

**ANALISIS HUBUNGAN DAN PENGARUH INDEPENDENSI  
DAN PENGALAMAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP  
*COST OF DEBT* (STUDI EMPIRIS PERUSAHAAN YANG  
TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2007)**

**TESIS**

**NURLITA BAKRI**

**0706169341**



**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
JAKARTA  
DESEMBER 2008**

**ANALISIS HUBUNGAN DAN PENGARUH INDEPENDENSI  
DAN PENGALAMAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP  
COST OF DEBT (STUDI EMPIRIS PERUSAHAAN YANG  
TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2007)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S2**

**NURLITA BAKRI**

**0706169341**



**UNIVERSITAS INDONESIA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
**KEKHUSUSAN MANAJEMEN KEUANGAN**  
**JAKARTA**  
**DESEMBER 2008**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang  
dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.**



## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Nurlita Bakri

NPM : 0706169341

Program Studi : Magister Manajemen

Judul Tesis : Analisis Hubungan dan Pengaruh Independensi dan Pengalaman Dewan Komisaris terhadap *Cost of Debt* Studi Empiris Perusahaan yang Terdaftar di BEI Tahun 2007.

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia.**

Pembimbing

: Ancella A. Hermawan, MBA



Penguji

: Dr. Lindawati Gani



Penguji

: Dr. Gede Harja Wasistha



Ditetapkan di

: Jakarta

Tanggal

: 16 Desember 2008

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Analisis Hubungan dan Pengaruh Independensi dan Pengalaman Dewan Komisaris terhadap *Cost of Debt* (Studi Empiris Perusahaan yang Terdaftar di BEI 2007)”. Penulisan Tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, dengan bidang konsentrasi Manajemen Keuangan yang penulis ambil. Terselesaikannya Karya Akhir ini tidak lepas dari bantuan serta dukungan yang telah diberikan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan Tesis ini:

1. Bpk. Rhenald Kasali, Ph.D, selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Indonesia dan pembimbing dalam kegiatan mentoring.
2. Ibu Ancella A Hermawan, MBA, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, petunjuk, bimbingan, nasehat, serta arahan selama penyusunan Tesis ini.
3. Semua dosen yang telah memberikan ilmu yang berharga kepada penulis selama menuntut ilmu di Magister Manajemen Universitas Indonesia.
4. Yang tercinta ayahanda (Ruslan Hasibuan), ibunda (Indra Amalia), dan kedua adikku Rahadi Bakri dan Landra Bakri yang telah senantiasa memberikan dukungan dan kasih sayangnya kepada penulis.
5. Keluarga Besar Alm. Sugiyanto dan Fajar Hudhiarto yang telah memberikan semangat, dukungan, serta dorongan kepada penulis.
6. Rekan-rekan mahasiswa MMUI angkatan 2007, diantaranya : Ine, Vini, Rika Ricky, dan Santo. Terima kasih atas bantuan dan dukungannya serta waktu yang diberikan selama kuliah di MMUI.
7. Kawan-kawan seperjuangan dalam mengerjakan Tesis : Santo, Ramdan, Ratih, dan Lia.
8. Teman-teman kelas B07, KP07, dan angkatan 2007 lainnya.
9. Seluruh staf Perpustakaan, Akademis, dan Laboratorium Komputer Magister Manajemen Universitas Indonesia.

10. Dan semua pihak lainnya yang telah membantu dengan tulus ikhlas hingga terselesaikannya Karya Akhir ini.

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan oleh banyak pihak kepada Penulis.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan baik dari segi penyusunan maupun pembahasan materi tesis ini karena keterbatasan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan masukan guna perbaikan Tesis ini.

Jakarta, Desember 2008

Nurlita Bakri  
— oo —

Nurlita Bakri

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nurlita Bakri

NPM : 0706169341

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Nonekslusif** (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Analisis Hubungan dan Pengaruh Independensi dan Pengalaman Dewan Komisaris terhadap *Cost of Debt* (Studi Empiris Perusahaan yang Terdaftar di BEI Tahun 2007).

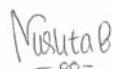
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, atau mengelola dalam bentuk pangkalan dat (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : Desember 2008

Yang menyatakan



(Nurlita Bakri)

## ABSTRAK

Nama : Nurlita Bakri

Program Studi : Magister Manajemen

Judul : Analisis Hubungan dan Pengaruh Independensi dan Pengalaman Dewan Komisaris Terhadap Cost of Debt (Studi Empiris Perusahaan yang Terdaftar di BEI Tahun 2007).

