

ABSTRAK

Nama : Maulana Abdillah
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Gudang Pada Santos Pty Ltd.

Pada industri minyak bumi dan gas, ketersediaan material pada aktivitas pengeboran merupakan hal yang penting. Apabila material yang dibutuhkan tidak tersedia, maka dapat menyebabkan terjadinya penundaan aktivitas pengeboran dan berarti perusahaan harus mengeluarkan biaya tambahan.

Persediaan pada Santos Pty Ltd pada bulan Juni 2008 sebesar USD 27 juta. Hal ini menunjukkan indikasi terjadinya surplus material dan apabila tidak dikelola dengan baik dapat menyebabkan terjadinya keusangan yang berarti akan menyebabkan peningkatan biaya pada laporan laba dan rugi perusahaan. Selain itu penumpukan material mengakibatkan biaya pengelolaan yang tinggi. Biaya pengelolaan material pada Santos Pty Ltd rata-rata sebesar USD 1,9 juta per tahunnya.

Tesis ini membahas pengelolaan persediaan pada Santos Pty Ltd dilihat dari efektivitas pengelolaan gudang. Pada aktivitas ini akan dilakukan analisis terhadap biaya pengelolaan material untuk mengetahui apakah sudah dilakukan secara efektif dan melihat potensi efisiensi yang dapat dilakukan oleh perusahaan.

Pada saat ini perusahaan menyerahkan pengelolaan gudang kepada pihak ketiga agar perusahaan dapat fokus pada aktivitas pengeboran dan produksi minyak dan gas bumi serta untuk mencapai efisiensi.

Dari pembahasan yang dilakukan dapat diketahui bahwa aktivitas pengelolaan gudang belum dilakukan secara efektif dan masih dapat dilakukan efisiensi. Pada komponen biaya sewa lahan perusahaan dapat melakukan penghematan dengan mengoptimalkan penyusunan material sehingga akan memperkecil lahan yang dibutuhkan. Pada kondisi tidak ada aktivitas, maka material dapat disusun berdasarkan ukuran material tanpa melihat jenisnya dengan tetap memperhatikan faktor keselamatan. Penghematan juga dapat dilakukan dengan melakukan analisis terhadap biaya sewa peralatan. Perusahaan harus melakukan analisis terhadap kebutuhan minimal peralatan yang cukup untuk mendukung aktivitas operasional. Berdasarkan perhitungan kebutuhan peralatan, maka perusahaan dapat melakukan pengurangan peralatan. Penghematan lain yang dilakukan adalah dengan melakukan analisis terhadap kebutuhan tenaga kerja. Berdasarkan analisis, terjadi tumpang tindih antara fungsi senior supervisor dan supervisor. Perusahaan dapat melakukan pengurangan atas fungsi supervisor dengan memindahkannya ke departemen lain yang membutuhkan atau melakukan pemutusan hubungan kerja. Hal ini akan memberikan penghematan kepada perusahaan.

Kata kunci:
Pengelolaan gudang, efisiensi, efektivitas

ABSTRACT

Name : Maulana Abdillah
Study Program : Magister Management
Title : The analysis of the Effectiveness of the Warehouse Management at Santos Pty Ltd

In the petroleum industry and gas, the material availability in the activity of drilling was the important matter. If material that was needed was not available, then could cause the occurrence of the postponement of the activity of drilling and meant the company must spend the additional cost.

Inventory balance at Santos Pty Ltd in June 2008 is USD 27 million. This showed the indication of the occurrence of the material surplus and if being not managed well could cause the occurrence of significant obsolescence to cause the increase in the cost to the report on the profit and the company's loss. Moreover the material dump resulted in the high management cost. The warehouse management cost to Santos Pty Ltd level of USD 1,9 million per his year.

This thesis discussed the inventory management to Santos Pty Ltd was seen from the effectiveness of the warehouse management. In this activity will be carried out by the analysis against the material management cost to know whether being carried out effectively and seeing the potential for efficiency that could be carried out by the company.

At the moment the company handed over the warehouse management to the third party so that the company could the focus in the activity of drilling and the production of oil and natural gas as well as to reach efficiency.

From discussions that were carried out could be learnt that the activity of the warehouse management was not yet carried out effectively and still could be carried out efficiency. To the component the cost of rent of the company's land could carry out saving by maximizing the material compilation so as to reduce the area that was needed. In the condition did not have the activity, then material could be compiled was based on the material measurement without seeing his kind permanently paid attention to the safety factor. Saving could be also carried out by carrying out the analysis against the cost of equipment rent. The company must carry out the analysis towards the minimal requirement for equipment that was enough to support the operational activity. Was based on the calculation of the requirement for equipment, then the company could carry out the reduction in equipment. Other saving that was carried out was by carrying out the analysis towards the requirement for manpower. Was based on the analysis, the overlap between the function of the senior supervisor and the supervisor happened. The company could carry out the reduction on the function of the supervisor by moving him to the other department that needed or carried out retrenchment. This will give saving to the company

Key words:

Warehouse management, efficiency and effectiveness