

**LAMPIRAN I**  
**KONSEP MATEMATIS DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)**

**1. Konsep Dasar DEA**

Efisiensi relatif dari suatu DMU didefinisikan sebagai suatu rasio perbandingan dari jumlah terbobot dari output dibagi jumlah terbobot dari input. Hal ini dirumuskan sebagai berikut:

$$h_o = \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{io}} \quad (5)$$

Persamaan 5 digunakan dengan asumsi fungsi produksi bersifat *constant return to scale* (CRS)<sup>1</sup> dan input yang digunakan merupakan input yang dapat dikontrol (*controllable inputs*). Karena output dan input dapat diukur dan digunakan dalam persamaan tanpa standarisasi, menjadi sulit untuk menentukan suatu himpunan bobot secara umum (*a common set of weights*). DMU mungkin akan menilai output dan input secara berbeda-beda. Untuk mengatasi hal ini digunakan *CCR Model*.

**2. CCR Model (Charnes, Cooper and Rhodes Model)**

Untuk mengatasi permasalahan di atas, Charnes et al. (1978) membolehkan suatu DMU mengadopsi suatu himpunan bobot yang akan memaksimalkan rasio efisiensi relatifnya tanpa melebihi rasio yang sama dari DMU yang lainnya. Untuk hal itu persamaan 5 dapat ditulis ulang dalam bentuk *fractional programming* sebagai berikut:

$$\max h_o = \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{io}} \quad (6)$$

dengan syarat

$$\frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{io}} \leq 1 \text{ untuk setiap DMU dalam sampel}$$

dimana  $j = 1, \dots, n$  (jumlah DMU)

---

<sup>1</sup> Sebuah unit dikatakan beroperasi dalam kondisi *constant return to scale* jika input meningkat maka akan menyebabkan peningkatan output secara proporsional. Jika nilai input meningkat dua kali, maka unit tersebut akan menghasilkan dua kali output awalnya.

Untuk mengukur efisiensi, persamaan 6 dikonversi menjadi bentuk komponen yang lebih familiar dalam pemrograman linier, menjadi persamaan 7. Dalam persamaan 7 ini denominator dibuat konstan dan numerator dimaksimalkan.

$$\max h_o = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro} \quad (7)$$

dengan syarat:

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{io} = 1,$$

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{io} \leq 0$$

$$u_r, v_i \geq \varepsilon$$

Untuk mencegah penghapusan matematis sebuah output atau sebuah input akibat perhitungan efisiensi yang berulang-ulang, bobot  $u$  dan  $v$  tidak boleh lebih kecil dari bilangan kecil positif non-Archimedean ( $\varepsilon$ ). Persamaan 7 digunakan dengan asumsi fungsi produksi yang bersifat *constant return to scale* (CRS) dan input yang digunakan merupakan input yang dapat dikontrol (*controllable inputs*). Persamaan ini adalah sebuah *primal linear programming problem* dengan model *output maximization*.

Untuk tujuan *input minimization*, *CCR Model* dapat dirumuskan dengan formula 8 dimana numerator dibuat konstan dan denominator diminimalkan, seperti berikut:

$$\min h'_o = \sum_{i=1}^m v'_i x_{io} \quad (8)$$

dengan syarat:

$$\sum_{r=1}^s u'_r y_{ro} = 1,$$

$$\sum_{r=1}^s u'_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v'_i x_{io} \leq 0$$

$$u'_r, v'_i \geq \varepsilon$$

### 3. Dual CCR Model

Teori dasar dari pemrograman linier menyebutkan bahwa setiap permasalahan pemrograman linier (disebut dengan *primal problem*) memiliki pemrograman linier lain yang terkait erat yang disebut dengan *dual*. Dengan kata lain setiap permasalahan pemrograman linier selalu mempunyai pasangannya, sehingga persamaan 7 dan 8 memiliki pasangan *dual*-nya.

Untuk merumuskan *dual problem* dari persamaan 7, digunakan variabel  $\theta$  sebagai variabel *dual* yang merupakan batasan persamaan (*equality constraint*) yang merupakan hasil normalisasi total bobot dari input. Variabel  $\lambda$  merupakan variabel *dual* yang merupakan batasan ketidaksamaan (*inequality constraint*) dari *primal*. Dual untuk persamaan 7 dapat dituliskan sebagai berikut:

$$\min \theta_m \tag{9}$$

dengan syarat:

$$\sum_{n=1}^N \lambda_n y_{jn} \geq y_{jm}$$

$$\sum_{n=1}^N \lambda_n x_{in} \leq \theta_m x_{im}$$

$$\lambda_n \geq 0$$

$\theta_m$  tidak terbatas (bebas)

Sama halnya dengan di atas, maka *dual problem* dari persamaan 8 dapat diluskan seperti berikut:

$$\max \phi_m \tag{10}$$

dengan syarat:

$$\sum_{n=1}^N \mu_n y_{jn} \geq \phi_m y_{jm}$$

$$\sum_{n=1}^N \mu_n x_{in} \leq x_{im}$$

$$\mu_n \geq 0$$

$\phi_m$  tidak terbatas (bebas)

Persamaan 9 adalah untuk mencari output yang optimal (*output maximization*) dengan berorientasi pada input yang minimum, dan ini disebut juga dengan input oriented. Sebaliknya persamaan 10 adalah mencari input yang optimal (*input minimization*) dengan berorientasi pada output yang maksimal, ini disebut *output oriented*.

#### 4. BCC Model (Banker, Charnes and Cooper Model)

Persamaan atau model DEA yang telah dijelaskan sebelumnya mengasumsikan bahwa proses produksi dari DMU atau *economic of scale* dari DMU beroperasi pada kondisi CRS. Pada kenyataannya tidak semua DMU beroperasi pada kondisi CRS, namun bersifat *variable returns to scale* (VRS).

Banker et al. (1984) mengatasi permasalahan *variable returns to scale* (VRS) ini. Dia mengenalkan suatu variabel baru dalam *CCR Model* yang memisahkan *scale efficiency* (SE) dari *technical efficiency* (TE). *BCC primal linear programming problem* untuk mengukur *technical efficiency* murni diperoleh dari persamaan 11 berikut:

$$\max h_o = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro} + c_o \quad (11)$$

dengan syarat:

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{io} = 1,$$

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{io} - c_o \leq 0$$

$$u_r, v_i \geq \varepsilon$$

Dual persamaan 11 (*dual BCC model dengan input oriented*) adalah sebagai berikut:

$$\min \theta_m \quad (12)$$

dengan syarat:

$$\sum_{n=1}^N \lambda_n y_{jn} \geq y_{jm}$$

$$\sum_{n=1}^N \lambda_n x_{in} \leq \theta_m x_{im}$$

$$\sum_{n=1}^N \lambda_n = 1$$

$$\lambda_n \geq 0$$

$\theta_m$  tidak terbatas (bebas)

*BCC model dengan output oriented* adalah persamaan 13 berikut ini:

$$\min h'_o = \sum_{i=1}^m v'_i x_{io} \quad (13)$$

dengan syarat:

$$\sum_{r=1}^s u'_r y_{ro} + c_o = 1,$$

$$\sum_{r=1}^s u'_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v'_i x_{io} - c_o \leq 0$$

$$u'_r, v'_i \geq \varepsilon$$

*Dual BCC model dengan output oriented* adalah persamaan berikut:

$$\max \phi_m \quad (14)$$

dengan syarat:

$$\sum_{n=1}^N \mu_n y_{jn} \geq \phi_m y_{jm}$$

$$\sum_{n=1}^N \mu_n x_{in} \leq x_{im}$$

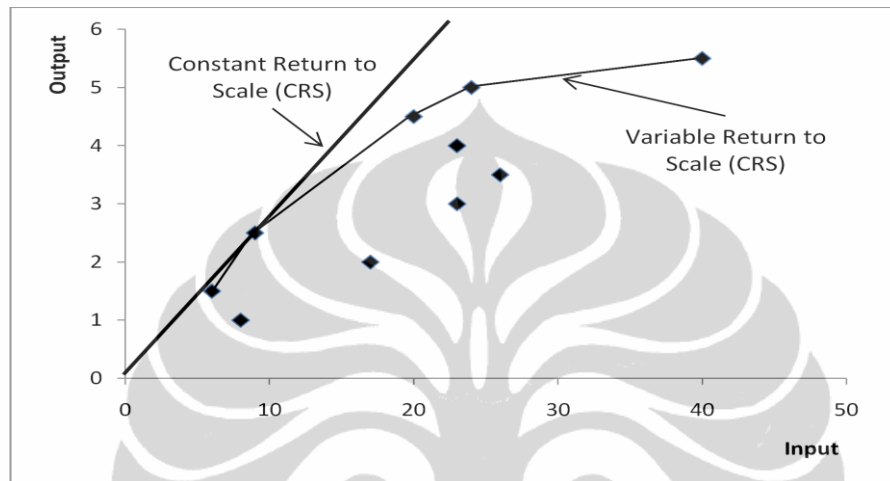


$$\sum_{n=1}^N \mu_n = 1$$

$$\mu_n \geq 0$$

$\emptyset_m$  tidak terbatas (bebas)

Untuk menggambarkan perbedaan antara model DEA *constant return to scale* dan model DEA *variable return to scale* dapat dilihat pada Gambar 2.4.



Gambar 2.4. Model DEA *Constant Return to Scale* dan *Variable Return to Scale*

Sumber: ilustrasi peneliti

## 5. *Technical Efficiency, Pure Technical Efficiency & Scale Efficiency*

Salah satu topik yang menarik dalam DEA adalah mengetahui penyebab ketidakefisienan suatu DMU. Apakah akibat pengoperasian DMU itu sendiri yang tidak efisien atau akibat pengaruh kondisi yang kurang menguntungkan dimana DMU tersebut dioperasikan.

Model CCR mengasumsikan *constant return to scale* himpunan kemungkinan produksi, sehingga nilai CCR biasanya disebut *global technical efficiency* atau cukup disebut dengan *technical efficiency* (TE). Sedangkan BCC Model mengasumsikan kombinasi konveks (*convex combination*) dari DMU yang diobservasi sebagai himpunan kemungkinan produksi, oleh karena itu nilai efisiensi BCC disebut dengan *local pure technical efficiency* atau lazim disebut *pure technical efficiency* (PTE).

Jika suatu DMU efisien dalam kedua model (CCR dan BCC) maka DMU tersebut beroperasi pada *most productive scale size* (MPSS). Jika DMU efisien dalam model BCC tapi tidak efisien dalam model CCR, maka DMU tersebut disebut efisien secara lokal (*locally efficient*) bukan efisien secara global tergantung pada ukuran skala dari DMU tersebut.

Untuk itu perlu diketahui efisiensi skala (*scale efficiency*) suatu DMU, dimana didapat dengan formula sebagai berikut:

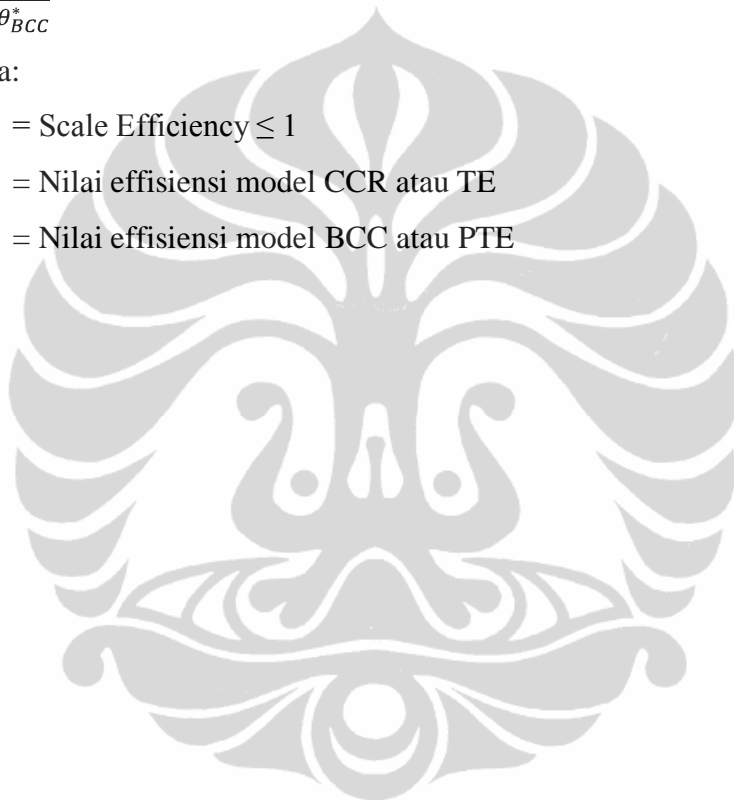
$$SE = \frac{\theta_{CCR}^*}{\theta_{BCC}^*} \quad (15)$$

dimana:

SE = Scale Efficiency  $\leq 1$

$\theta_{CCR}^*$  = Nilai efisiensi model CCR atau TE

$\theta_{BCC}^*$  = Nilai efisiensi model BCC atau PTE



**LAMPIRAN II**  
**PROFIL PT ASURANSI UMUM BUMIPUTERAMUDA 1967**  
**(BUMIDA 1967)**

**1. SEJARAH SINGKAT**

PT. Asuransi Umum Bumiputeramuda 1967 merupakan perusahaan asuransi kerugian. Didirikan atas ide pengurus AJB Bumiputera 1912 sebagai induk perusahaan yang diwakili oleh Drs. H.I.K Suprakto dan Mohamad S. Hasyim, MA sesuai dengan akte No 7 tanggal 8 Desember 1967 dari Notaris Raden Soerojo Wongsowidjojo, SH yang berkedudukan di Jakarta dan diumumkan dalam tambahan berita Negara Republik Indonesia No 15 tanggal 20 Februari 1970.

Sebagai solusi legal bagi nasabah AJB Bumiputera 1912 dalam melayani kebutuhan perlindungan jiwa dan harta benda masyarakat Indonesia. Memperoleh ijin operasi dari Direktorat Lembaga Keuangan, Direktorat Jenderal Moneter Dalam Negeri, Departemen Keuangan Republik Indonesia No KEP. 350/DJM/III.3/7/1973 tanggal 24 Juli 1973.

Bumida merupakan anak perusahaan dari AJB Bumiputera 1912 yang bergerak dalam bidang Asuransi Umum dan didirikan dengan alasan :

1. Solusi Legal, karena tidak diperbolehkannya satu perusahaan yang bergerak sekaligus di bidang asuransi jiwa dan asuransi umum, sehingga AJB Bumiputera 1912 merasa perlu membentuk sebuah entitas bisnis baru bernama Bumida (berbentuk perseroan terbatas).
2. *Multi Service*, selain memberikan layanan berupa produk asuransi jiwa AJB Bumiputera 1912 selaku induk Bumiputera Grup ingin memberikan proteksi asuransi yang lebih lengkap.
3. *Profit Center*, Bumida didirikan sebagai Perseroan Terbatas (PT), yang berbeda dengan induknya (*mutual company*), sebagai perusahaan berbentuk Perseroan Terbatas, Bumida harus menghasilkan *profit* bagi *shareholder*-nya.

Pada tahun 2003 Bumida mencanangkan sebagai tahun kebangkitan dengan menegaskan cita-cita untuk menjadi "*The Big Ten*" perusahaan asuransi

umum, hal ini jelas tergambar pada visi dan misi yang dimiliki saat itu yaitu dengan visi berkembang untuk menjadi yang terdepan sebagai pemain utama pasar retail sedangkan misi adalah menguasai pasar retail melalui inovasi terus menerus didukung oleh SDM yang berkualitas dan berpartisipasi aktif dalam pengembangan jaringan Bumiputera Group menuju 10 besar asuransi umum.

Pada tahun 2004 pemegang saham memutuskan untuk menambah dan meningkatkan modal setor para pemegang saham menjadi Rp. 40 Miliar dan meningkatkan modal statutair menjadi Rp. 100 Miliar yang menambah keyakinan untuk dapat menuju visi dan misinya.

## **2. Visi dan Misi**

### **Visi**

Tumbuh dan berkembang menjadi perusahaan yang lebih sehat dan 10 besar asuransi umum.

### **Misi**

Mewujudkan organisasi yang prima, bisnis yang berkualitas dan sinergi yang terpadu dengan bumiputera group.

## **3. Budaya Perusahaan**

Budaya perusahaan yang diterapkan pada seluruh komponen perusahaan diwujudkan dalam sebuah akronim BUMIDAKOE, dimana terdiri dari 9 budaya, yaitu:

### **Berani berubah dan berbeda**

- Menyadari untuk memperbaiki kelemahan atau meningkatkan keberhasilan harus dilakukan perubahan atas diri, sistem dan cara bekerja.
- Berani menjadi pelopor perubahan dengan melakukan perubahan mulai dari diri sendiri, hal yang kecil dan sekarang juga.
- Berani untuk memosisikan diri berbeda dengan orang lain dalam hal yang positif.

### **Ulet dan Pantang Menyerah**

- Tidak takut bersaing dengan orang lain atau perusahaan lain karena semua yang besar mulanya juga kecil.
- Tidak menjadikan keterbatasan diri dan perusahaan sebagai halangan, tetapi cerdas mengoptimalkan kelebihan yang dimiliki untuk memenangkan persaingan.
- Selalu berusaha mencari kesempatan atau peluang dalam kesempitan atau ancaman.

### **Menghargai Nasabah Kecil**

- Menyadari adalah nasabah kecil dalam jumlah banyak, nasabah yang lebih loyal dan stabil dalam segala kondisi.
- Menyadari nasabah kecil dalam jumlah banyak merupakan wujud "Hukum Bilangan Besar" yang menguntungkan perusahaan.
- Selalu berusaha memberikan pelayanan yang terbaik pada nasabah, sekecil apapun nasabahnya.

### **Inovatif dan Aktif**

- Menjadikan diri sebagai inisiator dalam kebuntuan bisnis dan pengambilan keputusan.
- Menjadikan diri selalu aktif dalam kegiatan bisnis di dalam maupun di luar perusahaan.
- Menyadari bahwa sikap aktif dan inisiatif dibutuhkan dalam meningkatkan kinerja diri maupun perusahaan.

### **Disiplin dan Taat Prosedur**

- Menyadari bahwa disiplin dalam semua bidang merupakan kunci keberhasilan diri dan perusahaan.
- Selalu disiplin menjalankan prosedur kerja karena menyadari bisnis asuransi adalah bisnis keuangan dan harus dikelola dengan penuh kehati-hatian (prudent)
- Selalu taat menjalankan prosedur standar baik yang tertulis maupun tidak dalam setiap pekerjaan untuk menghindari korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN)

### **Amanah dan Tidak Ingkar Janji**

- Selalu berusaha menjalankan amanah/kepercayaan karena menyadari bisnis asuransi adalah bisnis kepercayaan.
- Menyadari bahwa setiap pengingkaran atas amanah akan merugikan diri sendiri, perusahaan, nasabah dan bertanggung jawab dihadapan Tuhan Yang Maha Mengetahui.
- Berusaha selalu menepati janji dan merasa bersalah bila tidak memenuhi janji kepada siapapun.

### **Kebanggaan dan Kebersamaan**

- Bangga bekerja pada perusahaan yang bertujuan mengangkat martabat dan kesejahteraan bangsa Indonesia.
- Menyadari Bumida sebagai sarana meneruskan idealisme pendiri AJB Bumiputera untuk mengangkat harkat dan derajat bangsa Indonesia.
- Menyadari setiap gerakan bisnis harus memperhatikan lingkungan dan segala dukungan.

### **Orientasi Pada Target dan Waktu**

- Selalu memikirkan target kemajuan bagi diri sendiri maupun pekerjaan.
- Selalu menjadikan target kemajuan sebagai alat motivasi dan tantangan bukan beban atau hambatan.
- Selalu berusaha untuk memanfaatkan waktu seefektif mungkin.

### **Efektif dan Efisien**

- Selalu bekerja sistematis dan profesional untuk mendapatkan hasil kerja yang efektif dan efisien.
- Selalu berusaha dengan sumber daya manusia yang sedikit menghasilkan output yang besar.
- Selalu berusaha dengan sumber dana yang sedikit menghasilkan output yang besar.

## **4. Bisnis dan Produk**

BUMIDA membagi pasarnya berdasarkan kepada karakteristik tertanggungnya/nasabahnya, pertama adalah pasar korporasi umum yaitu sifat

tertanggunya adalah organisasi yang berorientasi profit ataupun non-profit dan bukan instansi negara/daerah/pemerintah dan perusahaan umum milik negara/daerah/pemerintah, contohnya adalah perusahaan swasta seperti perbankan, leasing, korporat dan sejenisnya.

