



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**PENGUSULAN IMPLEMENTASI *ACTIVITY BASED COSTING*  
STUDI KASUS PT GOLDEN TEMPO CLOCK INDUSTRY**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**JASMINE THERESIA SUSULI**

**0605003288**

**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
DEPOK  
MARET 2009**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**



**Nama : Jasmine Theresia Susuli**  
**NPM : 0605003288**  
**Tanda Tangan :**  
  
**Tanggal : Maret 2009**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Jasmine Theresia Susuli

NPM : 06050023288

Program Studi : S1

Judul Skripsi : Pengusulan Implementasi *Activity Based Costing* :  
Studi Kasus PT Golden Tempo Clock Industry

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai  
bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
pada Program Studi S1, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia**

### **DEWAN PENGUJI**

Pembimbing : ..... (.....)

Pengaji : ..... (.....)

Pengaji : ..... (.....)

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : Maret 2009

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan anugerah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengusulan Implementasi *Activity Based Costing*: Studi Kasus PT Golden Tempo Clock Industry” Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Saya menyadari, bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, saya ingin mengucapkan terima kasih sebesar – besarnya kepada:

1. Ibu Christine selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, masukan dan bimbingannya selama penggerjaan skripsi ini hingga selesai.
2. Ibu Dyah Setyaningrum dan Ibu Sri Nurhayati, selaku dosen penguji yang telah bersedia menguji kelayakan skripsi saya.
3. Mama, Kak Fifi, Angel, Kenny, Bom- bom, Kitty, dan seluruh keluarga yang sudah setia mendoakan saya dan selalu memberikan dukungan baik moral maupun spiritual selama penyusunan skripsi ini. Deep down inside my heart, I'll always love you all ...
4. Kak Ridwan dan Kak Hadi, sebagai pemilik perusahaan PT Golden Tempo Clock Industry yang telah membantu saya dalam memberikan informasi serta data yang sangat diperlukan untuk pembuatan skripsi ini.
5. Irvan, for being such a great bestfriend with me and being one of the best thing happened in my life
6. KK Nuts (Gladys, Wita, Eva, Krista, Juwita, Itha) dan KK Melati (Gene, Achin, Ferry, Dinand, Ekky, Frans, Vandes, Adi), all my children in Christ, trima kasih atas waktu- waktu dimana kita sama- sama boleh menikmati pertumbuhan dan kesehatian dalam Krsitus.

7. Semua sahabat yang setia menemani saya selama ini, Hanna, Windy, Grace, Ronald, Ina, Reza, Kak Evans, Thomas dan seluruh saudara dalam Kristus yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu Terima kasih atas tahun penuh anugerah yang dapat saya rasakan bersama kalian semua
8. Dan kepada semua orang yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, atas seluruh dukungannya dalam bentuk apapun.

Semoga Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah banyak berperan dalam proses penyusunan skripsi ini dan juga Studi selama di Fakultas Ekonomis Universitas Indonesia.

Akhir kata, besar harapan saya agar skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca. Skripsi ini tidaklah sempurna, oleh karena itu saya mengharapkan agar laporan ini dapat membawa kepada sebuah penulisan skripsi yang lebih baik ke depannya.

Jakarta, Maret 2009

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jasmine Theresia Susuli  
NPM : 0605003288  
Program Studi : S1  
Departemen : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Jenis karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengusulan Implementasi *Activity Based Costing*: Studi Kasus PT Golden Tempo Clock Industry

