

# BAB VII

## PENUTUP

### 7.1 PENDAHULUAN

Pada bab ini akan diberikan kesimpulan dari penelitian ini berdasarkan analisa yang telah dilakukan. Serta saran dari penulis untuk penelitian selanjutnya.

### 7.2 KESIMPULAN

Dari hasil analisa yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan bahwa sampel valid. Dalam menjawab pertanyaan terdapat perbedaan persepsi masing-masing responden yang dikelompokkan berdasarkan pendidikan, pengalaman dan jabatan responden. Rata-rata jawaban responden mengenai tingkat pemahaman/penguasaan *decision management* dalam CMBOK oleh manajer konstruksi PT. X berkisar antara cukup paham sampai menguasai. Dan rata-rata jawaban responden mengenai tingkat pemahaman/penguasaan *decision management* dalam CMBOK oleh manajer konstruksi PT. X di tahap pelaksanaan berada pada level cukup tinggi hingga tinggi.

Faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat pemahaman *decision management* oleh manajer konstruksi PT. X di tahap pelaksanaan adalah sebagai berikut :

☞ Aspek *Organization* (Y1)

Variabel  $Y_{1.3}$  (pemahaman/penguasaan *job description*) berkorelasi dengan variabel :

X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.

X50 Perencanaan peralatan yang digunakan

X52 Program penyediaan dan penggunaan tenaga kerja

X62 Pengawasan atas change order

X75 Menyusun laporan akhir pekerjaan manajemen konstruksi

X89 Laporan program K3

X94 Menyelenggarakan rapat

☞ Aspek *Practice* (Y2)

Variabel Y<sub>2.2</sub> (pemahaman/penguasaan tentang penggunaan sumber daya) berkorelasi dengan variabel-variabel :

X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.

X35 *Coordination schedule* jenis-jenis pekerjaan kritis (lintasan kritis)

X36 Mengawasi ketepatan waktu

X50 Perencanaan peralatan yang digunakan

X52 Program penyediaan dan penggunaan tenaga kerja

X53 Program pengendalian sumber daya

X90 Mengawasi pelaksanaan pekerjaan konstruksi dari segi kualitas, kuantitas

☞ Aspek *Procedure* (Y3)

Variabel Y<sub>3.1</sub> (pemahaman/penguasaan prosedur laporan) berkorelasi dengan variabel-variabel :

X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.

X9 Mengkoordinasi dan pengecekan layout lahan

X53 Program pengendalian sumber daya

X79 Laporan staffing mingguan

X85 Laporan Program K3 dari kontraktor

X90 Mengawasi pelaksanaan pekerjaan konstruksi dari segi kualitas, kuantitas dan laju pencapaian volume/realisasi fisik

☞ Aspek *Motivation And Philosophies* (Y4)

Variabel Y<sub>4.2</sub> (pemahaman/penguasaan akan lingkungan kerja yang aman & nyaman). Variabel Y<sub>4.2</sub> tersebut berkorelasi dengan variabel-variabel :

X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.

- X21 Penyusunan prosedur pelaksanaan
- X35 Coordination schedule jenis pekerjaan kritis
- X36 Mengawasi ketepatan waktu
- X50 Perencanaan peralatan yang digunakan
- X52 Program penyediaan dan penggunaan tenaga kerja
- X53 Program pengendalian sumber daya
- X62 Pengawasan atas order perubahan/*change order*
- X64 Evaluasi sebab-sebab timbulnya perubahan pekerjaan
- X85 Laporan Program K3 dari kontraktor

☞ Aspek *Detailed And Design Profession* (Y5)

Variabel Y<sub>5,6</sub> (Pemahaman/penguasaan tentang manajemen peralatan) berkorelasi dengan variabel :

- X28 Jadwal (schedule) pengadaan material, peralatan & tenaga
- X29 Jadwal (schedule) pengajuan contoh material dan shop drawing
- X36 Mengawasi ketepatan waktu
- X59 Lokasi penempatan peralatan di lapangan (molen, crane, lift)
- X71 Scaffolding
- X72 Kacamata las
- X73 Safety belt
- X90 Mengawasi pelaksanaan pekerjaan konstruksi dari segi kualitas, kuantitas dan laju pencapaian volume/realisasi fisik

☞ Aspek *Contacting Business* (Y6)

Variabel Y<sub>6,3</sub> (Pemahaman/penguasaan tentang *Conditions of Contract*, tugas dan tanggung jawab masing-masing pihak) berkorelasi dengan variabel :

- X11 Shop drawing list, yaitu pekerjaan yang memerlukan shop drawing.
- X25 Penyusunan prosedur dan metode kegiatan konstruksi
- X26 Program pengendalian waktu
- X47 Contoh pekerjaan (mock up)
- X54 Mengawasi tenaga kerja dan produktivitasnya

- X58 Lokasi penempatan material dasar dilapangan (pasir, koral, baja profil)
- X67 Diselenggarakan rapat negosiasi dengan pemilik dan kontraktor
- X78 Laporan aktifitas warehouse
- X80 Laporan Quality Qontrol
- X85 Laporan program K3 dari kontraktor
- X95 Membuat laporan mingguan dan bulanan pekerjaan pengawasan, dengan masukan hasil-hasil rapat lapangan, laporan harian, mingguan dan bulanan
- X96 Inspeksi akhir dan penerimaan
- ☞ Aspek *High Level Communication Skill And Ethical Standard* (Y7)  
 Variabel Y<sub>7.2</sub> (Pemahaman/penguasaan tentang bagaimana berkomunikasi secara jelas sehingga dapat diterima dengan jelas) berkorelasi dengan variabel :
  - X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.
  - X35 *Coordination schedule* jenis-jenis pekerjaan kritis (lintasan kritis)
  - X36 Mengawasi ketepatan waktu
- ☞ Aspek *Understanding Of Human Resource Management* (Y8)  
 Variabel Y<sub>8.3</sub> (pemahaman/penguasaan pembinaan SDM), yang berkorelasi dengan variabel :
  - X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.
  - X52 Program penyediaan dan penggunaan tenaga kerja
  - X53 Program pengendalian sumber daya
- ☞ Aspek *Alternatief Dispute Resolution* (Y9)  
 Variabel Y<sub>9.1</sub>(pemahaman/penguasaan mengenai proses negosiasi sebagai pemecahan permasalahan), yang berkorelasi dengan variabel:
  - X3 Penyusunan organisasi proyek
  - X7 Mengarahkan kerja masing-masing kontraktor agar sejalan dengan rencana induk pelaksanaan

X8 Melakukan koordinasi antara pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan konstruksi fisik.

X35 *Coordination schedule* jenis-jenis pekerjaan kritis (lintasan kritis)

X53 Program pengendalian sumber daya

X67 Diselenggarakan rapat negosiasi dengan pemilik dan kontraktor

### 7.3 SARAN

- ❖ Dalam penelitian lanjutan dapat dilakukan penelitian terhadap knowledge area yang lain dari *Construction Management Body Of Knowledge (CMBOK)*
- ❖ Tahapan proyek yang ditinjau tidak hanya pada tahap pelaksanaan, tetapi pada tahapan proyek lainnya seperti pada tahap perencanaan