Pasar kedua yang digarap adalah korporasi khusus, yaitu organisasi yang berorientasi profit ataupun non-profit dan merupakan instansi negara/daerah/pemerintah dan perusahaan umum milik negara/daerah/pemerintah, contohnya adalah Departemen, Instansi, Perum, Perusahaan Daerah, DPR/DPRD dan sejenisnya. Dan, terakhir yaitu pasar retail dimana karakteristik tertanggungnya adalah bersifat pribadi atau perorangan. Jadi, pemegang polisnya berbasiskan kepada Tuan atau Nyonya.

Dengan melihat karakteristik pasarnya, maka BUMIDA membagi produk-produknya menjadi dua kategori besar yaitu produk korporasi yang ditujukan untuk pasar korporasi umum dan korporasi khusus, dan kategori kedua yaitu produk perorangan untuk nasabah/tertanggung retail. Adapun produk untuk masing-masing kategori adalah sebagai berikut:

## **PRODUK KORPORASI**

### **KaryawanKoe**

Memberikan perlindungan kecelakaan diri & kematian selama 24 jam, baik itu di dalam jam kerja maupun di luar hubungan kerja bagi para karyawan. Termasuk di dalamnya keracunan, penganiayaan, santunan cacat, biaya pengobatan, dan lain-lain.

### **Asuransi Kebakaran**

Memberikan perlindungan untuk perlindungan rumah, hotel, kantor, gudang, pabrik, ruko, dan bangunan lain dari kerusakan akibat kebakaran, gempa bumi, badai/topan, ledakan, petir, termasuk kerugian akibat kejatuhan pesawat & asap. Termasuk jaminan kerugian atas banjir, gempa bumi, kerusuhan, terorisme, huru-hara, vandalisme, tanggung gugat pihak ketiga, dan lain-lain.

### **Asuransi Kendaraan Bermotor**

Memberikan perlindungan bagi kendaraan bermotor bagi kerusakan atau kerugian akibat tabrakan/kecelakaan, tergelincir, terperosok, perbuatan jahat, pencurian,

kerusakan akibat percobaan pencurian, kebakaran. Termasuk juga ganti rugi kerusakan akibat banjir, bencana alam, tanggung jawab hukum, huru-hara, terorisme & sabotase, dan lain-lain.

#### **Asuransi Pengangkutan**

Memberikan perlindungan atau ganti rugi dari kerusakan/kerugian atas barang-barang yang diangkut (lewat darat, air, maupun udara) sebagai akibat kecelakaan, tenggelam atau karam, pencurian, kebakaran, bencana alam, dan lain-lain.

#### **Asuransi Rangka Kapal**

Memberikan jaminan ganti rugi terhadap rangka/struktur kapal dari kerusakan/kerugian akibat kecelakaan, tenggelam/karam, pencurian, kebakaran, dan lain-lain.

#### **Asuransi Kecelakaan diri**

Memberikan jaminan penggantian kerugian akibat kecelakaan. Termasuk di dalamnya penggantian biaya perawatan di rumah sakit, santunan cacat tetap maupun sementara, santunan meninggal dunia, dan lain-lain.

#### **Asuransi Kesehatan**

Memberikan jaminan penggantian terhadap setiap biaya pengobatan & rawat inap maupun rawat jalan di rumah sakit, biaya pembedahan & obat-obatan terhadap penyakit asma, bronchitis, patah tulang, diare akut, infeksi saluran kemih, tumor kelenjar lemak, keracunan, pneumonia, sinusitis, infeksi virus, dan lain-lain. Termasuk juga perawatan gigi dan melahirkan.

#### **Asuransi Rekayasa**

Memberikan jaminan ganti rugi terhadap kerusakan mesin-mesin yang tiba-tiba timbul saat pemasangan dan percobaan mesin, penggantian peralatan maupun struktur baja, pencurian, kebakaran, perubahan tekanan, tegangan listrik, tanggung jawab hukum terhadap pihak ketiga, dan lain-lain.

#### **Asuransi Aneka**

Memberikan perlindungan atas berbagai kerugian lain yang mungkin timbul, diantaranya adalah : *Hole in one*, *professional liability* (tanggung jawab hukum), *cash in safe* (uang tunai dalam tempat penyimpanan, *cash in transit* (uang tunai saat pengiriman), *public liability* (tanggung jawab publik), & *Burglary* (pembongkaran).



## **Penjaminan**

Memberikan jaminan penggantian kerugian bagi pemilik proyek (*obligee*) akibat kontraktor (*principal*) mengundurkan diri/ingkar janji (*Bid Bond*), kontraktor gagal melaksanakan proyek (*performance bond*), kontraktor gagal melakukan pemeliharaan atau memperbaiki kerusakan (*maintenance bond*), serta bila kontraktor tidak mengembalikan uang muka sesuai kontrak (*advance payment bond*).

## **Kontra Garansi Bank**

Memberikan jaminan kepada kontraktor (*principal*) dalam rangka memperoleh Bank Garansi yang dipersyaratkan oleh pemilik proyek (*Obligee*) dalam melaksanakan pekerjaannya.

## **Jaminan Kecelakaan Diri dan Kematian di Luar Jam Kerja Dalam Hubungan Kerja (*External Office Hours and Relations Job Personal Accident Insurance*)**

Bekerja sama dengan Dinas Tenaga Kerja & Transmigrasi (Disnakertrans) Provinsi DKI Jakarta memberikan perlindungan kecelakaan diri & kematian di luar jam kerja/hubungan kerja bagi para pekerja di wilayah Provinsi DKI Jakarta. Dilaksanakan berdasarkan PERDA Provinsi DKI Jakarta No. 6 tahun 2004 dan Surat Edaran Gubernur DKI Jakarta No. 40 tahun 2006.

## **Asuransi Tanggung Gugat Profesi Dokter (*Professional Liability for doctor Insurance*)**

Memberikan jaminan penggantian kerugian tanggung jawab hukum sebagai akibat dalam menjalankan profesi medis. Bekerja sama dengan ABH Associate yang didukung oleh dokter-dokter ahli di bidangnya masing-masing.

## **Asuransi Kredit (*Credit Insurance*)**

Memberikan jaminan ganti rugi kepada perbankan atas kredit yang diberikan kepada nasabah atas resiko kredit macet yang mungkin akan dialami.

## **PRODUK PERORANGAN**

### **RumahKOE**

Ini merupakan produk asuransi yang berbasiskan kepada jaminan atas kebakaran dan beberapa perluasan bencana alam seperti banjir dan gempa bumi serta

bencana alam lainnya yang ditujukan atas obyek pertanggungan tempat tinggal pribadi.

#### **MobilKOE**

Merupakan produk yang memiliki jaminan atas resiko kerusakan total maupun parsial atas kendaraan bermotor roda empat milik pribadi, dan juga dilengkapi dengan jaminan perluasan atas huru-hara dan bencana alam.

#### **MotorKOE**

Sama halnya dengan MobilKOE, produk ini merupakan produk yang menjamin atas resiko kehilangan kendaraan bermotor roda dua milik pribadi atau kehancuran kendaraan bermotor hingga mencapai total kerusakan di atas 75%.

#### **SehatKOE**

Merupakan jaminan kepada pribadi yang menjamin atas resiko biaya perawatan dan pengobatan atas sakit yang diderita pemegang polis dan keluarganya.

#### **SiagaKOE**

Jaminan yang diberikan kepada pribadi atas kemungkinan terjadinya resiko kecelakaan diri yang mengakibatkan kerugian fisik yang harus diobati, maka biaya pengobatan tersebut dapat diganti hingga limit yang telah disepakati kedua belah pihak sebelumnya.

#### **SiswaKOE**

Produk ini merupakan turunan produk yang berbasiskan kepada Personal Accident atau kecelakaan diri, sama dengan halnya jaminan pada SiagaKOE namun produk ini ditujukan kepada pelajar setingkat TK hingga setingkat SMU.

#### **MahasiswaKOE**

Sama dengan halnya jaminan pada SiswaKOE, produk ini berbasiskan kepada Personal Accident yang ditujukan kepada pelajar setingkat Perguruan Tinggi.

### **5. Struktur Organisasi**

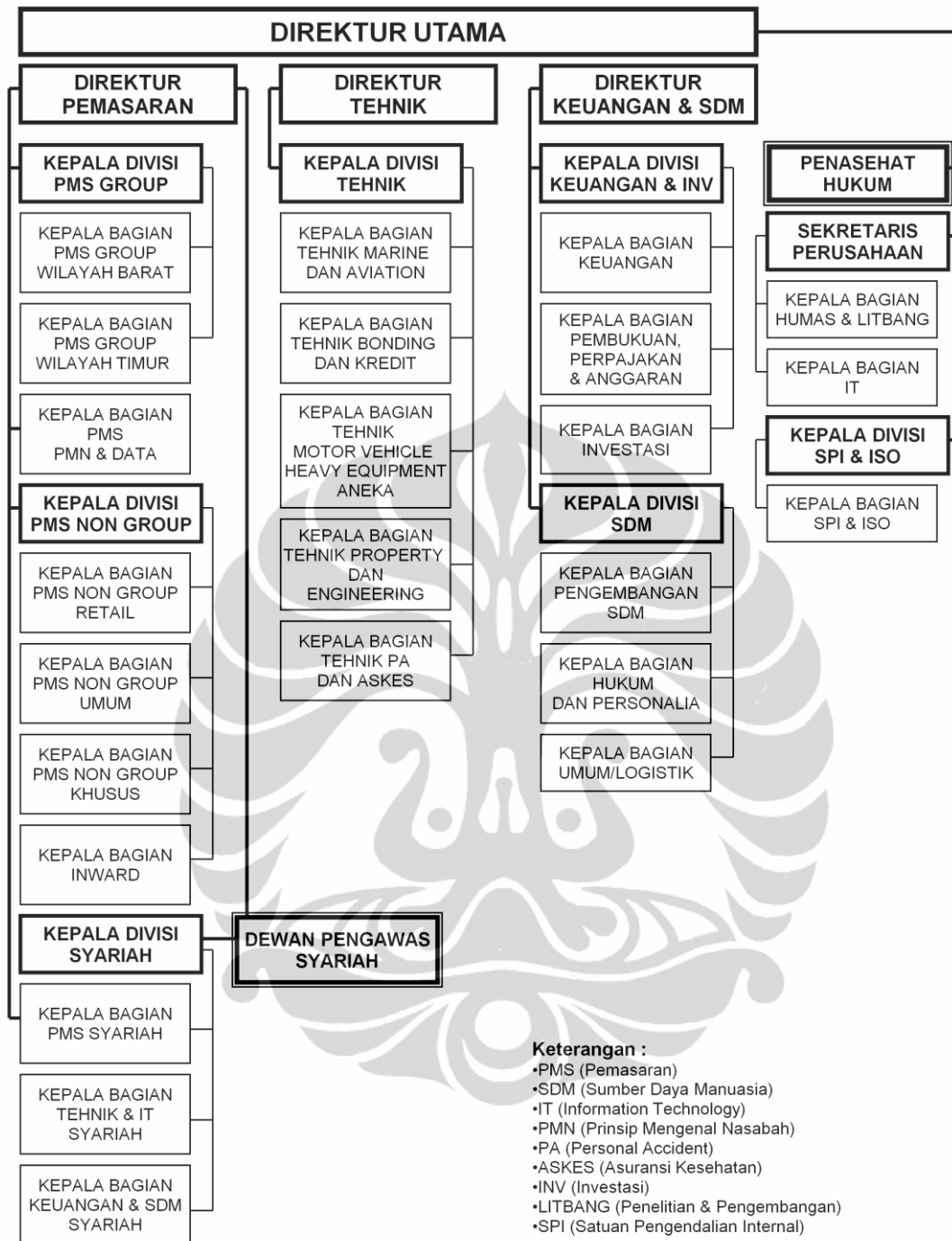
BUMIDA dipimpin oleh Dewan Direksi yang terdiri dari seorang Direktur Utama dan 3 orang direktur. Dan, Dewan Direksi ini diawasi oleh Dewan Komisaris sebagai wakil dari pemegang saham, dan mekanisme tertinggi dalam pengambilan keputusan terhadap kebijakan-kebijakan BUMIDA berada pada

Rapat Umum Pemegang Saham. Disamping itu dalam pengelolaan bisnis secara syariah, BUMIDA diawasi oleh Dewan Pengawas Syariah.

Setiap anggota dewan direksi membawahi beberapa divisi, Direktur Utama membawahi secara langsung Sekretaris Perusahaan, Divisi Satuan Pengendali Internal & ISO, dan *Corporate Legal Advisor*. Direktur Pemasaran membawahi dua Divisi yaitu Divisi Pemasaran Group yang mengurus bisnis yang berasal dan terkait langsung dengan Group BUMIPUTERA, sedangkan Divisi Pemasaran Non Group adalah divisi dibawah Direktur Pemasaran yang mengurus bisnis yang berasal dari di luar Group BUMIPUTERA. Divisi Syariah merupakan divisi yang langsung mengurus seluruh bisnis yang berbasiskan syariah, dimana pertanggungjawaban divisinya langsung kepada Direktur Pemasaran.

Direktur Tehnik membawahi Divisi Tehnik yang berperan sebagai *underwriter*, dimana memiliki tugas utama melakukan analisa resiko atas keputusan akseptasi sebuah bisnis. Sedangkan, Direktur Keuangan & SDM membawahi langsung Divisi Keuangan & Investasi dan Divisi Sumber Daya Manusia (SDM).

Seluruh Divisi dan Bagian-bagian di bawahnya berfungsi untuk melakukan supervisi langsung kepada manajemen kantor cabang yang tersebar di 44 kantor cabang konvensional dan 4 kantor cabang syariah di seluruh Indonesia.



Struktur Organisasi Perusahaan

**LAMPIRAN III**  
**VARIABEL INPUT-OUTPUT METODE DEA**

**Tahap Marketabilitas**

No	Nama Perusahaan	Biaya {I}	Komisi {I}	Premi Langsung {O}	Premi Tidak Langsung {O}
1	PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	49.439,00	9.784,00	217.245,00	9.023,00
2	PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	145.263,00	271.655,00	2.278.230,00	319.301,00
3	PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	111.889,00	24.614,00	289.652,00	8.858,00
4	PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	118.372,46	54.290,05	678.314,43	26.359,92
5	PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	7.917,00	15.508,00	27.120,00	22.070,00
6	PT. ASURANSI ARTARINDO	5.747,26	4.302,69	20.951,94	194,60
7	PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7.934,26	7.062,73	54.113,65	3.634,75
8	PT. ASURANSI ASOKA MAS	4.478,64	19.830,64	88.214,93	1.012,67
9	PT. ASURANSI ASTRA BUANA	239.781,00	240.915,00	1.723.137,00	7.311,00
10	PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	67.474,00	137.243,00	359.630,00	14.085,00
11	PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	4.674,53	1.206,19	9.293,36	-
12	BERDIKARI INSURANCE	14.714,00	12.466,00	43.729,00	320,00
13	PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	14.685,00	14.852,00	48.807,00	6.408,00
14	PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	64.124,92	29.935,56	333.599,65	598,41
15	PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15.955,82	10.487,19	61.523,97	1.264,28
16	PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	36.057,00	32.926,00	155.446,00	1.616,00
17	PT. ASURANSI BOŠOWA PERISKOPE	15.671,40	9.881,47	51.142,65	26,38
18	PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	34.720,00	31.813,00	148.313,00	404,00
19	PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	30.493,00	37.614,00	144.090,00	723,00
20	PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	72.099,00	78.329,00	305.274,00	8.510,00
21	PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	174.052,00	164.754,00	1.216.138,00	12.467,00
22	PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	1.109,86	69,02	1.856,43	138,51
23	PT. ASURANSI CITRA INTL UNDERWRITERS	16.092,50	15.423,74	203.276,05	-
24	PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	44.765,76	35.421,88	307.260,42	373,57
25	PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	7.547,00	4.111,00	22.060,00	118,00
26	PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	11.618,00	9.307,00	75.149,00	67,00
27	PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	10.810,54	6.751,87	23.268,50	140,08
28	PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	14.579,00	20.369,00	66.814,00	4.002,00
29	PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	20.952,00	19.272,00	102.445,00	392,00
30	PT. ASURANSI INDRAPURA	23.856,00	36.422,00	269.538,00	429,00
31	PT. ASURANSI INTRA ASIA	9.268,00	11.598,00	38.496,00	-
32	PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	4.280,40	936,88	14.058,68	29,29
33	PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32.879,00	26.546,00	128.362,00	7.067,00
34	PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	102.809,00	80.960,00	464.443,00	15.770,00
35	PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	43.440,00	28.498,00	539.886,00	14.678,00
36	PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	10.144,00	1.040,00	90.587,00	37,00
37	PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	38.099,00	21.697,00	224.469,00	159,00
38	PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	20.119,92	11.127,41	-	74.059,55
39	PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	6.818,64	5.226,16	24.365,40	-
40	PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	12.052,00	6.227,69	35.841,65	1.774,68
41	PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	19.374,00	3.741,00	82.416,00	7.994,00
42	PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	40.062,00	58.229,00	238.336,00	384,00

No	Nama Perusahaan	Biaya {I}	Komisi {I}	Premi Langsung {O}	Premi Tidak Langsung {O}
43	PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	1.647,60	6,86	4.208,22	-
44	PT. PANIN INSURANCE Tbk.	19.868,00	27.737,00	129.268,00	321,00
45	PT. ASURANSI PAROLAMAS	22.069,00	-	105.022,00	2.252,00
46	PT. ASURANSI PURI ASIH	13.043,00	11.621,00	48.011,00	143,00
47	PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	18.300,43	18.079,87	112.612,76	9.220,58
48	PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	1.102,00	1.376,00	5.607,00	-
49	PT. ASURANSI R A Y A	12.521,00	2.811,00	52.595,00	37,00
50	PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	53.095,84	112.011,10	402.660,05	231,96
51	PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	38.261,00	62.452,00	279.226,00	7.734,00
52	PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	69.915,00	89.620,00	438.610,00	2.842,00
53	PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	11.428,00	1.349,00	19.288,00	471,00
54	PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	8.076,00	-	54.748,00	-
55	PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	16.248,34	32.330,26	116.737,87	760,79
56	PT. ASURANSI SARIJAYA	12.664,00	7.164,00	26.315,00	107,00
57	PT. ASURANSI SINAR MAS	134.000,00	183.930,00	2.565.601,00	663.699,00
58	PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	16.400,00	13.549,00	60.896,00	4.121,00
59	PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	40.194,00	21.002,00	173.178,00	1.188,00
60	PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	1.895,33	33,62	12.374,67	25,04
61	PT. ASURANSI TRI PAKARTA	76.066,00	62.271,00	350.925,00	14.777,00
62	PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	14.740,00	19.553,00	238.383,00	977,00
63	PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	143.000,00	26.576,00	1.501.207,00	20.343,00
64	PT. ASURANSI UMUM MEGA	29.990,00	9.640,00	186.042,00	28.158,00
65	PT. ASURANSI WAHANA TATA	134.614,00	67.230,00	753.069,00	9.455,00
66	PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	1.759,00	57,00	134,00	126,00
67	PT. ASURANSI WUWUNGAN	3.461,00	941,00	7.874,00	142,00
68	PT. ACE INA INSURANCE	47.669,00	32.372,00	129.673,00	63.500,00
69	PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	12.279,23	17.841,57	63.237,48	20.548,82
70	PT. ASURANSI AIU INDONESIA	93.615,00	121.309,00	692.114,00	89.898,00
71	PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	74.603,00	111.934,00	687.292,00	88.720,00
72	PT. ASURANSI AXA INDONESIA	27.999,00	39.448,00	220.412,00	5.761,00
73	PT. CHINA INSURANCE IND.	15.828,91	8.517,97	71.039,19	1.724,53
74	PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	5.780,92	2.382,46	45.953,12	1.236,29
75	PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	20.535,00	19.633,00	140.848,00	-
76	PT. LIG INSURANCE IND.	26.611,00	13.738,00	80.351,00	-
77	PT. MAA GENERAL ASSURANCE	17.521,00	28.806,00	135.865,00	24.500,00
78	PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	94.258,00	28.228,00	763.612,00	20.605,00
79	PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	22.569,00	23.338,00	142.257,00	4.500,00
80	PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	33.097,00	34.908,00	177.532,00	-
81	PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	18.531,00	8.791,00	97.602,00	15.330,00
82	PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	26.320,00	9.027,00	128.727,00	9.540,00
83	PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	73.575,00	98.062,00	544.391,00	43.637,00
84	PT. ZURICH INS. IND.	27249	26.385,00	278.937,00	923,00

