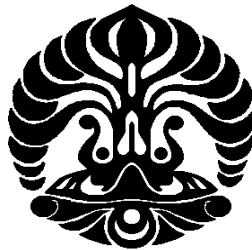


**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
TINGKAT PEMAHAMAN MANAJEMEN KEPUTUSAN
OLEH MANAJER KONSTRUKSI
DI TAHAP PELAKSANAAN
(Studi Kasus : PT. X)**

TESIS

Disusun oleh :

**NURHAYATI JUNAEDI
0606002692**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK
UNIVERSITAS INDONESIA
GASAL 2007/2008**

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
TINGKAT PEMAHAMAN MANAJEMEN KEPUTUSAN
OLEH MANAJER KONSTRUKSI
DI TAHAP PELAKSANAAN
(Studi Kasus : PT. X)**

TESIS

Disusun oleh :

**NURHAYATI JUNAEDI
0606002692**



**TESIS INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI MAGISTER TEKNIK.**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK
UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2007/2008**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa thesis dengan judul :

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI TINGKAT
PEMAHAMAN MANAJEMEN KEPUTUSAN OLEH
MANAJER KONSTRUKSI DI TAHAP PELAKSANAAN
(Studi Kasus : PT. X)**

yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Pascasarjana Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari thesis yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar magister di lingkungan Universitas Indonesia maupun di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Depok, Januari 2008

Nurhayati Junaedi
NPM 0606002692

PENGESAHAN

Tesis dengan judul :

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI TINGKAT
PEMAHAMAN MANAJEMEN KEPUTUSAN OLEH
MANAJER KONSTRUKSI DI TAHAP PELAKSANAAN
(Studi Kasus : PT. X)**

yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Tesis ini telah diujikan pada sidang ujian tesis pada tanggal 2 Januari 2008 dan dinyatakan memenuhi syarat/sah sebagai tesis pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia.

Dosen Pembimbing I

DR. Ir. Yusuf Latief, MT.
NIP. 132 001 374

Depok, Januari 2008

Dosen Pembimbing II

Ir. Firdaus Jufri, MT.

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

DR. IR. YUSUF LATIEF, MT

IR. FIRDAUS JUFRI, MT

selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberi pengarahan, diskusi dan bimbingan serta persetujuan sehingga thesis ini dapat selesai dengan baik.



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT. karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tesis ini. Dalam penyelesaian laporan ini tentunya tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. ALLAH SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tesis ini.
2. Bapak Dr. Ir. Yusuf Latief, MT selaku dosen pembimbing, atas segala bimbingan, dorongan dan nasehatnya serta waktu yang telah diberikan yang sangat membantu penulis selama penyusunan thesis ini, terutama dalam hal penguasaan konsep dan materi, sehingga thesis ini dapat penulis selesaikan dengan sebaik-baiknya.
3. Bapak Ir. Fidaus Jufri, MT, selaku dosen pembimbing, atas segala masukan dan saran, yang telah diberikan untuk penyempurnaan laporan ini
4. Bapak Ir. Asiyanto, MBA, IPM yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyusunan thesis ini.
5. Bapak Ir. Hari Takariyadi, MT yang telah membantu penulis dalam mendapatkan data penelitian.
6. Keluarga saya, Bapak, mamah, kakak dan adik saya yang telah memberikan doa dan semangat kepada saya selama penyusunan thesis ini.
7. Teman-teman bidang kekhususan manajemen konstruksi angkatan 2006/2007 (Aning, Mba Nnil, Pak Hendri, Pak Budi, Bayu, Yogi, Pak Fajar, Bu Ida) yang telah memberikan semangat, waktu dan saran kepada penulis.
8. Teman-teman bidang kekhususan lainnya, yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Depok, Januari 2008

Nurhayati Junaedi
06060026892

Nurhayati Junaedi
NPM 0606002692
Departemen Teknik Sipil

Dosen Pembimbing
I. DR. Ir. Yusuf Latief, MT.
II. Ir. Firdaus Jufri, MT.

