

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### I Identitas Diri

Nama : Sari Harjanti  
Tempat dan tgl. Lahir : Purworejo, 6 September 1973  
NIP : 180004394  
Pangkat/Gol./Ruang : Penata Tingkat I, IIIId  
Jabatan : Kepala Bagian persuratan dan Reproduksi, Biro Tata Usaha, Sekretariat Menteri Sekretaris Negara  
Eselon : IIIa  
Agama : Islam  
Alamat Rumah : Komplek Setneg Blok A II No. 8, Pinang, Tangerang, 15143, Banten  
Alamat Kantor : Jl. Veteran No. 18 Jakarta, 10110  
Status Perkawinan : Kawin

### II Riwayat Jabatan:

1. Kepala Bagian Persuratan dan Reproduksi, Biro Tata Usaha, Sekretariat Menteri Sekretaris Negara, tmt 5 Februari 2009;
2. Kepala Subbagian Tata Usaha Menteri Sekretaris Negara, Bagian Protokol dan Tata Usaha Pimpinan, Biro Tata Usaha, Sekretariat Menteri Sekretaris Negara, tmt. 29 November 2005;
3. Kepala Subbagian Tata Usaha Perbantuan, Bagian Acara dan Perjalanan, Biro Tata Usaha, Sekretariat Menteri Sekretaris Negara, tmt. 7 Februari 2003;
4. Staf pada Subbagian Pengadaan, Bagian Perlengkapan, Biro Umum, Sekretariat Menteri Sekretaris Negara, tmt. 23 Januari 2000;
5. Staf pada Asisten Menteri Sekretaris Negara Urusan Khusus, tmt. 1 April 1997.

### III Riwayat Pendidikan:

#### A. Pendidikan Formal

1. Sarjana Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Bandung, Jawa Barat, berijazah tahun 1996.
2. Sekolah Menengah Atas Negeri 6 Bandung, Jawa Barat, berijazah tahun 1991.
3. Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Grabag, Purworejo, Jawa Tengah, berijazah tahun 1988.
4. Sekolah Dasar Negeri Aglik II, Grabag, Purworejo, Jawa Tengah, berijazah tahun 1985.

#### B. Pendidikan Non Formal

1. Diklatpim Tingkat III, Jakarta, 2006
2. Diklatpim Tingkat IV, Jakarta 2002
3. Studi Banding tentang Sistem Tata Persuratan Elektronik di kantor *DPMC*, Australia, 2008
4. Kursus *Management in Public Sector*, di Paris, Perancis, 2007
5. Kursus *e-Governement* di Nanyang Polytechnic, Singapura, 2002
6. Kursus *English Course for Special Official for Indonesian Government*, di RELC, Singapura, Singapura, 2001

### IV Keterangan Keluarga

#### A. Suami

Nama : Didik Sudarmaji  
Tanggal Lahir : 4 Desember 1971  
Pekerjaan : Karyawan Swasta

#### B. Anak

- 1) Raditya Pradana, lahir 31 Oktober 1999 di Jakarta, Sekolah Dasar Negeri Sukasari 4 Tangerang, Banten.
- 2) Parama Naradipa, lahir 7 Agustus 2004 di Tangerang, Taman Kanak-kanak Puteri Sakinah, Banten.

Jakarta, Juni 2009

Sari Harjanti

Hasil Uji Validitas

<b>Indikator</b>	<b>Nilai r hitung</b>	<b>R tabel, <math>\alpha=5\%</math></b>	<b>Status</b>
komp1	0.620	0.170	Valid
komp2	0.479	0.170	Valid
komp3	0.566	0.170	Valid
komp4	0.508	0.170	Valid
komp5	0.353	0.170	Valid
komp6	0.499	0.170	Valid
komp7	0.642	0.170	Valid
komp8	0.538	0.170	Valid
komp9	0.612	0.170	Valid
komp10	0.473	0.170	Valid
komp11	0.664	0.170	Valid
komp12	0.649	0.170	Valid
komp13	0.639	0.170	Valid
komp14	0.541	0.170	Valid
komp15	0.681	0.170	Valid
komp16	0.672	0.170	Valid
komp17	0.621	0.170	Valid
komp18	0.512	0.170	Valid
komp19	0.677	0.170	Valid
komp20	0.735	0.170	Valid
komp21	0.553	0.170	Valid
komp22	0.694	0.170	Valid
komp23	0.531	0.170	Valid
komp24	0.625	0.170	Valid
komp25	0.610	0.170	Valid
komp26	0.702	0.170	Valid
komp27	0.694	0.170	Valid
komp28	0.686	0.170	Valid

<b>Indikator</b>	<b>Nilai r hitung</b>	<b>R tabel, <math>\alpha=5\%</math></b>	<b>Status</b>
komp29	0.712	0.170	Valid
komp30	0.662	0.170	Valid
motif1	0.516	0.170	Valid
motif2	0.503	0.170	Valid
motif3	0.616	0.170	Valid
motif4	0.623	0.170	Valid
motif5	0.635	0.170	Valid
motif6	0.608	0.170	Valid
motif7	0.592	0.170	Valid
motif8	0.626	0.170	Valid
motif9	0.646	0.170	Valid
motif10	0.705	0.170	Valid
motif11	0.589	0.170	Valid
motif12	0.687	0.170	Valid
motif13	0.521	0.170	Valid
motif14	0.711	0.170	Valid
motif15	0.702	0.170	Valid
motif16	0.623	0.170	Valid
motif17	0.595	0.170	Valid
motif18	0.572	0.170	Valid
motif19	0.543	0.170	Valid
motif20	0.568	0.170	Valid
motif21	0.592	0.170	Valid
motif22	0.678	0.170	Valid
motif23	0.542	0.170	Valid
motif24	0.493	0.170	Valid
motif25	0.682	0.170	Valid
motif26	0.708	0.170	Valid
motif27	0.574	0.170	Valid

