju

3 = Netral

**C. Fleksibilitas finansial**

Fleksibilitas finansial adalah kemampuan perusahaan **secara cepat untuk mudah mendapatkan dan mengalokasikan sumber daya finansial.**

Fleksibilitas finansial						
1.	Perusahaan dapat melakukan penyesuaian <b>alokasi sumber daya finansial</b> ketika terjadi perubahan kondisi lingkungan persaingan yang tidak diketahui sebelumnya.	1	2	3	4	5
2.	Perusahaan dapat dengan mudah mengakses <b>sumber pembiayaan eksternal.</b>	1	2	3	4	5
3.	Perusahaan telah mencerminkan <b>alokasi finansial yang fleksibel.</b>	1	2	3	4	5

**D. Fleksibilitas struktural**

Fleksibilitas struktural adalah kemampuan perusahaan untuk melakukan **restrukturisasi secara cepat** serta mampu untuk menyesuaikan **desain struktural** perusahaan sejalan dengan tuntutan lingkungan.

Fleksibilitas struktural						
1.	Perusahaan memungkinkan terjadinya <b>restrukturisasi</b> untuk menekankan pada aktivitas yang paling penting bagi strategi perusahaan agar dapat berfungsi seefektif mungkin.	1	2	3	4	5
2.	<b>Komunikasi antar departemen</b> dalam perusahaan sudah efektif.	1	2	3	4	5
3.	Perusahaan melakukan usaha <b>pengurangan birokrasi</b> untuk menciptakan respons yang lebih cepat dalam pengambilan keputusan.	1	2	3	4	5
4.	Perusahaan telah mencerminkan <b>struktur organisasi perusahaan yang fleksibel.</b>	1	2	3	4	5

**E. Fleksibilitas teknologi**

Fleksibilitas teknologi adalah kemampuan perusahaan untuk mengubah kapasitas teknologi sejalan dengan permintaan pasar.

Teknologi yang dimaksud adalah **teknologi infrastruktur** yang membantu implementasi strategi perusahaan (misalnya sistem SAP) **dan bukan merupakan teknologi mesin untuk produksi**, sedangkan teknologi mesin untuk produksi masuk dalam fleksibilitas operasional.

**Fleksibilitas teknologi**

1.	Sistem komputer perusahaan selalu “ <i>up to date</i> ”	1	2	3	4	5
2.	Sistem komputer perusahaan sangat “ <i>adaptable</i> ”	1	2	3	4	5
3.	Sistem komputer perusahaan pasti <b>menambah kapasitas penghitungan</b>	1	2	3	4	5

**Keterangan:**

1 = Sangat Tidak Setuju

4 = Setuju

2 = Tidak setuju

5 = Sangat Setuju

3 = Netral

**F. Kinerja finansial**Kinerja finansial merujuk pada kinerja perusahaan selama **REPETITA I**.

Kinerja finansial						
1.	<b>Profit growth</b> (pertumbuhan keuntungan) perusahaan terus meningkat selama periode REPETITA I.	1	2	3	4	5
2.	<b>Sales growth</b> (pertumbuhan penjualan) perusahaan terus meningkat selama periode REPETITA I.	1	2	3	4	5
3.	<b>Market share</b> (pangsa pasar) perusahaan terus meningkat selama periode REPETITA I.	1	2	3	4	5

**G. Kinerja non-finansial**Kinerja non-finansial merujuk pada kinerja perusahaan selama **REPETITA I**.*Employee retention* adalah

Kinerja non-finansial						
1.	<b>Employee satisfaction</b> perusahaan terus meningkat selama periode REPETITA I.	1	2	3	4	5
2.	<b>Employee retention</b> perusahaan terus meningkat selama periode REPETITA I.	1	2	3	4	5

---

**Petunjuk pengisian (Bagian H)**

Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang dianggap paling sesuai.

