

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN GUDANG PADA
SANTOS PTY LTD

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

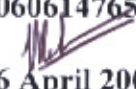
MAULANA ABDILLAH
0606147655



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
SALEMBA
APRIL 2009

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Maulana Abdillah
NPM : 0606147655
Tanda Tangan : 
Tanggal : 6 April 2009**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Maulana Abdillah
NPM : 0606147655
Program Studi : Keuangan
Judul Tesis : Analisis Efektivitas Pengelolaan Gudang Pada Santos Pty Ltd.

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Keuangan Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ancella A. Hermawan, MBA

Penguji : Dr. Muhammad Muslich

Penguji : Eko Rizkianto, ME

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 6 April 2009

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia Nya sehingga penulisan tesis ini dapat berjalan dengan lancar. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Magister Manajemen pada Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa tesis ini dapat selesai atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Ancella A. Hermawan MBA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Dr. Rhenald Kasali, sebagai ketua Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
3. Bapak Dr. Muhammad Muslich dan Bapak Eko Rizkianto, ME selaku penguji sidang yang telah memberikan masukan demi kesempurnaan tesis ini.
4. Staf Pengajar dan Karyawan Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia
5. Manajemen Santos Pty Ltd yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian.
6. Orang tua, istri tersayang, dr. Noni Novisari S Sp.P dan ananda tercinta Irsyad Athaillah.
7. Rekan rekan kelas H 06 dan program studi keuangan malam
8. Pihak – pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu

Untuk pihak – pihak yang disebutkan diatas, semoga Allah SWT memberikan limpahan Rahmat dan Hidayah Nya.

Jakarta, 6 April 2009

Maulana Abdillah

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Maulana Abdillah
NPM : 0606147655
Program Studi : Keuangan
Departemen : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Efektivitas Pengelolaan Gudang Pada Santos Pty Ltd

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 6 April 2009
Yang menyatakan

(Maulana Abdillah)

ABSTRAK

Nama : Maulana Abdillah
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Gudang Pada Santos Pty Ltd.

Pada industri minyak bumi dan gas, ketersediaan material pada aktivitas pengeboran merupakan hal yang penting. Apabila material yang dibutuhkan tidak tersedia, maka dapat menyebabkan terjadinya penundaan aktivitas pengeboran dan berarti perusahaan harus mengeluarkan biaya tambahan.

Persediaan pada Santos Pty Ltd pada bulan Juni 2008 sebesar USD 27 juta. Hal ini menunjukkan indikasi terjadinya surplus material dan apabila tidak dikelola dengan baik dapat menyebabkan terjadinya keusangan yang berarti akan menyebabkan peningkatan biaya pada laporan laba dan rugi perusahaan. Selain itu penumpukan material mengakibatkan biaya pengelolaan yang tinggi. Biaya pengelolaan material pada Santos Pty Ltd rata-rata sebesar USD 1,9 juta per tahunnya.

Tesis ini membahas pengelolaan persediaan pada Santos Pty Ltd dilihat dari efektivitas pengelolaan gudang. Pada aktivitas ini akan dilakukan analisis terhadap biaya pengelolaan material untuk mengetahui apakah sudah dilakukan secara efektif dan melihat potensi efisiensi yang dapat dilakukan oleh perusahaan.

Pada saat ini perusahaan menyerahkan pengelolaan gudang kepada pihak ketiga agar perusahaan dapat fokus pada aktivitas pengeboran dan produksi minyak dan gas bumi serta untuk mencapai efisiensi.

Dari pembahasan yang dilakukan dapat diketahui bahwa aktivitas pengelolaan gudang belum dilakukan secara efektif dan masih dapat dilakukan efisiensi. Pada komponen biaya sewa lahan perusahaan dapat melakukan penghematan dengan mengoptimalkan penyusunan material sehingga akan memperkecil lahan yang dibutuhkan. Pada kondisi tidak ada aktivitas, maka material dapat disusun berdasarkan ukuran material tanpa melihat jenisnya dengan tetap memperhatikan faktor keselamatan. Penghematan juga dapat dilakukan dengan melakukan analisis terhadap biaya sewa peralatan. Perusahaan harus melakukan analisis terhadap kebutuhan minimal peralatan yang cukup untuk mendukung aktivitas operasional. Berdasarkan perhitungan kebutuhan peralatan, maka perusahaan dapat melakukan pengurangan peralatan. Penghematan lain yang dilakukan adalah dengan melakukan analisis terhadap kebutuhan tenaga kerja. Berdasarkan analisis, terjadi tumpang tindih antara fungsi senior supervisor dan supervisor. Perusahaan dapat melakukan pengurangan atas fungsi supervisor dengan memindahkannya ke departemen lain yang membutuhkan atau melakukan pemutusan hubungan kerja. Hal ini akan memberikan penghematan kepada perusahaan.