<b>Indikator</b>	<b>Nilai r hitung</b>	<b>R tabel, <math>\alpha=5\%</math></b>	<b>Status</b>
motif28	0.619	0.170	Valid
motif29	0.598	0.170	Valid
motif30	0.614	0.170	Valid
Knrj1	0.658	0.170	Valid
Knrj2	0.628	0.170	Valid
Knrj3	0.578	0.170	Valid
Knrj4	0.659	0.170	Valid
Knrj5	0.637	0.170	Valid
Knrj6	0.676	0.170	Valid
Knrj7	0.465	0.170	Valid
Knrj8	0.625	0.170	Valid
Knrj9	0.643	0.170	Valid
Knrj10	0.522	0.170	Valid
Knrj11	0.699	0.170	Valid
Knrj12	0.632	0.170	Valid
Knrj13	0.584	0.170	Valid
Knrj14	0.663	0.170	Valid
Knrj15	0.694	0.170	Valid
Knrj16	0.682	0.170	Valid
Knrj17	0.625	0.170	Valid
Knrj18	0.672	0.170	Valid
Knrj19	0.627	0.170	Valid
Knrj20	0.587	0.170	Valid
Knrj21	0.695	0.170	Valid
Knrj22	0.604	0.170	Valid
Knrj23	0.530	0.170	Valid
Knrj24	0.630	0.170	Valid
Knrj25	0.646	0.170	Valid
Knrj26	0.592	0.170	Valid

<b>Indikator</b>	<b>Nilai r hitung</b>	<b>R tabel, <math>\alpha=5\%</math></b>	<b>Status</b>
Knrj27	0.604	0.170	Valid
Knrj28	0.631	0.170	Valid
Knrj29	0.640	0.170	Valid
Knrj30	0.672	0.170	Valid

Sumber: Hasil Penelitian, Mei 2009

Jakarta, 27 April 2009

Hal : Permohonan kesediaan menjadi  
responden dan mengisi kuesioner penelitian

Kepada Yth.  
Bapak/Ibu Pejabat Struktural  
Eselon III dan IV Sekretariat Negara  
Di  
Jakarta

Dengan hormat kami sampaikan bahwa, sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Ilmu Administrasi, Pasca Sarjana Universitas Indonesia, Program Kekhususan Administrasi dan Kebijakan Publik, setiap mahasiswa diwajibkan menyusun tesis. Sehubungan dengan hal tersebut, saya, Sari Harjanti, NPM: 0706186354, sebagai salah seorang mahasiswa angkatan XV Tahun Ajaran 2007/2008 dari Program Studi tersebut bermaksud menyusun tesis melalui penelitian, dengan memilih judul; “Pengaruh Kompetensi dan Motivasi terhadap Kinerja Pejabat Struktural Eselon III dan IV di Sekretariat Negara Republik Indonesia”.

Dalam rangka penelitian dimaksud, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner penelitian terlampir.

Setelah Bapak/Ibu selesai menjawabnya, kuesioner akan diambil kembali 2 (dua) hari sejak kuesioner disampaikan kepada Bapak/Ibu.

Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, kami sampaikan terima kasih.

Hormat saya  
Peneliti,

Sari Harjanti

## PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

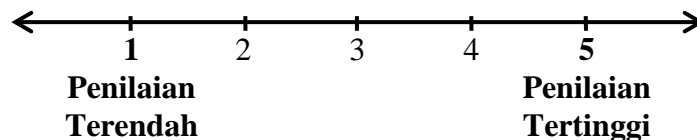
1. Kuesioner ini merupakan instrumen yang digunakan dalam penelitian untuk mendapatkan data sebagai bahan analisis "Pengaruh Kompetensi dan Motivasi terhadap Kinerja Pejabat Struktural Eselon III dan IV di Sekretariat Negara Republik Indonesia".
2. Peneliti mengharapkan Bapak/Ibu dapat mengisi dan memberikan jawaban atas kuesioner dengan sejujur-jujurnya dan seobjektif mungkin sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Jawaban atas kuesioner akan dijamin kerahasiaannya dan tidak mempunyai konsekuensi apapun terhadap diri pribadi Bapak/Ibu, melainkan diperlukan semata-mata untuk keperluan penelitian.
3. Kuesioner terdiri dari 4 (empat) bagian, yaitu:
  - a. Pada Bagian I, Bapak/Ibu diminta untuk mengisi karakteristik identitas Bapak/Ibu saat ini dengan cara memberikan tanda silang (X) pada kolom yang tersedia di sebelah kanan salah satu alternatif jawaban yang disediakan, seperti contoh:

Jabatan Bapak/Ibu saat ini adalah:

Eselon III	
Eselon IV	X

**Jika Bapak/Ibu saat ini menjabat eselon IV, maka kolom di sebelah kanan kata "Eselon IV" diberi tanda silang (X) seperti contoh di atas.**

