

## ABSTRAK

Nama : Vininta Purba  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul : Evaluasi Rancangan dan Kesiapan Implementasi Balanced Scorecard Departemen Keuangan Tema Pasar Modal dan Lembaga Keuangan

Tuntutan perkembangan global, perubahan kondisi makro Indonesia, dan dinamika internal menyebabkan Departemen Keuangan melaksanakan reformasi birokrasi untuk memperbaiki kinerjanya. Pada proses reformasi birokrasi dilakukan penerjemahan visi ke dalam peta strategi lalu disusun ke dalam *Key Performance Indicators* (KPI), dan digunakan *Balanced Scorecard* (BSC) sebagai sistem pengukuran kinerja yang baru. Tesis ini membahas tentang evaluasi tahap penyusunan BSC dan peta strategi tema Pasar Modal dan Lembaga Keuangan, serta meneliti tingkat pemahaman dan kesiapan pegawai dalam penerapan BSC. Hasil penelitian memperlihatkan hasil evaluasi terhadap peta strategi dan hasil identifikasi tentang faktor-faktor yang dapat digunakan untuk menunjang proses selanjutnya.

Kata Kunci : Reformasi Birokrasi Departemen Keuangan, Balanced Scorecard, Pasar Modal dan Lembaga Keuangan.

## ABSTRACT

Nama : Vininta Purba  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul : Evaluation of Balanced Scorecard Design and Implementation  
Readiness for Capital Market and Financial Institution Theme in  
Indonesian Ministry of Finance.

The demand of global growth, the changing of Indonesian macroeconomic condition, and internal dynamic condition forced Ministry of Finance to implement bureaucratic reform to enhance performance. In this process, the translation of vision into strategy map is done and arranged into Key Performance Indicator (KPI) and Balanced Scorecard (BSC) is used as a new performance measurement system. This thesis analyzes the process of constructing BSC and strategy map of Capital Market and Financial Institution theme, and to identify the level of awareness and employee acceptance in implementation of BSC. The study shows the result of strategy map and identification process of factors that can be used to facilitate further process.

Keyword : Ministry of Finance Bureaucratic Reform, Balanced Scorecard, Capital Market and Financial Institution.