



UNIVERSITAS INDONESIA

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SUBSIDI
RINTISAN SEKOLAH DASAR BERTARAF INTERNASIONAL
(RSDBI)
STUDI KASUS PADA RSDBI DI SDNP MENTENG 01 JAKARTA PUSAT
DAN SD NEGERI SUKADAMAI 3 KOTA BOGOR**

TESIS

SETIAWAN WITARADYA

0806441705

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA ILMU ADMINISTRASI
JAKARTA
FEBRUARI 2010**



UNIVERSITAS INDONESIA

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SUBSIDI
RINTISAN SEKOLAH DASAR BERTARAF INTERNASIONAL
(RSDBI)
STUDI KASUS PADA RSDBI DI SDNP MENTENG 01 JAKARTA PUSAT
DAN SD NEGERI SUKADAMAI 3 KOTA BOGOR**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains

SETIAWAN WITARADYA

0806441705

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA ILMU ADMINISTRASI
KEKHUSUSAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PENDIDIKAN
JAKARTA
FEBRUARI 2010**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Setiawan Witaradya

NPM : 0806441705

Tanda Tangan :

Tanggal : 15 Februari 2010

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh

Nama : Setiawan Witaradya
NPM : 0806441705
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Subsidi Rintisan Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (RSDBI) Studi Kasus pada RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Ilmu Administrasi, Program Pascasarjana, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.


DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Amy Y.S. Rahayu, M.Si. (.....)
Pembimbing : Prof. Dr. Azhar Kasim, MPA. (.....)
Penguji : Dr. Roy V. Salomo, M. Soc.Sc. (.....)
Sekretaris : Retno Kamastuti, M.Si. (.....)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : Februari 2010

**UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI
KEKHUSUSAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PENDIDIKAN**

LEMBAR PERSETUJUAN



NAMA : Setiawan Witaradya
NPM : 0806441705
JUDUL TESIS : Implementasi Kebijakan Subsidi Rintisan Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (RSDBI) Studi Kasus pada RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor

Telah Disetujui
Pembimbing

(Prof. Dr. Azhar Kasim, MPA)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta dengan rahmat dan karuniaNya, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu saya, mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Shergi Laksmono, selaku Dekan FISIP Universitas Indonesia.
2. Dr. Amy Y.S. Rahayu, M.Si., Dr. Roy V. Salomo, M.Soc.Sc. dan Retno Kamastuti, M.Si. selaku Tim Penguji .
3. Prof. Dr. Azhar Kasim, MPA. selaku dosen pembimbing yang telah dengan arif dan penuh perhatian dalam memberikan bimbingan hingga selesainya penyusunan tesis ini.
4. Seluruh dosen Program Pasca Sarjana Ilmu Administrasi Kekhususan Administrasi dan Kebijakan Pendidikan yang telah mencurahkan ilmu dan pengetahuannya yang tak terhingga nilainya bagi penulis.
5. Ibu Hj. Hasimah, M.M.Pd. selaku Kepala Sekolah beserta seluruh tenaga guru SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat, dan Bapak Drs. Pipip Rosida Ek. selaku Kepala Sekolah beserta seluruh tenaga guru SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor yang telah banyak memberikan waktu berharganya demi penyelesaian tesis ini.
6. Sekretariat Direktorat Jenderal Manajemen Pendidikan Dasar dan Menengah yang telah memberikan beasiswa untuk mengikuti pendidikan S2.
7. Almarhum Bapak Maskuri dan Almarhumah Ibu Siti Ariyah yang tak pernah lelah mendoakan putranya semasa hidupnya, keluarga besar Almarhumah Ibu Siti Ariyah Maskuri dan istri tercinta Kristiani serta anak-anak tersayang, Dyas, Hafiz, Fachry dan Ihsan yang telah memberikan dukungan moril dan semangat dalam menyelesaikan tesis ini.

