



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGEMBANGAN *ALLIANCES STRATEGIC*
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PENGADAAN KAPAL
ANGKATAN LAUT REPUBLIK INDONESIA**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Sains (M.Si) dalam Ilmu Administrasi**

**NAMA : SUHARTO
NPM : 0706186972**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI
KEKHUSUSAN ADMINISTRASI BISNIS INTERNASIONAL**

**JAKARTA
Desember, 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Suharto

NPM : 0706186972

Tanda Tangan :

Tanggal : Desember 2009

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Suharto
NPM : 0706186972
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul Tesis : Pengembangan *Alliances Strategic Supply Chain Management* Pengadaan Kapal Angkatan Laut Republik Indonesia.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains (M.Si) pada Program Studi Ilmu Administrasi , Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Prof.Dr.Safri Nurmantu (.....)
Pembimbing : Ir.Achmad Purwono,MBA (.....)
Penguji : Dr.Agus Maulana,MSM (.....)
Sekretaris Sidang : Drs. Heri Fathurahman,M.Si (.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : Desember 2009

UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI
KEKHUSUSAN ADMINISTRASI BISNIS INTERNASIONAL

TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Nama : **Suharto**
NPM : **0706186972**
Judul : **Pengembangan *Alliances Strategic Supply Chain Management* Pengadaan Kapal Angkatan Laut Republik Indonesia..**

Pembimbing Tesis :

(Ir. Achmad Purwono,MBA.)

KATA PENGANTAR

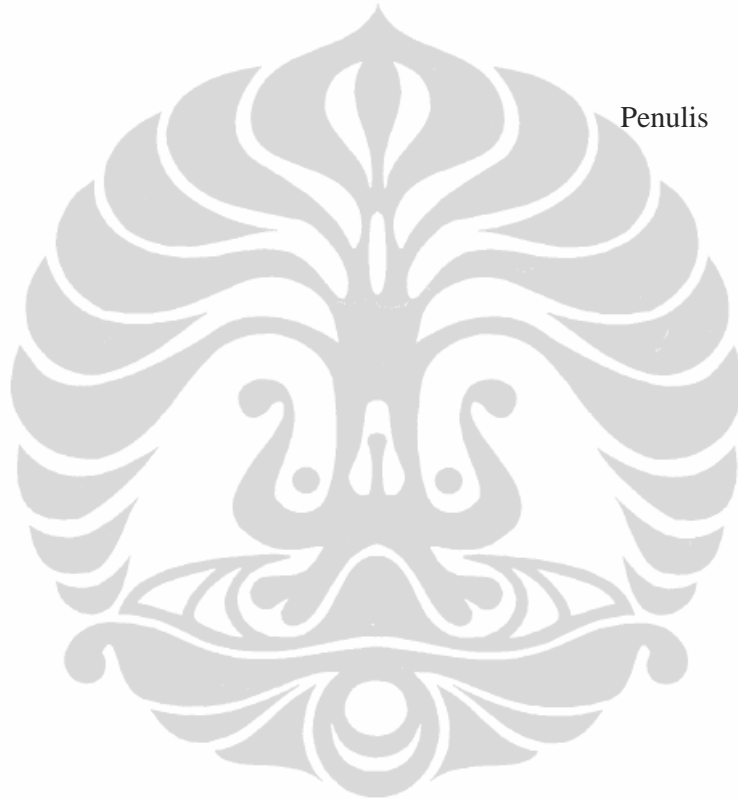
Alhamdulillah Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala Karunia dan hanya mengharap Ridho NYA, pada akhirnya penulisan tesis ini dapat kami selesaikan. Tesis ini dibuat dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains (M.Si) program studi Ilmu Administrasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sejak masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof.Dr.Bambang Shergi Laksmono sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia (FISIP UI).
2. Prof. Dr. Eko Prasajo, Mag.rer.Publ selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Program Pasca Sarjana FISIP-UI .
3. Ir.Achmad Purwono, MBA. Selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran dalam mengarahkan penyusunan tesis ini.
4. Prof.Dr.Safri Nurmantu sebagai Ketua Sidang, Dr.Agus Maulana, MSM sebagai Penguji Ahli dan DRS Heri Faturahman sebagai Sekretaris Sidang.
5. Prof.Dr.Martani Huseini dan seluruh Dosen Program Pasca Sarjana FISIP-UI yang telah banyak memberikan ilmu dan pengalamannya selama kuliah.
6. Kepala Dinas Pengadaan TNIAL dan Staf serta Rekan-rekan Perwira yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang diperlukan.
7. Ibunda, istri, Rahmah, Nurman, Doni dan keluarga tercinta yang telah memberikan dorongan dan dukungan material dan moral.
8. Rekan-rekan dari PT PAL Indonesia, PT Dok Kodja Bahari Jakarta dan Perwakilan Daewoo Internasional Jakarta.
9. Semua Rekan ABI IX yang selalu memberi semangat dan dorongan untuk terus menulis dan sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, saya berharap kepada Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang Ilmu Administrasi Bisnis Internasional.