---

**H. Profil Responden**

1. Jenis Kelamin:
  - a. Pria
  - b. Wanita
  
2. Usia:
  - a. <25 tahun
  - b. 25-30 tahun
  - c. 31-35 tahun
  - d. 36-40 tahun
  - e. 41-45 tahun
  - f. >45 tahun
  
3. Pendidikan terakhir:
  - a. SMA atau setara
  - b. Diploma atau setara
  - c. S1 atau setara
  - d. S2 atau setara
  - e. S3 atau setara
  - f. Lainnya, sebutkan: ...
  
4. Lamakah Anda bekerja di perusahaan:
  - a. <1 tahun
  - b. 1-5 tahun
  - c. 6-10 tahun
  - d. 11-15 tahun
  - e. 16-20 tahun
  - f. >20 tahun
  
5. Jabatan di perusahaan:
  - a. Komisaris setingkatnya
  - b. Direktur atau setingkatnya
  - c. Vice President atau
  - d. Manajer atau setingkatnya
  - e. Lainnya, sebutkan: ...
  
6. Wilayah kantor anda saat ini:
  - a. Kantor pusat (Jakarta)
  - b. Area Kamojang
  - c. Area Lahendong
  - d. Area Sibayak
  - e. Lainnya, sebutkan: ...

## LAMPIRAN 2

### HASIL OUTPUT PENELITIAN

#### Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1.	A1	pernyataan misi memungkinkan perusahaan
2.	A2	pernyataan misi telah mempertimbangkan
3.	A3	perusahaan dapat melakukan penyesuaian
4.	A5	perusahaan dapat melakukan penyesuaian
5.	A6	dapat mempertimbangkan opsi lain saat
6.	A7	dapat mempertimbangkan opsi lain saat
7.	A8	perusahaan dapat memonitor perubahan
8.	A9	perusahaan dapat memastikan

implementasi

Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0                      N of Items = 8

Alpha = ,8042

#### Factor Analysis

##### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,619
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	118,359
	df	28
	Sig.	,000

## Anti-image Matrices

	pernyataan misi memungkinkan perusahaan melaksanakan alternatif pilihan strategis	pernyataan misi telah mempertimbangkan peluang diversifikasi	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka panjang	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek	dapat mempertimbangkan opsi lain saat hambatan meningkat	dapat mempertimbangkan opsi lain saat terjadi perubahan situasi	perusahaan dapat memonitor perubahan	perusahaan dapat memastikan implementasi telah efektif dan efisien	
Anti-image Covariance	pernyataan misi memungkinkan perusahaan melaksanakan alternatif pilihan strategis	,372	-,097	-,177	,144	-,076	,172	,122	-,123
	pernyataan misi telah mempertimbangkan peluang diversifikasi	-,097	,376	,065	-,041	-,032	,035	-,161	-,047
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka panjang	-,177	,065	,196	-,158	,069	-,083	-,134	,038
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek	,144	-,041	-,158	,530	,026	,057	,090	-,168
	dapat mempertimbangkan opsi lain saat hambatan meningkat	-,076	-,032	,069	,026	,476	-,277	-,013	-,074
	dapat mempertimbangkan opsi lain saat terjadi perubahan situasi	,172	,035	-,083	,057	-,277	,436	,024	-,090
	perusahaan dapat memonitor perubahan	,122	-,161	-,134	,090	-,013	,024	,208	-,081
	perusahaan dapat memastikan implementasi telah efektif dan efisien	-,123	-,047	,038	-,168	-,074	-,090	-,081	,336
Anti-image Correlation	pernyataan misi memungkinkan perusahaan melaksanakan alternatif pilihan strategis	,463 <sup>a</sup>	-,259	-,657	,325	-,182	,426	,438	-,347
	pernyataan misi telah mempertimbangkan peluang diversifikasi	-,259	,754 <sup>a</sup>	,241	-,093	-,077	,086	-,576	-,131
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka panjang	-,657	,241	,586 <sup>a</sup>	-,491	,227	-,285	-,663	,147
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek	,325	-,093	-,491	,605 <sup>a</sup>	,052	,118	,271	-,397
	dapat mempertimbangkan opsi lain saat hambatan meningkat	-,182	-,077	,227	,052	,578 <sup>a</sup>	-,609	-,041	-,186
	dapat mempertimbangkan opsi lain saat terjadi perubahan situasi	,426	,086	-,285	,118	-,609	,484 <sup>a</sup>	,078	-,235
	perusahaan dapat memonitor perubahan	,438	-,576	-,663	,271	-,041	,078	,625 <sup>a</sup>	-,306
	perusahaan dapat memastikan implementasi telah efektif dan efisien	-,347	-,131	,147	-,397	-,186	-,235	-,306	,790 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