- b. Pada Bagian II sampai dengan IV, Bapak/Ibu diminta untuk memberikan tanggapan atas pernyataan-pernyataan, dengan cara **melingkari angka pada alternatif jawaban yang telah disediakan**. Alternatif jawaban adalah angka 1 s.d. 5, dimana **angka 1 menunjukkan penilaian terendah, dan angka 5 menunjukkan penilaian tertinggi**. Berikut ini digambarkan garis kontinum dari alternatif jawaban dimaksud:



Contoh:

No.	Pernyataan	Rentang Jawaban				
1.	Pemahaman tentang pekerjaan/tugas yang dihadapi di unit kerja	1	2	3	4	5

**"Jika penilaian yang Bapak/Ibu berikan berada pada angka 4, maka Bapak/Ibu melingkari angka 4 tersebut di kolom alternatif jawaban, seperti contoh di atas.**

Berikut ini kuesioner untuk dijawab Bapak/Ibu.



## Bagian II: Kompetensi

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Dalam menyelesaikan pekerjaan, senantiasa menerapkan prinsip berorientasi pada hasil	1	2	3	4	5
2.	Mengedepankan prinsip efisiensi	1	2	3	4	5
3.	Dalam menyelesaikan pekerjaan senantiasa menjaga kualitas kerja	1	2	3	4	5
4.	Bersedia menerima umpan balik dari orang lain	1	2	3	4	5
5.	Melaksanakan monitoring/pengecekan terhadap pekerjaan yang telah diselesaikannya	1	2	3	4	5
6.	Bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang sedang diselesaikannya	1	2	3	4	5
7.	Memberikan inovasi dan kreasi untuk mengoptimalkan kinerja unit organisasi	1	2	3	4	5
8.	Memberikan masukan-masukan tentang perbaikan program/kebijakan kepada pejabat atasannya	1	2	3	4	5
9.	Melakukan koordinasi secara intensif kepada unit-unit kerja dalam organisasi	1	2	3	4	5
10.	Proses penyelesaian masalah telah sesuai dengan prosedur yang berlaku	1	2	3	4	5
11.	Memberikan penghargaan/apresiasi terhadap bawahan jika melaksanakan pekerjaan sesuai rencana kerja	1	2	3	4	5
12.	Jaringan kerja dan kemitraan dengan unit kerja lain telah dibangun dengan baik	1	2	3	4	5
13.	Memperlihatkan perilaku dan penilaian independen kepada bawahan	1	2	3	4	5
14.	Bersikap positif walaupun dalam situasi dan kondisi yang tidak menyenangkan sekalipun	1	2	3	4	5
15.	Mampu beradaptasi dengan lingkungan kerja baru	1	2	3	4	5

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
16.	Menghargai pendapat orang lain dalam menanggapi suatu permasalahan	1	2	3	4	5
17.	Memiliki kepercayaan pada kemampuan diri sendiri dalam menyelesaikan tugas	1	2	3	4	5
18.	Telah memanfaatkan teknologi informasi dalam menunjang kelancaran pelaksanaan tugas	1	2	3	4	5
19.	Memiliki kemampuan mengumpulkan informasi sesuai dengan kebutuhan organisasi	1	2	3	4	5
20.	Memiliki kemampuan menyampaikan informasi kepada bawahan	1	2	3	4	5
21.	Menggunakan sumber-sumber informasi seperti buku, jurnal, dan media massa dalam menunjang pelaksanaan tugas	1	2	3	4	5
22.	Mampu menyaring dan menyeleksi informasi yang diterima secara efektif berdasarkan tingkat kegunaan bagi organisasi	1	2	3	4	5
23.	Mampu menggunakan komputer dengan berbagai perangkat lunak seperti Microsoft Office dan internet dengan lancar	1	2	3	4	5
24.	Menguasai keterampilan teknis yang berkenaan dengan perkembangan teknologi di lingkup pekerjaan masing-masing	1	2	3	4	5
25.	Telah menggunakan data yang relevan dan terbaru dalam melaksanakan tugas pekerjaan	1	2	3	4	5
26.	Memiliki kemampuan dalam menganalisis data untuk digunakan dalam pengambilan keputusan	1	2	3	4	5
27.	Memiliki kemampuan dalam menetapkan rencana kerja secara spesifik, realistis dan terukur sesuai dengan kebutuhan unit kerja	1	2	3	4	5
28.	Melakukan antisipasi dan perencanaan untuk perubahan di masa yang akan datang untuk mendukung tujuan organisasi	1	2	3	4	5
29.	Dalam menyelesaikan masalah, memberikan alternatif lebih dari satu sehingga mempermudah pimpinan dalam mengambil keputusan	1	2	3	4	5
30.	Memiliki kemampuan melakukan analisis terhadap data-data statistik untuk dijadikan bahan dalam pengambilan keputusan	1	2	3	4	5

