

ABSTRAK

Nama : Novini
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : Formulasi Strategi
Perusahaan Kontraktor Listrik dan Mekanikal Skala Kecil

Tingginya persaingan dunia usaha dan ketidakpastian lingkungan usaha saat ini menuntut setiap perusahaan untuk mencari strategi apa yang paling tepat dan sesuai untuk mengatasinya. Sayangnya, tidak semua perusahaan mempunyai strategi, apalagi perusahaan dengan skala kecil. PT. XYZ adalah sebuah perusahaan keluarga yang bergerak dalam bidang jasa Kontraktor Listrik dan Mekanikal dengan skala kecil yang sudah berdiri selama 28 tahun. Dalam dua tahun terakhir, pendapatan usaha PT. XYZ mulai menurun. Untuk menghindari turunnya pendapatan usaha yang berkelanjutan, PT. XYZ memerlukan sebuah strategi. Strategi untuk PT. XYZ dibuat dengan menggunakan alat formulasi strategi yaitu *SWOT Matrix* dan *SPACE Matrix* yang menggunakan input dari *EFE Matrix* dan *IFE Matrix*.

Kata kunci:

Manajemen stratejik, formulasi strategi, *SWOT Matrix*, *SPACE Matrix*

ABSTRACT

Name : Novini
Study Program : Magister Management
Title : Strategy Formulation
A Small Scale Electrical and Mechanical Contracting Firm

In a highly competing business and business environment uncertainty, firms are demanded to look for a right and perfect strategy to anticipate it. Unfortunately, not every firm has a strategy, especially small firms. PT. XYZ is a small family business that doing business in electrical and mechanical contracting for 28 years. In the last two years, the revenue of PT. XYZ has declined. To anticipate the continuous decline, PT. XYZ needs a strategy. Strategy for PT. XYZ is made through strategy formulation's tools which are SWOT Matrix and SPACE Matrix that use input from EFE Matrix and IFE Matrix.

Key words:

Strategic management, strategy formulation, SWOT Matrix, SPACE Matrix