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI TINGKAT
PEMAHAMAN MANAJEMEN KEPUTUSAN OLEH MANAJER
KONSTRUKSI DI TAHAP PELAKSANAAN
(Studi Kasus : PT. X)**

ABSTRAK

Salah satu metode pengelolaan yang dapat diterapkan adalah manajemen konstruksi. Manajer konstruksi sebagai personil manajemen konstruksi harus kompeten dalam menjalankan tugasnya, yaitu dengan memiliki *knowledge*, *skill* dan *attitude* yang baik. Oleh karena itu, manajer konstruksi harus menguasai dan memahami *knowledge area* yang terdapat dalam *Construction Management Body Of Knowledge (CMBOK)* agar tercipta peningkatan kinerja proyek dalam segi biaya, mutu dan waktu. Manajemen keputusan sebagai bagian dari *knowledge area* dalam CMBOK harus dipahami oleh manajer konstruksi untuk dapat menetapkan suatu keputusan yang tepat sehingga tercapai sasaran proyek yang diinginkan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor tingkat pemahaman manajemen keputusan yang terdapat dalam CMBOK oleh manajer konstruksi PT. X di tahap pelaksanaan.

Adapun strategi penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Analisa data menggunakan analisa statistik deskriptif untuk mengetahui kelayakan sampel dan analisa korelasi untuk mengetahui hubungan antar variabel.

Dari hasil penelitian diperoleh bahwa faktor-faktor dominan tingkat pemahaman manajemen keputusan oleh manajer konstruksi PT.X yang dipengaruhi oleh kegiatan-kegiatan pelaksanaan adalah pemahaman/penguasaan *job description*, penggunaan sumber daya, prosedur laporan, mengikutsertakan personil dalam pengambilan keputusan yang akan mempengaruhi mereka, manajemen peralatan, *condition of contract* tugas dan tanggung jawab masing-masing pihak, berkomunikasi dengan jelas, pembinaan SDM, proses negosiasi.

Kata Kunci : Manajer Konstruksi, Manajemen Keputusan, Tahap Pelaksanaan

Nurhayati Junaedi
NPM 0606002692
Civil Engineering Department

Supervisor
I. DR. Ir. Yusuf Latief, MT.
II. Ir. Firdaus Jufri, MT.

**FACTORS WHICH INFLUENCE THE UNDERSTANDING LEVEL OF
DECISION MANAGEMENT BY CONSTRUCTION MANAGER ON
IMPLEMENTATION PHASE
(Case Study : PT. X)**

ABSTRACT

One of management methods which can be applied is construction management. Construction manager as construction management personnel must be competent in performing his duty, by having good knowledge, skills and attitude. So, construction manager must be capable and understanding the *knowledge area* which included in *Construction Management Body Of Knowledge* (CMBOK) so the raising of project performance in cost, quality and time can be achieved. Decision management as a part of *knowledge area* in CMBOK must be understood by construction manager in order to make the right decision so the project goals can be achieved.

The objective of this research is to know the factors which influence the understanding level of decision management that included in CMBOK by construction manager of PT. X on implementation phase.

The research strategic which is used is case study. Data analysis are descriptive statistic analysis to know the suitability of the sampel and correlation analysis to know the relation inter variable.

The result shows that factors of the understanding level of decision management by the construction manager of PT. X those are affected by implementation activities are the understanding of job description, the utilizing of the resource, report procedure, inviting personnel in decision making, equipment management, condition of contract of job and responsibilities of each party, clearly communication, development of resource, negotiation process.