### Bagian III: Motivasi

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Diberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan (diklat)	1	2	3	4	5
2.	Mempunyai keinginan untuk meningkatkan pendidikan formal ke jenjang yang lebih tinggi	1	2	3	4	5
3.	Berlomba-lomba menciptakan prestasi untuk menjadi yang terbaik di unit organisasinya	1	2	3	4	5
4.	Selalu belajar dari prestasi ataupun kegagalan masa lampau	1	2	3	4	5
5.	Telah mengetahui dengan jelas tugas dan tanggung jawab jabatan/pekerjaan saat ini	1	2	3	4	5
6.	Bertanggungjawab penuh terhadap pekerjaan yang dilakukan	1	2	3	4	5
7.	Mengetahui dan sadar terhadap resiko pekerjaan yang dilakukan sebagai bagian tanggung jawab pekerjaan	1	2	3	4	5
8.	Berupaya menyelesaikan kesulitan masalah dalam pekerjaan tanpa menunggu petunjuk dari atasan	1	2	3	4	5
9.	Berani mengambil resiko dan mengakui kesalahan secara bertanggung jawab	1	2	3	4	5
10.	Memiliki harapan yang optimis atas pekerjaan yang dilakukan saat sekarang	1	2	3	4	5
11.	Telah mendapatkan kepuasan dan kebanggaan terhadap pekerjaannya masing-masing.	1	2	3	4	5
12.	Merasa senang apabila menerima kepercayaan yang penuh untuk menyelesaikan tugas dari atasan	1	2	3	4	5
13.	Bangga menceritakan lingkup pekerjaannya kepada orang lain	1	2	3	4	5
14.	Senang apabila diberikan tugas yang membutuhkan keseriusan usaha dan keterampilan yang tinggi	1	2	3	4	5
15.	Diberikan kesempatan untuk mengajukan usul kepada atasan dalam rangka perbaikan kerja	1	2	3	4	5
16.	Melakukan inisiatif untuk melakukan perubahan cara kerja	1	2	3	4	5

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
		1	2	3	4	5
17.	Pekerjaan yang dilakukan saat ini memerlukan kemandirian yang besar	1	2	3	4	5
18.	Pemberian penghargaan terhadap pegawai/pejabat yang berprestasi sudah memadai	1	2	3	4	5
19.	Mengakui terhadap keberadaan bawahannya	1	2	3	4	5
20.	Menerima informasi yang jelas dan akurat dari pimpinan	1	2	3	4	5
21.	Penghargaan yang diberikan oleh atasan dapat memacu prestasi kerja	1	2	3	4	5
22.	Diberikan kesempatan yang sama untuk meningkatkan karir di masa yang akan datang	1	2	3	4	5
23.	Penempatan pejabat dalam jabatan sudah dilakukan secara obyektif	1	2	3	4	5
24.	Organisasi memberikan informasi secara transparan tentang pengembangan karir	1	2	3	4	5
25.	Memiliki rencana bahwa dalam kurun waktu 5-10 tahun masa kerja mengalami peningkatan karir	1	2	3	4	5
26.	Pekerjaan saat ini sangat membantu bagi perjalanan karir	1	2	3	4	5
27.	Tugas selalu diselesaikan dengan sebaik-baiknya walaupun tugas/pekerjaan itu tidak sesuai dengan keinginan	1	2	3	4	5
28.	Adanya keinginan selalu ingin lebih berhasil dari orang lain dalam menyelesaikan atau melaksanakan pekerjaan yang diberikan	1	2	3	4	5
29.	Menyukai pekerjaan yang menantang dan cukup sulit bagi orang lain	1	2	3	4	5
30.	Merasa puas apabila mendapat tugas yang berat dan dapat menyelesaikannya dengan baik	1	2	3	4	5

### Bagian IV: Kinerja

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Senantiasa mengevaluasi pekerjaan yang telah diselesaikan	1	2	3	4	5
2.	Hasil kerja yang dicapai telah sesuai dengan rencana kerja	1	2	3	4	5
3.	Teliti dalam melaksanakan pekerjaan	1	2	3	4	5
4.	Tepat waktu dalam menyelesaikan pekerjaan	1	2	3	4	5
5.	Kualitas hasil pekerjaan yang dilakukan telah cukup baik	1	2	3	4	5
6.	Memiliki kemampuan untuk memperbaiki hasil kerjanya	1	2	3	4	5
7.	Hampir tidak pernah menyelesaikan urusan pribadi pada saat jam kerja, walaupun urusan pribadi tersebut sangat penting.	1	2	3	4	5
8.	Menyelesaikan pekerjaan melebihi jumlah yang ditargetkan	1	2	3	4	5
9.	Kuantitas hasil kerja yang dilakukan sudah maksimal sesuai dengan harapan pimpinan	1	2	3	4	5
10.	Hampir tidak pernah mengerjakan hal-hal lain yang tidak berhubungan dengan tugas dan fungsi jabatan pada saat jam kerja	1	2	3	4	5
11.	Memahami dan menguasai bidang tugas dan fungsi jabatan yang dipercayakan	1	2	3	4	5
12.	Merasa mampu dalam menyelesaikan setiap masalah yang berhubungan dengan pekerjaan	1	2	3	4	5
13.	Memiliki pengalaman yang cukup di bidang tugas/jabatan saat ini	1	2	3	4	5
14.	Dalam melaksanakan tugas, berusaha menyusun jadwal rencana pekerjaan sehingga dapat diselesaikan tepat waktu	1	2	3	4	5
15.	Membina kerja sama yang baik dengan rekan kerja masing-masing	1	2	3	4	5
16.	Membina kerja sama yang baik dengan bawahan	1	2	3	4	5