Jakarta, Desember 2009

Penulis



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Suharto
NPM : 0706186972
Program Studi : Ilmu Administrasi
Departemen : Administrasi Bisnis Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty- Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengembangan *Alliances Strategic Supply Chain Management* Pengadaan Kapal Angkatan Laut Republik Indonesia, beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia /formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : Desember 2009

Yang Menyatakan

(Suharto)

ABSTRAK

Nama : Suharto
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul : Pengembangan *Alliances Strategic Supply Chain Management*
Pengadaan Kapal Angkatan Laut Republik Indonesia.

Indonesia merupakan negara yang luas wilayah lautnya lebih luas dari daratan, sudah sepatutnyalah memiliki armada kapal perang yang memadai agar dapat mengamankan wilayah kedaulatan Negara Kesatuan Republik Indonesia dari segala macam ancaman, gangguan, hambatan dan tantangan yang datang dari laut. Selain itu laut merupakan sumber kekayaan alam hayati dan non hayati yang dapat dipergunakan untuk mensejahterakan rakyat dan pembangunan nasional.

Perkembangan dunia semakin datar, semua perusahaan dimana saja di dunia dapat diakses dengan cepat tanpa batas waktu, perusahaan berusaha untuk memenangkan persaingan bisnisnya dengan beberapa metode dan strategi yang diciptakan, salah satu cara dengan strategi generik yaitu keunggulan kompetitive (*competitive advantage*) hasil produk yang berbeda selalu inovative, keunggulan biaya murah dengan mutu yang baik/standar dan fokus pada produk yang dihasilkan.

Banyak perusahaan untuk memperoleh keunggulan bersaing, membangun dan mengembangkan usahanya di beberapa negara sehingga menjadi perusahaan multi national. Pengembangan perusahaan multi national dilaksanakan dengan berbagai cara agar dapat masuk kesuatu negara dengan resiko biaya yang lebih rendah, salah satunya dengan melakukan aliansi strategi dimana perusahaan lokal ikut dilibatkan.

Bagaimana perusahaan menjaga kontinuitas suatu hasil produk agar dapat berjalan secara terus menerus dari bahan baku sampai barang jadi dan diterima oleh pelanggan, hal ini tidak mudah untuk itu diperlukan suatu metode dengan *supply chain management* agar diperoleh jadwal waktu penyelesaian yang tepat, biaya murah dan mutu standar.

Penulis menjadikan Dinas Pengadaan TNI Angkatan Laut sebagai obyek penelitian karena sebagai pintu masuk yang melibatkan aktivitas bisnis internasional dalam rangka pengadaan kapal, yang merupakan suatu hal yang penulis anggap cukup kompleks dimana dalam satu buah kapal terdiri dari berbagai macam komponen barang dari beragam sumber/produk.

Kata Kunci :
Aliansi Strategi, Supply Chain Management.

ABSTRACT

Name : Suharto
Study Program : Administrative science
Title : The Expansion of Strategic Alliance of Supply Chain
Management of Marine Force ship levyng

Indonesia is state with wide sea territory which is broader than land, appropriately has adequate battleship armada to protect sovereignty region of Republic of indonesia from all threats, trouble, resistance and challenge coming from sea. Besides sea is source of natural resources which can be utilized to secure and prosperous of nation and national development.