## Communalities

	Initial	Extraction
pernyataan misi memungkinkan perusahaan melaksanakan alternatif pilihan strategis	1,000	,355
pernyataan misi telah mempertimbangkan peluang diversifikasi perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka panjang	1,000	,612
perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek	1,000	,707
dapat mempertimbangkan opsi lain saat hambatan meningkat	1,000	,382
dapat mempertimbangkan opsi lain saat terjadi perubahan situasi	1,000	,124
perusahaan dapat memonitor perubahan perusahaan dapat memastikan implementasi telah efektif dan efisien	1,000	,101
	1,000	,735
	1,000	,736

Extraction Method: Principal Component Analysis.

## Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,752	46,904	46,904	3,752	46,904	46,904
2	1,703	21,289	68,193			
3	,811	10,135	78,327			
4	,662	8,273	86,600			
5	,460	5,756	92,356			
6	,284	3,549	95,906			
7	,237	2,958	98,864			
8	,091	1,136	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
pernyataan misi memungkinkan perusahaan melaksanakan alternatif pilihan strategis	,596
pernyataan misi telah mempertimbangkan peluang diversifikasi perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka panjang	,782
perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek	,841
perusahaan dapat melakukan penyesuaian perencanaan jangka pendek dapat mempertimbangkan opsi lain saat hambatan meningkat	,618
dapat mempertimbangkan opsi lain saat terjadi perubahan situasi perusahaan dapat memonitor perubahan perusahaan dapat memastikan implementasi telah efektif dan efisien	,352
	,318
	,857
	,858

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

—

R E L I A B I L I T Y   A N A L Y S I S   -   S C A L E   ( A L P  
H A )

1. B1 perusahaan dapat melakukan penyesuaian  
k  
2. B2 perusahaan dapat melakukan penyesuaian  
j  
3. B3 perusahaan dapat melakukan penyesuaian  
t  
4. B4 perusahaan dapat melakukan penyesuaian  
k  
5. B5 perusahaan dapat melakukan penelitian  
pe

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0

N of Items = 5

Alpha = ,7579

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,619
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	79,464
	df	10
	Sig.	,000

## Anti-image Matrices

		perusahaan dapat melakukan penyesuaian kuantitas produksi	perusahaan dapat melakukan penyesuaian jadwal produksi	perusahaan dapat melakukan penyesuaian teknologi produksi	perusahaan dapat melakukan penyesuaian kapasitas produksi (mesin) produksi	perusahaan dapat melakukan penelitian peluang pengembangan diversifikasi
Anti-image Covariance	perusahaan dapat melakukan penyesuaian kuantitas produksi	,435	,052	-,149	-,137	,017
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian jadwal produksi	,052	,497	-,327	-,036	-,041
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian teknologi produksi	-,149	-,327	,505	,076	-,006
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian kapasitas produksi (mesin) produksi	-,137	-,036	,076	,170	-,149
	perusahaan dapat melakukan penelitian peluang pengembangan diversifikasi	,017	-,041	-,006	-,149	,223
Anti-image Correlation	perusahaan dapat melakukan penyesuaian kuantitas produksi	,735 <sup>a</sup>	,111	-,319	-,504	,056
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian jadwal produksi	,111	,598 <sup>a</sup>	-,654	-,125	-,122
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian teknologi produksi	-,319	-,654	,438 <sup>a</sup>	,261	-,018
	perusahaan dapat melakukan penyesuaian kapasitas produksi (mesin) produksi	-,504	-,125	,261	,595 <sup>a</sup>	-,768
	perusahaan dapat melakukan penelitian peluang pengembangan diversifikasi	,056	-,122	-,018	-,768	,676 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Communalities**