No	Pernyataan	Rentang Jawaban				
		1	2	3	4	5
17.	Bersedia membantu rekan kerjanya walaupun pekerjaan tersebut bukan bidangnya hal itu dilakukan semata-mata untuk tercapainya tujuan unit kerja	1	2	3	4	5
18.	Menjadi anggota tim yang solid	1	2	3	4	5
19.	Memberikan saran dan masukan untuk perbaikan kinerja kepada pimpinan, baik diminta atau tidak	1	2	3	4	5
20.	Mencoba pola kerja baru yang lebih baik daripada mengikuti pola kerja berdasarkan kebiasaan selama ini	1	2	3	4	5
21.	Senantiasa menciptakan kreativitas untuk meningkatkan hasil kerja	1	2	3	4	5
22.	Pekerjaan yang dihadapi, banyak memberikan kesempatan untuk meningkatkan kreativitas kerja	1	2	3	4	5
23.	Merasa bahwa keberhasilan dalam bekerja karena kontribusi dari bawahan/rekan kerja	1	2	3	4	5
24.	Merasa bahwa keberhasilan pekerjaan yang dilakukan tidak terlepas dari dukungan penuh pimpinan	1	2	3	4	5
25.	Tidak menyalahgunakan wewenang untuk kepentingan pribadi	1	2	3	4	5
26.	Dalam melaksanakan tugas/jabatan, selalu berpedoman dan menaati ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku	1	2	3	4	5
27.	Menjadi teladan yang baik bagi bawahan/ rekan kerjanya	1	2	3	4	5
28.	Selalu ingin menyelesaikan tugas yang diberikan dengan sebaik-baiknya	1	2	3	4	5
29.	Berani memikul resiko atas keputusan yang diambil	1	2	3	4	5
30.	Mampu bertindak objektif dan tidak memihak	1	2	3	4	5

## Karakteristik Responden

### Usia Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30 tahun	3	2.3	2.3	2.3
	31-40 tahun	45	34.1	34.1	36.4
	41-50 tahun	54	40.9	40.9	77.3
	> 50 tahun	30	22.7	22.7	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

### Golongan/ Pangkat

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	III/B	4	3.0	3.0	3.0
	III/C	53	40.2	40.2	43.2
	III/D	30	22.7	22.7	65.9
	IV/A	27	20.5	20.5	86.4
	IV/B	18	13.6	13.6	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

### Jabatan Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Eselon III	48	36.4	36.4	36.4
	Eselon IV	84	63.6	63.6	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

### Unit Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setmensesneg	46	34.8	34.8	34.8
	Deputi SDM	17	12.9	12.9	47.7
	Deputi Dujak	27	20.5	20.5	68.2
	Deputi Hublem	19	14.4	14.4	82.6
	Deputi PUU	11	8.3	8.3	90.9
	Deputi Was	12	9.1	9.1	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

### Jenjang Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA atau sederajat	16	12.1	12.1	12.1
	DIII atau sederajat	5	3.8	3.8	15.9
	S1	62	47.0	47.0	62.9
	S2	48	36.4	36.4	99.2
	S3	1	.8	.8	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

### Masa Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<5 tahun	11	8.3	8.3	8.3
	6-10 tahun	7	5.3	5.3	13.6
	11-15 tahun	39	29.5	29.5	43.2
	16-20 tahun	11	8.3	8.3	51.5
	> 20 tahun	64	48.5	48.5	100.0
	Total	132	100.0	100.0	



## Hasil Analisis Deskriptif Jawaban Responden

### Statistics

KOMP1

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.54

KOMP1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	6	4.5	4.5	5.3
tinggi	46	34.8	34.8	40.2
sangat tinggi	79	59.8	59.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

### Statistics

KOMP2

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.99

KOMP2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	30	22.7	22.7	25.0
tinggi	64	48.5	48.5	73.5
sangat tinggi	35	26.5	26.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP3

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.89

**KOMP3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	8	6.1	6.1	6.1
sedang	27	20.5	20.5	26.5
tinggi	68	51.5	51.5	78.0
sangat tinggi	29	22.0	22.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP4

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.83

**KOMP4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	39	29.5	29.5	31.8
tinggi	68	51.5	51.5	83.3
sangat tinggi	22	16.7	16.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP5

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.75

**KOMP5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	43	32.6	32.6	34.1
tinggi	73	55.3	55.3	89.4
sangat tinggi	14	10.6	10.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics****KOMP6**

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.84

**KOMP6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	37	28.0	28.0	30.3
tinggi	70	53.0	53.0	83.3
sangat tinggi	22	16.7	16.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics****KOMP7**

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.05

**KOMP7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	22	16.7	16.7	18.2
tinggi	75	56.8	56.8	75.0
sangat tinggi	33	25.0	25.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP8

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**KOMP8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	1	.8	.8	1.5
sedang	24	18.2	18.2	19.7
tinggi	67	50.8	50.8	70.5
sangat tinggi	39	29.5	29.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP9

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.13

**KOMP9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	20	15.2	15.2	17.4
tinggi	66	50.0	50.0	67.4
sangat tinggi	43	32.6	32.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP10

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.20

**KOMP10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	14	10.6	10.6	11.4
tinggi	75	56.8	56.8	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP11

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.91

**KOMP11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	5	3.8	3.8	3.8
sedang	32	24.2	24.2	28.0
tinggi	65	49.2	49.2	77.3
sangat tinggi	30	22.7	22.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP12

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**KOMP12**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	1	.8	.8	1.5
sedang	24	18.2	18.2	19.7
tinggi	66	50.0	50.0	69.7
sangat tinggi	40	30.3	30.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP13