## Tahap Profitabilitas

No	Nama Perusahaan	Premi Langsung (O)	Premi Tidak Langsung (O)	Net Underwriting (O)	Investasi (O)
1	PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	217.245,00	9.023,00	30.786,00	47.661,00
2	PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2.278.230,00	319.301,00	196.705,00	95.030,00
3	PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	289.652,00	8.858,00	77.056,00	63.384,00
4	PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	678.314,43	26.359,92	241.944,65	57.343,03
5	PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	27.120,00	22.070,00	12.513,00	2.050,00
6	PT. ASURANSI ARTARINDO	20.951,94	194,60	4.515,30	1.659,41
7	PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	54.113,65	3.634,75	8.334,96	1.921,59
8	PT. ASURANSI ASOKA MAS	88.214,93	1.012,67	7.933,62	1.717,91
9	PT. ASURANSI ASTRA BUANA	1.723.137,00	7.311,00	592.089,00	174.521,00
10	PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	359.630,00	14.085,00	111.041,00	6.552,00
11	PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	9.293,36	-	4.756,01	841,61
12	BERDIKARI INSURANCE	43.729,00	320,00	15.880,00	1.244,00
13	PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	48.807,00	6.408,00	19.076,00	747,00
14	PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	333.599,65	598,41	64.627,58	15.376,41
15	PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	155.446,00	1.616,00	24.600,00	23.415,00
16	PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	51.142,65	26,38	16.724,42	410,69
17	PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	148.313,00	404,00	52.935,00	3.669,00
18	PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	144.090,00	723,00	29.016,00	9.440,00
19	PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	305.274,00	8.510,00	80.439,00	8.648,00
20	PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	1.216.138,00	12.467,00	196.070,00	31.518,00
21	PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	1.856,43	138,51	1.560,42	74,92
22	PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	203.276,05	-	21.097,80	1.057,30
23	PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	307.260,42	373,57	46.442,25	3.466,50
24	PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	22.060,00	118,00	8.485,00	1.377,00
25	PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	75.149,00	67,00	5.548,00	2.951,00
26	PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	23.268,50	140,08	2.407,86	389,97
27	PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	66.814,00	4.002,00	14.601,00	2.430,00
28	PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	102.445,00	392,00	21.166,00	2.742,00
29	PT. ASURANSI INDRAPURA	269.538,00	429,00	29.948,00	3.813,00
30	PT. ASURANSI INTRA ASIA	38.496,00	-	12.210,00	351,00
31	PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	14.058,68	29,29	4.391,80	127,13
32	PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	128.362,00	7.067,00	30.998,00	4.999,00
33	PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	464.443,00	15.770,00	143.382,00	21.242,00
34	PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	539.886,00	14.678,00	79.393,00	22.412,00
35	PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	90.587,00	37,00	10.107,00	1.306,00
36	PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	224.469,00	159,00	30.853,00	18.394,00
37	PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	-	74.059,55	36.773,00	8.082,62
38	PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	24.365,40	-	7.428,39	1.330,07
39	PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	35.841,65	1.774,68	9.424,67	2.144,24
40	PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	82.416,00	7.994,00	22.425,00	2.510,00
41	PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	238.336,00	384,00	41.639,00	28.597,00
42	PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	4.208,22	-	1.556,29	574,70
43	PT. PANIN INSURANCE Tbk.	129.268,00	321,00	39.938,00	301.552,00
44	PT. ASURANSI PAROLAMAS	105.022,00	2.252,00	31.832,00	2.575,00
45	PT. ASURANSI PURI ASIH	48.011,00	143,00	13.008,00	915,00

No	Nama Perusahaan	Premi Langsung {O}	Premi Tidak Langsung {O}	Net Underwriting {O}	Investasi {O}
46	PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	112.612,76	9.220,58	29.100,89	2.205,62
47	PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	5.607,00	-	1.490,00	81,00
48	PT. ASURANSI R A Y A	52.595,00	37,00	12.348,00	1.357,00
49	PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	402.660,05	231,96	73.192,57	14.442,87
50	PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	279.226,00	7.734,00	40.830,00	5.664,00
51	PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	438.610,00	2.842,00	84.758,00	7.640,00
52	PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	116.737,87	760,79	26.256,94	2.398,63
53	PT. ASURANSI SINAR MAS	2.565.601,00	663.699,00	163.449,00	52.467,00
54	PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	60.896,00	4.121,00	17.735,00	1.151,00
55	PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	173.178,00	1.188,00	41.235,00	5.447,00
56	PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	12.374,67	25,04	1.264,49	1.014,03
57	PT. ASURANSI TRI PAKARTA	350.925,00	14.777,00	87.816,00	4.367,00
58	PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	238.383,00	977,00	19.961,00	2.397,00
59	PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	1.501.207,00	20.343,00	165.762,00	103.013,00
60	PT. ASURANSI UMUM MEGA	186.042,00	28.158,00	30.653,00	6.446,00
61	PT. ASURANSI WAHANA TATA	753.069,00	9.455,00	135.833,00	33.219,00
62	PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	134,00	126,00	289,00	76,00
63	PT. ASURANSI WUWUNGAN	7.874,00	142,00	2.975,00	123,00
64	PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	63.237,48	20.548,82	8.130,24	2.019,43
65	PT. ASURANSI AIU INDONESIA	692.114,00	89.898,00	113.544,00	10.298,00
66	PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	687.292,00	88.720,00	65.189,00	45.557,00
67	PT. ASURANSI AXA INDONESIA	220.412,00	5.761,00	23.367,00	7.483,00
68	PT. CHINA INSURANCE IND.	71.039,19	1.724,53	12.940,78	5.035,26
69	PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	45.953,12	1.236,29	4.008,29	304,96
70	PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	140.848,00	-	17.360,00	3.640,00
71	PT. LIG INSURANCE IND.	80.351,00	-	15.564,00	10.127,00
72	PT. MAA GENERAL ASSURANCE	135.865,00	24.500,00	22.103,00	1.534,00
73	PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	763.612,00	20.605,00	178.134,00	46.308,00
74	PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	142.257,00	4.500,00	34.874,00	13.722,00
75	PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	177.532,00	-	36.090,00	11.215,00
76	PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	97.602,00	15.330,00	34.065,00	5.692,00
77	PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	128.727,00	9.540,00	33.804,00	12.451,00
78	PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	544.391,00	43.637,00	147.805,00	16.084,00
79	PT. ZURICH INS. IND.	278.937,00	923,00	18.282,00	12.405,00



**LAMPIRAN IV**  
**OUTPUT HASIL METODE DEA (*DATA ENVELOPMENT ANALYSIS*)**



Constant Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input			Summary of peers					
name	firm id	premi langsung	premi tidak langsung	biaya	komisi	te	peers			peer weights		
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	217.245,00	9.023,00	49.439,00	9.784,00	0,450	57	54	63	0,011	0,966	0,091
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.278.230,00	319.301,00	145.263,00	271.655,00	0,815	8	57		4,306	0,74	
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	289.652,00	8.858,00	111.889,00	24.614,00	0,245	57	54	63	0,008	0,238	0,17
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	678.314,40	26.359,92	118.372,50	54.290,05	0,459	63	57		0,293	0,093	
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	27.120,00	22.070,00	7.917,00	15.508,00	0,563	57			0,033		
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	20.951,94	194,60	5.747,26	4.302,69	0,250	57	63		0,005	0,005	
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	54.113,65	3.634,75	7.934,26	7.062,73	0,436	63	57		0,01	0,015	
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64	1,000	8			1		
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1.723.137,00	7.311,00	239.781,00	240.915,00	0,436	63	57		0,227	0,539	
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	359.630,00	14.085,00	67.474,00	137.243,00	0,277	57	8		0,109	0,902	
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	9.293,36	-	4.674,53	1.206,19	0,180	57	8		0,109	0,902	
BERDIKARI INSURANCE	12	43.729,00	320,00	14.714,00	12.466,00	0,194	57	63		0,012	0,009	
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	48.807,00	6.408,00	14.685,00	14.852,00	0,201	63	57		0,006	0,015	
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	333.599,70	598,41	64.124,92	29.935,56	0,415	63	57		0,142	0,047	
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	61.523,97	1.264,28	15.955,82	10.487,19	0,277	63	57		0,019	0,013	
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	155.446,00	1.616,00	36.057,00	32.926,00	0,273	63	57		0,027	0,045	
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	51.142,65	26,38	15.671,40	9.881,47	0,238	63	57		0,016	0,01	
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	148.313,00	404,00	34.720,00	31.813,00	0,270	57	63		0,043	0,025	
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	144.090,00	723,00	30.493,00	37.614,00	0,261	57	63		0,052	0,007	
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	305.274,00	8.510,00	72.099,00	78.329,00	0,248	63	57		0,03	0,101	
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	1.216.138,00	12.467,00	174.052,00	164.754,00	0,436	63	57		0,19	0,363	
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02	0,292	45	38	54	0,002	0,002	0,03
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	203.276,10	-	16.092,50	15.423,74	0,783	63	57		0,19	0,363	
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	307.260,40	373,57	44.765,76	35.421,88	0,460	63	57		0,071	0,078	
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	22.060,00	118,00	7.547,00	4.111,00	0,223	63	57		0,008	0,004	
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	75.149,00	67,00	11.618,00	9.307,00	0,432	63	57		0,017	0,019	
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	23.268,50	140,08	10.810,54	6.751,87	0,157	63	57		0,007	0,005	
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	66.814,00	4.002,00	14.579,00	20.369,00	0,239	57	8		0,026	0,006	
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	102.445,00	392,00	20.952,00	19.272,00	0,309	63	57		0,017	0,03	
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	269.538,00	429,00	23.856,00	36.422,00	0,589	57	8		0,1	0,158	
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	38.496,00	-	9.268,00	11.598,00	0,227	57	8		0,1	0,158	
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	14.058,68	29,29	4.280,40	936,88	0,306	57	63		0	0,009	
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	128.362,00	7.067,00	32.879,00	26.546,00	0,260	63	57		0,028	0,033	
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	464.443,00	15.770,00	102.809,00	80.960,00	0,304	63	57		0,108	0,118	
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	539.886,00	14.678,00	43.440,00	28.498,00	0,893	63	57		0,164	0,115	
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00	1,000	36			1		
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	224.469,00	159,00	38.099,00	21.697,00	0,443	57	63		0,041	0,08	
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41	1,000	38			1		
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	24.365,40	-	6.818,64	5.226,16	0,243	57	63		0,041	0,08	
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	35.841,65	1.774,68	12.052,00	6.227,69	0,230	63	57		0,014	0,006	
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	82.416,00	7.994,00	19.374,00	3.741,00	0,533	54	38	57	1	0,024	0,009
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	238.336,00	384,00	40.062,00	58.229,00	0,310	57	8		0,09	0,074	

Constant Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input			Summary of peers					
name	firm id	premi langsung	premi tidak langsung	biaya	komisi	te	peers			peer weights		
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	4.208,22	-	1.647,60	6,86	0,372	57	8		0,09	0,074	
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	129.268,00	321,00	19.868,00	27.737,00	0,340	57	8		0,05	0,012	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-	1,000	45			1		
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	48.011,00	143,00	13.043,00	11.621,00	0,235	57	63		0,014	0,009	
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	112.612,80	9.220,58	18.300,43	18.079,87	0,377	63	57		0,016	0,035	
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	5.607,00	-	1.102,00	1.376,00	0,279	63	57		0,016	0,035	
PT. ASURANSI R A Y A	49	52.595,00	37,00	12.521,00	2.811,00	0,390	63	57		0,033	0,001	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	402.660,10	231,96	53.095,84	112.011,10	0,393	57	8		0,118	1.125	
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	51	279.226,00	7.734,00	38.261,00	62.452,00	0,380	57	8		0,099	0,276	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	438.610,00	2.842,00	69.915,00	89.620,00	0,339	57	63		0,164	0,013	
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	19.288,00	471,00	11.428,00	1.349,00	0,195	54	57	63	0,155	0,001	0,006
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	54.748,00	-	8.076,00	-	1,000	54			1		
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	116.737,90	760,79	16.248,34	32.330,26	0,373	57	8		0,036	0,273	
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	26.315,00	107,00	12.664,00	7.164,00	0,157	63	57		0,009	0,005	
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00	1,000	57			1		
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	60.896,00	4.121,00	16.400,00	13.549,00	0,245	63	57		0,013	0,016	
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	173.178,00	1.188,00	40.194,00	21.002,00	0,333	57	63		0,028	0,067	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	12.374,67	25,04	1.895,33	33,62	0,916	57	54	63	0	0,195	0,001
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	350.925,00	14.777,00	76.066,00	62.271,00	0,305	63	57		0,076	0,092	
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	238.383,00	977,00	14.740,00	19.553,00	0,860	63	57		0,003	0,091	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00	1,000	63			1		
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	186.042,00	28.158,00	29.990,00	9.640,00	0,718	54	38	57	1.902	0,094	0,032
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	753.069,00	9.455,00	134.614,00	67.230,00	0,438	63	57		0,303	0,116	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	134,00	126,00	1.759,00	57,00	0,230	45	38		0,017	0,001	
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	7.874,00	142,00	3.461,00	941,00	0,205	57	63		0	0,005	
PT. ACE INA INSURANCE	68	129.673,00	63.500,00	47.669,00	32.372,00	0,401	57	54	38	0,041	0,462	0,493
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	63.237,48	20.548,82	12.279,23	17.841,57	0,338	57			0,031		
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	692.114,00	89.898,00	93.615,00	121.309,00	0,398	63	57		0,017	0,26	
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	687.292,00	88.720,00	74.603,00	111.934,00	0,481	8	57		0,335	0,256	
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	220.412,00	5.761,00	27.999,00	39.448,00	0,411	57	8		0,085	0,031	
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	71.039,19	1.724,53	15.828,91	8.517,97	0,344	63	57		0,027	0,012	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	45.953,12	1.236,29	5.780,92	2.382,46	0,654	57	63		0,005	0,021	
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	140.848,00	-	20.535,00	19.633,00	0,426	57	63		0,005	0,021	
PT. LIG INSURANCE IND.	76	80.351,00	-	26.611,00	13.738,00	0,234	57	63		0,005	0,021	
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	135.865,00	24.500,00	17.521,00	28.806,00	0,404	57	8		0,048	0,14	
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	763.612,00	20.605,00	94.258,00	28.228,00	0,715	57	63		0,048	0,426	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	142.257,00	4.500,00	22.569,00	23.338,00	0,378	63	57		0,017	0,045	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	177.532,00	-	33.097,00	34.908,00	0,319	63	57		0,017	0,045	
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	97.602,00	15.330,00	18.531,00	8.791,00	0,480	54	38	57	0,716	0,003	0,023
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	128.727,00	9.540,00	26.320,00	9.027,00	0,429	57	54	63	0,013	0,149	0,059
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	544.391,00	43.637,00	73.575,00	98.062,00	0,392	57	63		0,208	0,007	
PT. ZURICH INS. IND.	84	278.937,00	923,00	27.249,00	26.385,00	0,632	57	63		0,085	0,041	

Constant Return to Scale Input Minimization for Marketability F

Firm		Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer counts	premi langsung	premi tidak langsung	biaya	komisi
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	0	217.245,00	9.023,00	22.265,00	4.406,25
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	0	2.278.230,00	495.454,87	118.436,24	221.486,52
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	0	289.652,00	8.858,00	27.375,63	6.022,25
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	0	678.314,40	67.802,60	54.326,59	24.916,20
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	0	85.314,00	22.070,00	4.455,91	6.116,23
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	0	20.951,94	3.478,29	1.435,14	1.074,42
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	0	54.113,65	10.376,75	3.462,06	3.081,78
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	15	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	0	1.723.137,00	362.275,29	104.651,98	105.146,91
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	0	359.630,00	73.355,92	18.667,09	37.969,10
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	0	9.293,36	-	843,01	217,53
BERDIKARI INSURANCE	12	0	43.729,00	8.059,82	2.854,82	2.418,66
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	0	48.807,00	10.310,77	2.955,53	2.989,14
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	0	333.599,70	34.070,36	26.591,01	12.413,53
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	0	61.523,97	9.066,19	4.415,60	2.902,22
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	0	155.446,00	30.409,46	9.839,51	8.985,10
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	0	51.142,65	7.239,98	3.722,56	2.347,23
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	0	148.313,00	29.090,62	9.374,56	8.589,66
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	0	144.090,00	34.878,23	7.946,40	9.802,12
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	0	305.274,00	67.866,65	17.893,48	19.439,64
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	0	1.216.138,00	244.566,88	75.811,30	71.761,40
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	0	1.856,43	138,51	323,59	20,12
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	0	203.276,10	-	12.603,85	12.080,07
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	0	307.260,40	53.506,94	20.607,85	16.306,41
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	0	22.060,00	2.686,60	1.682,28	916,37
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	0	75.149,00	13.223,66	5.016,16	4.018,37
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	0	23.268,50	3.263,30	1.699,05	1.061,16
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	0	66.814,00	17.147,79	3.488,86	4.874,44
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	0	102.445,00	20.154,03	6.464,79	5.946,42
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	0	269.538,00	66.273,97	14.057,44	21.462,11
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	0	38.496,00	-	2.107,87	2.637,79
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	0	14.058,68	361,53	1.309,17	286,55
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	0	128.362,00	22.736,48	8.541,93	6.896,62
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	0	464.443,00	80.549,49	31.207,87	24.575,57
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	0	539.886,00	79.415,28	38.772,84	25.436,20
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	0	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	0	224.469,00	28.661,47	16.885,39	9.616,06
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	6	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	0	24.365,40	-	1.654,25	1.267,90
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	0	35.841,65	4.119,01	2.776,43	1.434,68
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	0	82.416,00	7.994,00	10.328,10	1.994,29
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	0	238.336,00	60.052,48	12.438,70	18.079,30

Constant Return to Scale Input Minimization for Marketability F

Firm		Output Targets			Input Targets	
name	firm id	peer counts	premi langsung	premi tidak langsung	biaya	komisi
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	0	4.208,22	-	612,87	2,55
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	0	129.268,00	33.188,23	6.750,11	9.423,59
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	2	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	0	48.011,00	9.213,21	3.070,45	2.735,70
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	0	112.612,80	23.384,33	6.890,54	6.807,49
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	0	5.607,00	-	307,35	383,77
PT. ASURANSI R A Y A	49	0	52.595,00	1.458,65	4.879,10	1.095,37
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	0	402.660,10	79.632,46	20.885,86	44.060,85
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	51	0	279.226,00	66.212,99	14.548,28	23.746,61
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	0	438.610,00	108.794,20	23.728,13	30.415,72
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	0	19.288,00	471,00	2.224,30	262,56
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	10	54.748,00	-	8.076,00	-
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	0	116.737,90	24.236,66	6.061,95	12.061,81
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	0	26.315,00	3.336,56	1.983,64	1.122,14
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	75	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	0	60.896,00	10.994,67	4.015,80	3.317,69
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	0	173.178,00	20.150,65	13.371,41	6.986,77
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	0	12.374,67	25,04	1.735,39	30,78
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	0	350.925,00	62.881,09	23.225,69	19.013,58
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	0	238.383,00	60.401,17	12.672,91	16.810,95
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	54	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	0	186.042,00	28.158,00	21.528,09	6.920,00
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	0	753.069,00	83.265,47	58.911,22	29.421,91
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	0	1.810,74	126,00	404,19	13,10
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	0	7.874,00	347,55	707,78	192,44
PT. ACE INA INSURANCE	68	0	129.673,00	63.500,00	19.095,09	12.967,47
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	0	79.433,71	20.548,82	4.148,78	5.694,67
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	0	692.114,00	172.843,91	37.236,99	48.252,76
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	0	687.292,00	170.494,70	35.853,78	53.794,85
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	0	220.412,00	56.353,00	11.508,07	16.213,81
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	0	71.039,19	8.538,10	5.437,31	2.925,97
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	0	45.953,12	4.008,25	3.783,11	1.559,11
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	0	140.848,00	-	8.742,44	8.358,42
PT. LIG INSURANCE IND.	76	0	80.351,00	-	6.226,00	3.214,19
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	0	135.865,00	32.084,70	7.078,07	11.636,95
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	0	763.612,00	40.646,35	67.421,12	20.191,00
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	0	142.257,00	30.539,43	8.528,99	8.819,60
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	0	177.532,00	-	10.548,74	11.125,95
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	0	97.602,00	15.330,00	8.895,16	4.219,81
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	0	128.727,00	9.540,00	11.300,42	3.875,72
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	0	544.391,00	138.337,92	28.870,55	38.479,15
PT. ZURICH INS. IND.	84	0	278.937,00	57.062,21	17.218,47	16.672,51

