



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP
KINERJA BIAYA PROYEK KONSTRUKSI
STUDI KASUS PT X**

TESIS

**WILDAN NACHDY
0806423892**

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM PASCASARJANA
JAKARTA
DESEMBER 2009**

183/FT.01/TESIS/12/2009



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH BUDAYA PERUSAHAAN
TERHADAP KINERJA BIAYA PROYEK KONSTRUKSI
STUDI KASUS PT X**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik

**WILDAN NACHDY
0806423892**

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
KEKHUSUSAN MANAJEMEN PROYEK
JAKARTA
DESEMBER 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Wildan Nachdy

NPM : 0806 423 892

Tanda Tangan : 

Tanggal : 30 Desember 2009

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Wildan Nachdy
NPM : 0806 423 892
Program Studi : Teknik Sipil bidang Manajemen Teknik
Judul Tesis : Pengaruh budaya perusahaan terhadap
Kinerja Biaya Proyek Konstruksi Studi kasus PT.X

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing 1 : DR. Ir. Yusuf Latief, MT (.....)

Pembimbing 2 : Ir. Eddy Subiyanto, MM., MT. (.....)

Penguji : Dr. Ir. Ismeth S. Abidin (.....)

Penguji : Dr. Erna S Widodo, SS, MM (.....)

Penguji : M. Ichsan Damiat, MT, PMP (.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 30 Desember 2009

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat rahmat-Nya, tesis ini dapat diselesaikan. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Teknik Program Studi Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa dari masa perkuliahan hingga penyusunan tesis ini, telah banyak pihak yang membantu sehingga semua proses dapat berjalan dengan baik. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih dengan tulus kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Yusuf Latief, MT dan Bapak Ir Eddy Subiyanto MM, MT selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini.
2. Seluruh staf pengajar Pasca Sarjana Program Teknik Sipil
3. Seluruh teman teman kerja sekantor yang telah mendukung proses kuliah dan tesis ini
4. Seluruh pihak pihak yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini
5. Ayah dan Ibunda tercinta yang telah membantu dengan doa yang tulus.
6. Saudaraku wilzar yang telah mendukung secara moril
7. Teman teman S2 Kekhususan Manajemen Proyek angkatan 2008 atas kerjasama dalam menyelesaikan tugas dan tesis
8. Pihak pihak lain yang tidak dapat disebut satu persatu.

Penulis menyadari akan keterbatasan kemampuan dan wawasan dalam penyusunan tesis ini sehingga segala kritik dan saran yang bermanfaat diharapkan dapat memperbaiki penelitian ini di masa mendatang.

Akhir kata, Saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini membawa manfaat.

Jakarta, Desember 2009

Wildan Nachdy

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Wildan Nachdy
NPM : 0806423892
Program Studi : Manajemen proyek
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-Exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul

**“ PENGARUH BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP KINERJA BIAYA
PROYEK KONSTRUKSI STUDI KASUS PT X ”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama.

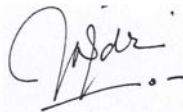
Saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 30 Desember 2009

Yang menyatakan



(Wildan Nachdy)

ABSTRAK

Nama : Wildan Nachdy
Program Studi : Teknik Sipil bidang Manajemen Teknik
Judul : Pengaruh budaya perusahaan terhadap Kinerja Biaya
Proyek Konstruksi Studi kasus PT.X

Hubungan budaya perusahaan dengan kinerja pada beberapa penelitian sebelumnya, telah menyimpulkan bahwa kinerja perusahaan merupakan salah satu pencerminan dari budaya perusahaan yang baik. Dalam penelitian ini akan dibahas sejauh apa budaya dan tatanan perilaku yang ditetapkan pada satu perusahaan akan berdampak pada aktivitas tim proyek didalam melakukan *cost management* sehingga kinerja biaya proyek dapat tercapai. Hasil pengolahan data dengan menggunakan analisa statistik, diperoleh 4 variabel yang dominan berpengaruh terhadap kinerja biaya proyek konstruksi yaitu menempatkan SDM yang kompeten, adanya kepedulian terhadap biaya, berorientasi kepada proses dan target serta kejelasan tahapan dan waktu pelaksanaan yang dapat dipahami oleh semua pihak.

