

## BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

### 5.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan pada hasil analisis pada bagian sebelumnya, bagaimana mencari input strategi aliansi yang paling tepat dalam rangka pengadaan kapal perang ALRI dalam menjawab tujuan penelitian disimpulkan bahwa dengan Jenis aliansi yang menjadi pilihan mayoritas responden sebagai jenis strategis aliansi adalah *Learning Alliances*.

Di mana dalam strategi ini masing-masing partner dapat belajar dari kemampuan satu pihak dan memberikan *transfer of technology* terhadap pihak lain yang saling atau lebih membutuhkan.

2. Beberapa faktor yang mempengaruhi strategi aliansi *supply chain management* pengadaan kapal ALRI yang sangat dominan yaitu:

a. *Individual Excellence*, dalam memilih mitra luar negeri tentunya tidak lepas dari keunggulan yang dimilikinya sehingga dalam beraliansi diharapkan dapat memberikan kemampuan/nilai lebih yang dimilikinya kepada industri dalam negeri.

b. *Investment*, bagi perusahaan multinasional tidak mudah dalam menanamkan saham-sahamnya disuatu perusahaan dalam hal ini mitranya diluar negeri, investasi sangat diperhitungkan berkaitan dengan harapan keuntungan yang akan diperolehnya dimasa yang akan datang. Peluang itu akan didapat dengan melihat kebutuhan penambahan armada kapal perang ALRI dengan pengadaan kapal yang cukup signifikan.

c. *Information*, dalam era globalisasi informasi saat ini merupakan hal yang sangat penting dunia datar tiada batas, semua orang dapat mengakses data dimana saja tanpa mengenal waktu dan batas negara.

Bagi suatu perusahaan untuk dapat memenangkan suatu persaingan harus dapat mengakses data melalui internet tentang perusahaan-perusahaan yang memiliki kemampuan dan keunggulan yang dapat dijadikan mitra .

d. *Integrity*. Kemampuan masing-masing partner untuk saling menjaga dan mengembangkan hubungan integritas sangat diperlukan dalam beraliansi

Bila masing-masing partner telah dapat menjaga kejujuran dan memberikan kemampuan yang dimilikinya dalam mengembangkan kerjasama yang lebih baik.

## 5.2 Saran.

Dengan demikian dari kesimpulan diatas maka dapat disarankan beberapa hal yang perlu diperhatikan sebagai berikut :

1. Setelah dapat memilih strategi aliansi yang tepat atau cocok dalam rangka mengantisipasi kompetensi masa kini dan masa yang akan datang dengan *learning alliances strategic* ada hal-hal yang perlu diperhatikan yaitu:

- Strategi ini adalah saling memberikan transfer of knowledge dengan demikian perlu adanya peresiapan sarana prasarana pendidikan dan latihan yang memadai agar sumber daya manusia yang ada di TNI dan industri strategi nasional dapat dengan cepat menerima perubahan.
- Perubahan teknologi dan lingkungan berkembang selalu dengan cepat untuk itu perlu memotivasi sumber daya yang

dimiliki agar selalu berada selangkah didepan, dengan memanfaatkan betul mitra luar negeri

- Peran Pemerintah dalam rangka meningkatkan industri strategi nasional dengan mengikut sertakan dan melibatkan secara aktif untuk menyiapkan diri melakukan strategi aliansi dengan mitra dari luar negeri dalam rangka penambahan pengadaan kapal perang

2. Faktor-faktor yang mempengaruhi strategi aliansi supply chain pengadaan kapal ALRI yaitu:

- **Investment**
  - Dukungan anggaran yang terbatas dari anggaran belanja negara kepada TNI perlu dicarikan solusinya yaitu salah satu dengan memberikan peluang mengajak pada mitra kerja di luar negeri untuk mau menginvestasikan dananya di industri strategi nasional melalui strategi aliansi.
  - Dengan perencanaan penambahan pengadaan kapal perang dan alutsista TNI yang cukup besar sebagai bahan pertimbangan.
  - Diperlukan adanya suatu kerjasama yang baik dan situasi kondisi keamanan, politik dan hukum yang kondusif di NKRI dengan demikian banyak mitra yang akan menginvestkan dananya
- **Individual Excellence**

Untuk mencapai keunggulan hanya dapat dicapai dengan kerja keras dari SDM dan adanya sarana prasara pendidikan dan latihan yang baik oleh sebab itu perlu disiapkan SDM yang berkualitas dan sarana DIKLAT.

- *Information*

Merupakan salah satu syarat dalam melaksanakan aliansi untuk itu perlu adanya keterbukaan untuk saling mengikuti dan menguasai perkembangan informasi secara kemitraan.

- *Integrity*

Saling menjaga dan membangun integritas masing-masing mitra agar tetap terjalin hubungan yang baik.

- Tesis ini sebagai langkah awal dan sebagai bahan masukan dalam menentukan langkah-langkah kebijakan selanjutnya, untuk itu perlu adanya tindak lanjut yang perlu dibuat seperti *standart operation prosedure (sop)* dengan pabrikan luar negeri dalam melaksanakan strategei aliansi.