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : Maret 2009

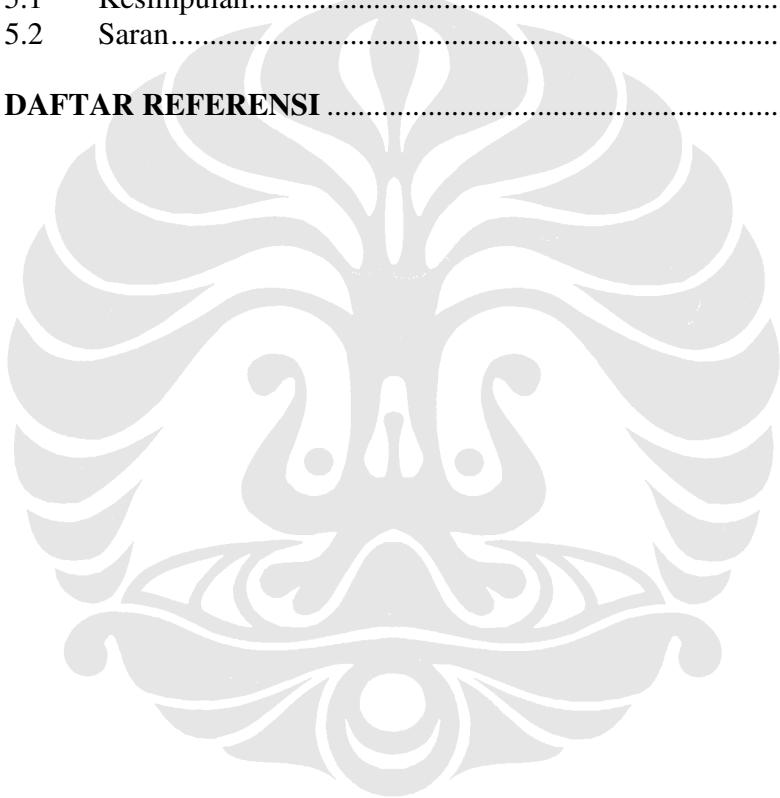
Yang menyatakan

( Jasmine Theresia Susuli)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB 1: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Perumusan Masalah .....	3
1.3.    Tujuan Penelitian .....	4
1.4.    Metodologi Penelitian .....	4
1.5.    Pembatasan Masalah .....	5
1.6.    Kerangka Penelitian .....	5
<b>BAB 2: LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1    Biaya .....	7
2.2 <i>Traditional Costing</i> .....	9
2.3 <i>Activity Based Costing</i> .....	13
2.3.1 Perbedaan ABC dengan <i>Traditional Costing</i> .....	14
2.3.2 Tahap-tahap Implementasi <i>Activity Based Costing</i> .....	17
2.3.3 Pengabdongan dan Keunggulan Sistem ABC .....	23
2.3.4 Indikasi Diperlukannya Sistem ABC .....	28
2.3.5 Permasalahan dalam Implementasi ABC .....	29
2.3.6 Kunci Keberhasilan Implementasi ABC .....	30
<b>BAB 3: GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>31</b>
3.1    Latar Belakang Perusahaan .....	31
3.1.1 Organisasi .....	31
3.1.2 Proses Produksi .....	31
3.2    Struktur Biaya dan Metode Perhitungan Biaya .....	37
3.2.1 Perhitungan Biaya dan Harga Jual Tipe 925 .....	38
3.2.2 Perhitungan Biaya dan Harga Jual Tipe M100 .....	40
<b>BAB 4: USULAN IMPLEMENTASI ABC.....</b>	<b>42</b>
4.1    Identifikasi Aktivitas dan Atribut- Atributnya .....	42
4.1.1 Penentuan <i>Cost Object</i> dan Penggolongan Aktivitas .....	42

4.1.2 IdentifikasiAktivitas yang Berkaitan dengan Tipe925 dan M100.....	42
4.1.3 <i>Homogeneous Pools of Activities</i> .....	43
4.2 Alokasi Biaya ke Masing- Masing Aktivitas .....	51
4.3 Alokasi Biaya Aktivitas ke Masing – Masing Produk .....	59
4.3.1 Penentuan <i>Pool/ Activity Rate</i> .. .....	59
4.3.2 Alokasi Biaya Akivitas ke Tipe Jam Dinding 925 .....	62
4.3.3 Alokasi Biaya Akivitas ke Tipe Jam Dinding M100 .....	64
4.4 Perhitungan Total Biaya Produk .....	67
4.4.1 Perhitungan Total Biaya Produk Tipe 925 .....	67
4.4.2 Perhitungan Total Biaya Produk Tipe M100 .....	68
4.5 Perbandingan Sistem ABC dengan Sistem Pehitungan Biaya Sederhana .....	70
<b>BAB 5: KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan.....	73
5.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>77</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Economic Growth In Indonesia Third Quarter 2008</i> .....	1
Tabel 1.2 <i>Structure of GDP By Industrial Origin Second and Third Quarter 2007-2008</i> .....	2
Tabel 3.1 Biaya Bahan 925 .....	38
Tabel 3.1 Biaya Bahan M100.....	40
Tabel 4.1 Kategori Aktivitas dalam Level Aktivitas.....	44
Tabel 4.2 <i>Consumption Ratio for Each Activity</i> .....	49
Tabel 4.3 <i>Homogeneous Set of Activities</i> .....	51
Tabel 4.4 <i>Activity Cost Pool</i> .....	58
Tabel 4.5 <i>Pool Rate</i> .....	61
Tabel 4.6 Alokasi Biaya Aktivitas ke Tipe 925 .....	63
Tabel 4.7 Alokasi Biaya Aktivitas ke Tipe M100.....	66
Tabel 4.8 <i>Direct Material</i> Tipe 925 .....	67
Tabel 4.9 <i>Direct Material</i> Tipe M100.....	69
Tabel 4.10 Perbandingan Biaya Produk per Unit Tipe 925 .....	70
Tabel 4.11 Perbandingan Biaya Produk per Unit Tipe M100 .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Proses Alokasi Biaya ke <i>Cost Object</i> .....	9
Gambar 2.2 Perbandingan <i>Traditional</i> dan ABC <i>Costing</i> .....	14
Gambar 2.3 ABC Two Stage Assignment .....	20
Gambar 2.4 <i>Two Dimensional Activity Based Management Model</i> .....	26
Gambar 3.1 Proses Produksi Jam Dinding sampai Distribusi.....	33
Gambar 3.2 Ilustrasi Proses Injeksi.....	35



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Perhitungan Biaya Bahan Satuan Tipe 925 dan Tipe M100

Lampiran 2 : *Activity Cost Pool*

Lampiran 3 : Total Penjualan 2007

Lampiran 4 : Laporan Keuangan 2007

