

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis terhadap efektivitas pengelolaan gudang pada Santos Pty Ltd maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Biaya pada proses pengelolaan material menunjukkan nilai yang cukup tinggi, dengan rata – rata sebesar USD 1,9 juta pertahunnya. Biaya ini termasuk biaya sewa lahan dan gudang, biaya sewa peralatan dan biaya gaji pegawai. Pada saat ini, pengelolaan gudang diserahkan kepada pihak ketiga, dengan pengawasan dari pihak Santos Pty Ltd. Pegawai Santos Pty Ltd yang bekerja di gudang sebanyak enam orang terdiri atas dua orang *senior supervisor*, dua orang *supervisor*, satu orang operasional dan satu orang administrasi. Besarnya biaya pengelolaan ini perlu dianalisis untuk mengetahui apakah pengelolaan gudang telah dilakukan secara efektif.

Dari analisis terhadap biaya sewa lahan dapat diketahui bahwa terdapat potensi efisiensi dimana biaya sewa gudang dapat dikurangi dengan melakukan penataan ulang terhadap material sehingga lahan yang dibutuhkan untuk penyimpanan material dapat dikurangi.

Analisis yang dilakukan terhadap biaya sewa peralatan memperlihatkan bahwa kebutuhan terhadap peralatan dapat dikurangi karena berkurangnya aktivitas bongkar muat. Pengurangan ini akan memberikan penghematan yang cukup signifikan terhadap biaya sewa peralatan. Akan tetapi perusahaan juga harus mempersiapkan alternatif pengadaan peralatan jika aktivitas operasional mengalami peningkatan yang signifikan.

Pada biaya tenaga kerja dapat diketahui bahwa tenaga kerja yang ada melebihi kebutuhan yang sebenarnya. Pengurangan terhadap tenaga kerja dapat dilakukan dengan tanpa mengganggu aktivitas operasional perusahaan.

5.2 Saran

Berikut adalah beberapa saran yang dapat diaplikasikan oleh perusahaan guna meningkatkan efisiensi:

1. Perusahaan perlu melakukan review terhadap pengeluaran secara periodik, misalnya enam bulan sekali. Pengeluaran tersebut harus diperbandingkan dengan aktivitas yang sedang berlangsung. Apabila biaya yang dikeluarkan tetap, sementara aktivitas pengiriman dan penerimaan barang semakin sedikit, maka hal tersebut merupakan tanda bahwa ada inefisiensi yang terjadi pada biaya pengelolaan gudang. Kemungkinan inefisiensi tersebut harus ditelusuri untuk mengetahui aktivitas apa yang menimbulkan dampak inefisiensi tersebut.

Perusahaan perlu membuat profil posisi pegawai perusahaan sehingga tidak ada pekerjaan yang tumpang tindih. Dengan demikian maka dapat ditentukan tenaga kerja yang optimum guna mendukung aktivitas operasional.

Karena pengelolaan gudang diberikan kepada pihak ketiga, maka perusahaan perlu melakukan pemisahan kebutuhan peralatan dan tenaga kerja pada kontrak antara Santos Pty Ltd dengan pihak ketiga. Perlu dibuat maksimum kebutuhan peralatan, lahan dan tenaga kerja ketika ada aktivitas operasional dengan kebutuhan maksimum ketika tidak ada operasional.

2. Perusahaan perlu melakukan analisis tambahan pada aktivitas *supply chain* lainnya, seperti transportasi material dari *supply base* ke lapangan untuk menciptakan efisiensi. Letak *supply base* dari daerah operasional juga perlu di analisis untuk menciptakan efisiensi.