Kata kunci : Budaya Perusahaan, kinerja biaya proyek

ABSTRACT

Name : Wildan Nachdy
Study Program: Engineering Management of Civil Engineering
Title : The Influence of corporate culture on construction project cost performance, Case study on PT.X

Corporate culture relations with the company's performance in several previous studies, has concluded that company's performance is one reflection of a good corporate culture. In this study will be discussed to what extent the culture and structure of behavior defined in one company will have an impact on activities within the project team in doing the cost management so that the project cost performance can be achieved. The result of data processing using statistical analysis, 4 variables obtained a dominant influence on the performance of construction project cost are placing a competent human resources, the concerning attitude for cost, and process-oriented targets and clarity of the stages and time of implementation that can be understood by all parties.

Key words :
Corporate culture, construction project cost performance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.2.1 Identifikasi Masalah	4
1.2.2 Signifikasi Masalah	5
1.2.3 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Batasan penelitian	9
1.6 Model Operasional Penelitian	9
2 TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Pendahuluan.....	11
2.2 Budaya Organisasi.....	11
2.2.1 Definisi	11
2.2.2 Dimensi budaya organisasi.....	13
2.2.3 Pentingnya budaya organisasi.....	25
2.3. Kinerja Biaya Proyek.....	27
2.3.1 Definisi Proyek.....	27
2.3.2 Definisi biaya proyek.....	30
2.3.3 Kinerja biaya proyek.....	31
2.3.4 Aktivitas <i>cost management</i>	33
2.3.4.1 <i>Estimate cost activity</i>	32
2.3.4.2 <i>Determine budget activity</i>	34
2.3.4.3 <i>Cost control activity</i>	34
2.4 Faktor faktor budaya organisasi yang berpengaruh terhadap kinerja Proyek.....	35
2.4.1 Hubungan asumsi dasar budaya organisasi dengan kinerja perusahaan.....	35
2.4.2 Aspek keyakinan dan nilai pada budaya organisasi.....	37
2.4.3 Hubungan budaya organisasi dengan efektivitas kinerja.....	47

2.5	Kerangka berfikir dan hipotesa penelitian.....	50
3	GAMBARAN UMUM PT. X	54
3.1	Pendahuluan	55
3.2	Strategi perusahaan... ..	55
3.3	Lingkup kerja dan struktur organisasi PT.X.....	56
3.4	Fokus pada <i>value creation</i> dan penciptaan nilai nilai budaya perusahaan	57
4	METODOLOGI PENELITIAN	58
4.1	Pendahuluan	58
4.2	Strategi Penelitian	58
4.3	Proses Penelitian	60
4.3.1	Variabel penelitian.....	63
4.3.2	Model penelitian	73
4.3.3	Instrumen Penelitian	73
4.3.3.1	Uji Validitas	76
4.3.3.2	Uji Reliabilitas	76
4.3.4	Pengumpulan Data	76
4.3.4.1	Lokasi dan objek Penelitian	78
4.3.4.2	Populasi dan Sampel	78
4.3.5	Metode Analisa	79
4.3.5.1	Analisa hipotesa asosiasi dengan analisa non parametrik	79
4.3.5.2	Uji Model	81
4.4	Kesimpulan	82
5	ANALISA DATA	83
5.1	Pendahuluan	83
5.2	Kuesioner Tahap Pertama	83
5.3	Kuesioner Tahap Kedua	86
5.3.1	Data Responden	86
5.3.2	Sampel Proyek	87
5.3.3	Tabulasi Data	87
5.4	Analisa Data	88
5.4.1	Uji Validitas.....	88
5.4.2	Uji Reliabilitas.....	90
5.4.3	Analisa responden berdasarkan tingkat pendidikan.....	91
5.4.4	Analisa responden berdasarkan latar belakang pengalaman.....	93
5.4.5	Analisa hipotesa asosiasi dengan analisa non parametric.....	96
5.4.6	Analisa korelasi.....	97
5.4.7	Analisa Faktor.....	98
5.4.8	Analisa Regresi.....	100
5.4.8.1	Uji test koefisien penentu atau R^2 test... ..	103
5.4.8.2	Uji test koefisien Regresi (uji F).....	104