Constant Return to Scale Output Maximization for Marketability Phase

Firm		Output		Input			Summary of peers						
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	te	peers			peer weights		peer counts	
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	217.245,00	9.023,00	49.439,00	9.784,00	0,450	57	54	63	0,024	2,145	0,202	0
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.278.230,00	319.301,00	145.263,00	271.655,00	0,815	57	8		0,908	5,281		0
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	289.652,00	8.858,00	111.889,00	24.614,00	0,245	57	54	63	0,033	0,973	0,696	0
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	678.314,40	26.359,92	118.372,50	54.290,05	0,459	63	57		0,638	0,203		0
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	27.120,00	22.070,00	7.917,00	15.508,00	0,563	57			0,059			0
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	20.951,94	194,60	5.747,26	4.302,69	0,250	57	63		0,020	0,021		0
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	54.113,65	3.634,75	7.934,26	7.062,73	0,436	63	57		0,023	0,035		0
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64	1,000	8			1,000			15
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1.723.137,00	7.311,00	239.781,00	240.915,00	0,436	63	57		0,520	1,235		0
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	359.630,00	14.085,00	67.474,00	137.243,00	0,277	57	8		0,395	3,261		0
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	9.293,36	-	4.674,53	1.206,19	0,180	57	8		0,395	3,261		0
BERDIKARI INSURANCE	12	43.729,00	320,00	14.714,00	12.466,00	0,194	57	63		0,061	0,046		0
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	48.807,00	6.408,00	14.685,00	14.852,00	0,201	57	63		0,076	0,031		0
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	333.599,70	598,41	64.124,92	29.935,56	0,415	57	63		0,113	0,342		0
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	61.523,97	1.264,28	15.955,82	10.487,19	0,277	63	57		0,067	0,047		0
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	155.446,00	1.616,00	36.057,00	32.926,00	0,273	57	63		0,165	0,098		0
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	51.142,65	26,38	15.671,40	9.881,47	0,238	57	63		0,044	0,069		0
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	148.313,00	404,00	34.720,00	31.813,00	0,270	57	63		0,159	0,093		0
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	144.090,00	723,00	30.493,00	37.614,00	0,261	57	63		0,201	0,025		0
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	305.274,00	8.510,00	72.099,00	78.329,00	0,248	57	63		0,408	0,122		0
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	1.216.138,00	12.467,00	174.052,00	164.754,00	0,436	63	57		0,437	0,833		0
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02	0,292	45	38	54	0,007	0,006	0,103	0
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	203.276,10	-	16.092,50	15.423,74	0,783	63	57		0,437	0,833		0
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	307.260,40	373,57	44.765,76	35.421,88	0,460	57	63		0,170	0,153		0
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	22.060,00	118,00	7.547,00	4.111,00	0,223	57	63		0,017	0,037		0
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	75.149,00	67,00	11.618,00	9.307,00	0,432	57	63		0,045	0,039		0
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	23.268,50	140,08	10.810,54	6.751,87	0,157	57	63		0,030	0,048		0
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	66.814,00	4.002,00	14.579,00	20.369,00	0,239	57	8		0,108	0,026		0
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	102.445,00	392,00	20.952,00	19.272,00	0,309	57	63		0,097	0,056		0
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	269.538,00	429,00	23.856,00	36.422,00	0,589	57	8		0,169	0,269		0
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	38.496,00	-	9.268,00	11.598,00	0,227	57	8		0,169	0,269		0
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	14.058,68	29,29	4.280,40	936,88	0,306	63	57		0,029	0,001		0
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	128.362,00	7.067,00	32.879,00	26.546,00	0,260	57	63		0,129	0,110		0
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	464.443,00	15.770,00	102.809,00	80.960,00	0,304	63	57		0,354	0,389		0
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	539.886,00	14.678,00	43.440,00	28.498,00	0,893	63	57		0,183	0,128		0
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00	1,000	36			1,000			0
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	224.469,00	159,00	38.099,00	21.697,00	0,443	63	57		0,180	0,092		0
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41	1,000	38			1,000			6
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	24.365,40	-	6.818,64	5.226,16	0,243	63	57		0,180	0,092		0
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	35.841,65	1.774,68	12.052,00	6.227,69	0,230	57	63		0,025	0,061		0
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	82.416,00	7.994,00	19.374,00	3.741,00	0,533	54	38	57	1,996	0,044	0,018	0
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	238.336,00	384,00	40.062,00	58.229,00	0,310	57	8		0,291	0,237		0

Constant Return to Scale Output Maximization for Marketability Phase

Firm		Output		Input			Summary of peers						
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	te	peers			peer weights		peer counts	
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	4.208,22	-	1.647,60	6,86	0,372	57	8		0,291	0,237	0	
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	129.268,00	321,00	19.868,00	27.737,00	0,340	57	8		0,147	0,034	0	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-	1,000	45			1,000		2	
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	48.011,00	143,00	13.043,00	11.621,00	0,235	57	63		0,058	0,037	0	
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	112.612,80	9.220,58	18.300,43	18.079,87	0,377	57	63		0,092	0,041	0	
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	5.607,00	-	1.102,00	1.376,00	0,279	57	63		0,092	0,041	0	
PT. ASURANSI R A Y A	49	52.595,00	37,00	12.521,00	2.811,00	0,390	63	57		0,085	0,003	0	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	402.660,10	231,96	53.095,84	112.011,10	0,393	8	57		2,860	0,301	0	
PT. ASURANSI RAMA Satria WIBAWA	51	279.226,00	7.734,00	38.261,00	62.452,00	0,380	57	8		0,261	0,726	0	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	438.610,00	2.842,00	69.915,00	89.620,00	0,339	63	57		0,037	0,482	0	
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	19.288,00	471,00	11.428,00	1.349,00	0,195	57	54	63	0,003	0,797	0,032	0
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	54.748,00	-	8.076,00	-	1,000	54			1,000		10	
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	116.737,90	760,79	16.248,34	32.330,26	0,373	57	8		0,097	0,733	0	
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	26.315,00	107,00	12.664,00	7.164,00	0,157	57	63		0,030	0,060	0	
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00	1,000	57			1,000		75	
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	60.896,00	4.121,00	16.400,00	13.549,00	0,245	57	63		0,066	0,053	0	
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	173.178,00	1.188,00	40.194,00	21.002,00	0,333	57	63		0,085	0,201	0	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	12.374,67	25,04	1.895,33	33,62	0,916	57	54	63	0,000	0,213	0,001	0
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	350.925,00	14.777,00	76.066,00	62.271,00	0,305	63	57		0,248	0,303	0	
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	238.383,00	977,00	14.740,00	19.553,00	0,860	57	63		0,106	0,004	0	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00	1,000	63			1,000		54	
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	186.042,00	28.158,00	29.990,00	9.640,00	0,718	54	38	57	2,649	0,131	0,044	0
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	753.069,00	9.455,00	134.614,00	67.230,00	0,438	57	63		0,265	0,693	0	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	134,00	126,00	1.759,00	57,00	0,230	45	38		0,075	0,005	0	
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	7.874,00	142,00	3.461,00	941,00	0,205	57	63		0,002	0,022	0	
PT. ACE INA INSURANCE	68	129.673,00	63.500,00	47.669,00	32.372,00	0,401	57	54	38	0,102	1,152	1,230	0
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	63.237,48	20.548,82	12.279,23	17.841,57	0,338	57			0,092		0	
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	692.114,00	89.898,00	93.615,00	121.309,00	0,398	63	57		0,042	0,653	0	
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	687.292,00	88.720,00	74.603,00	111.934,00	0,481	57	8		0,533	0,697	0	
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	220.412,00	5.761,00	27.999,00	39.448,00	0,411	57	8		0,206	0,074	0	
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	71.039,19	1.724,53	15.828,91	8.517,97	0,344	57	63		0,035	0,078	0	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	45.953,12	1.236,29	5.780,92	2.382,46	0,654	63	57		0,033	0,008	0	
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	140.848,00	-	20.535,00	19.633,00	0,426	63	57		0,033	0,008	0	
PT. LIG INSURANCE IND.	76	80.351,00	-	26.611,00	13.738,00	0,234	63	57		0,033	0,008	0	
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	135.865,00	24.500,00	17.521,00	28.806,00	0,404	8	57		0,348	0,119	0	
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	763.612,00	20.605,00	94.258,00	28.228,00	0,715	63	57		0,596	0,067	0	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	142.257,00	4.500,00	22.569,00	23.338,00	0,378	57	63		0,120	0,045	0	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	177.532,00	-	33.097,00	34.908,00	0,319	57	63		0,120	0,045	0	
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	97.602,00	15.330,00	18.531,00	8.791,00	0,480	54	38	57	1,492	0,006	0,047	0
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	128.727,00	9.540,00	26.320,00	9.027,00	0,429	54	57	63	0,347	0,029	0,137	0
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	544.391,00	43.637,00	73.575,00	98.062,00	0,392	63	57		0,017	0,531	0	
PT. ZURICH INS. IND.	84	278.937,00	923,00	27.249,00	26.385,00	0,632	57	63		0,134	0,065	0	

Constant Return to Scale Output Maximization for Marketab

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	482.388,29	20.035,40	49.439,00	9.784,00
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.794.267,38	607.679,37	145.263,00	271.655,00
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	1.183.858,50	36.204,20	111.889,00	24.614,00
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	1.477.982,93	147.735,45	118.372,50	54.290,05
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	151.581,07	39.212,72	7.917,00	10.866,97
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	83.905,86	13.929,43	5.747,26	4.302,69
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	124.016,24	23.781,17	7.934,26	7.062,73
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	3.948.090,79	830.053,40	239.781,00	240.915,00
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	1.299.917,49	265.152,08	67.474,00	137.243,00
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	51.532,06	-	4.674,53	1.206,19
BERDIKARI INSURANCE	12	225.382,97	41.541,01	14.714,00	12.466,00
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	242.505,32	51.230,71	14.685,00	14.852,00
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	804.484,33	82.161,55	64.124,92	29.935,56
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	222.317,53	32.760,76	15.955,82	10.487,19
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	569.633,81	111.435,86	36.057,00	32.926,00
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	215.302,83	30.479,20	15.671,40	9.881,47
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	549.298,01	107.741,19	34.720,00	31.813,00
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	552.921,53	133.839,44	30.493,00	37.614,00
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	1.230.054,19	273.458,12	72.099,00	78.329,00
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	2.792.080,43	561.490,89	174.052,00	164.754,00
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	6.367,17	475,06	1.109,86	69,02
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	259.541,43	-	16.092,50	15.423,74
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	667.451,76	116.231,38	44.765,76	35.421,88
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	98.965,11	12.052,58	7.547,00	4.111,00
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	174.053,69	30.627,52	11.618,00	9.307,00
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	148.050,55	20.763,38	10.810,54	6.751,87
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	279.198,01	71.656,06	14.579,00	20.369,00
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	332.018,36	65.318,06	20.952,00	19.272,00
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	457.416,14	112.469,42	23.856,00	36.422,00
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	169.261,37	-	9.268,00	11.598,00
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	45.965,74	1.182,04	4.280,40	936,88
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	494.082,34	87.515,71	32.879,00	26.546,00
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	1.530.028,07	265.356,54	102.809,00	80.960,00
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	604.873,07	88.974,64	43.440,00	28.498,00
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	506.475,96	64.669,70	38.099,00	21.697,00
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	100.431,77	-	6.818,64	5.226,16
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	155.582,15	17.879,89	12.052,00	6.227,69
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	154.600,31	14.995,57	19.374,00	3.741,00
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	767.621,84	193.414,33	40.062,00	58.229,00





Constant Return to Scale Output Maximization for Marketab

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	11.313,17	-	1.647,60	6,86
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	380.482,18	97.684,87	19.868,00	27.737,00
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	203.946,19	39.136,82	13.043,00	11.621,00
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	299.085,96	62.105,96	18.300,43	18.079,87
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	20.103,62	-	1.102,00	1.376,00
PT. ASURANSI R A Y A	49	134.972,05	3.743,27	12.521,00	2.811,00
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	1.023.638,86	202.440,91	53.095,84	112.011,10
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	51	734.345,82	174.135,75	38.261,00	62.452,00
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	1.292.365,46	320.562,38	69.915,00	89.620,00
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	99.097,66	2.419,90	11.428,00	1.349,00
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	54.748,00	-	8.076,00	-
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	312.902,13	64.963,50	16.248,34	32.330,26
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	168.001,23	21.301,36	12.664,00	7.164,00
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	248.691,29	44.900,80	16.400,00	13.549,00
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	520.567,19	60.572,18	40.194,00	21.002,00
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	13.515,14	27,35	1.895,33	33,62
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	1.149.307,42	205.940,59	76.066,00	62.271,00
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	277.265,84	70.253,25	14.740,00	19.553,00
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	259.168,31	39.225,88	29.990,00	9.640,00
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	1.720.786,62	190.264,24	134.614,00	67.230,00
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	7.880,27	548,35	1.759,00	57,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	38.503,47	1.699,48	3.461,00	941,00
PT. ACE INA INSURANCE	68	323.715,73	158.521,43	47.669,00	32.372,00
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	235.101,53	60.818,75	12.279,23	16.854,62
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	1.739.997,00	434.535,18	93.615,00	121.309,00
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	1.430.087,45	354.757,99	74.603,00	111.934,00
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	536.259,71	137.106,15	27.999,00	39.448,00
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	206.806,80	24.855,81	15.828,91	8.517,97
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	70.220,33	6.124,94	5.780,92	2.382,46
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	330.836,18	-	20.535,00	19.633,00
PT. LIG INSURANCE IND.	76	343.434,23	-	26.611,00	13.738,00
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	336.319,00	79.422,17	17.521,00	28.806,00
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	1.067.566,65	56.825,57	94.258,00	28.228,00
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	376.433,80	80.812,02	22.569,00	23.338,00
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	557.012,10	-	33.097,00	34.908,00
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	203.331,10	31.936,49	18.531,00	8.791,00
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	299.820,22	22.219,77	26.320,00	9.027,00
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	1.387.350,59	352.546,59	73.575,00	98.062,00
PT. ZURICH INS. IND.	84	441.430,43	90.303,53	27.249,00	26.385,00



## Variable Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				Su			
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	crste	vrste	scale		peers			
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	217.245,00	9.023,00	49.439,00	9.784,00	0,450	0,452	0,996	drs	57	38	63	54
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.278.230,00	319.301,00	145.263,00	271.655,00	0,815	0,819	0,995	drs	8	57		
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	289.652,00	8.858,00	111.889,00	24.614,00	0,245	0,245	0,997	irs	54	57	63	60
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	678.314,40	26.359,92	118.372,50	54.290,05	0,459	0,461	0,995	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	27.120,00	22.070,00	7.917,00	15.508,00	0,563	0,695	0,810	irs	22	57		
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	20.951,94	194,60	5.747,26	4.302,69	0,250	0,361	0,691	irs	48	57	22	
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	54.113,65	3.634,75	7.934,26	7.062,73	0,436	0,494	0,884	irs	57	60	22	
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64	1,000	1,000	1,000	-	8			
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1.723.137,00	7.311,00	239.781,00	240.915,00	0,436	0,437	0,999	-	57	63	60	
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	359.630,00	14.085,00	67.474,00	137.243,00	0,277	0,277	1,000	-	57	8		
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	9.293,36	-	4.674,53	1.206,19	0,180	0,333	0,542	irs	57	8		
BERDIKARI INSURANCE	12	43.729,00	320,00	14.714,00	12.466,00	0,194	0,228	0,852	irs	57	60	22	
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	48.807,00	6.408,00	14.685,00	14.852,00	0,201	0,240	0,840	irs	57	22	48	
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	333.599,70	598,41	64.124,92	29.935,56	0,415	0,420	0,987	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	61.523,97	1.264,28	15.955,82	10.487,19	0,277	0,300	0,924	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	155.446,00	1.616,00	36.057,00	32.926,00	0,273	0,281	0,970	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	51.142,65	26,38	15.671,40	9.881,47	0,238	0,261	0,909	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	148.313,00	404,00	34.720,00	31.813,00	0,270	0,279	0,968	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	144.090,00	723,00	30.493,00	37.614,00	0,261	0,277	0,940	irs	57	22	48	
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	305.274,00	8.510,00	72.099,00	78.329,00	0,248	0,252	0,985	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	1.216.138,00	12.467,00	174.052,00	164.754,00	0,436	0,436	0,998	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02	0,292	1,000	0,292	irs	22			
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	203.276,10	-	16.092,50	15.423,74	0,783	0,802	0,977	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	307.260,40	373,57	44.765,76	35.421,88	0,460	0,467	0,986	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	22.060,00	118,00	7.547,00	4.111,00	0,223	0,298	0,749	irs	60	22	57	
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	75.149,00	67,00	11.618,00	9.307,00	0,432	0,461	0,937	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	23.268,50	140,08	10.810,54	6.751,87	0,157	0,210	0,747	irs	60	22	57	
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	66.814,00	4.002,00	14.579,00	20.369,00	0,239	0,292	0,818	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	102.445,00	392,00	20.952,00	19.272,00	0,309	0,324	0,953	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	269.538,00	429,00	23.856,00	36.422,00	0,589	0,614	0,960	irs	57	8	48	
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	38.496,00	-	9.268,00	11.598,00	0,227	0,307	0,742	irs	57	8	48	
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	14.058,68	29,29	4.280,40	936,88	0,306	0,445	0,688	irs	60	57	22	
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	128.362,00	7.067,00	32.879,00	26.546,00	0,260	0,270	0,963	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	464.443,00	15.770,00	102.809,00	80.960,00	0,304	0,306	0,991	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	539.886,00	14.678,00	43.440,00	28.498,00	0,893	0,899	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00	1,000	1,000	1,000	-	36			
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	224.469,00	159,00	38.099,00	21.697,00	0,443	0,452	0,980	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41	1,000	1,000	1,000	-	38			
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	24.365,40	-	6.818,64	5.226,16	0,243	0,332	0,730	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	35.841,65	1.774,68	12.052,00	6.227,69	0,230	0,263	0,874	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	82.416,00	7.994,00	19.374,00	3.741,00	0,533	0,540	0,988	drs	54	63	57	38
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	238.336,00	384,00	40.062,00	58.229,00	0,310	0,327	0,949	irs	57	48	8	