	Initial	Extraction
perusahaan dapat melakukan penyesuaian kuantitas produksi	1,000	,684
perusahaan dapat melakukan penyesuaian jadwal produksi	1,000	,364
perusahaan dapat melakukan penyesuaian teknologi produksi	1,000	,141
perusahaan dapat melakukan penyesuaian kapasitas produksi (mesin) produksi	1,000	,786
perusahaan dapat melakukan penelitian peluang pengembangan diversifikasi	1,000	,762

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,736	54,725	54,725	2,736	54,725	54,725
2	1,426	28,516	83,241			
3	,475	9,494	92,735			
4	,260	5,190	97,925			
5	,104	2,075	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
perusahaan dapat melakukan penyesuaian kuantitas produksi	,827
perusahaan dapat melakukan penyesuaian jadwal produksi	,603
perusahaan dapat melakukan penyesuaian teknologi produksi	,375
perusahaan dapat melakukan penyesuaian kapasitas produksi (mesin) produksi	,887
perusahaan dapat melakukan penelitian peluang pengembangan diversifikasi	,873

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

—

R E L I A B I L I T Y   A N A L Y S I S   -   S C A L E   ( A L P H A )

1.     C1                           perusahaan dapat melakukan penyesuaian  
a  
2.     C2                           perusahaan dengan mudah mengakses  
sumber  
3.     C3                           perusahaan mencerminkan alokasi  
finansia

Reliability Coefficients

N of Cases =     30,0

N of Items =     3

Alpha =     ,8199

## Factor Analysis

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,641
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	45,283
	df	3
	Sig.	,000

### Anti-image Matrices

		perusahaan dapat melakukan penyesuaian alokasi sumber daya finansial	perusahaan dengan mudah mengakses sumber pembiayaan eksternal	perusahaan mencerminkan alokasi finansial yang fleksibel
Anti-image Covariance	perusahaan dapat melakukan penyesuaian alokasi sumber daya finansial	,260	-,055	-,207
	perusahaan dengan mudah mengakses sumber pembiayaan eksternal	-,055	,715	-,086
	perusahaan mencerminkan alokasi finansial yang fleksibel	-,207	-,086	,253
Anti-image Correlation	perusahaan dapat melakukan penyesuaian alokasi sumber daya finansial	,597 <sup>a</sup>	-,128	-,807
	perusahaan dengan mudah mengakses sumber pembiayaan eksternal	-,128	,902 <sup>a</sup>	-,203
	perusahaan mencerminkan alokasi finansial yang fleksibel	-,807	-,203	,593 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Communalities**

	Initial	Extraction
perusahaan dapat melakukan penyesuaian alokasi sumber daya finansial	1,000	,851
perusahaan dengan mudah mengakses sumber pembiayaan eksternal	1,000	,559
perusahaan mencerminkan alokasi finansial yang fleksibel	1,000	,863

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,273	75,755	75,755	2,273	75,755	75,755
2	,585	19,513	95,269			
3	,142	4,731	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
perusahaan dapat melakukan penyesuaian alokasi sumber daya finansial	,922
perusahaan dengan mudah mengakses sumber pembiayaan eksternal	,748
perusahaan mencerminkan alokasi finansial yang fleksibel	,929

Extraction Method: Principal Component Analysis.