Increasingly leveled off of world development, all companies around the globe are accesable swiftly without time boundary, company tries to win its business competition with a few method and strategy created, one way with generic strategy that is the competitive advantage, different product result, ongoing inovative, cheap expense advantage with good/standar quality and focus at product yielded.

Many companies to have the best of competing, builds and develops its business in some states to become multinational company. Multinational company expansion were executed variously that accessible to a state at lower cost risk, one of them is strategic alliance where local companies were involved.

How the company taking care of a result product continuity to run continually from raw material to finished goods and received by client, this were not easy, hence, required a method with supply chain management to obtain correct solution time schedule, with cheap expenses and standard quality.

Writer makes Dinas Pengadaan TNI Angkatan Laut as research object due to entrance involving international business activity for the agenda of ship levyng, which writer assumes as quite complexes where in one ship consisted of various goods component from varying sources.

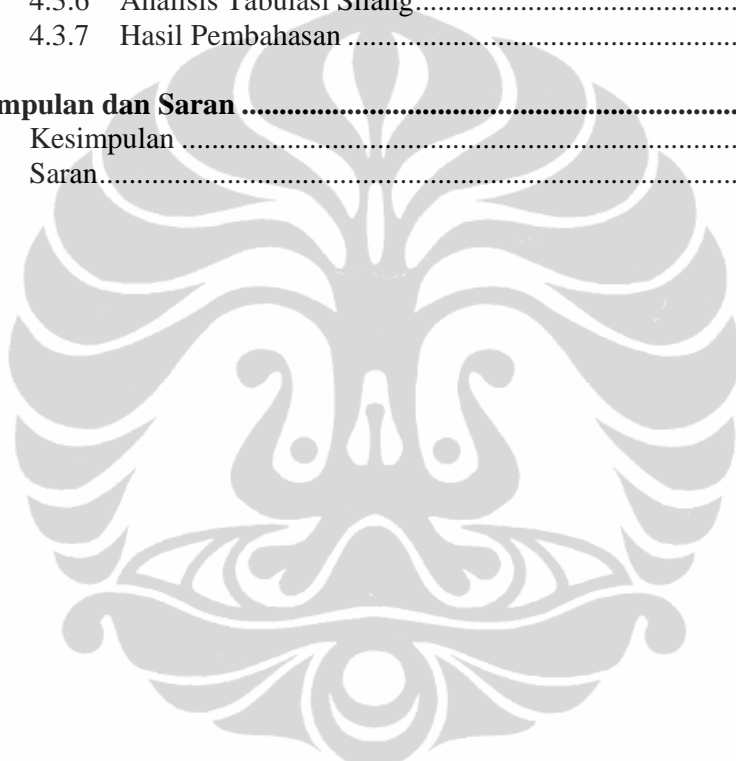
Keyword :

Strategic Alliance, Supply Chain Management.

