

ABSTRAK

Nama : Wahyu Widjayanto
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : Evaluasi Rancangan dan Implementasi *Balanced Scorecard*
Tema Belanja Negara pada Departemen Keuangan

Tesis ini bertujuan mengevaluasi rancangan, implementasi, keselarasan dan proses *cascading* BSC tema belanja negara pada Departemen Keuangan. Penelitian ini merupakan studi kasus dengan mengandalkan data sekunder dan hasil wawancara. Fokus evaluasi *cascading* pada unit eselon I yang terlibat fungsi alokasi belanja negara yaitu BKF, DJA, DJPK, dan DJPb. Hasil evaluasi dengan sembilan tahap sukses Rohm menunjukkan bahwa tema strategi belanja negara hanya menjalankan 8 tahap, dimana tahap inisiatif tidak ditetapkan pada tingkat *depkeu-wide*. Sebaiknya perspektif keuangan perlu dimasukkan dalam rancangan tema strategi belanja negara agar bisa mengukur efisiensi penggunaan anggaran. Pemahaman atas hubungan sebab akibat para pegawai perlu ditingkatkan untuk mengurangi ketidaksiharasan dan ketidaktepatan KPI yang ditetapkan. Hasil penyalarsan peta strategi belanja negara dengan *depkeu-one* menunjukkan perlunya perbaikan atas keselarasan KPI dan sasaran strategis pada perspektif pertumbuhan dan pembelajaran.

Kata kunci:

Departemen Keuangan, *balanced scorecard*, tema belanja negara, hubungan sebab akibat, perspektif keuangan, penyalarsan

ABSTRACT

Name : Wahyu Widjayanto
Study Program : Magister Management
Title : Evaluation of Design and Implementation Disbursement
Theme Balanced Scorecard's in Ministry of Finance

The purpose of this case study is to evaluate the design, implementation, alignment and cascading process of Disbursement Theme Balanced Scorecard of Ministry of Finance. The unit focus of cascading process are BKF, DJA, DJPK and DJPb. The results of evaluation based on nine steps of succes-Rohm shows that disbursement theme already conduct 8 steps, without initiatives step. In order to measure initiative budget efficiency disbursement theme should be modified with financial perspectives. The public servant should improve their understanding on cause-and-effect in this strategic theme to minimize the unaligned and wrong measured KPI. The alignment of objectives and KPI in learning and growth perspective should be improved.

Keywords:

Ministry of finance, balanced scorecard, disbursement theme, cause-and-effect, financial perspectif, alignment