Kata kunci:
Pengelolaan gudang, efisiensi, efektivitas

ABSTRACT

Name : Maulana Abdillah
Study Program : Magister Management
Title : The analysis of the Effectiveness of the Warehouse Management at Santos Pty Ltd

In the petroleum industry and gas, the material availability in the activity of drilling was the important matter. If material that was needed was not available, then could cause the occurrence of the postponement of the activity of drilling and meant the company must spend the additional cost.

Inventory balance at Santos Pty Ltd in June 2008 is USD 27 million. This showed the indication of the occurrence of the material surplus and if being not managed well could cause the occurrence of significant obsolescence to cause the increase in the cost to the report on the profit and the company's loss. Moreover the material dump resulted in the high management cost. The warehouse management cost to Santos Pty Ltd level of USD 1,9 million per his year.

This thesis discussed the inventory management to Santos Pty Ltd was seen from the effectiveness of the warehouse management. In this activity will be carried out by the analysis against the material management cost to know whether being carried out effectively and seeing the potential for efficiency that could be carried out by the company.

At the moment the company handed over the warehouse management to the third party so that the company could focus in the activity of drilling and the production of oil and natural gas as well as to reach efficiency.

From discussions that were carried out could be learnt that the activity of the warehouse management was not yet carried out effectively and still could be carried out efficiency. To the component the cost of rent of the company's land could carry out saving by maximizing the material compilation so as to reduce the area that was needed. In the condition did not have the activity, then material could be compiled was based on the material measurement without seeing his kind permanently paid attention to the safety factor. Saving could be also carried out by carrying out the analysis against the cost of equipment rent. The company must carry out the analysis towards the minimal requirement for equipment that was enough to support the operational activity. Was based on the calculation of the requirement for equipment, then the company could carry out the reduction in equipment. Other saving that was carried out was by carrying out the analysis towards the requirement for manpower. Was based on the analysis, the overlap between the function of the senior supervisor and the supervisor happened. The company could carry out the reduction on the function of the supervisor by moving him to the other department that needed or carried out retrenchment. This will give saving to the company

Key words:

Warehouse management, efficiency and effectiveness

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Permasalahan	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Metode Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Pembahasan	4
2. TINJAUAN LITERATUR	6
2.1 <i>Value Chain</i>	6
2.1.1 Aktivitas Utama	6
2.1.2 Aktivitas Pendukung	7
2.2 Pengertian <i>Supply Chain Management (SCM)</i>	8
2.2.1 Kerangka Dasar <i>Supply Chain Management (SCM)</i>	14
2.2.2 Desain <i>Supply Chain Management (SCM)</i>	16
2.3 Persediaan	18
2.3.1 Pengendalian Persediaan.....	19
2.4 <i>Outsourcing</i>	21
3. GAMBARAN PERUSAHAAN.....	24
3.1 Gambaran Industri Minyak dan Gas Bumi	24
3.1.1 Eksplorasi	25
3.1.2 Pengembangan Lapangan Migas.....	26
3.1.3 Kegiatan Produksi	26
3.2 Karakteristik Industri Minyak dan Gas Bumi	26
3.3 Gambaran Perusahaan.....	28
3.3.1 Visi dan <i>Value</i> Perusahaan.....	29
3.3.2 Struktur Organisasi	30