## Variable Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				Su			
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	crste	vrste	scale		peers			
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	4.208,22	-	1.647,60	6,86	0,372	1,000	0,372	irs	43			
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	129.268,00	321,00	19.868,00	27.737,00	0,340	0,378	0,900	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-	1,000	1,000	1,000	-	45			
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	48.011,00	143,00	13.043,00	11.621,00	0,235	0,273	0,861	irs	57	60	22	
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	112.612,80	9.220,58	18.300,43	18.079,87	0,377	0,393	0,958	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	5.607,00	-	1.102,00	1.376,00	0,279	1,000	0,279	irs	48			
PT. ASURANSI R A Y A	49	52.595,00	37,00	12.521,00	2.811,00	0,390	0,427	0,912	irs	63	60	57	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	402.660,10	231,96	53.095,84	112.011,10	0,393	0,394	0,998	drs	57	8		
PT. ASURANSI RAMA Satria WIBAWA	51	279.226,00	7.734,00	38.261,00	62.452,00	0,380	0,393	0,967	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	438.610,00	2.842,00	69.915,00	89.620,00	0,339	0,343	0,990	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	19.288,00	471,00	11.428,00	1.349,00	0,195	0,214	0,909	irs	60	63	57	
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	54.748,00	-	8.076,00	-	1,000	1,000	1,000	-	54			
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	116.737,90	760,79	16.248,34	32.330,26	0,373	0,406	0,919	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	26.315,00	107,00	12.664,00	7.164,00	0,157	0,198	0,793	irs	57	60	22	
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00	1,000	1,000	1,000	-	57			
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	60.896,00	4.121,00	16.400,00	13.549,00	0,245	0,267	0,917	irs	57	60	22	
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	173.178,00	1.188,00	40.194,00	21.002,00	0,333	0,342	0,973	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	12.374,67	25,04	1.895,33	33,62	0,916	1,000	0,916	irs	60			
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	350.925,00	14.777,00	76.066,00	62.271,00	0,305	0,309	0,988	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	238.383,00	977,00	14.740,00	19.553,00	0,860	0,900	0,956	irs	57	48	22	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00	1,000	1,000	1,000	-	63			
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	186.042,00	28.158,00	29.990,00	9.640,00	0,718	0,750	0,957	drs	63	54	38	57
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	753.069,00	9.455,00	134.614,00	67.230,00	0,438	0,439	0,996	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	134,00	126,00	1.759,00	57,00	0,230	0,799	0,288	irs	22	43	38	
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	7.874,00	142,00	3.461,00	941,00	0,205	0,420	0,487	irs	57	60	22	
PT. ACE INA INSURANCE	68	129.673,00	63.500,00	47.669,00	32.372,00	0,401	0,401	1,000	-	57	54	38	60
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	63.237,48	20.548,82	12.279,23	17.841,57	0,338	0,423	0,798	irs	22	57		
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	692.114,00	89.898,00	93.615,00	121.309,00	0,398	0,400	0,995	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	687.292,00	88.720,00	74.603,00	111.934,00	0,481	0,485	0,991	irs	57	8	48	
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	220.412,00	5.761,00	27.999,00	39.448,00	0,411	0,436	0,942	irs	57	48	8	
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	71.039,19	1.724,53	15.828,91	8.517,97	0,344	0,368	0,934	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	45.953,12	1.236,29	5.780,92	2.382,46	0,654	0,727	0,900	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	140.848,00	-	20.535,00	19.633,00	0,426	0,441	0,966	irs	57	63	60	
PT. LIG INSURANCE IND.	76	80.351,00	-	26.611,00	13.738,00	0,234	0,249	0,941	irs	57	63	60	
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	135.865,00	24.500,00	17.521,00	28.806,00	0,404	0,440	0,917	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	763.612,00	20.605,00	94.258,00	28.228,00	0,715	0,718	0,996	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	142.257,00	4.500,00	22.569,00	23.338,00	0,378	0,391	0,967	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	177.532,00	-	33.097,00	34.908,00	0,319	0,327	0,973	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	97.602,00	15.330,00	18.531,00	8.791,00	0,480	0,481	0,998	irs	54	38	57	60
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	128.727,00	9.540,00	26.320,00	9.027,00	0,429	0,436	0,985	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	544.391,00	43.637,00	73.575,00	98.062,00	0,392	0,397	0,988	irs	57	60	22	
PT. ZURICH INS. IND.	84	278.937,00	923,00	27.249,00	26.385,00	0,632	0,642	0,984	irs	57	63	60	

## Variable Return to Scale Input Minization for Marketability PI

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	0,01	0,009	0,096	0,885	0	217.245,00	9.023,00	22.351,46	4.423,36
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	0	0,884			0	2.278.230,00	586.828,93	118.975,83	164.894,86
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	0,076	0,008	0,17	0,746	0	289.652,00	8.858,00	27.448,09	6.038,19
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	0,095	0,285	0,621		0	678.314,40	68.774,87	54.585,05	25.034,74
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	0,967	0,033			0	86.591,34	22.070,00	5.502,04	6.145,85
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	0,112	0,007	0,881		0	20.951,94	4.956,45	2.076,97	1.554,93
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	0,019	0,416	0,565		0	54.113,65	12.484,09	3.918,55	3.488,12
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	1				14	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	0,54	0,223	0,237		0	1.723.137,00	362.782,15	104.726,78	105.222,06
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	0,11	0,89			0	359.630,00	73.614,62	18.668,62	37.808,88
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	0,11	0,89			0	9.293,36	-	1.556,43	401,61
BERDIKARI INSURANCE	12	0,015	0,295	0,69		0	43.729,00	10.140,19	3.351,13	2.839,14
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	0,018	0,863	0,119		0	48.807,00	12.158,63	3.519,47	3.559,50
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	0,049	0,131	0,819		0	333.599,70	35.363,52	26.930,70	12.572,11
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	0,016	0,005	0,979		0	61.523,97	10.840,57	4.780,83	3.142,27
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	0,048	0,013	0,938		0	155.446,00	32.346,71	10.148,43	9.267,19
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	0,013	0,003	0,984		0	51.142,65	8.993,84	4.094,87	2.581,98
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	0,046	0,012	0,942		0	148.313,00	31.037,44	9.684,16	8.873,33
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	0,055	0,794	0,151		0	144.090,00	36.784,99	8.451,98	10.425,77
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	0,105	0,017	0,878		0	305.274,00	69.801,12	18.161,13	19.730,42
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	0,364	0,184	0,452		0	1.216.138,00	245.512,61	75.957,80	71.900,07
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1				17	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	0,364	0,184	0,452		0	203.276,10	-	12.899,83	12.363,74
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	0,081	0,059	0,86		0	307.260,40	55.186,33	20.907,84	16.543,78
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	0,372	0,621	0,006		0	22.060,00	4.311,35	2.246,60	1.223,77
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	0,023	0,003	0,974		0	75.149,00	15.134,83	5.354,28	4.289,23
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	0,232	0,76	0,007		0	23.268,50	5.021,95	2.275,54	1.421,22
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	0,023	0,959	0,017		0	66.814,00	15.516,96	4.263,76	5.957,10
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	0,033	0,004	0,963		0	102.445,00	22.148,06	6.780,91	6.237,19
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	0,098	0,172	0,73		0	269.538,00	64.911,16	14.646,48	22.361,41
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	0,098	0,172	0,73		0	38.496,00	-	2.841,60	3.555,98
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	0,668	0,002	0,33		0	14.058,68	1.402,11	1.902,88	416,50
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	0,037	0,015	0,948		0	128.362,00	24.602,74	8.870,08	7.161,57
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	0,121	0,097	0,783		0	464.443,00	82.074,78	31.481,36	24.790,93
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	0,117	0,154	0,729		0	539.886,00	80.736,68	39.045,21	25.614,88
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	1				0	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	0,043	0,068	0,889		0	224.469,00	30.181,77	17.232,99	9.814,02
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	1				6	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	0,043	0,068	0,889		0	24.365,40	-	2.266,15	1.736,89
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	0,009	0,001	0,99		0	35.841,65	5.747,83	3.175,41	1.640,85
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	1	0,007	0,008	0,037	0	82.416,00	7.994,00	10.453,31	2.018,47
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	0,088	0,826	0,086		0	238.336,00	58.588,32	13.105,62	19.048,65

## Variable Return to Scale Input Minization for Marketability PI

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	1			1	4.208,22	-	1.647,60	6,86	
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	0,048	0,93	0,022	0	129.268,00	31.608,26	7.501,47	10.472,53	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	1			0	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-	
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	0,017	0,258	0,725	0	48.011,00	11.353,85	3.564,15	3.175,58	
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	0,038	0,002	0,96	0	112.612,80	25.426,14	7.196,02	7.109,29	
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	1			14	5.607,00	-	1.102,00	1.376,00	
PT. ASURANSI R A Y A	49	0,021	0,975	0,003	0	52.595,00	2.620,45	5.349,63	1.201,01	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	0,127	1		0	402.660,10	85.124,92	20.918,29	40.659,15	
PT. ASURANSI RAMA Satria WIBAWA	51	0,097	0,611	0,292	0	279.226,00	64.989,91	15.040,69	24.550,35	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	0,167	0	0,833	0	438.610,00	110.740,80	23.962,48	30.716,12	
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	0,996	0,003	0,001	0	19.288,00	718,54	2.445,85	288,72	
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	1			6	54.748,00	-	8.076,00	-	
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	0,034	0,662	0,304	0	116.737,90	22.608,37	6.593,97	13.120,41	
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	0,007	0,516	0,476	0	26.315,00	5.004,41	2.501,74	1.415,23	
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	1			72	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00	
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	0,019	0,868	0,112	0	60.896,00	12.957,55	4.378,72	3.617,52	
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	0,031	0,055	0,914	0	173.178,00	21.660,84	13.738,46	7.178,56	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	1			49	12.374,67	25,04	1.895,33	33,62	
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	0,095	0,064	0,841	0	350.925,00	64.544,72	23.515,06	19.250,47	
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	0,091	0,539	0,37	0	238.383,00	60.759,60	13.261,06	17.591,14	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1			40	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00	
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	0	0,689	0,223	0,015	0	186.042,00	28.158,00	22.488,31	7.228,65
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	0,118	0,295	0,587	0	753.069,00	84.217,13	59.149,91	29.541,12	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	0,478	0,521	0,001	0	3.080,93	126,00	1.405,54	45,55	
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	0,002	0,133	0,865	0	7.874,00	1.317,87	1.453,81	395,27	
PT. ACE INA INSURANCE	68	0,041	0,46	0,493	0,006	0	129.673,00	63.500,00	19.095,40	12.967,68
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	0,969	0,031		0	80.714,08	20.548,82	5.197,40	5.724,36	
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	0,263	0,006	0,731	0	692.114,00	174.559,39	37.441,61	48.517,92	
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	0,255	0,342	0,403	0	687.292,00	169.756,43	36.178,85	54.282,58	
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	0,083	0,876	0,041	0	220.412,00	54.850,25	12.215,74	17.210,84	
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	0,015	0,014	0,971	0	71.039,19	10.161,99	5.823,90	3.134,00	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	0,008	0,009	0,983	0	45.953,12	5.483,53	4.204,03	1.732,58	
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	0,008	0,009	0,983	0	140.848,00	-	9.047,93	8.650,50	
PT. LIG INSURANCE IND.	76	0,008	0,009	0,983	0	80.351,00	-	6.615,08	3.415,05	
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	0,046	0,793	0,161	0	135.865,00	30.484,75	7.717,31	12.687,90	
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	0,049	0,42	0,531	0	763.612,00	41.348,95	67.664,82	20.263,98	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	0,049	0,003	0,948	0	142.257,00	32.589,86	8.824,50	9.125,18	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	0,049	0,003	0,948	0	177.532,00	-	10.836,97	11.429,94	
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	0,641	0,003	0,023	0,333	0	97.602,00	15.330,00	8.916,16	4.229,78
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	0,013	0,056	0,931	0	128.727,00	9.914,01	11.472,18	3.934,63	
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	0,212	0,015	0,773	0	544.391,00	140.517,28	29.235,42	38.965,46	
PT. ZURICH INS. IND.	84	0,088	0,028	0,884	0	278.937,00	58.927,76	17.502,18	16.947,23	

Variable Return to Scale Output Maximization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				Su			
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	crste	vrste	scale		peers			
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	217.245,00	9.023,00	49.439,00	9.784,00	0,450	0,466	0,967	drs	57	38	63	54
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.278.230,00	319.301,00	145.263,00	271.655,00	0,815	0,888	0,918	drs	57			
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	289.652,00	8.858,00	111.889,00	24.614,00	0,245	0,246	0,993	drs	57	38	63	54
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	678.314,40	26.359,92	118.372,50	54.290,05	0,459	0,459	0,999	-	57	63	60	
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	27.120,00	22.070,00	7.917,00	15.508,00	0,563	0,647	0,870	irs	57	22		
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	20.951,94	194,60	5.747,26	4.302,69	0,250	0,266	0,940	irs	57	63	60	
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	54.113,65	3.634,75	7.934,26	7.062,73	0,436	0,455	0,960	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64	1,000	1,000	1,000	-	8			
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1.723.137,00	7.311,00	239.781,00	240.915,00	0,436	0,672	0,650	drs	57			
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	359.630,00	14.085,00	67.474,00	137.243,00	0,277	0,278	0,995	drs	8	57		
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	9.293,36	-	4.674,53	1.206,19	0,180	0,200	0,901	irs	8	57		
BERDIKARI INSURANCE	12	43.729,00	320,00	14.714,00	12.466,00	0,194	0,198	0,979	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	48.807,00	6.408,00	14.685,00	14.852,00	0,201	0,205	0,981	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	333.599,70	598,41	64.124,92	29.935,56	0,415	0,416	0,996	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	61.523,97	1.264,28	15.955,82	10.487,19	0,277	0,283	0,979	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	155.446,00	1.616,00	36.057,00	32.926,00	0,273	0,275	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	51.142,65	26,38	15.671,40	9.881,47	0,238	0,243	0,978	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	148.313,00	404,00	34.720,00	31.813,00	0,270	0,272	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	144.090,00	723,00	30.493,00	37.614,00	0,261	0,263	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	305.274,00	8.510,00	72.099,00	78.329,00	0,248	0,249	0,998	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	1.216.138,00	12.467,00	174.052,00	164.754,00	0,436	0,499	0,872	drs	57	63		
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02	0,292	1,000	0,292	irs	22			
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	203.276,10	-	16.092,50	15.423,74	0,783	0,798	0,982	irs	57	63		
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	307.260,40	373,57	44.765,76	35.421,88	0,460	0,463	0,995	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	22.060,00	118,00	7.547,00	4.111,00	0,223	0,235	0,950	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	75.149,00	67,00	11.618,00	9.307,00	0,432	0,444	0,972	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	23.268,50	140,08	10.810,54	6.751,87	0,157	0,163	0,967	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	66.814,00	4.002,00	14.579,00	20.369,00	0,239	0,251	0,952	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	102.445,00	392,00	20.952,00	19.272,00	0,309	0,313	0,987	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	269.538,00	429,00	23.856,00	36.422,00	0,589	0,601	0,981	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	38.496,00	-	9.268,00	11.598,00	0,227	0,241	0,945	irs	57	48	8	
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	14.058,68	29,29	4.280,40	936,88	0,306	0,344	0,889	irs	63	60	57	
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	128.362,00	7.067,00	32.879,00	26.546,00	0,260	0,262	0,992	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	464.443,00	15.770,00	102.809,00	80.960,00	0,304	0,304	0,999	-	57	63	60	
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	539.886,00	14.678,00	43.440,00	28.498,00	0,893	0,898	0,994	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00	1,000	1,000	1,000	-	36			
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	224.469,00	159,00	38.099,00	21.697,00	0,443	0,447	0,992	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41	1,000	1,000	1,000	-	38			
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	24.365,40	-	6.818,64	5.226,16	0,243	0,255	0,950	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	35.841,65	1.774,68	12.052,00	6.227,69	0,230	0,238	0,969	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	82.416,00	7.994,00	19.374,00	3.741,00	0,533	0,568	0,938	drs	63	38	57	54
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	238.336,00	384,00	40.062,00	58.229,00	0,310	0,313	0,990	irs	57	48	8	

Variable Return to Scale Output Maximization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				Su			
name	firm id	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	crste	vrste	scale		peers			
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	4.208,22	-	1.647,60	6,86	0,372	1,000	0,372	irs	43			
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	129.268,00	321,00	19.868,00	27.737,00	0,340	0,351	0,967	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	105.022,00	2.252,00	22.069,00	-	1,000	1,000	1,000	-	45			
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	48.011,00	143,00	13.043,00	11.621,00	0,235	0,241	0,977	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	112.612,80	9.220,58	18.300,43	18.079,87	0,377	0,382	0,985	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	5.607,00	-	1.102,00	1.376,00	0,279	1,000	0,279	irs	48			
PT. ASURANSI R A Y A	49	52.595,00	37,00	12.521,00	2.811,00	0,390	0,404	0,964	irs	63	57	60	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	402.660,10	231,96	53.095,84	112.011,10	0,393	0,395	0,995	drs	8	57		
PT. ASURANSI RAMA Satria WIBAWA	51	279.226,00	7.734,00	38.261,00	62.452,00	0,380	0,380	1,000	-	8	57	48	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	438.610,00	2.842,00	69.915,00	89.620,00	0,339	0,340	0,998	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	19.288,00	471,00	11.428,00	1.349,00	0,195	0,195	0,998	-	57	54	63	60
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	54.748,00	-	8.076,00	-	1,000	1,000	1,000	-	54			
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	116.737,90	760,79	16.248,34	32.330,26	0,373	0,376	0,992	irs	57	48	8	
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	26.315,00	107,00	12.664,00	7.164,00	0,157	0,161	0,971	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00	1,000	1,000	1,000	-	57			
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	60.896,00	4.121,00	16.400,00	13.549,00	0,245	0,250	0,981	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	173.178,00	1.188,00	40.194,00	21.002,00	0,333	0,335	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	12.374,67	25,04	1.895,33	33,62	0,916	1,000	0,916	irs	60			
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	350.925,00	14.777,00	76.066,00	62.271,00	0,305	0,306	0,998	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	238.383,00	977,00	14.740,00	19.553,00	0,860	0,894	0,962	irs	57	22	48	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00	1,000	1,000	1,000	-	63			
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	186.042,00	28.158,00	29.990,00	9.640,00	0,718	0,757	0,948	drs	63	54	38	57
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	753.069,00	9.455,00	134.614,00	67.230,00	0,438	0,438	1,000	-	57	63	60	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	134,00	126,00	1.759,00	57,00	0,230	0,374	0,615	irs	38	45	43	
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	7.874,00	142,00	3.461,00	941,00	0,205	0,236	0,866	irs	63	57	60	
PT. ACE INA INSURANCE	68	129.673,00	63.500,00	47.669,00	32.372,00	0,401	0,433	0,924	drs	57	38		
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	63.237,48	20.548,82	12.279,23	17.841,57	0,338	0,368	0,919	irs	22	57		
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	692.114,00	89.898,00	93.615,00	121.309,00	0,398	0,398	0,999	-	57	63	60	
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	687.292,00	88.720,00	74.603,00	111.934,00	0,481	0,481	1,000	-	57	8		
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	220.412,00	5.761,00	27.999,00	39.448,00	0,411	0,420	0,979	irs	57	48	8	
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	71.039,19	1.724,53	15.828,91	8.517,97	0,344	0,351	0,977	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	45.953,12	1.236,29	5.780,92	2.382,46	0,654	0,705	0,928	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	140.848,00	-	20.535,00	19.633,00	0,426	0,432	0,986	irs	57	63	60	
PT. LIG INSURANCE IND.	76	80.351,00	-	26.611,00	13.738,00	0,234	0,237	0,988	irs	57	63	60	
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	135.865,00	24.500,00	17.521,00	28.806,00	0,404	0,414	0,976	irs	57	8	48	
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	763.612,00	20.605,00	94.258,00	28.228,00	0,715	0,716	0,998	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	142.257,00	4.500,00	22.569,00	23.338,00	0,378	0,382	0,988	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	177.532,00	-	33.097,00	34.908,00	0,319	0,321	0,993	irs	57	63	60	
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	97.602,00	15.330,00	18.531,00	8.791,00	0,480	0,490	0,980	drs	57	38	63	54
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	128.727,00	9.540,00	26.320,00	9.027,00	0,429	0,430	0,998	irs	54	57	63	60
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	544.391,00	43.637,00	73.575,00	98.062,00	0,392	0,393	0,998	irs	57	63	60	
PT. ZURICH INS. IND.	84	278.937,00	923,00	27.249,00	26.385,00	0,632	0,638	0,990	irs	57	63	60	