8. Bapak M.Husnan, Bapak Imam Syaroni, Bapak Romelan Boediono, Bapak Muhammadan Arifin, dan Bapak Frangkie Wuwungan yang telah banyak memberikan informasi mengenai subsidi Rintisan Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (RSDBI).
9. Rekan-rekan di Bagian Subdit Kelembagaan yang telah memberikan banyak dorongan dan semangat.
10. Rekan-rekan di kelas Pendidikan angkatan I .
11. Rekan-rekan sesama bimbingan seputar tesis 2010 yang selalu saling mendukung.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mensupport penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu hingga selesainya penulisan tesis ini. Semoga tesis yang sederhana ini membawa manfaat bagi yang membutuhkannya.

Jakarta, 15 Februari 2010
Penulis

(Setiawan Witaradya)

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Setiawan Witaradya
NPM : 0806441705
Program Studi : Ilmu Administrasi
Kekhususan : Ilmu Administrasi dan Kebijakan Pendidikan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia ***Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty- Free Right)*** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Implementasi Kebijakan Subsidi Rintisan Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (RSDBI) Studi Kasus pada RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama ini tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 15 Februari 2010

Yang menyatakan

(Setiawan Witaradya)

ABSTRAK

Nama : Setiawan Witaradya
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Subsidi Rintisan Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (RSDBI) Studi Kasus pada RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor

Tesis ini membahas tentang “Implementasi kebijakan subsidi RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor” dengan menggunakan kriteria evaluasi kebijakan yang dikembangkan oleh William N. Dunn yakni bahwa untuk menilai keberhasilan suatu kebijakan dengan menggunakan : (1) kriteria efektivitas; yakni untuk menilai atau mengetahui apakah hasil yang diinginkan dari implementasi kebijakan tersebut telah tercapai; (2) kriteria ketepatan; untuk menilai atau mengetahui apakah hasil dari implementasi kebijakan tersebut yang dicapai bermanfaat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan desain deskriptif. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa efektivitas implementasi kebijakan subsidi RSDBI pada tingkat prosedural dan efektifitas secara substansial bagi kesiapan sekolah menuju Sekolah Dasar Bertaraf Internasional berjalan efektif. Terdapat kegiatan yang tidak dilaksanakan sekolah yakni modernisasi ruang kelas dan studi banding, karena kedua kegiatan tersebut tidak mendapat dukungan dana pendamping dari pemerintah daerah. Implementasi kebijakan sekolah dasar bertaraf internasional di masa mendatang membutuhkan dukungan pembiayaan dari masyarakat.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Subsidi, Sekolah Internasional, Efektivitas

ABSTRACT

Name : Setiawan Witaradya
Study Program : Administration Study
Title : International standard in-process Elementary School Subsidy Policy Implementation, Case Study in Menteng 01 State Elementary School, Jakarta and Sukadamai 3 State Elementary School, Bogor

This thesis discusses on international-standard in-process elementary school subsidy policy implementation in Menteng 01 Jakarta State Elementary school and Sukadamai 3 Bogor State Elementary school by using the criteria of policy evaluation developed by William N. Dunn which states that to evaluate a successful policy implementation needs criteria of effectiveness and exactness. The first criteria is to evaluate the achievement of the objective of policy implementation. The second criteria is to evaluate the benefit of the achievement of the objective of policy implementation. This research uses qualitative method with descriptive design. This research concludes that subsidy policy implementation effectiveness, procedurally and substantially for school's readiness to be International Standard Elementary School have been effective. Modernization of classroom and study-visit are not implemented by schools because of no fund provided by local government. International-standard elementary school policy implementation needs the public finance support in the future.

