



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN
DENGAN BUDAYA ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI
STUDI KASUS PADA PEMERINTAH KABUPATEN SERANG**

SKRIPSI

**AMALIAH BEGUM
0605002443**

**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
DEPOK
JUNI 2009**



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN
DENGAN BUDAYA ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI
STUDI KASUS PADA PEMERINTAH KABUPATEN SERANG**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

**AMALIAH BEGUM
0605002443**

**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
DEPOK
JUNI 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

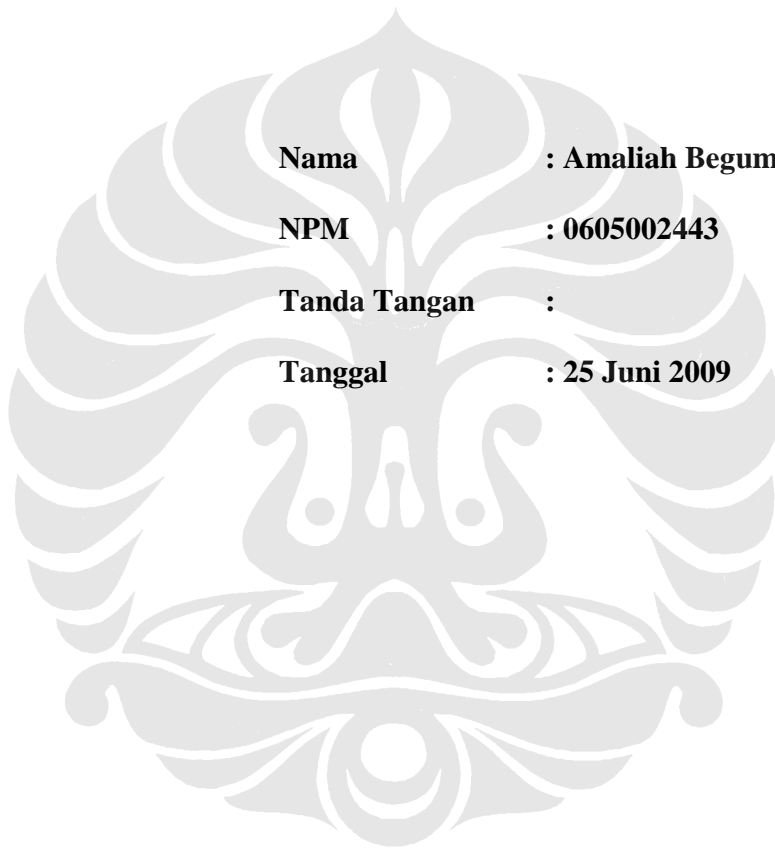
Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Amaliah Begum

NPM : 0605002443

Tanda Tangan :

Tanggal : 25 Juni 2009



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Amaliah Begum

NPM : 0605002443

Program studi : Akuntansi

Judul : Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kesenjangan Anggaran dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Pemoderasi Studi Kasus pada Pemerintah Kabupaten Serang

ini telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Deddi Nordiawan, SE Ak., MM (.....)

Penguji : Jazid Adam, SE (.....)

Penguji : Dyah Setyaningrum, SE, MSM (.....)

Ditetapkan di :

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas kesediaanNya untuk senantiasa memberikan keyakinan kepada penulis sehingga dapat bertahan sampai detik ini, termasuk untuk menuntaskan skripsi. Penyusunan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan meraih gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Tanpa kontribusi dari banyak pihak, penulis akan menjalani segala proses ini dengan jauh lebih berat. Maka, penulis memberikan apresiasi melalui lembar ini secara tulus dan khusus kepada:

1. Bapak Deddi Nordiawan, SE Ak., MM, selaku dosen pembimbing, atas waktu, pikiran dan berbagai kontribusi berharga lainnya
2. Pemerintah Kabupaten Serang, terutama Drs. Tanto Sriyono, S.MM, untuk kesediaan bekerja sama dan sangat membantu pengumpulan data di lapangan
3. Ibu Dr. Dwi Martani selaku Ketua Departemen Akuntansi FEUI
4. Bapak Jazid Adam, S.E selaku ketua dosen penguji
5. Ibu Dyah Setyaningrum, SE, MSM selaku dosen penguji
6. Mama Ismaya, papa Drs. Eddy Rachmat, adik-adikku Soraya Begum dan M. Zakaria, atas kebersamaan penuh suka dan duka serta dukungan yang tiada henti
7. Keluarga besar tercinta; babah Attaullah (alm.), jidah Fatimah, oom Shaukat, oom Clay, oom Ayub, tante Salmah, M. Sarwar Khan, Samirah Begum, Sabrina Begum, dan semuanya
8. Sahabat-sahabat penulis; Destria Kurnianti (terima kasih atas semua dukungan, kepercayaan, dan saat-saat berbagi cerita dan membangun mimpi), Andi Siti Sarah (terima kasih atas seluruh kebaikan yang menginspirasi), Aridha Jumara (terima kasih atas semua hal yang dilalui saat masa-masa kuliah termasuk bantuan-bantuan berharganya), Taufani Setiawati (terima kasih atas momen-momen berharga bersama yang tak akan tergantikan), Rr. Shamia Yosevelyn (terima kasih atas adanya dia dengan perhatian