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.32

**KOMP13**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	11	8.3	8.3	9.1
tinggi	65	49.2	49.2	58.3
sangat tinggi	55	41.7	41.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP14

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.05

**KOMP14**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	27	20.5	20.5	21.2
tinggi	68	51.5	51.5	72.7
sangat tinggi	36	27.3	27.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP15

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.20

**KOMP15**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	16	12.1	12.1	12.9
tinggi	70	53.0	53.0	65.9
sangat tinggi	45	34.1	34.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP16

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.28

**KOMP16**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	13	9.8	9.8	10.6
tinggi	66	50.0	50.0	60.6
sangat tinggi	52	39.4	39.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP17

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.06

**KOMP17**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	20	15.2	15.2	15.9
tinggi	81	61.4	61.4	77.3
sangat tinggi	30	22.7	22.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP18

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**KOMP18**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	16	12.1	12.1	13.6
tinggi	63	47.7	47.7	61.4
sangat tinggi	51	38.6	38.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP19

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.11

**KOMP19**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	26	19.7	19.7	20.5
tinggi	63	47.7	47.7	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP20

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.19



**KOMP20**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	17	12.9	12.9	13.6
tinggi	70	53.0	53.0	66.7
sangat tinggi	44	33.3	33.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP21

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.92

**KOMP21**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	36	27.3	27.3	28.0
tinggi	68	51.5	51.5	79.5
sangat tinggi	27	20.5	20.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP22

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.03

**KOMP22**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	23	17.4	17.4	18.2
tinggi	79	59.8	59.8	78.0
sangat tinggi	29	22.0	22.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP23

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.11

**KOMP23**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	4	3.0	3.0	3.0
sedang	26	19.7	19.7	22.7
tinggi	54	40.9	40.9	63.6
sangat tinggi	48	36.4	36.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP24

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.91

**KOMP24**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	2	1.5	1.5	1.5
rendah	3	2.3	2.3	3.8
sedang	33	25.0	25.0	28.8
tinggi	61	46.2	46.2	75.0
sangat tinggi	33	25.0	25.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP25

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.17

**KOMP25**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	20	15.2	15.2	15.9
tinggi	66	50.0	50.0	65.9
sangat tinggi	45	34.1	34.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP26

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**KOMP26**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	20	15.2	15.2	15.9
tinggi	59	44.7	44.7	60.6
sangat tinggi	52	39.4	39.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## KOMP27

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.14

**KOMP27**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	23	17.4	17.4	17.4
tinggi	68	51.5	51.5	68.9
sangat tinggi	41	31.1	31.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP28

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.03

**KOMP28**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	31	23.5	23.5	23.5
tinggi	66	50.0	50.0	73.5
sangat tinggi	35	26.5	26.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP29

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.12

**KOMP29**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	22	16.7	16.7	18.2
tinggi	66	50.0	50.0	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KOMP30

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.95

**KOMP30**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	rendah	4	3.0	3.0	3.0
	sedang	25	18.9	18.9	22.0
	tinggi	76	57.6	57.6	79.5
	sangat tinggi	27	20.5	20.5	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF1

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.30

**MOTIF1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sedang	13	9.8	9.8	9.8
	tinggi	67	50.8	50.8	60.6
	sangat tinggi	52	39.4	39.4	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF2

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.26

**MOTIF2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	rendah	3	2.3	2.3	2.3
	sedang	17	12.9	12.9	15.2
	tinggi	55	41.7	41.7	56.8
	sangat tinggi	57	43.2	43.2	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF3

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.00

**MOTIF3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	33	25.0	25.0	25.0
tinggi	66	50.0	50.0	75.0
sangat tinggi	33	25.0	25.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF4

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.25

**MOTIF4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	12	9.1	9.1	9.1
tinggi	75	56.8	56.8	65.9
sangat tinggi	45	34.1	34.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF5

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.48

**MOTIF5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sedang	8	6.1	6.1	6.1
	tinggi	53	40.2	40.2	46.2
	sangat tinggi	71	53.8	53.8	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF6

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.60

**MOTIF6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sedang	4	3.0	3.0	3.0
	tinggi	45	34.1	34.1	37.1
	sangat tinggi	83	62.9	62.9	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF7

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.46

**MOTIF7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	rendah	1	.8	.8	.8
	sedang	4	3.0	3.0	3.8
	tinggi	60	45.5	45.5	49.2
	sangat tinggi	67	50.8	50.8	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF8

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.18

**MOTIF8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	17	12.9	12.9	12.9
tinggi	74	56.1	56.1	68.9
sangat tinggi	41	31.1	31.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF9

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.38

**MOTIF9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	11	8.3	8.3	8.3
tinggi	60	45.5	45.5	53.8
sangat tinggi	61	46.2	46.2	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF10

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.29



**MOTIF10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	14	10.6	10.6	10.6
tinggi	66	50.0	50.0	60.6
sangat tinggi	52	39.4	39.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF11

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.84

**MOTIF11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	2	1.5	1.5	2.3
sedang	39	29.5	29.5	31.8
tinggi	65	49.2	49.2	81.1
sangat tinggi	25	18.9	18.9	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF12

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.34

**MOTIF12**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	14	10.6	10.6	10.6
tinggi	59	44.7	44.7	55.3
sangat tinggi	59	44.7	44.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF13