Key Words : Policy Implementaton, International School, Subsidy, Effectiveness

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Permasalahan	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Batasan Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Kebijakan Publik	11
2.2 Implementasi Kebijakan	14
2.2.1 Konsep Implementasi Kebijakan	16
2.2.2 Model Implementasi Kebijakan	18
2.2.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan	23
2.3 Globalisasi	24
2.3.1 Pendidikan Dalam Perspektif Globalisasi	24
2.3.2 <i>International Education</i> (Pendidikan Internasional)	26
2.3.3 <i>International School</i> (Sekolah Internasional)	29
2.3.3.1 Konsep <i>International School</i> (Sekolah Internasional)	29
2.3.3.2 Kurikulum <i>International School</i> (Sekolah Internasional)..	34

2.3.3.3 <i>Quality Assurance</i> (Penjaminan Mutu).....	38
2.4. Subsidi.....	38
2.5. Efektivitas	40
2.6. Evaluasi Kebijakan Subsidi.....	44
2.7 Operasionalisasi Konsep Efektivitas Implementasi Kebijakan Subsidi RSDBI	48
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	55
3.1 Pendekatan Penelitian	55
3.2 Tipe Penelitian	55
3.3 Lokasi dan Ruang Lingkup Penelitian	56
3.4. Jenis Data	56
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	56
3.6 Teknik Pemilihan Informan	58
3.7 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	59
BAB 4 GAMBARAN UMUM	62
4.1 Profil SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat	62
4.2 Profil SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	66
4.3 Kebijakan Subsidi RSDBI	69
4.4 Penjaminan Mutu Sekolah/Madrasah Bertaraf Internasional.....	83
BAB 5 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	89
5.1 Analisis Terhadap Efektivitas Subsidi	89
5.2 Analisis Terhadap Efektivitas Subsidi Bagi Kesiapan Sekolah Menuju Fase Sekolah Dasar Bertaraf Internasional (SDBI).....	106
5.3 Hambatan Yang Ditemukan Dalam Pelaksanaan Pekerjaan Subsidi.....	109
5.4 Sumber Daya Finansial Yang Berasal dari Masyarakat	110
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	111
6.1. Kesimpulan	111
6.2. Saran	112
DAFTAR REFERENSI.....	113
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

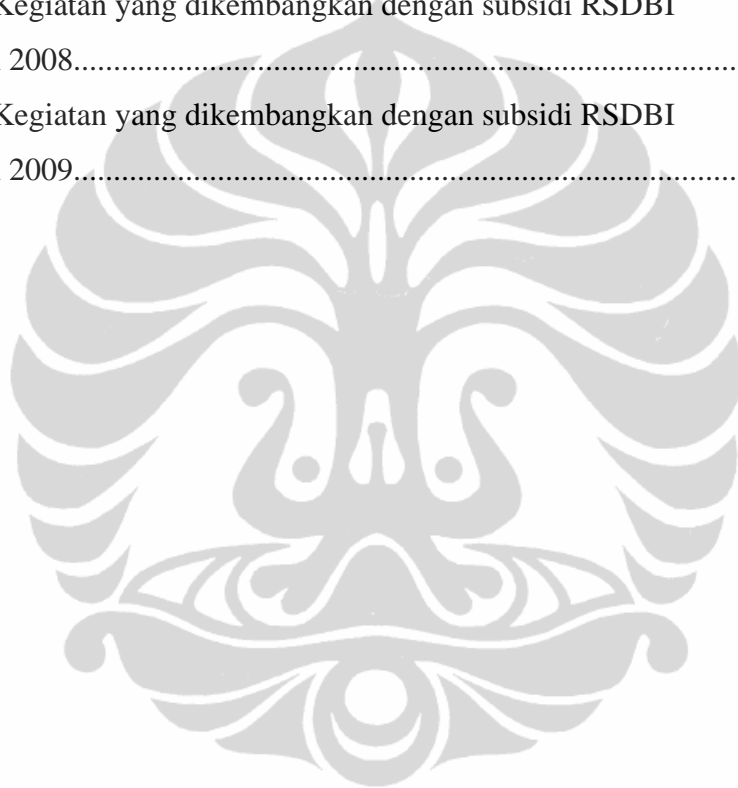
Gambar 2.1	Kebijakan Sebagai Suatu Proses	44
Gambar 3.1	Proses Analisis Data	60
Gambar 4.1	Peta Sekolah SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat.....	62