yang tak mengenal jarak dan waktu), Rifka Rizkia (terima kasih atas kesediaan menemani, mendengar, banyak membantu, dan memberi banyak saran serta dorongan untuk lulus bersama dan tepat waktu), Haning Pangastuty, Yuciko Ichwanda, Yuli Indrawati, Farah Syarifaini, Teddy Pratomo, Dian Novita, Amalia Novianti, Ardini Tripramanti, Wahyu Fitriana, Fitri Amalia, Siti Mayfa Deapaty, Annisa Prawesti, Anggita Sindhuwati, Novita Adelina, Ratu Ilma Nafisah (atas segala bantuan dan masa-masa yang tak akan terlupakan), Fakhrina Kurnianti, M. Rifqi, dan Hari Septanto (atas perjuangan mempersiapkan ujian komprehensif bersama-sama).

9. ESAC FEUI; Bu Suli, Bu Pipit, semua *support assistants*, Bu Ninik, Mas Onang, Mas Wahyu, atas kebersamaan selama sekitar dua tahun terakhir ini
10. Teman-teman Forum Studi Islam FEUI
11. PT Medina Multi Mitra, khususnya Kak Dika, atas kerja sama yang tak akan terlupakan
12. Teman-teman di fakultas lain yang membantu perburuan bahan-bahan skripsi; Lis, Resti, Rizki 'kembar', Risfan, Nada, Ami.
13. Teman-teman kuliah, khususnya kawan-kawan akuntansi angkatan 2005, yang membuat penulis bersyukur telah mengenal mereka dan dapat banyak belajar
14. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu

Penulis amat berterima kasih kepada semua pihak. Semoga Allah SWT memberi balasan yang terbaik karena hanya Allah yang mampu membalas kebaikan dengan sempurna.

Depok, Juni 2009

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amaliah Begum

NPM : 0605002443

Program studi : Akuntansi

Departemen : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Jenis karya : Skripsi

demikian demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kesenjangan Anggaran
dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Pemoderasi
Studi Kasus pada Pemerintah Kabupaten Serang**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada tanggal: 25 Juni 2009

Yang menyatakan,

(Amaliah Begum)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR BAGAN DAN TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pembatasan Masalah dan Ruang Lingkup Penelitian.....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Metodologi Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB 2 TINJAUAN LITERATUR DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	8
2.1 Anggaran	8
2.1.1 Konsep Anggaran	8
2.1.2 Penyusunan Anggaran	12
2.1.3 Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	14
2.1.4 Penganggaran Partisipatif.....	20
2.1.5 Kesenjangan Anggaran.....	23
2.2 Budaya Organisasi.....	26
2.2.1 Konsep Budaya Organisasi.....	26
2.2.2 Dimensi Praktik Budaya Organisasi.....	30
2.3 Perumusan Hipotesis	35
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	38
3.1 Desain Penelitian	38

3.2 Jenis Penelitian	39
3.2.1 Operasionalisasi Variabel	40
3.2.2 Karakteristik Variabel.....	40
3.3 Spesifikasi Model	42
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Teknik Pengambilan Sampel	43
3.5 Metode Analisis	44
3.5.1 Uji Instrumen Pengumpulan Data	44
3.5.2 Uji Penyimpangan Asumsi Klasik: Uji Multikolinearitas	45
3.5.3 Uji Hipotesis	46
3.5.3.1 Analisis Regresi Linear Sederhana.....	46
3.5.3.2 Analisis Regresi Linear Berganda	47
BAB 4 ANALISIS DATA	52
4.1 Profil Singkat Pemerintah Kabupaten Serang	52
4.2 Deskripsi Data Penelitian	53
4.3 Hasil Uji Instrumen Pengumpulan Data.....	54
4.4 Hasil Uji Penyimpangan Asumsi Klasik: Uji Multikolinearitas	55
4.5 Uji Hipotesis	56
4.5.1 Analisis Regresi Linear Sederhana.....	56
4.5.2 Analisis Regresi Linear Berganda	60
4.6 Analisis Penganggaran Partisipatif, Kesenjangan Anggaran, dan Budaya Organisasi	65
BAB 5 PENUTUP	69
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran	70
DAFTAR REFERENSI	71

DAFTAR BAGAN DAN TABEL

Bagan 2.1	Penganggaran Partisipatif di Pemerintah Daerah	20
Tabel 4.1	Hasil Uji Reliabilitas	55
Tabel 4.2	Hasil Analisis Korelasi Sederhana dan Determinasi	56
Tabel 4.3	Hasil Uji t Regresi Linear Sederhana	56
Tabel 4.4	Hasil Analisis Korelasi Ganda dan Determinasi	60
Tabel 4.5	Hasil Uji F	61
Tabel 4.6	Hasil Uji t Regresi Linear Berganda	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Hasil Uji Validitas	74
Lampiran 2	Hasil Uji Multikolinearitas	77
Lampiran 3	Data Responden	78
Lampiran 4	Kuesioner	80