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.50

**MOTIF13**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	2	1.5	1.5	1.5
rendah	14	10.6	10.6	12.1
sedang	54	40.9	40.9	53.0
tinggi	40	30.3	30.3	83.3
sangat tinggi	22	16.7	16.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF14

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.18

**MOTIF14**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	23	17.4	17.4	17.4
tinggi	62	47.0	47.0	64.4
sangat tinggi	47	35.6	35.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF15

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**MOTIF15**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	2	1.5	1.5	2.3
sedang	25	18.9	18.9	21.2
tinggi	62	47.0	47.0	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## MOTIF16

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.07

**MOTIF16**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	30	22.7	22.7	23.5
tinggi	60	45.5	45.5	68.9
sangat tinggi	41	31.1	31.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## MOTIF17

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.89

**MOTIF17**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	4	3.0	3.0	3.0
sedang	33	25.0	25.0	28.0
tinggi	68	51.5	51.5	79.5
sangat tinggi	27	20.5	20.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF18

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.35

**MOTIF18**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	17	12.9	12.9	13.6
sedang	58	43.9	43.9	57.6
tinggi	47	35.6	35.6	93.2
sangat tinggi	9	6.8	6.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF19

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.20

**MOTIF19**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	15	11.4	11.4	11.4
tinggi	75	56.8	56.8	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF20

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.98

**MOTIF20**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	5	3.8	3.8	3.8
sedang	23	17.4	17.4	21.2
tinggi	74	56.1	56.1	77.3
sangat tinggi	30	22.7	22.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF21

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**MOTIF21**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	26	19.7	19.7	21.2
tinggi	63	47.7	47.7	68.9
sangat tinggi	41	31.1	31.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF22

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.02

**MOTIF22**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	27	20.5	20.5	22.7
tinggi	67	50.8	50.8	73.5
sangat tinggi	35	26.5	26.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF23

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.39

**MOTIF23**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	2	1.5	1.5	1.5
rendah	17	12.9	12.9	14.4
sedang	52	39.4	39.4	53.8
tinggi	49	37.1	37.1	90.9
sangat tinggi	12	9.1	9.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF24

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.42

**MOTIF24**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	2	1.5	1.5	1.5
rendah	14	10.6	10.6	12.1
sedang	54	40.9	40.9	53.0
tinggi	50	37.9	37.9	90.9
sangat tinggi	12	9.1	9.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF25

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.87

**MOTIF25**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	7	5.3	5.3	5.3
sedang	30	22.7	22.7	28.0
tinggi	68	51.5	51.5	79.5
sangat tinggi	27	20.5	20.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## MOTIF26

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.99

**MOTIF26**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	6	4.5	4.5	4.5
sedang	23	17.4	17.4	22.0
tinggi	69	52.3	52.3	74.2
sangat tinggi	34	25.8	25.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

## MOTIF27

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**MOTIF27**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	17	12.9	12.9	13.6
tinggi	65	49.2	49.2	62.9
sangat tinggi	49	37.1	37.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF28

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**MOTIF28**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	23	17.4	17.4	19.7
tinggi	67	50.8	50.8	70.5
sangat tinggi	39	29.5	29.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF29

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.06

**MOTIF29**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	29	22.0	22.0	22.0
tinggi	66	50.0	50.0	72.0
sangat tinggi	37	28.0	28.0	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

MOTIF30

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.39



**MOTIF30**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	8	6.1	6.1	6.1
tinggi	64	48.5	48.5	54.5
sangat tinggi	60	45.5	45.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ1

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.16

**KNRJ1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	21	15.9	15.9	15.9
tinggi	69	52.3	52.3	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ2

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.04

**KNRJ2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	21	15.9	15.9	16.7
tinggi	82	62.1	62.1	78.8
sangat tinggi	28	21.2	21.2	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ3

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**KNRJ3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	16	12.1	12.1	12.1
tinggi	69	52.3	52.3	64.4
sangat tinggi	47	35.6	35.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ4

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.14

**KNRJ4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	19	14.4	14.4	15.9
tinggi	69	52.3	52.3	68.2
sangat tinggi	42	31.8	31.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ5

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**KNRJ5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sedang	15	11.4	11.4	11.4
	tinggi	72	54.5	54.5	65.9
	sangat tinggi	45	34.1	34.1	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ6

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.31

**KNRJ6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sedang	9	6.8	6.8	6.8
	tinggi	73	55.3	55.3	62.1
	sangat tinggi	50	37.9	37.9	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ7

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.51

**KNRJ7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	rendah	8	6.1	6.1	6.1
	sedang	59	44.7	44.7	50.8
	tinggi	55	41.7	41.7	92.4
	sangat tinggi	10	7.6	7.6	100.0
	Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ8

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.70

**KNRJ8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	45	34.1	34.1	36.4
tinggi	73	55.3	55.3	91.7
sangat tinggi	11	8.3	8.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ9

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.97

**KNRJ9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	27	20.5	20.5	20.5
tinggi	82	62.1	62.1	82.6
sangat tinggi	23	17.4	17.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ10

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.55

**KNRJ10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	10	7.6	7.6	7.6
sedang	50	37.9	37.9	45.5
tinggi	62	47.0	47.0	92.4
sangat tinggi	10	7.6	7.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ11

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.35

**KNRJ11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	7	5.3	5.3	6.1
tinggi	69	52.3	52.3	58.3
sangat tinggi	55	41.7	41.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ12