DAFTAR ISI

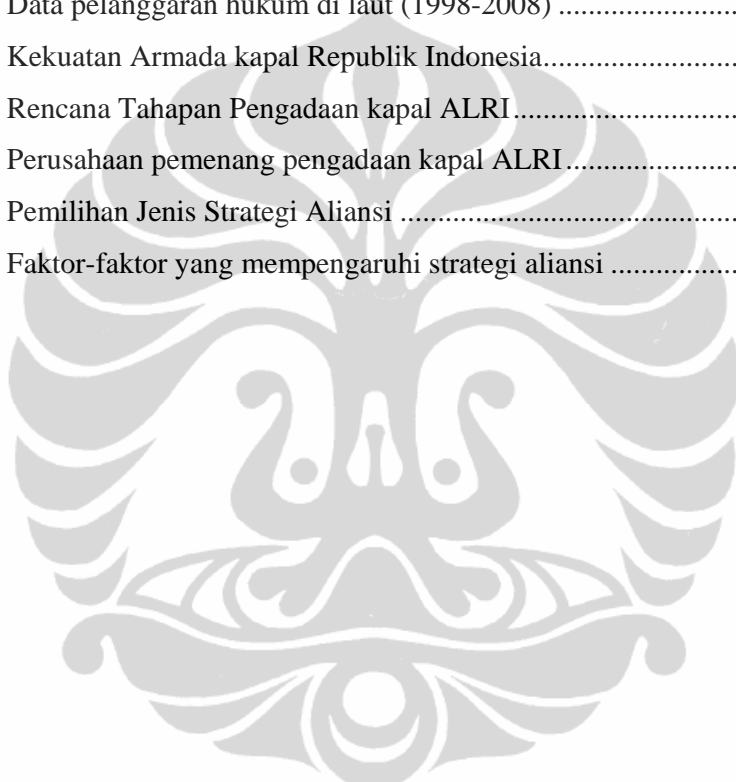
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pokok Permasalahan	8
1.3 Tujuan Dan Signifikansi Penelitian	9
1.4 Sistematika Penulisan	11
2. TINJAUAN LITERATUR	13
2.1 Teori Sumber Daya Manusia Internasional.....	13
2.1.1 <i>Cross Culture Knowledge</i>	13
2.1.2 <i>Corporate Culture</i>	14
2.1.3 Transfer Pengalaman.....	14
2.1.4 Budaya Indonesia	14
2.2 Teori Rantai Nilai (<i>Value Chain</i>).....	15
2.2.1 <i>Primary Activities</i>	18
2.2.2 <i>Support Activities</i>	19
2.3 Teori Keunggulan Bersaing (<i>Competitive Advantage</i>)	22
2.4 <i>Supply Chain Management</i>	25
2.5 Teori Strategi Aliansi (<i>Alliance Strategy</i>).....	32
2.6 Peraturan Pemerintah Republik Indonesia	50
2.7 Kerangka Pemikiran.....	52
2.8 Operasional Konsep	53
3. METODE PENELITIAN	54
3.1 Pendekatan Penelitian	54
3.2 Jenis Penelitian.....	55
3.3 Populasi dan Sampel	55
3.4 Teknik Penarikan Sampel	55
3.5 Teknik Pengumpulan data.....	55
3.6 Teknik Analisa Data.....	56
3.7 Penentuan Lokasi dan Objek Penelitian.....	56
3.8 Keterbatasan Penelitian.....	56

4.	Analisis dan Pembahasan	57
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	57
4.1.1	Peran,Fungsi dan Tujuan	57
4.1.2	Struktur Organisasi	60
4.2	Dinas Pengadaan TNI AL	61
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	62
4.3.1	Letak Geografis.....	62
4.3.2	Kekuatan Armada Kapal Perang ALRI	64
4.3.3	Perencanaan Pengadaan Kapal Perang ALRI	65
4.3.4	Strategi Aliansi.....	71
4.3.5	Analisis Deskriptif	78
4.3.6	Analisis Tabulasi Silang.....	88
4.3.7	Hasil Pembahasan	105
5.	Kesimpulan dan Saran	109
5.1	Kesimpulan	109
5.2	Saran.....	110



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perbandingan Luas Wilayah dan Jumlah Kapal.....	3
Tabel 1.2	Perbandingan Alokasi Anggaran Pertahanan.....	4
Tabel 2.1	Operasional Konsep Variable data primer	53
Tabel 2.2	Operasional konsep data sekunder	53
Tabel 4.1	Struktur Organisasi	60
Tabel 4.2	Data pelanggaran hukum di laut (1998-2008)	63
Tabel 4.3	Kekuatan Armada kapal Republik Indonesia.....	64
Tabel 4.4	Rencana Tahapan Pengadaan kapal ALRI.....	66
Tabel 4.5	Perusahaan pemenang pengadaan kapal ALRI.....	71
Tabel 4.6	Pemilihan Jenis Strategi Aliansi	105
Tabel 4.7	Faktor-faktor yang mempengaruhi strategi aliansi	106



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Geografi Perairan Indonesia.....	2
Gambar 1.2 Diagram Batang Alokasi Anggaran Pertahanan	4
Gambar 2.1 Rantai Nilai	16
Gambar 2.2 Kekuatan yang mempengaruhi industri	23
Gambar 4.1 Supply Chain management Pengadaan Papal ALRI.....	68