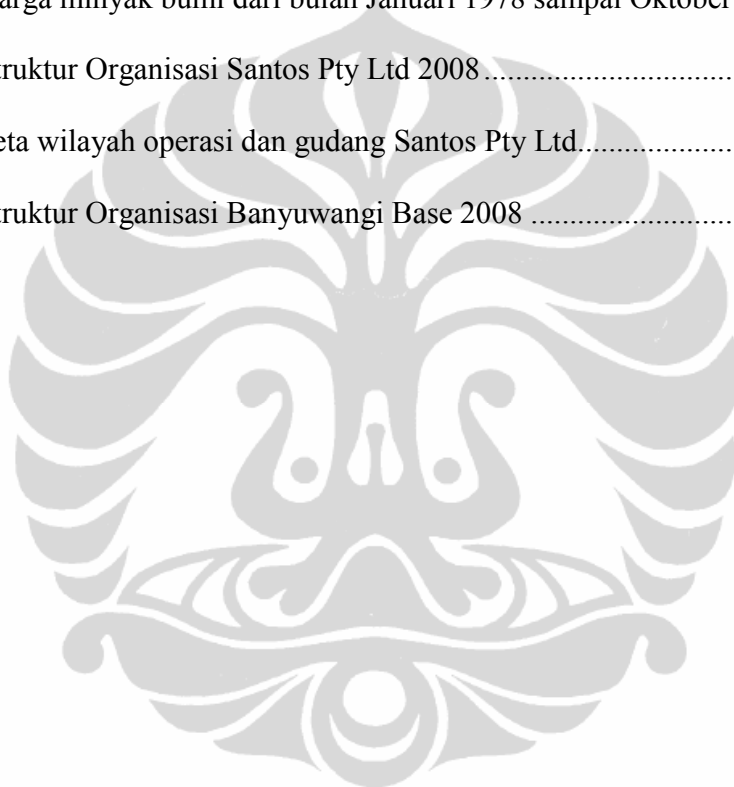
3.4	<i>Supply Chain</i> Pada Santos Pty Ltd.....	30
3.4.1	Proses Pengadaan pada Santos Pty Ltd.....	31
3.4.1.1	Persiapan Pengadaan.....	31
3.4.1.2	Proses Pengadaan.....	32
3.4.1.3	Evaluasi Penawaran.....	34
3.4.1.4	Manajemen Kontrak.....	35
3.4.2	Proses Penerimaan dan Pengiriman Barang Pada Santos Pty Ltd .	35
3.4.2.1	Penerimaan Barang.....	35
3.4.2.2	Pengiriman Barang.....	36
3.4.3	Pengelolaan Gudang Pada Santos Pty Ltd.....	36
4.	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1	Analisis <i>Supply Chain</i>	38
4.1.1	Analisis Efektivitas Pengelolaan Gudang.....	39
5.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	55
5.1	Kesimpulan.....	55
5.2	Saran.....	56
	DAFTAR REFERENSI.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Proses Makro SCM	18
Tabel 2.2.	Nilai Persediaan Santos Pty Ltd.....	19
Tabel 2.3.	Biaya Pengelolaan Persediaan Santos Pty Ltd	21
Tabel 4.1.	Biaya Pengelolaan Gudang	41
Tabel 4.2.	Penghematan Biaya Sewa Gudang.....	43
Tabel 4.3.	Biaya Sewa Peralatan.....	44
Tabel 4.4.	Perbandingan Biaya Sewa Peralatan Sebelum Dan Sesudah Efisiensi	45
Tabel 4.5.	Analisa Manfaat dan Biaya atas Penggunaan Peralatan Minimum	46
Tabel 4.6.	Biaya Tenaga Kerja.....	47
Tabel 4.7.	Total Biaya Pesangon Bagi Dua Supervisor	49
Tabel 4.8.	Perbandingan Biaya Tenaga Kerja Sebelum dan Sesudah Efisiensi jika Karyawan Dipindahkan ke Divisi Lain.....	50
Tabel 4.9.	Perbandingan Biaya Tenaga Kerja Sebelum dan Sesudah Efisiensi dengan Pembayaran Pesangon	51
Tabel 4.10.	Total Maksimal Penghematan Biaya Pengelolaan Gudang	51
Tabel 4.11.	Biaya Mobilisasi Peralatan dan Pembayaran Pesangon Karyawan	52
Tabel 4.12.	Total Penghematan Biaya Pengelolaan Gudang dengan Mobilisasi Peralatan dan Pembayaran Pesangon	52
Tabel 4.13.	Biaya Pengelolaan Gudang Tahun 2007 Sebelum dan Setelah Efisiensi Tanpa Mobilisasi Peralatan dan Pembayaran Pesangon Karyawan.....	53
Tabel 4.14.	Biaya Pengelolaan Gudang Tahun 2007 Sebelum dan Setelah Efisiensi Dikurangi Mobilisasi Peralatan dan Pembayaran Pesangon Karyawan	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Value Chain.....	8
Gambar 2.2. Kerangka kerja pengambilan keputusan Supply Chain	15
Gambar 2.3. Informasi sebagai kunci SCM.....	15
Gambar 3.1. Harga minyak bumi dari bulan Januari 1978 sampai Oktober 2008....	24
Gambar 3.2. Struktur Organisasi Santos Pty Ltd 2008	30
Gambar 4.1. Peta wilayah operasi dan gudang Santos Pty Ltd.....	39
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Banyuwangi Base 2008	47



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Neraca Santos Pty Ltd 31 Desember 2007 dan 30 Juni 2008
- Lampiran 2 Biaya Pengelolaan Gudang Santos Pty Ltd 31 Desember 2007 dan 30 Juni 2008
- Lampiran 3 Daftar Persediaan Santos Pty Ltd 31 Desember 2007
- Lampiran 4 *Layout* Gudang Santos Pty Ltd