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.21

**KNRJ12**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	2	1.5	1.5	1.5
sedang	13	9.8	9.8	11.4
tinggi	72	54.5	54.5	65.9
sangat tinggi	45	34.1	34.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ13

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**KNRJ13**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	3	2.3	2.3	3.0
sedang	18	13.6	13.6	16.7
tinggi	72	54.5	54.5	71.2
sangat tinggi	38	28.8	28.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ14

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.12

**KNRJ14**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	19	14.4	14.4	16.7
tinggi	69	52.3	52.3	68.9
sangat tinggi	41	31.1	31.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ15

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.47

**KNRJ15**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	7	5.3	5.3	5.3
tinggi	56	42.4	42.4	47.7
sangat tinggi	69	52.3	52.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ16

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.52

**KNRJ16**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	4	3.0	3.0	3.0
tinggi	55	41.7	41.7	44.7
sangat tinggi	73	55.3	55.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ17

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.26

**KNRJ17**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	14	10.6	10.6	11.4
tinggi	67	50.8	50.8	62.1
sangat tinggi	50	37.9	37.9	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ18

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.27

**KNRJ18**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	13	9.8	9.8	10.6
tinggi	67	50.8	50.8	61.4
sangat tinggi	51	38.6	38.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ19

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.08

**KNRJ19**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
rendah	2	1.5	1.5	2.3
sedang	21	15.9	15.9	18.2
tinggi	69	52.3	52.3	70.5
sangat tinggi	39	29.5	29.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ20

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		3.96



**KNRJ20**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	3	2.3	2.3	2.3
sedang	29	22.0	22.0	24.2
tinggi	70	53.0	53.0	77.3
sangat tinggi	30	22.7	22.7	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ21

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.11

**KNRJ21**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	23	17.4	17.4	18.2
tinggi	69	52.3	52.3	70.5
sangat tinggi	39	29.5	29.5	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ22

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.02

**KNRJ22**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	31	23.5	23.5	24.2
tinggi	64	48.5	48.5	72.7
sangat tinggi	36	27.3	27.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ23

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.23

**KNRJ23**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	15	11.4	11.4	12.1
tinggi	68	51.5	51.5	63.6
sangat tinggi	48	36.4	36.4	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ24

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.24

**KNRJ24**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat rendah	1	.8	.8	.8
sedang	14	10.6	10.6	11.4
tinggi	68	51.5	51.5	62.9
sangat tinggi	49	37.1	37.1	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ25

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.51

**KNRJ25**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	7	5.3	5.3	6.1
tinggi	48	36.4	36.4	42.4
sangat tinggi	76	57.6	57.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ26

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.61

**KNRJ26**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	5	3.8	3.8	3.8
tinggi	41	31.1	31.1	34.8
sangat tinggi	86	65.2	65.2	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ27

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.26

**KNRJ27**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	17	12.9	12.9	12.9
tinggi	64	48.5	48.5	61.4
sangat tinggi	51	38.6	38.6	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ28

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.63

**KNRJ28**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	4	3.0	3.0	3.0
tinggi	41	31.1	31.1	34.1
sangat tinggi	87	65.9	65.9	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ29

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.47

**KNRJ29**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sedang	7	5.3	5.3	5.3
tinggi	56	42.4	42.4	47.7
sangat tinggi	69	52.3	52.3	100.0
Total	132	100.0	100.0	

**Statistics**

KNRJ30

N	Valid	132
	Missing	0
Mean		4.45

**KNRJ30**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid rendah	1	.8	.8	.8
sedang	9	6.8	6.8	7.6
tinggi	51	38.6	38.6	46.2
sangat tinggi	71	53.8	53.8	100.0
Total	132	100.0	100.0	

## Analisis Regresi Linear Kompetensi terhadap Kinerja

### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	kompetensi	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.821 <sup>a</sup>	.674	.671	7.1314

- a. Predictors: (Constant), kompetensi

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13664.138	1	13664.138	268.680	.000 <sup>a</sup>
	Residual	6611.339	130	50.856		
	Total	20275.477	131			

- a. Predictors: (Constant), kompetensi  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	29.527	5.900		5.004	.000
	kompetensi	.786	.048	.821	16.391	.000

- a. Dependent Variable: kinerja karyawan

## Analisis Regresi Linear Motivasi Kerja terhadap Kinerja

### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	motivasi kerja	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.838 <sup>a</sup>	.703	.701	6.8082

- a. Predictors: (Constant), motivasi kerja

### ANOVA

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14249.852	1	14249.852	307.434	.000 <sup>a</sup>
	Residual	6025.625	130	46.351		
	Total	20275.477	131			

- a. Predictors: (Constant), motivasi kerja  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	28.457	5.578		5.102	.000
	motivasi kerja	.796	.045	.838	17.534	.000

- a. Dependent Variable: kinerja karyawan

## Analisis Regresi Berganda antara Kompetensi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	motivasi kerja, kompetensi	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.874 <sup>a</sup>	.764	.761	6.0847

- a. Predictors: (Constant), motivasi kerja, kompetensi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15499.505	2	7749.752	209.322	.000 <sup>a</sup>
	Residual	4775.973	129	37.023		
	Total	20275.477	131			

- a. Predictors: (Constant), motivasi kerja, kompetensi  
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18.445	5.275		3.497	.001
	kompetensi	.399	.069	.416	5.810	.000
	motivasi kerja	.479	.068	.504	7.041	.000

- a. Dependent Variable: kinerja karyawan