## Variable Return to Scale Output Maximization for Marketabil

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi	
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	0,001	0,177	0,29	0,532	0	466.327,07	19.368,31	49.439,00	9.784,00
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	1				0	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	0,021	0,093	0,741	0,145	0	1.175.123,70	35.937,08	111.889,00	24.614,00
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	0,203	0,635	0,162		0	1.477.142,72	147.904,60	118.372,50	54.290,05
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	0,051	0,949			0	133.181,21	34.128,61	7.917,00	9.487,08
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	0,022	0,006	0,971		0	78.854,68	14.946,34	5.747,26	4.302,69
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	0,037	0,008	0,955		0	119.050,57	24.780,87	7.934,26	7.062,73
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	1				13	88.214,93	1.012,67	4.478,64	19.830,64
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1				0	2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	0,514	0,486			0	1.293.142,27	323.323,71	67.474,00	99.643,72
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	0,514	0,486			0	46.435,32	-	4.674,53	1.206,19
BERDIKARI INSURANCE	12	0,063	0,032	0,905		0	220.675,78	42.488,67	14.714,00	12.466,00
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	0,078	0,018	0,904		0	237.802,05	52.177,58	14.685,00	14.852,00
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	0,114	0,334	0,552		0	801.615,27	82.739,16	64.124,92	29.935,56
PT. ASURANSI BINA GRIYA UPAKARA	15	0,049	0,054	0,897		0	217.651,49	33.700,14	15.955,82	10.487,19
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	16	0,166	0,086	0,747		0	565.747,54	112.218,25	36.057,00	32.926,00
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	17	0,046	0,055	0,899		0	210.625,16	31.420,92	15.671,40	9.881,47
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	18	0,161	0,082	0,757		0	545.360,66	108.533,87	34.720,00	31.813,00
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	19	0,202	0,013	0,784		0	548.842,14	134.660,71	30.493,00	37.614,00
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	20	0,409	0,114	0,476		0	1.227.576,82	273.956,87	72.099,00	78.329,00
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	21	0,878	0,122			0	2.435.888,26	585.296,20	135.096,79	164.754,00
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	22	1				3	1.856,43	138,51	1.109,86	69,02
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	23	0,878	0,122			0	254.890,67	-	16.092,50	15.423,74
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	24	0,172	0,143	0,685		0	663.888,24	116.948,79	44.765,76	35.421,88
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	25	0,019	0,022	0,959		0	93.979,17	13.056,36	7.547,00	4.111,00
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	26	0,047	0,025	0,928		0	169.227,02	31.599,23	11.618,00	9.307,00
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	27	0,032	0,034	0,935		0	143.189,11	21.742,09	10.810,54	6.751,87
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	28	0,101	0,865	0,035		0	265.823,19	66.753,60	14.579,00	20.369,00
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	29	0,098	0,043	0,859		0	327.552,83	66.217,08	20.952,00	19.272,00
PT. ASURANSI INDRAPURA	30	0,164	0,561	0,274		0	448.732,19	109.286,37	23.856,00	36.422,00
PT. ASURANSI INTRA ASIA	31	0,164	0,561	0,274		0	159.960,77	-	9.268,00	11.598,00
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	32	0,014	0,983	0,003		0	40.854,06	2.211,14	4.280,40	936,88
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	33	0,13	0,098	0,772		0	490.066,87	88.324,11	32.879,00	26.546,00
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	34	0,389	0,351	0,26		0	1.528.675,98	265.628,74	102.809,00	80.960,00
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	35	0,13	0,173	0,697		0	601.246,77	89.704,69	43.440,00	28.498,00
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	36	1				0	90.587,00	37,00	10.144,00	1.040,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	37	0,093	0,169	0,737		0	502.640,72	65.441,82	38.099,00	21.697,00
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	38	1				7	-	74.059,55	20.119,92	11.127,41
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	39	0,093	0,169	0,737		0	95.421,59	-	6.818,64	5.226,16
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	40	0,027	0,047	0,926		0	150.764,88	18.849,71	12.052,00	6.227,69
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	41	0	0,169	0	0,762	0	145.011,42	14.065,49	19.374,00	3.741,00
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	42	0,287	0,472	0,241		0	760.328,49	190.740,99	40.062,00	58.229,00



Variable Return to Scale Output Maximization for Marketabil

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets	
name	firm id	peer weights			peer counts	premi langsung	premi tidak la	biaya	komisi
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	43	1				4.208,22	-	1.647,60	6,86
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	44	0,14	0,818	0,042		367.835,10	93.049,16	19.868,00	27.737,00
PT. ASURANSI PAROLAMAS	45	1				105.022,00	2.252,00	22.069,00	-
PT. ASURANSI PURI ASIH	46	0,06	0,023	0,917		199.176,31	40.097,11	13.043,00	11.621,00
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	47	0,094	0,028	0,878		294.521,25	63.024,94	18.300,43	18.079,87
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	48	1				5.607,00	-	1.102,00	1.376,00
PT. ASURANSI R A Y A	49	0,071	0,005	0,924		130.164,76	4.711,08	12.521,00	2.811,00
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	50	0,625	0			1.018.127,76	249.758,93	53.095,84	81.427,06
PT. ASURANSI RAMA Satria WIBAWA	51	0,726	0,261	0,013		734.149,65	174.063,85	38.261,00	62.452,00
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	52	0,483	0,03	0,487		1.289.832,00	321.072,42	69.915,00	89.620,00
PT. ASURANSI RECAPITAL REGUARD	53	0,003	0,751	0,032	0,214	98.872,50	2.414,40	11.428,00	1.349,00
PT. ASURANSI RELIANCE INDONESIA	54	1				54.748,00	-	8.076,00	-
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	55	0,095	0,17	0,735		310.270,25	63.998,80	16.248,34	32.330,26
PT. ASURANSI SARIJAYA	56	0,032	0,046	0,922		163.208,23	22.266,30	12.664,00	7.164,00
PT. ASURANSI SINAR MAS	57	1				2.565.601,00	663.699,00	134.000,00	183.930,00
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	58	0,068	0,039	0,893		244.047,84	45.835,62	16.400,00	13.549,00
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	59	0,087	0,19	0,723		516.806,90	61.329,21	40.194,00	21.002,00
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	60	1				12.374,67	25,04	1.895,33	33,62
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	61	0,304	0,241	0,455		1.146.941,22	206.416,96	76.066,00	62.271,00
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	62	0,103	0,422	0,475		266.665,31	68.150,76	14.740,00	19.553,00
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	63	1				1.501.207,00	20.343,00	143.000,00	26.576,00
PT. ASURANSI UMUM MEGA	64	0	0,532	0,335	0,015	245.626,23	37.176,25	29.990,00	9.640,00
PT. ASURANSI WAHANA TATA	65	0,266	0,692	0,042		1.720.565,62	190.308,73	134.614,00	67.230,00
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	66	0,005	0,001	0,994		4.327,95	337,08	1.759,00	57,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	67	0,007	0,004	0,989		33.361,92	2.734,58	3.461,00	941,00
PT. ACE INA INSURANCE	68	0,123	0,877			315.418,54	146.550,64	34.120,50	32.372,00
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	69	0,916	0,084			217.338,27	55.910,54	12.279,23	15.522,47
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	70	0,654	0,038	0,308		1.738.393,82	434.857,93	93.615,00	121.309,00
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	71	0,541	0,459			1.429.500,36	359.798,70	74.603,00	108.675,93
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	72	0,2	0,718	0,081		525.150,26	133.034,05	27.999,00	39.448,00
PT. CHINA INSURANCE IND.	73	0,037	0,064	0,899		202.132,03	25.796,95	15.828,91	8.517,97
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	74	0,01	0,018	0,972		65.166,38	7.142,42	5.780,92	2.382,46
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	75	0,01	0,018	0,972		326.356,20	-	20.535,00	19.633,00
PT. LIG INSURANCE IND.	76	0,01	0,018	0,972		339.163,50	-	26.611,00	13.738,00
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	77	0,115	0,353	0,532		328.082,65	76.403,18	17.521,00	28.806,00
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	78	0,068	0,591	0,341		1.065.792,79	57.182,69	94.258,00	28.228,00
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	79	0,122	0,032	0,846		372.035,71	81.697,45	22.569,00	23.338,00
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	80	0,122	0,032	0,846		553.022,02	-	33.097,00	34.908,00
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	81	0,039	0,067	0,035	0,859	199.355,26	31.312,02	18.531,00	8.791,00
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	82	0,205	0,029	0,137	0,629	299.258,27	22.178,13	26.320,00	9.027,00
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	83	0,532	0,01	0,458		1.384.968,20	353.026,21	73.575,00	98.062,00
PT. ZURICH INS. IND.	84	0,136	0,053	0,812		437.209,34	91.153,33	27.249,00	26.385,00

Constant Return to Scale Input Minization for Profitability Phase

Firm		Output		Input		Summary of peers						
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	te	peers			peer weights		peer counts
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	30.786,00	47.661,00	217.245,00	9.023,00	0,232	43	11	21			0
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	196.705,00	95.030,00	2.278.230,00	319.301,00	0,098	43	21	62			0
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	77.056,00	63.384,00	289.652,00	8.858,00	0,439	43	11	21			0
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	241.944,65	57.343,03	678.314,43	26.359,92	0,529	43	11	21			0
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	12.513,00	2.050,00	27.120,00	22.070,00	0,235	62	21				0
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	4.515,30	1.659,41	20.951,94	194,60	0,398	43	11	21			0
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	8.334,96	1.921,59	54.113,65	3.634,75	0,194	43	11	21			0
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	7.933,62	1.717,91	88.214,93	1.012,67	0,161	21	43	11			0
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00	0,656	21	43	11			0
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	111.041,00	6.552,00	359.630,00	14.085,00	0,451	11	21				0
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-	1,000	11					58
BERDIKARI INSURANCE	12	15.880,00	1.244,00	43.729,00	320,00	0,668	21	11				0
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	19.076,00	747,00	48.807,00	6.408,00	0,422	21	62				0
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	64.627,58	15.376,41	333.599,65	598,41	0,375	43	11	21			0
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	24.600,00	23.415,00	155.446,00	1.616,00	0,305	43	11	21			0
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38	0,636	21	11				0
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00	0,681	21	11				0
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	29.016,00	9.440,00	144.090,00	723,00	0,383	43	11	21			0
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	80.439,00	8.648,00	305.274,00	8.510,00	0,415	11	21				0
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	196.070,00	31.518,00	1.216.138,00	12.467,00	0,290	11	21	43			0
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51	1,000	21					66
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	21.097,80	1.057,30	203.276,05	-	0,203	11					0
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	46.442,25	3.466,50	307.260,42	373,57	0,292	21	11				0
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	8.485,00	1.377,00	22.060,00	118,00	0,718	21	11				0
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	5.548,00	2.951,00	75.149,00	67,00	0,148	43	11	21			0
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	2.407,86	389,97	23.268,50	140,08	0,192	43	11	21			0
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	14.601,00	2.430,00	66.814,00	4.002,00	0,284	43	11	21			0
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	21.166,00	2.742,00	102.445,00	392,00	0,391	11	21				0
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	29.948,00	3.813,00	269.538,00	429,00	0,214	21	11				0
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	12.210,00	351,00	38.496,00	-	0,620	11					0
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	4.391,80	127,13	14.058,68	29,29	0,600	11	21				0
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	30.998,00	4.999,00	128.362,00	7.067,00	0,323	21	43	11			0
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	143.382,00	21.242,00	464.443,00	15.770,00	0,469	21	43	11			0
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	79.393,00	22.412,00	539.886,00	14.678,00	0,237	43	11	21			0
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	10.107,00	1.306,00	90.587,00	37,00	0,217	21	11				0
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	30.853,00	18.394,00	224.469,00	159,00	0,277	21	43	11			0
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55	1,000	37					0
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	7.428,39	1.330,07	24.365,40	-	0,598	42	11				0
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	9.424,67	2.144,24	35.841,65	1.774,68	0,365	43	11	21			0
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	22.425,00	2.510,00	82.416,00	7.994,00	0,314	62	43	21			0
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	41.639,00	28.597,00	238.336,00	384,00	0,353	21	43	11			0
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-	1,000	42					4

Constant Return to Scale Input Minization for Profitability Phase

Firm		Output		Input		Summary of peers						
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	te	peers			peer weights		peer counts
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	1,000	43					42
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	31.832,00	2.575,00	105.022,00	2.252,00	0,500	11	21				0
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	13.008,00	915,00	48.011,00	143,00	0,516	21	11				0
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	29.100,89	2.205,62	112.612,76	9.220,58	0,305	43	21	62			0
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1.490,00	81,00	5.607,00	-	0,519	11					0
PT. ASURANSI R A Y A	48	12.348,00	1.357,00	52.595,00	37,00	0,456	11	21				0
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96	0,354	43	11	21			0
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	40.830,00	5.664,00	279.226,00	7.734,00	0,231	11	21	43			0
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	84.758,00	7.640,00	438.610,00	2.842,00	0,358	11	21				0
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	26.256,94	2.398,63	116.737,87	760,79	0,416	21	11				0
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	163.449,00	52.467,00	2.565.601,00	663.699,00	0,059	43	21	62			0
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	17.735,00	1.151,00	60.896,00	4.121,00	0,360	11	21	43			0
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	41.235,00	5.447,00	173.178,00	1.188,00	0,439	11	21				0
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	1.264,49	1.014,03	12.374,67	25,04	0,208	21	43	11			0
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	87.816,00	4.367,00	350.925,00	14.777,00	0,359	11	21				0
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	19.961,00	2.397,00	238.383,00	977,00	0,158	21	11				0
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	165.762,00	103.013,00	1.501.207,00	20.343,00	0,202	43	11	21			0
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	30.653,00	6.446,00	186.042,00	28.158,00	0,176	43	21	62			0
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	135.833,00	33.219,00	753.069,00	9.455,00	0,321	21	43	11			0
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00	1,000	62					14
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	2.975,00	123,00	7.874,00	142,00	0,639	11	21				0
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	8.130,24	2.019,43	63.237,48	20.548,82	0,107	43	21	62			0
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	113.544,00	10.298,00	692.114,00	89.898,00	0,178	62	43	21			0
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	65.189,00	45.557,00	687.292,00	88.720,00	0,114	62	43	21			0
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	23.367,00	7.483,00	220.412,00	5.761,00	0,172	43	11	21			0
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	12.940,78	5.035,26	71.039,19	1.724,53	0,302	43	11	21			0
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	4.008,29	304,96	45.953,12	1.236,29	0,138	21	11				0
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	17.360,00	3.640,00	140.848,00	-	0,257	42	11				0
PT. LIG INSURANCE IND.	71	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-	0,923	42					0
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	22.103,00	1.534,00	135.865,00	24.500,00	0,162	62	21				0
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	178.134,00	46.308,00	763.612,00	20.605,00	0,375	43	11	21			0
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	34.874,00	13.722,00	142.257,00	4.500,00	0,387	21	43	11			0
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-	0,503	42	11				0
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	34.065,00	5.692,00	97.602,00	15.330,00	0,366	43	21	62			0
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	33.804,00	12.451,00	128.727,00	9.540,00	0,331	43	21	62			0
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	147.805,00	16.084,00	544.391,00	43.637,00	0,323	62	43	21			0
PT. ZURICH INS. IND.	79	18.282,00	12.405,00	278.937,00	923,00	0,130	21	43	11			0

Constant Return to Scale Input Minization for Profitability Ph

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	30.786,00	47.661,00	50.411,71	2.093,79
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	196.705,00	95.030,00	224.017,77	31.396,79
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	77.056,00	63.384,00	127.211,96	3.890,34
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	241.944,65	57.343,03	359.005,04	13.951,26
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	12.513,00	3.122,42	6.369,96	5.183,81
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	4.515,30	1.659,41	8.334,53	77,41
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	8.334,96	1.921,59	10.489,19	704,55
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	7.933,62	1.717,91	14.199,71	163,01
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	592.089,00	174.521,00	1.129.725,22	4.793,25
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	111.041,00	10.418,10	162.257,15	6.354,84
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-
BERDIKARI INSURANCE	12	15.880,00	2.499,78	29.190,57	213,61
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	19.076,00	1.540,74	20.584,29	2.702,57
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	64.627,58	15.376,41	125.132,04	224,46
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	24.600,00	23.415,00	47.442,64	493,21
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	16.724,42	2.935,13	32.535,42	16,78
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	52.935,00	8.967,31	101.065,76	275,30
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	29.016,00	9.440,00	55.175,80	276,86
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	80.439,00	9.101,33	126.754,08	3.533,47
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	196.070,00	31.518,00	352.397,96	3.612,54
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	21.097,80	3.733,41	41.225,62	-
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	46.442,25	8.059,67	89.809,09	109,19
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	8.485,00	1.378,32	15.849,87	84,78
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	5.548,00	2.951,00	11.118,69	9,91
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	2.407,86	389,97	4.473,66	26,93
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	14.601,00	2.430,00	19.003,83	1.138,28
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	21.166,00	3.522,91	40.039,64	153,21
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	29.948,00	5.166,04	57.727,97	91,88
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	12.210,00	2.160,65	23.858,64	-
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	4.391,80	751,65	8.430,45	17,56
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	30.998,00	4.999,00	41.442,25	2.281,61
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	143.382,00	21.242,00	217.724,74	7.392,77
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	79.393,00	22.412,00	127.696,10	3.471,70
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	10.107,00	1.776,83	19.680,11	8,04
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	30.853,00	18.394,00	62.287,04	44,12
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	7.428,39	1.330,07	14.575,95	-
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	9.424,67	2.144,24	13.093,28	648,31
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	22.425,00	2.510,00	25.870,76	2.509,35
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	41.639,00	28.597,00	84.118,67	135,53
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-

Constant Return to Scale Input Minization for Profitability Ph

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	31.832,00	3.997,37	52.505,81	1.125,89
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	13.008,00	2.194,63	24.782,36	73,81
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	29.100,89	2.205,62	34.313,97	2.809,58
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1.490,00	263,67	2.911,50	-
PT. ASURANSI R A Y A	48	12.348,00	2.160,56	23.983,02	16,87
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	73.192,57	14.442,87	142.607,46	82,15
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	40.830,00	5.664,00	64.572,21	1.788,52
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	84.758,00	13.522,01	156.867,03	1.016,43
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	26.256,94	4.186,44	48.580,53	316,60
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	163.449,00	52.467,00	150.639,08	38.969,04
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	17.735,00	1.151,00	21.915,07	1.483,05
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	41.235,00	6.538,67	76.080,19	521,91
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	1.264,49	1.014,03	2.572,08	5,21
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	87.816,00	7.836,41	125.933,08	5.302,88
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	19.961,00	3.307,94	37.674,72	154,41
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	165.762,00	103.013,00	303.114,07	4.107,53
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	30.653,00	6.446,00	32.701,80	4.949,51
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	135.833,00	33.219,00	241.771,21	3.035,51
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	2.975,00	394,63	5.031,85	90,75
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	8.130,24	2.019,43	6.763,74	2.197,86
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	113.544,00	10.298,00	123.037,60	15.981,23
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	65.189,00	45.557,00	78.382,28	10.118,08
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	23.367,00	7.483,00	37.987,14	992,89
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	12.940,78	5.035,26	21.444,91	520,59
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	4.008,29	460,77	6.359,16	171,08
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	17.360,00	3.640,00	36.136,98	-
PT. LIG INSURANCE IND.	71	27.423,96	10.127,00	74.154,59	-
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	22.103,00	2.311,00	22.074,85	3.980,67
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	178.134,00	46.308,00	286.314,65	7.725,80
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	34.874,00	13.722,00	55.006,74	1.740,02
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	36.090,00	11.215,00	89.350,87	-
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	34.065,00	5.692,00	35.726,68	5.611,46
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	33.804,00	12.451,00	42.564,03	3.154,43
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	147.805,00	16.084,00	175.882,07	14.098,26
PT. ZURICH INS. IND.	79	18.282,00	12.405,00	36.397,04	120,44

Constant Return to Scale Output Maximization for Profitability Phase

Firm		Output		Input			Summary of peers					
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	te	peers			peer weights		peer counts
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	30.786,00	47.661,00	217.245,00	9.023,00	0,232	43	11	21			0
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	196.705,00	95.030,00	2.278.230,00	319.301,00	0,098	62	43	21			0
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	77.056,00	63.384,00	289.652,00	8.858,00	0,439	43	11	21			0
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	241.944,65	57.343,03	678.314,43	26.359,92	0,529	21	43	11			0
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	12.513,00	2.050,00	27.120,00	22.070,00	0,235	62	21				0
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	4.515,30	1.659,41	20.951,94	194,60	0,398	43	11	21			0
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	8.334,96	1.921,59	54.113,65	3.634,75	0,194	21	43	11			0
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	7.933,62	1.717,91	88.214,93	1.012,67	0,161	21	43	11			0
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00	0,656	21	43	11			0
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	111.041,00	6.552,00	359.630,00	14.085,00	0,451	11	21				0
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-	1,000	11					58
BERDIKARI INSURANCE	12	15.880,00	1.244,00	43.729,00	320,00	0,668	11	21				0
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	19.076,00	747,00	48.807,00	6.408,00	0,422	21	62				0
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	64.627,58	15.376,41	333.599,65	598,41	0,375	43	11	21			0
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	24.600,00	23.415,00	155.446,00	1.616,00	0,305	21	43	11			0
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38	0,636	21	11				0
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00	0,681	21	11				0
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	29.016,00	9.440,00	144.090,00	723,00	0,383	21	43	11			0
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	80.439,00	8.648,00	305.274,00	8.510,00	0,415	21	11				0
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	196.070,00	31.518,00	1.216.138,00	12.467,00	0,290	43	11	21			0
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51	1,000	21					66
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	21.097,80	1.057,30	203.276,05	-	0,203	11					0
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	46.442,25	3.466,50	307.260,42	373,57	0,292	21	11				0
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	8.485,00	1.377,00	22.060,00	118,00	0,718	21	11				0
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	5.548,00	2.951,00	75.149,00	67,00	0,148	21	43	11			0
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	2.407,86	389,97	23.268,50	140,08	0,192	43	11	21			0
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	14.601,00	2.430,00	66.814,00	4.002,00	0,284	43	11	21			0
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	21.166,00	2.742,00	102.445,00	392,00	0,391	11	21				0
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	29.948,00	3.813,00	269.538,00	429,00	0,214	21	11				0
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	12.210,00	351,00	38.496,00	-	0,620	11					0
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	4.391,80	127,13	14.058,68	29,29	0,600	21	11				0
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	30.998,00	4.999,00	128.362,00	7.067,00	0,323	43	11	21			0
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	143.382,00	21.242,00	464.443,00	15.770,00	0,469	21	43	11			0
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	79.393,00	22.412,00	539.886,00	14.678,00	0,237	21	43	11			0
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	10.107,00	1.306,00	90.587,00	37,00	0,217	21	11				0
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	30.853,00	18.394,00	224.469,00	159,00	0,277	43	11	21			0
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55	1,000	37					0
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	7.428,39	1.330,07	24.365,40	-	0,598	42	11				0
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	9.424,67	2.144,24	35.841,65	1.774,68	0,365	21	43	11			0
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	22.425,00	2.510,00	82.416,00	7.994,00	0,314	62	43	21			0
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	41.639,00	28.597,00	238.336,00	384,00	0,353	43	11	21			0
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-	1,000	42					4