5.4.8.3 Uji Autokorelasi.....	105
5.5 Validasi hasil	106
6 TEMUAN DAN PEMBAHASAN	110
6.1 Temuan	110
6.2 Pembahasan	111
6.3 Pembuktian Hipotesa	112
6.4 Kesimpulan	113
7 KESIMPULAN DAN SARAN	114
7.1 Kesimpulan	114
7.2 Saran	116
DAFTAR ACUAN	118
DAFTAR PUSTAKA.....	122



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Identifikasi permasalahan dasar lingkungan usaha di Indonesia	1
Gambar 1.2.	Budaya dan ritme dari tumbuh dan perkembangan satu perusahaan	5
Gambar 1.3.	Diagram hasil pencapaian (cash flow VS month upaya peningkatan non teknologi	6
Gambar 1.4.	Alur model operasional penelitian..	10
Gambar 2.1.	<i>7S's framework McKinsey</i>	19
Gambar 2.2.	Gambar alur tahapan proyek konstruksi.....	29
Gambar 2.3.	<i>3² Values –basedMatrix</i> (awal) Mark Plus & Co,2006.....	38
Gambar 2.4.	<i>3² Values –basedMatrix</i> (akhir) Mark Plus & Co,2006.....	40
Gambar 2.5.	Dampak budaya terhadap kinerja dan kepuasan.....	50
Gambar 2.6.	Alur kerangka berfikir	52
Gambar 3.1.	Struktur organisasi PT X	56
Gambar 4.1.	Alur proses penelitian.....	61
Gambar 4.2.	Gambar fungsi matematis grafik $y = f(x)$	73
Gambar 5.1.	Grafik tingkat pendidikan responden.....	91
Gambar 5.2.	Grafik tingkat pengalaman responden.....	94
Gambar 5.3.	Gambar Uji <i>Durbin Watson</i>	106

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Framework karakteristik budaya.....	17
Tabel 2.2.	Kaitan variabel McKinsey dengan asumsi dasar budaya organisasi	21
Tabel 4.1.	Strategi penelitian.....	59
Tabel 4.2.	Dimensi, variabel dan indikator budaya organisasi.....	65
Tabel 4.3.	Indikator variabel kinerja biaya.....	72
Tabel 5.1.	Data pakar	83
Tabel 5.2.	Validasi variabel penelitian... ..	84
Tabel 5.3.	Data responden	86
Tabel 5.4.	Sampel proyek	87
Tabel 5.5.	<i>Item total statistics</i>	88
Tabel 5.6.	<i>Case processing summary</i>	90
Tabel 5.7.	<i>Reliability Statistics</i>	91
Tabel 5.8.	Hasil uji <i>kruskall wallis</i>	92
Tabel 5.9.	Hasil uji <i>Mann Whitney</i>	94
Tabel 5.10.	Hasil uji <i>konkordansi kendall</i>	96
Tabel 5.11.	Hasil korelasi Kendal Tau dengan level of significant <0.05 (*),....	97
Tabel 5.12.	<i>KMO and Bartlett's test</i>	99
Tabel 5.13.	<i>Anti-Image Matrices</i>	100
Tabel 5.14.	<i>Descriptive statistics</i>	101
Tabel 5.15.	<i>Correlations</i>	101
Tabel 5.16.	<i>Variables Entered/ Removed</i>	102
Tabel 5.17.	<i>Collinearity diagnostics</i>	102
Tabel 5.18.	Tabel <i>Coefficient</i>	103
Tabel 5.19.	<i>Model Summary</i>	104
Tabel 5.20.	Tabel ANOVA.....	104
Tabel 5.21.	Tabel Durbin Watson.....	105
Tabel 5.22.	Data pakar 2.....	106
Tabel 6.1.	Faktor nilai budaya yang berpengaruh terhadap kinerja biaya proyek.....	110

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuisoner pakar
- Lampiran 2 Tabulasi hasil pakar
- Lampiran 3 Kuisoner responden
- Lampiran 4 Tabulasi data responden
- Lampiran 5 Hasil korelasi kendal tau
- Lampiran 6 Hasil analisa regresi
- Lampiran 7 Risalah sidang tesis