- a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

- a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

—

R E L I A B I L I T Y   A N A L Y S I S   -   S C A L E   ( A L P  
H A )

- |         |    |                                    |
|---------|----|------------------------------------|
| 1.      | D1 | perusahaan memungkinkan terjadinya |
| restr   |    |                                    |
| 2.      | D2 | komunikasi antar departemen sudah  |
| efekti  |    |                                    |
| 3.      | D3 | perusahaan melakukan pengurangan   |
| birokra |    |                                    |
| 4.      | D4 | perusahaan mencerminkan struktur   |
| organis |    |                                    |

Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0                      N of Items = 4

Alpha = ,8422

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,618
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	82,419
	df	6
	Sig.	,000



## Anti-image Matrices

		perusahaan memungkink n terjadinya restrukturisasi	komunikasi antar departemen sudah efektif	perusahaan melakukan pengurangan birokrasi	perusahaan mencerminka n struktur organisasi yang fleksibel
Anti-image Covariance	perusahaan memungkinkan terjadinya restrukturisasi	,209	-,002	-,185	-,038
	komunikasi antar departemen sudah efektif	-,002	,277	,010	-,212
	perusahaan melakukan pengurangan birokrasi	-,185	,010	,230	-,004
	perusahaan mencerminkan struktur organisasi yang fleksibel	-,038	-,212	-,004	,245
Anti-image Correlation	perusahaan memungkinkan terjadinya restrukturisasi	,623 <sup>a</sup>	-,009	-,843	-,170
	komunikasi antar departemen sudah efektif	-,009	,607 <sup>a</sup>	,041	-,814
	perusahaan melakukan pengurangan birokrasi	-,843	,041	,605 <sup>a</sup>	-,017
	perusahaan mencerminkan struktur organisasi yang fleksibel	-,170	-,814	-,017	,634 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

## Communalities

	Initial	Extraction
perusahaan memungkinkan terjadinya restrukturisasi	1,000	,734
komunikasi antar departemen sudah efektif	1,000	,622
perusahaan melakukan pengurangan birokrasi	1,000	,657
perusahaan mencerminkan struktur organisasi yang fleksibel	1,000	,725

Extraction Method: Principal Component Analysis.

## Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,739	68,463	68,463	2,739	68,463	68,463
2	1,000	25,001	93,464			
3	,144	3,589	97,052			
4	,118	2,948	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix**

	Component
	1
perusahaan memungkinkan terjadinya restrukturisasi	,857
komunikasi antar departemen sudah efektif	,788
perusahaan melakukan pengurangan birokrasi	,811
perusahaan mencerminkan struktur organisasi yang fleksibel	,852

Extraction Method: Principal Component Analysis.

- a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix**

- a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1. E1 sistem komputer perusahaan up to date  
2. E2 sistem komputer perusahaan adaptable  
3. E3 sistem komputer perusahaan memberikan  
in  
4. E4 sistem komputer perusahaan memberikan  
in

Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0

N of Items = 4

Alpha = ,8027

**Factor Analysis**

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,786
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	47,444
	df	6
	Sig.	,000

### Anti-image Matrices

		sistem komputer perusahaan up to date	sistem komputer perusahaan adaptable	sistem komputer perusahaan memberikan informasi penjualan, operasi, kas, pe masok	sistem komputer perusahaan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan
Anti-image Covariance	sistem komputer perusahaan up to date	,404	-,162	-,059	-,162
	sistem komputer perusahaan adaptable	-,162	,404	-,059	-,162
	sistem komputer perusahaan memberikan informasi penjualan, operasi, kas, pe masok	-,059	-,059	,846	-,059
	sistem komputer perusahaan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan	-,162	-,162	-,059	,404
Anti-image Correlation	sistem komputer perusahaan up to date	,774 <sup>a</sup>	-,401	-,100	-,401
	sistem komputer perusahaan adaptable	-,401	,774 <sup>a</sup>	-,100	-,401
	sistem komputer perusahaan memberikan informasi penjualan, operasi, kas, pe masok	-,100	-,100	,925 <sup>a</sup>	-,100
	sistem komputer perusahaan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan	-,401	-,401	-,100	,774 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Communalities**