Constant Return to Scale Output Maximization for Profitability Phase

Firm		Output		Input		Summary of peers						
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	te	peers			peer weights		peer counts
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	1,000	43					42
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	31.832,00	2.575,00	105.022,00	2.252,00	0,500	11	21				0
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	13.008,00	915,00	48.011,00	143,00	0,516	21	11				0
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	29.100,89	2.205,62	112.612,76	9.220,58	0,305	43	21	62			0
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1.490,00	81,00	5.607,00	-	0,519	11					0
PT. ASURANSI R A Y A	48	12.348,00	1.357,00	52.595,00	37,00	0,456	21	11				0
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96	0,354	43	11	21			0
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	40.830,00	5.664,00	279.226,00	7.734,00	0,231	11	21	43			0
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	84.758,00	7.640,00	438.610,00	2.842,00	0,358	21	11				0
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	26.256,94	2.398,63	116.737,87	760,79	0,416	11	21				0
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	163.449,00	52.467,00	2.565.601,00	663.699,00	0,059	43	21	62			0
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	17.735,00	1.151,00	60.896,00	4.121,00	0,360	11	21	43			0
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	41.235,00	5.447,00	173.178,00	1.188,00	0,439	21	11				0
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	1.264,49	1.014,03	12.374,67	25,04	0,208	43	11	21			0
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	87.816,00	4.367,00	350.925,00	14.777,00	0,359	11	21				0
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	19.961,00	2.397,00	238.383,00	977,00	0,158	21	11				0
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	165.762,00	103.013,00	1.501.207,00	20.343,00	0,202	43	11	21			0
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	30.653,00	6.446,00	186.042,00	28.158,00	0,176	43	21	62			0
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	135.833,00	33.219,00	753.069,00	9.455,00	0,321	43	11	21			0
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00	1,000	62					14
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	2.975,00	123,00	7.874,00	142,00	0,639	21	11				0
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	8.130,24	2.019,43	63.237,48	20.548,82	0,107	43	21	62			0
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	113.544,00	10.298,00	692.114,00	89.898,00	0,178	62	43	21			0
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	65.189,00	45.557,00	687.292,00	88.720,00	0,114	43	21	62			0
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	23.367,00	7.483,00	220.412,00	5.761,00	0,172	43	11	21			0
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	12.940,78	5.035,26	71.039,19	1.724,53	0,302	21	43	11			0
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	4.008,29	304,96	45.953,12	1.236,29	0,138	21	11				0
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	17.360,00	3.640,00	140.848,00	-	0,257	42	11				0
PT. LIG INSURANCE IND.	71	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-	0,923	42					0
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	22.103,00	1.534,00	135.865,00	24.500,00	0,162	62	21				0
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	178.134,00	46.308,00	763.612,00	20.605,00	0,375	43	11	21			0
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	34.874,00	13.722,00	142.257,00	4.500,00	0,387	43	11	21			0
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-	0,503	42	11				0
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	34.065,00	5.692,00	97.602,00	15.330,00	0,366	62	43	21			0
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	33.804,00	12.451,00	128.727,00	9.540,00	0,331	43	21	62			0
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	147.805,00	16.084,00	544.391,00	43.637,00	0,323	62	43	21			0
PT. ZURICH INS. IND.	79	18.282,00	12.405,00	278.937,00	923,00	0,130	43	11	21			0

Constant Return to Scale Output Maximization for Profitabili

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	132.669,66	205.391,05	217.245,00	9.023,00
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	2.000.462,87	966.442,07	2.278.230,00	319.301,00
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	175.450,68	144.320,57	289.652,00	8.858,00
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	457.137,17	108.345,57	678.314,43	26.359,92
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	53.273,91	13.293,65	27.120,00	22.070,00
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	11.350,88	4.171,54	20.951,94	194,60
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	43.000,00	9.913,47	54.113,65	3.634,75
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	49.287,18	10.672,42	88.214,93	1.012,67
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	903.096,12	266.191,80	1.723.137,00	7.311,00
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	246.113,49	23.090,87	359.630,00	14.085,00
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-
BERDIKARI INSURANCE	12	23.789,07	3.744,80	43.729,00	320,00
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	45.230,72	3.653,21	48.807,00	6.408,00
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	172.295,90	40.993,22	333.599,65	598,41
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	80.601,99	76.719,33	155.446,00	1.616,00
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	26.289,23	4.613,75	51.142,65	26,38
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	77.681,59	13.159,44	148.313,00	404,00
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	75.774,44	24.652,29	144.090,00	723,00
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	193.728,95	21.919,62	305.274,00	8.510,00
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	676.644,61	108.769,75	1.216.138,00	12.467,00
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	104.029,43	18.408,75	203.276,05	-
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	158.891,11	27.574,25	307.260,42	373,57
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	11.809,51	1.918,36	22.060,00	118,00
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	37.497,84	19.945,23	75.149,00	67,00
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	12.523,81	2.028,32	23.268,50	140,08
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	51.334,47	8.543,44	66.814,00	4.002,00
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	54.155,10	9.013,69	102.445,00	392,00
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	139.830,38	24.120,80	269.538,00	429,00
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	19.700,88	3.486,21	38.496,00	-
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	7.323,80	1.253,45	14.058,68	29,29
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	96.012,29	15.483,76	128.362,00	7.067,00
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	305.857,60	45.312,71	464.443,00	15.770,00
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	335.665,46	94.755,64	539.886,00	14.678,00
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	46.522,24	8.178,70	90.587,00	37,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	111.187,54	66.288,00	224.469,00	159,00
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	12.417,42	2.223,37	24.365,40	-
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	25.799,18	5.869,66	35.841,65	1.774,68
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	71.438,91	7.996,06	82.416,00	7.994,00
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	117.977,05	81.024,75	238.336,00	384,00
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-



Constant Return to Scale Output Maximization for Profitabili

Firm		Output Targets		Input Targets	
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	63.670,29	7.995,53	105.022,00	2.252,00
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	25.200,47	4.251,67	48.011,00	143,00
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	95.504,30	7.238,48	112.612,76	9.220,58
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	2.869,46	507,77	5.607,00	-
PT. ASURANSI R A Y A	48	27.079,29	4.738,13	52.595,00	37,00
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	206.663,28	40.780,24	402.660,05	231,96
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	176.558,88	24.492,52	279.226,00	7.734,00
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	236.988,65	37.808,39	438.610,00	2.842,00
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	63.094,81	10.059,91	116.737,87	760,79
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	2.783.772,39	893.588,74	2.565.601,00	663.699,00
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	49.280,73	3.198,32	60.896,00	4.121,00
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	93.861,42	14.883,69	173.178,00	1.188,00
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	6.083,66	4.878,66	12.374,67	25,04
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	244.707,99	21.836,92	350.925,00	14.777,00
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	126.301,21	20.930,66	238.383,00	977,00
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	820.955,21	510.183,63	1.501.207,00	20.343,00
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	174.386,30	36.671,59	186.042,00	28.158,00
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	423.092,65	103.470,55	753.069,00	9.455,00
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	4.655,38	617,53	7.874,00	142,00
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	76.013,52	18.880,62	63.237,48	20.548,82
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	638.710,40	57.928,55	692.114,00	89.898,00
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	571.607,24	399.464,81	687.292,00	88.720,00
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	135.581,85	43.418,45	220.412,00	5.761,00
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	42.868,09	16.679,98	71.039,19	1.724,53
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	28.965,07	3.329,67	45.953,12	1.236,29
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	67.662,57	14.187,31	140.848,00	-
PT. LIG INSURANCE IND.	71	29.715,52	10.973,22	80.351,00	-
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	136.038,25	14.223,59	135.865,00	24.500,00
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	475.090,11	123.505,19	763.612,00	20.605,00
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	90.190,23	35.487,48	142.257,00	4.500,00
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	71.707,53	22.283,18	177.532,00	-
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	93.062,46	15.550,02	97.602,00	15.330,00
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	102.233,91	37.655,73	128.727,00	9.540,00
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	457.486,73	49.783,27	544.391,00	43.637,00
PT. ZURICH INS. IND.	79	140.108,27	95.068,54	278.937,00	923,00

Variable Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				peers				Score
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	crste	vrste	scale	drs					
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	30.786,00	47.661,00	217.245,00	9.023,00	0,232	0,381	0,609	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	196.705,00	95.030,00	2.278.230,00	319.301,00	0,098	0,225	0,437	drs	43	9	37		
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	77.056,00	63.384,00	289.652,00	8.858,00	0,439	0,739	0,594	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	241.944,65	57.343,03	678.314,43	26.359,92	0,529	0,986	0,537	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	12.513,00	2.050,00	27.120,00	22.070,00	0,235	0,552	0,425	drs	17	11	37		
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	4.515,30	1.659,41	20.951,94	194,60	0,398	0,419	0,950	drs	43	11	37	21	
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	8.334,96	1.921,59	54.113,65	3.634,75	0,194	0,333	0,581	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	7.933,62	1.717,91	88.214,93	1.012,67	0,161	0,207	0,778	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00	0,656	1,000	0,656	drs	9				
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	111.041,00	6.552,00	359.630,00	14.085,00	0,451	0,843	0,535	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-	1,000	1,000	1,000	-	11				
BERDIKARI INSURANCE	12	15.880,00	1.244,00	43.729,00	320,00	0,668	0,940	0,710	drs	11	17	37		
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	19.076,00	747,00	48.807,00	6.408,00	0,422	0,881	0,479	drs	17	37	11		
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	64.627,58	15.376,41	333.599,65	598,41	0,375	0,709	0,529	drs	75	9	17		
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	24.600,00	23.415,00	155.446,00	1.616,00	0,305	0,432	0,707	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38	0,636	1,000	0,636	drs	16				
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00	0,681	1,000	0,681	drs	17				
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	29.016,00	9.440,00	144.090,00	723,00	0,383	0,552	0,694	drs	17	43	37	11	
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	80.439,00	8.648,00	305.274,00	8.510,00	0,415	0,725	0,573	drs	9	17	37		
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	196.070,00	31.518,00	1.216.138,00	12.467,00	0,290	0,462	0,628	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51	1,000	1,000	1,000	-	21				
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	21.097,80	1.057,30	203.276,05	-	0,203	0,444	0,457	drs	75	30			
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	46.442,25	3.466,50	307.260,42	373,57	0,292	0,568	0,514	drs	9	75	17		
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	8.485,00	1.377,00	22.060,00	118,00	0,718	0,905	0,794	drs	43	37	17	11	
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	5.548,00	2.951,00	75.149,00	67,00	0,148	0,156	0,950	drs	43	11	17	37	
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	2.407,86	389,97	23.268,50	140,08	0,192	0,217	0,887	irs	11	42	21		
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	14.601,00	2.430,00	66.814,00	4.002,00	0,284	0,524	0,543	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	21.166,00	2.742,00	102.445,00	392,00	0,391	0,552	0,708	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	29.948,00	3.813,00	269.538,00	429,00	0,214	0,343	0,625	drs	75	17	43	16	
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	12.210,00	351,00	38.496,00	-	0,620	1,000	0,620	drs	30				
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	4.391,80	127,13	14.058,68	29,29	0,600	0,601	0,998	drs	37	11	21		
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	30.998,00	4.999,00	128.362,00	7.067,00	0,323	0,619	0,522	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	143.382,00	21.242,00	464.443,00	15.770,00	0,469	0,853	0,549	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	79.393,00	22.412,00	539.886,00	14.678,00	0,237	0,406	0,583	drs	37	9	17	43	
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	10.107,00	1.306,00	90.587,00	37,00	0,217	0,311	0,699	drs	30	43	16	11	
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	30.853,00	18.394,00	224.469,00	159,00	0,277	0,532	0,521	drs	43	75	17	16	
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55	1,000	1,000	1,000	-	37				
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	7.428,39	1.330,07	24.365,40	-	0,598	0,889	0,673	drs	71	30	11		
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	9.424,67	2.144,24	35.841,65	1.774,68	0,365	0,598	0,611	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	22.425,00	2.510,00	82.416,00	7.994,00	0,314	0,648	0,485	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	41.639,00	28.597,00	238.336,00	384,00	0,353	0,588	0,600	drs	43	75	17	16	
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-	1,000	1,000	1,000	-	42				

Variable Return to Scale Input Minization for Marketability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				peers				Sc
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak la	crste	vrste	scale						
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	1,000	1,000	1,000	-	43				
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	31.832,00	2.575,00	105.022,00	2.252,00	0,500	0,811	0,616	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	13.008,00	915,00	48.011,00	143,00	0,516	0,689	0,750	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	29.100,89	2.205,62	112.612,76	9.220,58	0,305	0,637	0,478	drs	17	37	11		
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1.490,00	81,00	5.607,00	-	0,519	0,751	0,692	irs	42				
PT. ASURANSI R A Y A	48	12.348,00	1.357,00	52.595,00	37,00	0,456	0,667	0,683	drs	43	16	17	11	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96	0,354	1,000	0,354	drs	49				
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	40.830,00	5.664,00	279.226,00	7.734,00	0,231	0,393	0,588	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	84.758,00	7.640,00	438.610,00	2.842,00	0,358	0,548	0,653	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	26.256,94	2.398,63	116.737,87	760,79	0,416	0,608	0,685	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	163.449,00	52.467,00	2.565.601,00	663.699,00	0,059	0,154	0,381	drs	43	37	9		
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	17.735,00	1.151,00	60.896,00	4.121,00	0,360	0,704	0,511	drs	17	37	11		
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	41.235,00	5.447,00	173.178,00	1.188,00	0,439	0,659	0,667	drs	11	43	17	37	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	1.264,49	1.014,03	12.374,67	25,04	0,208	0,335	0,620	irs	42	43	62		
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	87.816,00	4.367,00	350.925,00	14.777,00	0,359	0,677	0,530	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	19.961,00	2.397,00	238.383,00	977,00	0,158	0,223	0,710	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	165.762,00	103.013,00	1.501.207,00	20.343,00	0,202	0,317	0,637	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	30.653,00	6.446,00	186.042,00	28.158,00	0,176	0,376	0,468	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	135.833,00	33.219,00	753.069,00	9.455,00	0,321	0,513	0,626	drs	9	17	37	43	
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00	1,000	1,000	1,000	-	62				
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	2.975,00	123,00	7.874,00	142,00	0,639	0,652	0,981	drs	11	37	21		
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	8.130,24	2.019,43	63.237,48	20.548,82	0,107	0,209	0,512	drs	17	43	37	11	
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	113.544,00	10.298,00	692.114,00	89.898,00	0,178	0,401	0,443	drs	37	9	17		
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	65.189,00	45.557,00	687.292,00	88.720,00	0,114	0,231	0,493	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	23.367,00	7.483,00	220.412,00	5.761,00	0,172	0,278	0,619	drs	17	43	37	11	
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	12.940,78	5.035,26	71.039,19	1.724,53	0,302	0,453	0,667	drs	17	43	37	11	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	4.008,29	304,96	45.953,12	1.236,29	0,138	0,160	0,863	drs	11	37	21		
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	17.360,00	3.640,00	140.848,00	-	0,257	0,504	0,509	drs	75	30	71		
PT. LIG INSURANCE IND.	71	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-	0,923	1,000	0,923	drs	71				
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	22.103,00	1.534,00	135.865,00	24.500,00	0,162	0,351	0,463	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	178.134,00	46.308,00	763.612,00	20.605,00	0,375	0,653	0,574	drs	9	17	37	43	
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	34.874,00	13.722,00	142.257,00	4.500,00	0,387	0,655	0,590	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-	0,503	1,000	0,503	drs	75				
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	34.065,00	5.692,00	97.602,00	15.330,00	0,366	0,795	0,461	drs	37	43	17	11	
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	33.804,00	12.451,00	128.727,00	9.540,00	0,331	0,663	0,499	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	147.805,00	16.084,00	544.391,00	43.637,00	0,323	0,708	0,456	drs	9	37	17		
PT. ZURICH INS. IND.	79	18.282,00	12.405,00	278.937,00	923,00	0,130	0,175	0,744	drs	43	17	37	11	

Variable Return to Scale Input Minization for Marketability PI

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	0,151	0,401	0,044	0,404	0	30.786,00	47.661,00	82.757,21	3.437,22
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	0	0,287	0,579		0	196.705,00	95.030,00	512.196,92	45.052,24
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	0,17	0,051	0,079	0,7	0	77.056,00	63.384,00	214.019,64	6.545,05
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	0,36	0,314	0,326		0	241.944,65	66.553,97	668.691,61	25.985,97
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	0,052	0,784	0,164		0	12.513,00	2.177,61	14.974,37	12.186,00
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	0,003	0,879	0,001	0,117	0	4.515,30	1.659,41	8.774,56	81,50
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	0,016	0,003	0,062	0,92	0	8.334,96	1.921,59	18.040,56	1.211,76
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	0	0,063	0,002	0,933	0	7.933,62	1.717,91	18.252,20	209,53
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1				19	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	0,112	0,145	0,743		0	111.041,00	23.467,61	303.345,25	11.880,59
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	1				40	4.756,01	841,61	9.293,36	-
BERDIKARI INSURANCE	12	0,768	0,229	0,003		0	15.880,00	1.509,50	41.105,49	300,80
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	0,247	0,075	0,678		0	19.076,00	2.083,49	42.999,80	5.645,56
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	0,689	0,043	0,268		0	64.627,58	16.247,00	236.472,40	424,18
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	0,072	0,355	0,007	0,566	0	24.600,00	23.415,00	67.143,67	698,02
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	1				5	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	1				53	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	0,484	0,024	0,003	0,489	0	29.016,00	9.440,00	79.469,41	398,75
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	0,053	0,874	0,073		0	80.439,00	13.083,26	221.242,96	6.167,50
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	0,267	0,048	0,685		0	196.070,00	49.481,23	561.581,17	5.756,94
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1				5	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	0,372	0,628			0	21.097,80	4.394,43	90.243,24	-
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	0,006	0,577	0,417		0	46.442,25	9.043,44	174.584,55	212,26
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	0,001	0,001	0,076	0,922	0	8.485,00	1.377,00	19.968,47	106,81
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	0,007	0,982	0,011	0	0	5.548,00	2.951,00	11.701,14	10,43
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	0,266	0,515	0,219		0	2.407,86	536,08	5.044,50	30,37
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	0,003	0,184	0,027	0,786	0	14.601,00	2.430,00	34.981,07	2.095,28
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	0,003	0,338	0,001	0,658	0	21.166,00	2.742,00	56.593,01	216,55
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	0,077	0,321	0,005	0,597	0	29.948,00	3.813,00	92.404,41	147,07
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	1				4	12.210,00	351,00	38.496,00	-
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	0	0,886	0,114		0	4.391,80	754,22	8.443,75	17,59
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	0,008	0,502	0,056	0,434	0	30.998,00	4.999,00	79.434,74	4.373,30
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	0,173	0,161	0,666		0	143.382,00	33.865,71	396.224,49	13.453,66
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	0,071	0,052	0,845	0,032	0	79.393,00	22.412,00	219.069,43	5.955,89
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	0,051	0,002	0,409	0,538	0	10.107,00	1.306,00	28.156,23	11,50
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	0	0,4	0,148	0,408	0	30.853,00	18.394,00	119.524,93	84,66
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	1				53	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	0	0,262	0,671		0	7.428,39	1.330,07	21.671,30	-
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	0,014	0,003	0,085	0,898	0	9.424,67	2.144,24	21.416,56	1.060,43
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	0,001	0,321	0,068	0,61	0	22.425,00	2.510,00	53.365,20	5.176,20
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	0	0,282	0,487	0,153	0	41.639,00	28.597,00	140.224,01	225,93
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1				3	1.556,29	574,70	4.208,22	-