Tesis ini membahas mengenai bagaimana struktur corporate governance dapat mempengaruhi *cost of debt* perusahaan. Penelitian ini mengangkat mengenai struktur corporate governance karena hal ini dianggap sebagai mekanisme yang dapat mengakomodir kepentingan seluruh *stakeholders*. Dewan komisaris merupakan salah satu elemen penting dalam hal pengawasan dan pengendalian terhadap kinerja manajemen. Sedangkan *cost of debt* merupakan beban bagi perusahaan yang pada umumnya dilihat berdasarkan kondisi keuangan perusahaan. Penelitian ini ingin melihat bagaimana pengaruh independensi dan proporsi dewan komisaris yang berpengalaman yang memiliki fungsi sebagai pengawas bagi pihak manajemen dapat mempengaruhi *cost of debt*. Hal ini terkait dengan ekspektasi kreditur terhadap kinerja perusahaan dengan adanya efek organ pengawas. Berdasarkan 55 sample pada perusahaan yang terdaftar di BEI pada tahun 2007, peneliti menemukan bahwa tidak ada pengaruh yang signifikan antara independensi dewan dan banyak dewan komisaris yang berpengalaman terhadap *cost of debt*.

Kata Kunci :

*Corporate governance*, karakteristik dewan komisaris, proporsi dewan komisaris berpengalaman, dan *cost of debt*.

## **ABSTRACT**

Name : Nurlita Bakri

Study Program : Magister Manajemen

Title : Analysis Impact of Independency and Expertise of Board of Commissioner to Cost of Debt (Empirical Study from Listed Company from JSX in 2007)

This focus of study is how the corporate governance's structure influence company's cost of debt. Cost of debt is the cost from external financing and it related to financial condition. Corporate governance's structure which is board of commissioner have a function to direction and supervise of board of director performance. Existence independent board of commissioner and account board of commissioner that expertise increase creditor's expectation on company which is give a lower cost of debt to company. In a sample of 55 firms in Jakarta Stock Exchange 2007, this study find that inconsistence evidence with regard to the impact of independent board of commissioner and board of commissioner expertise on cost of debt.

Keywords :

Corporate Governance, board of commissioner characteristic, expertise of board of commissioner, and cost of debt.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penulisan .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Metode Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 <i>Agency Theory</i> .....	9
2.2 Corporate Governance .....	10
2.2.1 Latar Belakang Good Corporate Governance.....	10
2.2.2 Prinsip-prinsip corporate governance .....	11
2.2.3 Manfaat Corporate governance.....	12
2.2.4 Good Corporate Governance .....	13
2.2.5 Mekanisme Penerapan Good Corporate Governance.....	14
2.2.5.1 Dewan Komisaris .....	16

2.2.5.1.1 Independensi Dewan Komisaris .....	17
2.2.5.1.2 Pengalaman Kerja Dewan Komisaris .....	17
2.2.6 Debt .....	18
2.2.6.1 Tipe Hutang .....	18
2.2.6.2 Pengaruh Debt .....	19
2.2.6.3 Cost of Debt .....	19
2.2.7 Ukuran Perusahaan .....	20
2.2.8 Kinerja Perusahaan .....	20
2.2.9 Resiko Perusahaan .....	20
2.2.10 Beberapa Penelitian terkait dengan Cost of Debt.....	21
<b>3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Kerangka Pemikiran .....	23
3.2 Pengembangan Hipotesis.....	24
3.3 Model Regresi Berganda.....	26
3.4 Variabel Operasional .....	27
3.5 Variabel Dependen .....	27
3.6 Pengukuran Variabel Kontrol .....	28
3.7 Metode Penetapan Sampel .....	29
3.8 Teknik Pengolahan Data .....	30
3.9 Analisa Data .....	31
3.10 Statistik Deskriptif .....	31
3.11 Pengujian Hasil Regresi .....	31
3.11.1 Uji Statistik F .....	31
3.11.2 Uji Statistik T .....	32
3.11.3 Uji Koefisien Determinasi .....	32
3.11.4 Uji Asumsi Klasik .....	32
<b>4. PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Statistik Deskriptif .....	34

4.2 Analisis Model Regresi .....	34
4.3 Pengujian Normalitas .....	35
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	36
4.4.1 Pengujian Multikolinieritas .....	36
4.4.2 Pengujian Heteroskedastisitas .....	37
4.5 Pengujian Koefisien Determinasi .....	37
4.6 Pengujian F .....	38
4.7 Pengujian T .....	38
4.8 Pengujian Korelasi .....	39
4.9 Pengujian Hipotesis .....	40
4.10 Analisis Sensitifitas .....	41
4.11 Pembahasan .....	43
<b>5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	49
5.3 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Normal P-Plot of Regression Standardized Residual ..... 36



## **DAFTAR BAGAN**

2.1 Struktur Dewan Komisaris dan Dewan Direksi dalam Two Tiers .....	16
3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	24



## DAFTAR TABEL

3.1 Sampel yang digunakan .....	30
4.1 Descriptive Statistic ..... 4.2 One Sample Kolmogorov Smirnov .....	34
4.3 Multikolinieritas .....	35
4.4 White Heteroskedasticitas Test .....	37
4.5 Koefisien Determinasi .....	37
4.6 Anova Uji F .....	38
4.7 Uji T .....	38
4.8 Correlation .....	39
4.9 Uji T Sig .....	40
4.10Uji F Ln Aset .....	41
4.11Uji T Ln Aset .....	42
4.12Uji F Beta .....	42
4.16Uji T Beta .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran sumber data .....	55
----------------------------	----