	Initial	Extraction
sistem komputer perusahaan up to date	1,000	,777
sistem komputer perusahaan adaptable	1,000	,777
sistem komputer perusahaan memberikan informasi penjualan, operasi, kas, pemasok	1,000	,319
sistem komputer perusahaan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan	1,000	,777

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,649	66,220	66,220	2,649	66,220	66,220
2	,774	19,357	85,577			
3	,288	7,212	92,788			
4	,288	7,212	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
sistem komputer perusahaan up to date	,881
sistem komputer perusahaan adaptable	,881
sistem komputer perusahaan memberikan informasi penjualan, operasi, kas, pemasok	,565
sistem komputer perusahaan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan	,881

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

## Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1. G1 employee satisfaction terus meningkat
2. G2 employee retention terus meningkat

### Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0 N of Items = 2

Alpha = ,7805

## Factor Analysis

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	16,164
	df	1
	Sig.	,000

### Anti-image Matrices

		employee satisfaction terus meningkat	employee retention terus meningkat
Anti-image Covariance	employee satisfaction terus meningkat	,556	-,370
	employee retention terus meningkat	-,370	,556
Anti-image Correlation	employee satisfaction terus meningkat	,500 <sup>a</sup>	-,667
	employee retention terus meningkat	-,667	,500 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Communalities**

	Initial	Extraction
employee satisfaction terus meningkat	1,000	,833
employee retention terus meningkat	1,000	,833

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1,667	83,333	83,333	1,667	83,333	83,333
2	,333	16,667	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
employee satisfaction terus meningkat	,913
employee retention terus meningkat	,913

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

a. Only one component was extracted.  
The solution cannot be rotated.

**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis  
\*\*\*\*\*

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1. F1 profit growth terus meningkat  
2. F2 sales growth terus meningkat

**Item-total Statistics**

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
----------------------------	--------------------------------	----------------------------------	-----------------------

F1	4,8333	,1437	,6139	.
F2	4,8667	,1195	,6139	.

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 30,0                      N of Items = 2

Alpha = ,7588

## Factor Analysis

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	13,010
	df	1
	Sig.	,000

### Anti-image Matrices

		profit growth terus meningkat	sales growth terus meningkat
Anti-image Covariance	profit growth terus meningkat	,623	-,383
	sales growth terus meningkat	-,383	,623
Anti-image Correlation	profit growth terus meningkat	,500 <sup>a</sup>	-,614
	sales growth terus meningkat	-,614	,500 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

### Communalities

	Initial	Extraction
profit growth terus meningkat	1,000	,807
sales growth terus meningkat	1,000	,807

Extraction Method: Principal Component Analysis.

### Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1,614	80,697	80,697	1,614	80,697	80,697
2	,386	19,303	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
profit growth terus meningkat	,898
sales growth terus meningkat	,898

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Factor Analysis****KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	13,010
	df	1
	Sig.	,000

**Anti-image Matrices**

		profit growth terus meningkat	sales growth terus meningkat
Anti-image Covariance	profit growth terus meningkat	,623	-,383
	sales growth terus meningkat	-,383	,623
Anti-image Correlation	profit growth terus meningkat	,500 <sup>a</sup>	-,614
	sales growth terus meningkat	-,614	,500 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Communalities**

	Initial	Extraction
profit growth terus meningkat	1,000	,807
sales growth terus meningkat	1,000	,807

Extraction Method: Principal Component Analysis.