**Key words : Construction Manager, Decision Management,
Implementation Phase**

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<u>UCAPAN TERIMA KASIH.....</u>	<u>iv</u>
<u>KATA PENGANTAR.....</u>	<u>v</u>
<u>ABSTRAK.....</u>	<u>vi</u>
<u>ABSTRACT.....</u>	<u>vii</u>
<u>BAB I xiv</u>	
<u>PENDAHULUAN.....</u>	<u>xiv</u>
<u>1.1 LATAR BELAKANG.....</u>	<u>xiv</u>
<u>1.2 PERUMUSAN MASALAH.....</u>	<u>xvi</u>
<u>1.2.1 Deskripsi Masalah.....</u>	<u>xvi</u>
<u>1.2.2 Signifikansi Masalah.....</u>	<u>xvii</u>
<u>1.2.3 Rumusan Masalah.....</u>	<u>xviii</u>
<u>1.3 TUJUAN PENELITIAN.....</u>	<u>xviii</u>
<u>1.4 BATASAN PENELITIAN.....</u>	<u>xviii</u>
<u>1.5 MANFAAT PENELITIAN.....</u>	<u>xviii</u>
<u>1.6 KEASLIAN PENELITIAN.....</u>	<u>xix</u>
<u>1.7 KESIMPULAN.....</u>	<u>xxi</u>
<u>BAB II 10</u>	
<u>KAJIAN PUSTAKA.....</u>	<u>10</u>
<u>2.1 PENDAHULUAN.....</u>	<u>10</u>
<u>2.2 MANAJEMEN KONSTRUKSI.....</u>	<u>10</u>
<u>2.2.1 Peran Dan Tanggung Jawab Manajemen Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan Proyek.....</u>	<u>11</u>
<u>2.2.2 Hubungan Kerja Dan Tanggung Jawab Pihak-Pihak Yang Terlibat Dalam Proyek Konstruksi.....</u>	<u>19</u>
<u>2.3 DECISION MANAGEMENT DALAM CONSTRUCTION MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (CMBOK).....</u>	<u>21</u>
<u>2.4 KESIMPULAN.....</u>	<u>36</u>
<u>BAB III 38</u>	
<u>METODOLOGI PENELITIAN.....</u>	<u>38</u>
<u>3.1 PENDAHULUAN.....</u>	<u>38</u>
<u>3.2 KERANGKA BERFIKIR DAN PERTANYAAN PENELITIAN.....</u>	<u>38</u>

3.3PEMILIHAN STRATEGI DAN PROSES PENELITIAN.....	41
3.4KESIMPULAN.....	59
BAB IV 60	
PERUSAHAAN OBJEK PENELITIAN STUDI KASUS.....	60
4.1PENDAHULUAN.....	60
4.2PROFIL PERUSAHAAN PT. X.....	61
4.3VISI, MISI, DAN NILAI-NILAI INTI PERUSAHAAN.....	62
4.4MANAJEMEN PERUSAHAAN.....	63
4.5STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN	64
BAB V 66	
PENGUMPULAN DAN ANALISA DATA.....	66
5.1PENDAHULUAN.....	66
5.2PENGUMPULAN DATA.....	66
5.3ANALISA DATA.....	68
5.3.1Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	68
b.Pengujian Dua Sampel Bebas (Uji Mann-Whitney).....	80
c.Pengujian K Sampel Bebas (Uji Kruskal Wallis) Dalam Jabatan Responden.....	87
5.3.2Analisis Hubungan Antara Tingkat Pemahaman Decision Management Dlm CMBOK Oleh Manajer Kontruksi (Y) Dengan Tingkat Pemahaman Decision Management Dlm CMBOK Oleh Manajer Kontruksi Pada Tahap Pelaksanaan (X).....	88
Untuk memudahkan dalam mengetahui hubungan antar variabel-variabel Y dan X, maka hasil dari analisa korelasi di atas akan disajikan dalam bentuk matrix. Matrix tersebut selanjutnya akan divalidasi oleh 3 orang pakar yang berada di PT.X. Kriteria pakar yang digunakan dalam validasi ini adalah yang memiliki jabatan lebih tinggi dari manajer konstruksi dan memiliki pengalaman kerja lebih dari 15 tahun. Adapun matrix hubungan antar variabel tersebut dapat dilihat sebagai berikut :	102
5.4KESIMPULAN.....	112
BAB VI 113	
TEMUAN DAN PEMBAHASAN	113
6.1PENDAHULUAN.....	113
6.2TEMUAN 113	
6.2.1.Temuan Uji Validitas dan Realibitas, Analisa Deskriptif, Uji Dua Sampel Bebas (Uji Mann Whitney), Uji K Sampel Bebas (Uji Kruskall Wallis).....	113
6.2.2.Matrix Hubungan Tingkat Pemahaman Decision Management Dalam CMBOK Oleh Manajer Konstruksi (Y) Dengan Tingkat Pemahaman Decision Management Dalam CMBOK Oleh Manajer Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan (X).....	115
Seperti disebutkan sebelumnya bahwa untuk mendapatkan hasil yang sesuai dengan kondisi manajer konstruksi di PT. X, maka dilakukan validasi matrix kepada pakar yang berada di perusahaan tersebut. Adapun matrix hasil validasi pakar adalah sebagai berikut :	115
6.3PEMBAHASAN.....	125

