

**ANALISIS ALTERNATIF STRATEGI RESTRUKTURISASI:  
STUDI KASUS PADA PT IGLAS (PERSERO)**

TESIS

Fita Swastiani

0706169215



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
JAKARTA  
JULI 2009

**Universitas Indonesia**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Fita Swastiani  
NPM : 0706169215  
Tanda Tangan :   
Tanggal : 28 Agustus 2009

## HALAMAN PENGESAHAN

Karya Akhir ini diajukan oleh :  
Nama : Fita Swastiani  
NPM : 0706169215  
Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN**  
Judul Karya Akhir : Perencanaan Strategi Restrukturisasi:  
Studi Kasus Pada PT. IGLAS (Persero)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Alberto Daniel Hanani, MBA ( *Albertodaniel* )

Penguji : Dr. Mohammad Hamsal ( *Mhamsal* )

Penguji : Bagio N. Kamo, MBA ( *Bagio N. Kamo* )

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : Agustus 2009



## KATA PENGANTAR

Pertama saya ingin memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas berkat yang telah diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia program studi Magister Manajemen. Tanpa bantuan dari berbagai pihak, sangat sulit untuk menyelesaikan tesis ini dengan baik. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rhenald Kasali, PhD, Ketua Program Magister Manajemen Universitas Indonesia dan seluruh staf pengajar MM-UI.
2. Bapak Alberto Daniel Hanani, MBA, dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing saya menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak Novan Wardhana beserta seluruh staf PT. IGLAS (Persero) yang telah berkenan memberikan banyak informasi yang sangat mendukung dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak Herman, Mbak Mini, dan seluruh staf MM-UI yang telah memberikan banyak bantuan dalam menyelesaikan proses penyusunan tesis dan sidang.
5. Papa, Mama dan Shastia atas kasih sayang, dukungan dan semangat yang telah diberikan terutama pada saat terjadi tekanan dan hambatan dalam penyusunan tesis.
6. Cokki, Mbak Fika, dan Mas Catur yang telah menjadi sumber tambahan dan memberikan masukan yang berharga.
7. Gumi, Yoga, dan Pak Arief yang telah memberikan bantuan dan dukungan tiada

henti. Terima kasih telah mau disusahkan selama ini.

8. Mami, Haffi dan Mbak Anna, teman seperjuangan yang terus saling menyemangati hingga detik-detik terakhir.
9. Dhani dan Vinie, teman dekatku di MM-UI, teman melewati suka duka selama kuliah dan pengerjaan tesis.
10. Anin, Sapron dan Rekan-rekan alumni FEUI yang turut memberi dukungannya selama ini.
11. Teman-teman sekelas di A07 dan B07 atas semangat, kerja sama, dan bantuan selama di MM-UI.
12. Dorajatun Eka Permana, tempat berkeluh kesah dan pemberi motivasi yang tiada henti sepanjang proses pengerjaan tesis ini. Semoga tesisnya cepat selesai juga dan segera dapat gelar baru ^^.

Semoga kebaikan dan bantuan semua pihak dalam proses penyusunan tesis ini dapat dibalas oleh Allah SWT. Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat untuk orang yang memerlukan.

Jakarta, Agustus 2009

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fita Swastiani  
NPM : 0706169215  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Jenis karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Alternatif Strategi Restrukturisasi: Studi Kasus Pada PT. IGLAS (Persero)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 28 Agustus 2009  
Yang menyatakan

(Fita Swastiani)





## ABSTRAK

Nama : Fita Swastiani  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul : Analisis Alternatif Strategi Restrukturisasi: Studi Kasus Pada PT.IGLAS (Persero)

PT. IGLAS (Persero) mengalami kerugian selama beberapa tahun terakhir menjadikan kelangsungan hidup perusahaan ini terancam. Pemerintah merencanakan akan melakukan langkah penyehatan bagi perusahaan ini. Berdasarkan *road map* 2008-2009, Pemerintah memiliki lima (5) langkah penyehatan bagi BUMN yang tidak sehat. Tesis ini membahas tentang permasalahan yang dihadapi perusahaan, analisis alternatif restrukturisasi yang akan diterapkan serta langkah pelaksanaan strategi tersebut. Hasil penelitian memperlihatkan bahwa sebaiknya eksistensi perusahaan tetap dipertahankan dengan menggunakan restrukturisasi operasional dan finansial.

Kata Kunci : Restrukturisasi Korporat, Manajemen Stratejik, Badan Usaha Milik Negara

**ABSTRACT**

Nama : Fita Swastiani  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul : Analysis of Restructuring Strategy Alternatives: Case Study in PT.  
IGLAS (Persero)

Losses that PT. IGLAS (Persero) suffers for the last five years threatened the company's going concern. Government will do several actions to improve the company's performance. According to the Government's 2008-2009 road map, government have five (5) actions to do it. This thesis will discuss about the problems that company's faced, analysis about the alternatives to restructure the company, also the action that need to be taken to execute the strategy. The study shows that the Government's decision to keep the company's existence is appropriate since the restructuring strategy will increase the value of the company.

Keyword : Corporate Restructuring, Strategic Management, State Owned Enterprise