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Indikator atau Kriteria Evaluasi Kebijakan.....	47
Tabel 2.2	Operasionalisasi Konsep Efektivitas Kebijakan RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor.....	48
Tabel 4.1	Perkembangan Jumlah Siswa SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat setiap tahun ajaran sekolah.....	63
Tabel 4.2	Kondisi Guru dan Karyawan SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat.....	63
Tabel 4.3	Kondisi Ruang SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat.....	65
Table 4.4	Kondisi Sarana ICT.....	66
Tabel 4.5	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 38 RSDBI (baru) pada Tahun 2007 (tahun pertama) dengan jumlah subsidi sebesar Rp. 500.000.000.....	71
Tabel 4.6	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 66 RSDBI (baru) pada Tahun 2008 (tahun pertama) dengan jumlah subsidi sebesar Rp. 500.000.000.....	75
Tabel 4.7	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 38 RSDBI pada Tahun 2008 (tahun kedua untuk RSDBI tahun 2007) dengan jumlah subsidi sebesar Rp.300.000.000.....	78
Tabel 4.8	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 66 RSDBI (baru) pada Tahun 2009 (tahun pertama) dengan jumlah subsidi sebesar Rp. 200.000.000.....	80
Tabel 4.9	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 66 RSDBI pada Tahun 2009 (tahun kedua untuk RSDBI Tahun 2008)	

	dengan jumlah subsidi sebesar Rp. 100.000.000.....	81
Tabel 4.10	Jenis kegiatan yang dikembangkan dan dilaksanakan oleh sekolah melalui subsidi RSDBI dengan sasaran 38 RSDBI pada Tahun 2009 (tahun ketiga untuk RSDBI Tahun 2007) dengan jumlah subsidi sebesar Rp. 100.000.000.....	82
Tabel 5.1	Jenis Kegiatan yang dikembangkan dengan subsidi RSDBI Tahun 2007.....	91
Tabel 5.2	Jenis Kegiatan yang dikembangkan dengan subsidi RSDBI Tahun 2008.....	92
Tabel 5.3	Jenis Kegiatan yang dikembangkan dengan subsidi RSDBI Tahun 2009.....	93



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara Implementasi Kebijakan Subsidi RSDBI di SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	118
Lampiran II	: Wawancara : Pejabat di Lingkungan Direktorat Pembinaan TK dan SD	119
Lampiran III	: Wawancara : Kepala Sekolah SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan Kepala Sekolah SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	124
Lampiran IV	: Wawancara : Komite Sekolah SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan Komite Sekolah SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	130
Lampiran V	: Wawancara : Tim Pengembang SDBI SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan Tim Pengembang SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	133
Lampiran VI	: Wawancara : Guru Science dan Math SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan Guru Science dan Math SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	136
Lampiran VII	: Wawancara : Orang Tua Murid SDNP Menteng 01 Jakarta Pusat dan Orang Tua SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	139
Lampiran VIII	: Wawancara : Pemerhati Pendidikan	141
Lampiran IX	: Tabel Kondisi Perkembangan Siswa SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	143
Lampiran X	: Tabel Kualifikasi Guru SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor.....	144
Lampiran XI	: Tabel Data Guru / Kepala Sekolah SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor.....	145
Lampiran XII	: Tabel Ketersediaan Sarana Ruang– ruang Pokok Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor.....	147
Lampiran XIII	: Tabel Kondisi Sarana Prasarana Penunjang Buku Sumber/ Perpustakaan Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor.....	148

Lampiran XIV: Tabel Kondisi Alat Peraga/Media Kondisi ICT SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	149
Lampiran XV : Susunan Kepengurusan Komite Sekolah SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	150
Lampiran XVI: Denah/Lokasi SD Negeri Sukadamai 3 Kota Bogor	151
Lampiran XVII: Salinan Permendiknas RI No78 Tahun 2009 tentang Penyelenggaraan Sekolah Bertaraf Internasional pada Jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah	152