6.3.1 Pembahasan Uji Validitas dan Realibitas, Analisa Deskriptif, Uji Dua Sampel Bebas (Uji Mann Whitney), Uji K Sampel Bebas (Uji Kruskall Wallis).....	125
6.3.2 Pembahasan Matrix Hubungan Tingkat Pemahaman Decision Management Dalam CMBOK Oleh Manajer Konstruksi (Y) Dengan Tingkat Pemahaman Decision Management Dalam CMBOK Oleh Manajer Konstruksi.....	126
Berdasarkan temuan matrix hasil validasi pakar, selanjutnya akan dilakukan pembahasan mengenai matrix tersebut. Pembahasan matrix tersebut dibatasi hanya pada variabel turunan Y yang banyak dipengaruhi oleh variabel X. Berikut ini pembahasan mengenai matrix tersebut.....	126
6.4.KESIMPULAN.....	143
BAB VII	147
PENUTUP.....	147
7.1PENDAHULUAN.....	147
7.2KESIMPULAN.....	147
7.3SARAN	151
DAFTAR PUSTAKA.....	152
DATA RESPONDEN (Mohon diisi dengan lengkap).....	160



DAFTAR GAMBAR

Halaman



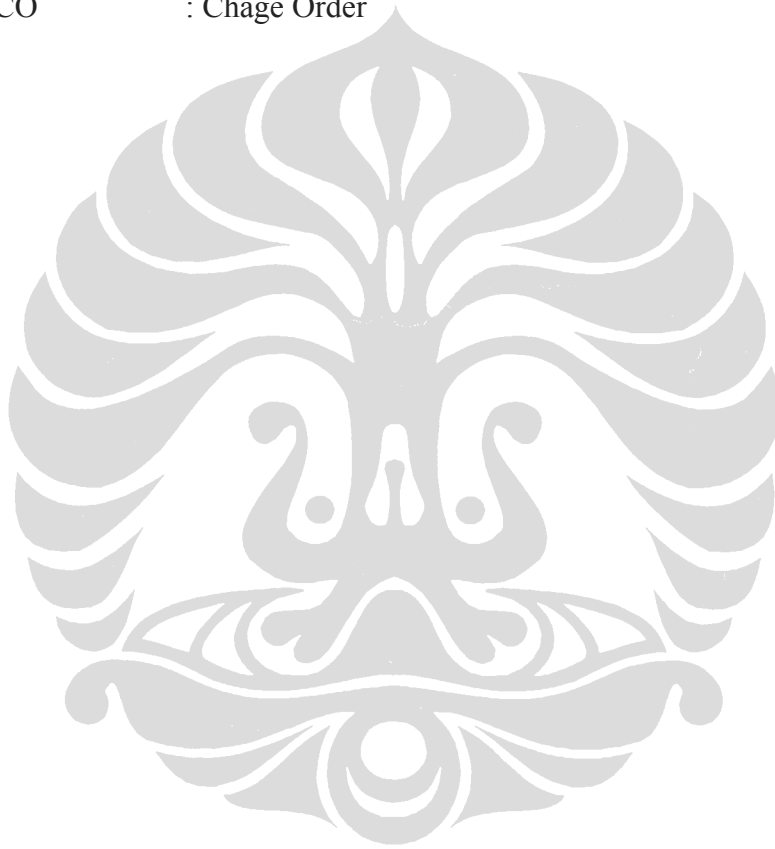
DAFTAR TABEL

Halaman

DAFTAR SINGKATAN

CMBOK : Construction Management Body Of Knowledge

CM	: Construction Management
MK	: Manajemen Konstruksi
AGC	: Association General Contractors of America
CMAA	: Construction Management Association Of America
HAMKI	: Himpunan Ahli Konstruksi Indonesia
EST	: Earliest Start Time
LST	: Latest Start Time
SPK	: Surat Perintah Kerja
CO	: Chage Order



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	Format Kuisisioner	
		156
Lampiran 2	Output Analisa Deskriptif	
		167
Lampiran 3	Output Uji Validitas Dan Reliabilitas	170
Lampiran 4	Output Uji Mann Whitney	176
Lampiran 5	Output Uji Kruskal Wallis	178
Lampiran 6	Output Analisa Korelasi	179
Lampiran 7	Resume Perbaikan Tesis	200