**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1,614	80,697	80,697	1,614	80,697	80,697
2	,386	19,303	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
profit growth terus meningkat	,898
sales growth terus meningkat	,898

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	perencanaan strategis <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: fleksibilitas operasional

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,767 <sup>a</sup>	,588	,573	,65353496

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	17,041	1	17,041	39,899	,000 <sup>a</sup>
	Residual	11,959	28	,427		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

b. Dependent Variable: fleksibilitas operasional

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,183E-16	,119		,000	1,000
	perencanaan strategis	,767	,121	,767	6,317	,000

a. Dependent Variable: fleksibilitas operasional

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	perencanaan strategis <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: fleksibilitas finansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,666 <sup>a</sup>	,444	,424	,75876036

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12,880	1	12,880	22,372	,000 <sup>a</sup>
	Residual	16,120	28	,576		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

b. Dependent Variable: fleksibilitas finansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,591E-16	,139		,000	1,000
	perencanaan strategis	,666	,141	,666	4,730	,000

a. Dependent Variable: fleksibilitas finansial

**Regression**

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	perencanaan strategis <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: fleksibilitas struktural

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,514 <sup>a</sup>	,265	,238	,87270742

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7,675	1	7,675	10,077	,004 <sup>a</sup>
	Residual	21,325	28	,762		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

b. Dependent Variable: fleksibilitas struktural

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,681E-16	,159		,000	1,000
	perencanaan strategis	,514	,162	,514	3,174	,004

a. Dependent Variable: fleksibilitas struktural

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	perencanaan strategis <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: fleksibilitas teknologi

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,599 <sup>a</sup>	,359	,336	,81467024

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10,417	1	10,417	15,695	,000 <sup>a</sup>
	Residual	18,583	28	,664		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), perencanaan strategis

b. Dependent Variable: fleksibilitas teknologi

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,400E-16	,149		,000	1,000
	perencanaan strategis	,599	,151	,599	3,962	,000

a. Dependent Variable: fleksibilitas teknologi

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	fleksibilitas operasional <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,758 <sup>a</sup>	,574	,559	,66436273

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas operasional

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16,641	1	16,641	37,703	,000 <sup>a</sup>
	Residual	12,359	28	,441		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas operasional

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,300E-16	,121		,000	1,000
	fleksibilitas operasional	,758	,123	,758	6,140	,000

a. Dependent Variable: kinerja finansial

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	fleksibilitas finansial <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,730 <sup>a</sup>	,532	,516	,69597042

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas finansial

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15,438	1	15,438	31,871	,000 <sup>a</sup>
	Residual	13,562	28	,484		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas finansial

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,793E-16	,127		,000	1,000
	fleksibilitas finansial	,730	,129	,730	5,645	,000

a. Dependent Variable: kinerja finansial

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	fleksibilitas struktural <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,764 <sup>a</sup>	,583	,568	,65710414

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas struktural

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16,910	1	16,910	39,163	,000 <sup>a</sup>
	Residual	12,090	28	,432		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas struktural

b. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-7,78E-16	,120		,000	1,000
	fleksibilitas struktural	,764	,122	,764	6,258	,000

a. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Regression**

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	fleksibilitas teknologi <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,716 <sup>a</sup>	,513	,495	,71047201

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas teknologi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14,866	1	14,866	29,452	,000 <sup>a</sup>
	Residual	14,134	28	,505		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), fleksibilitas teknologi

b. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1,02E-15	,130		,000	1,000
	fleksibilitas teknologi	,716	,132	,716	5,427	,000

a. Dependent Variable: kinerja nonfinansial

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	kinerja nonfinansial <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,756 <sup>a</sup>	,571	,556	,66664009

a. Predictors: (Constant), kinerja nonfinansial

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16,557	1	16,557	37,255	,000 <sup>a</sup>
	Residual	12,443	28	,444		
	Total	29,000	29			

a. Predictors: (Constant), kinerja nonfinansial

b. Dependent Variable: kinerja finansial

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,355E-15	,122		,000	1,000
	kinerja nonfinansial	,756	,124	,756	6,104	,000

a. Dependent Variable: kinerja finansial