## Variable Return to Scale Input Minization for Marketability PI

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	1			40	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	0	0,548	0,022	0,431	0	31.832,00	2.575,00	85.217,35	1.827,33
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	0	0,171	0,829		0	13.008,00	1.328,01	33.063,98	98,48
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	0,454	0,077	0,469		0	29.100,89	2.682,23	71.728,81	5.873,06
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1				0	1.556,29	574,70	4.208,22	-
PT. ASURANSI R A Y A	48	0,002	0,528	0,025	0,445	0	12.348,00	1.357,00	35.099,97	24,69
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	1				0	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	0,008	1	0	0,237	0	40.830,00	5.664,00	109.766,95	3.040,32
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	0,059	0,01	0,931		0	84.758,00	13.849,54	240.245,55	1.556,69
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	0,001	0,443	0,004	0,552	0	26.256,94	2.398,63	70.962,12	462,47
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	0,022	0,75	0,228		0	163.449,00	52.467,00	395.694,08	57.223,88
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	0	0,038	0,718		0	17.735,00	1.806,31	42.894,21	2.902,77
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	0,238	0,008	0,747	0,006	0	41.235,00	5.447,00	114.046,80	782,36
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	0,936	0,002	0,063		0	1.536,92	1.014,03	4.148,54	8,40
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	0	0,124	0,808		0	87.816,00	15.904,50	237.663,36	10.007,70
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	0,001	0,002	0,313	0,683	0	19.961,00	2.397,00	53.083,66	217,56
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	0,209	0,216	0,062	0,513	0	165.762,00	103.013,00	475.552,03	6.444,25
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	0,141	0,011	0,436	0,412	0	30.653,00	6.446,00	69.938,42	10.585,38
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	0,155	0,789	0,046	0,009	0	135.833,00	33.219,00	386.003,24	4.846,38
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	1				1	289,00	76,00	134,00	126,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	0	0	0,559		0	2.975,00	414,22	5.131,46	92,54
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	0	0,002	0,058	0,91	0	8.130,24	2.019,43	13.199,89	4.289,26
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	0,472	0,127	0,401		0	113.544,00	27.377,78	277.605,62	36.057,92
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	0,117	0,034	0,27	0,579	0	65.189,00	45.557,00	159.009,99	20.526,02
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	0,36	0,018	0,02	0,602	0	23.367,00	7.483,00	61.338,11	1.603,22
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	0,155	0,012	0,01	0,824	0	12.940,78	5.035,26	32.156,07	780,61
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	0,742	0,002	0,256		0	4.008,29	661,25	7.369,02	198,25
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	0,2	0,686	0,115		0	17.360,00	3.640,00	71.041,01	-
PT. LIG INSURANCE IND.	71	1				2	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	0,115	0,284	0,602		0	22.103,00	2.474,05	47.696,82	8.600,98
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	0,237	0,603	0,155	0,005	0	178.134,00	46.308,00	498.440,75	13.449,73
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	0,037	0,574	0,037	0,353	0	34.874,00	13.722,00	93.161,65	2.946,97
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	1				7	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	0,162	0,008	0,495	0,335	0	34.065,00	5.692,00	77.557,42	12.181,67
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	0,032	0,525	0,082	0,361	0	33.804,00	12.451,00	85.319,79	6.323,08
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	0,188	0,396	0,416		0	147.805,00	37.510,80	385.355,17	30.889,09
PT. ZURICH INS. IND.	79	0,036	0,254	0,001	0,709	0	18.282,00	12.405,00	48.922,28	161,88

Variable Return to Scale Output Maximization for Profitability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				peers				Sc
name	firm id	Net Underwritin	Investasi	premi langsung	premi tidak la	crste	vrste	scale						
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	30.786,00	47.661,00	217.245,00	9.023,00	0,232	0,394	0,589	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	196.705,00	95.030,00	2.278.230,00	319.301,00	0,098	0,451	0,218	drs	43	9			
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	77.056,00	63.384,00	289.652,00	8.858,00	0,439	0,744	0,590	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	241.944,65	57.343,03	678.314,43	26.359,92	0,529	0,986	0,537	drs	17	9	37		
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	12.513,00	2.050,00	27.120,00	22.070,00	0,235	0,585	0,402	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	4.515,30	1.659,41	20.951,94	194,60	0,398	0,512	0,778	drs	43	17	37	11	
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	8.334,96	1.921,59	54.113,65	3.634,75	0,194	0,381	0,509	drs	43	37	17	11	
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	7.933,62	1.717,91	88.214,93	1.012,67	0,161	0,245	0,657	drs	11	43	17	37	
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00	0,656	1,000	0,656	drs	9				
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	111.041,00	6.552,00	359.630,00	14.085,00	0,451	0,846	0,533	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	4.756,01	841,61	9.293,36	-	1,000	1,000	1,000	-	11				
BERDIKARI INSURANCE	12	15.880,00	1.244,00	43.729,00	320,00	0,668	0,946	0,706	drs	11	17	37		
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	19.076,00	747,00	48.807,00	6.408,00	0,422	0,890	0,474	drs	17	37	11		
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	64.627,58	15.376,41	333.599,65	598,41	0,375	0,762	0,493	drs	75	49	9		
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	24.600,00	23.415,00	155.446,00	1.616,00	0,305	0,448	0,681	drs	17	43	9	37	
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38	0,636	1,000	0,636	drs	16				
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00	0,681	1,000	0,681	drs	17				
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	29.016,00	9.440,00	144.090,00	723,00	0,383	0,565	0,678	drs	17	43	37	11	
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	80.439,00	8.648,00	305.274,00	8.510,00	0,415	0,730	0,568	drs	9	17	37		
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	196.070,00	31.518,00	1.216.138,00	12.467,00	0,290	0,465	0,624	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51	1,000	1,000	1,000	-	21				
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	21.097,80	1.057,30	203.276,05	-	0,203	0,585	0,347	drs	75				
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	46.442,25	3.466,50	307.260,42	373,57	0,292	0,662	0,441	drs	75	9	49		
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	8.485,00	1.377,00	22.060,00	118,00	0,718	0,921	0,780	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	5.548,00	2.951,00	75.149,00	67,00	0,148	0,245	0,604	drs	16	43	75	17	
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	2.407,86	389,97	23.268,50	140,08	0,192	0,250	0,770	drs	37	43	17	11	
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	14.601,00	2.430,00	66.814,00	4.002,00	0,284	0,552	0,516	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	21.166,00	2.742,00	102.445,00	392,00	0,391	0,571	0,684	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	29.948,00	3.813,00	269.538,00	429,00	0,214	0,435	0,492	drs	75	9	49		
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	12.210,00	351,00	38.496,00	-	0,620	1,000	0,620	drs	30				
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	4.391,80	127,13	14.058,68	29,29	0,600	0,685	0,876	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	30.998,00	4.999,00	128.362,00	7.067,00	0,323	0,631	0,512	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	143.382,00	21.242,00	464.443,00	15.770,00	0,469	0,855	0,548	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	79.393,00	22.412,00	539.886,00	14.678,00	0,237	0,412	0,574	drs	43	37	9	17	
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	10.107,00	1.306,00	90.587,00	37,00	0,217	0,425	0,511	drs	75	17	16		
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	30.853,00	18.394,00	224.469,00	159,00	0,277	0,626	0,443	drs	43	49	9	75	
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55	1,000	1,000	1,000	-	37				
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	7.428,39	1.330,07	24.365,40	-	0,598	0,927	0,645	drs	71	30	11		
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	9.424,67	2.144,24	35.841,65	1.774,68	0,365	0,640	0,571	drs	43	37	17	11	
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	22.425,00	2.510,00	82.416,00	7.994,00	0,314	0,664	0,473	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	41.639,00	28.597,00	238.336,00	384,00	0,353	0,669	0,528	drs	75	43	9	17	
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1.556,29	574,70	4.208,22	-	1,000	1,000	1,000	-	42				

Variable Return to Scale Output Maximization for Profitability Phase

Firm		Output		Input		Efficiency Summary				peers				Sc
name	firm id	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak la	crste	vrste	scale						
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	1,000	1,000	1,000	-	43				
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	31.832,00	2.575,00	105.022,00	2.252,00	0,500	0,819	0,610	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	13.008,00	915,00	48.011,00	143,00	0,516	0,715	0,722	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	29.100,89	2.205,62	112.612,76	9.220,58	0,305	0,649	0,469	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	1.490,00	81,00	5.607,00	-	0,519	0,612	0,849	irs	11	42			
PT. ASURANSI R A Y A	48	12.348,00	1.357,00	52.595,00	37,00	0,456	0,711	0,642	drs	11	16	17	43	
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96	0,354	1,000	0,354	drs	49				
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	40.830,00	5.664,00	279.226,00	7.734,00	0,231	0,405	0,571	drs	17	9	37		
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	84.758,00	7.640,00	438.610,00	2.842,00	0,358	0,554	0,645	drs	17	9	37		
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	26.256,94	2.398,63	116.737,87	760,79	0,416	0,622	0,669	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	163.449,00	52.467,00	2.565.601,00	663.699,00	0,059	0,290	0,203	drs	9	43			
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	17.735,00	1.151,00	60.896,00	4.121,00	0,360	0,723	0,498	drs	37	17	11		
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	41.235,00	5.447,00	173.178,00	1.188,00	0,439	0,668	0,658	drs	43	9	17	37	
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	1.264,49	1.014,03	12.374,67	25,04	0,208	0,220	0,946	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	87.816,00	4.367,00	350.925,00	14.777,00	0,359	0,683	0,525	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	19.961,00	2.397,00	238.383,00	977,00	0,158	0,238	0,664	drs	37	9	17		
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	165.762,00	103.013,00	1.501.207,00	20.343,00	0,202	0,454	0,445	drs	9	43			
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	30.653,00	6.446,00	186.042,00	28.158,00	0,176	0,390	0,451	drs	43	37	9	17	
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	135.833,00	33.219,00	753.069,00	9.455,00	0,321	0,517	0,622	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	289,00	76,00	134,00	126,00	1,000	1,000	1,000	-	62				
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	2.975,00	123,00	7.874,00	142,00	0,639	0,708	0,903	drs	21	11	37		
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	8.130,24	2.019,43	63.237,48	20.548,82	0,107	0,246	0,435	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	113.544,00	10.298,00	692.114,00	89.898,00	0,178	0,437	0,407	drs	9	37			
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	65.189,00	45.557,00	687.292,00	88.720,00	0,114	0,266	0,429	drs	43	9	37		
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	23.367,00	7.483,00	220.412,00	5.761,00	0,172	0,293	0,588	drs	43	9	37	17	
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	12.940,78	5.035,26	71.039,19	1.724,53	0,302	0,484	0,623	drs	17	43	37	11	
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	4.008,29	304,96	45.953,12	1.236,29	0,138	0,223	0,621	drs	11	17	37		
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	17.360,00	3.640,00	140.848,00	-	0,257	0,583	0,440	drs	75	30			
PT. LIG INSURANCE IND.	71	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-	0,923	1,000	0,923	drs	71				
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	22.103,00	1.534,00	135.865,00	24.500,00	0,162	0,369	0,440	drs	17	37	9		
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	178.134,00	46.308,00	763.612,00	20.605,00	0,375	0,656	0,572	drs	9	37	17		
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	34.874,00	13.722,00	142.257,00	4.500,00	0,387	0,665	0,581	drs	43	9	37	17	
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-	0,503	1,000	0,503	drs	75				
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	34.065,00	5.692,00	97.602,00	15.330,00	0,366	0,802	0,456	drs	43	37	17	11	
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	33.804,00	12.451,00	128.727,00	9.540,00	0,331	0,673	0,491	drs	43	17	37	11	
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	147.805,00	16.084,00	544.391,00	43.637,00	0,323	0,711	0,454	drs	17	9	37		
PT. ZURICH INS. IND.	79	18.282,00	12.405,00	278.937,00	923,00	0,130	0,195	0,671	drs	75	43	9	17	

Variable Return to Scale Output Maximization for Profitability

Firm		Summary of peers					Output Targets		Input Targets	
name	firm id	peer weights			peer counts	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	
PT. ASURANSI EKSPOR INDONESIA (PERSERO)	1	0,358	0,059	0,112	0,471	0	78.088,38	120.891,65	217.245,00	9.023,00
PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)	2	0,283	0,717			0	435.714,10	210.497,50	1.271.736,73	5.331,36
PT. ASURANSI KREDIT INDONESIA (PERSERO)	3	0,214	0,102	0,105	0,579	0	103.589,97	85.210,06	289.652,00	8.858,00
PT. ASURANSI ADIRA DINAMIKA	4	0,315	0,366	0,318		0	245.393,64	67.689,49	678.314,43	26.359,92
PT. ASURANSI ANDIKA RAHARJA PUTERA	5	0,000	0,148	0,297	0,555	0	21.404,53	3.506,70	27.120,00	22.070,00
PT. ASURANSI ARTARINDO	6	0,007	0,078	0,002	0,913	0	8.826,88	3.243,95	20.951,94	194,60
PT. ARTHAGRAHA GENERAL INS	7	0,010	0,047	0,317	0,626	0	21.892,90	5.047,32	54.113,65	3.634,75
PT. ASURANSI ASOKA MAS	8	0,419	0,015	0,555	0,011	0	32.383,81	7.012,24	88.214,93	1.012,67
PT. ASURANSI ASTRA BUANA	9	1,000				32	592.089,00	174.521,00	1.723.137,00	7.311,00
PT. ASURANSI BANGUN ASKRIDA	10	0,150	0,172	0,678		0	131.222,44	30.114,09	359.630,00	14.085,00
PT. ASURANSI BATAVIA MITRATAMA	11	1,000				30	4.756,01	841,61	9.293,36	-
BERDIKARI INSURANCE	12	0,749	0,248	0,003		0	16.794,72	1.564,02	43.729,00	320,00
PT. ASURANSI BHAKTI BAYANGKARA	13	0,290	0,085	0,625		0	21.443,17	2.276,37	48.807,00	6.408,00
PT. ASURANSI BINA DANA ARTA. Tbk	14	0,756	0,168	0,077		0	84.865,83	24.253,79	333.599,65	598,41
PT. ASURANSI BINTANG Tbk.	15	0,818	0,158	0,008	0,016	0	54.901,61	52.256,96	155.446,00	1.616,00
PT. ASURANSI BOSOWA PERISKOPE	16	1,000				3	16.724,42	410,69	51.142,65	26,38
PT. ASURANSI BRINGIN SEJAHTERA A.M.	17	1,000				52	52.935,00	3.669,00	148.313,00	404,00
PT. ASURANSI BUANA INDEPENDENT	18	0,932	0,044	0,004	0,020	0	51.348,89	16.705,73	144.090,00	723,00
PT. ASURANSI BUMIPUTERAMUDA 1967	19	0,109	0,791	0,100		0	110.127,25	22.744,45	305.274,00	8.510,00
PT. ASURANSI CENTRAL ASIA	20	0,687	0,099	0,213		0	421.951,38	121.553,23	1.216.138,00	12.467,00
PT. ASURANSI CENTRIS UMUM	21	1,000				1	1.560,42	74,92	1.856,43	138,51
PT. ASURANSI CITRA INT'L UNDERWRITERS	22	1,000				0	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-
PT. ASURANSI DAYIN MITRA. Tbk.	23	0,670	0,042	0,288		0	70.109,24	18.996,43	307.260,42	373,57
PT. ASURANSI DHARMA BANGSA	24	0,001	0,001	0,091	0,907	0	9.210,68	1.494,77	22.060,00	118,00
PT. ASURANSI EKA LLOYD JAYA	25	0,777	0,034	0,101	0,088	0	22.663,21	12.054,64	75.149,00	67,00
PT. ASURANSI FADENT MAHKOTA SAHID	26	0,001	0,001	0,099	0,898	0	9.637,48	1.560,86	23.268,50	140,08
PT. ASURANSI HARTA AMAN PRATAMA Tbk.	27	0,007	0,411	0,052	0,530	0	26.471,46	4.405,57	66.814,00	4.002,00
PT. ASURANSI HIMALAYA PELINDUNG	28	0,007	0,664	0,002	0,327	0	37.052,65	4.800,07	102.445,00	392,00
PT. ASURANSI INDRAPURA	29	0,934	0,058	0,007		0	68.860,30	20.783,03	269.538,00	429,00
PT. ASURANSI INTRA ASIA	30	1,000				2	12.210,00	351,00	38.496,00	-
PT. JAMINDO GENERAL INSURANCE	31	0,000	0,034	0,965		0	6.414,84	940,08	14.058,68	29,29
PT. ASURANSI JASA TANIA, Tbk.	32	0,013	0,851	0,091	0,045	0	49.132,11	7.923,46	128.362,00	7.067,00
PT. ASURANSI JASARAHARJA PUTERA	33	0,218	0,188	0,593		0	167.676,82	41.823,32	464.443,00	15.770,00
PT. ASURANSI JAYA PROTEKSI	34	0,016	0,169	0,265	0,550	0	192.739,02	54.408,66	539.886,00	14.678,00
PT. ASURANSI KARYAMAS SENTRALINDO	35	0,276	0,047	0,677		0	23.778,40	3.543,38	90.587,00	37,00
PT. LIPPO GENERAL INS. Tbk.	36	0,052	0,110	0,016	0,822	0	49.250,15	29.362,05	224.469,00	159,00
PT. ASURANSI MAIPARK INDONESIA	37	1,000				50	36.773,00	8.082,62	-	74.059,55
PT. MASKAPAI ASURANSI SONWELIS	38	0,081	0,320	0,600		0	8.011,39	1.434,46	24.365,40	-
PT. ASURANSI MEGA PRATAMA	39	0,006	0,023	0,187	0,784	0	14.725,56	3.350,26	35.841,65	1.774,68
PT. ASURANSI MITRA MAPARYA	40	0,002	0,531	0,105	0,362	0	33.784,29	3.781,43	82.416,00	7.994,00
PT. ASURANSI MULTI ARTHA GUNA Tbk.	41	0,780	0,086	0,044	0,090	0	62.263,99	42.761,91	238.336,00	384,00
PT. ASURANSI PAN PACIFIC INSURANCE	42	1,000				1	1.556,29	574,70	4.208,22	-



## Variable Return to Scale Output Maximization for Profitability

Firm		Summary of peers				Output Targets		Input Targets		
name	firm id	peer weights			peer counts	Net Underwriting	Investasi	premi langsung	premi tidak langsung	
PT. PANIN INSURANCE Tbk.	43	1,000			36	39.938,00	301.552,00	129.268,00	321,00	
PT. ASURANSI PAROLAMAS	44	0,001	0,690	0,027	0,283	0	38.867,39	3.144,12	105.022,00	2.252,00
PT. ASURANSI PURI ASIH	45	0,000	0,279	0,721		0	18.188,59	1.632,11	48.011,00	143,00
PT. ASURANSI PURNA ARTANUGRAHA	46	0,120	0,751	0,128		0	44.805,40	3.837,53	112.612,76	9.220,58
PT. ASURANSI PUTRA MANDIRI	47	0,275	0,725			0	2.436,44	648,12	5.607,00	-
PT. ASURANSI R A Y A	48	0,037	0,931	0,027	0,005	0	17.371,88	1.909,11	52.595,00	37,00
PT. ASURANSI RAKSA PRATIKARA	49	1,000				4	73.192,57	14.442,87	402.660,05	231,96
PT. ASURANSI RAMA SATRIA WIBAWA	50	0,817	0,092	0,091		0	100.901,23	19.735,90	279.226,00	7.734,00
PT. ASURANSI RAMAYANA Tbk.	51	0,799	0,186	0,016		0	152.863,17	35.484,61	438.610,00	2.842,00
PT. ASURANSI SARANA LINDUNG UPAYA	52	0,003	0,771	0,006	0,220	0	42.188,85	3.854,05	116.737,87	760,79
PT. ASURANSI SINAR MAS	53	0,949	0,051			0	563.890,69	181.008,47	1.641.738,22	6.954,02
PT. ASURANSI STACO JASA PRATAMA	54	0,054	0,375	0,572		0	24.528,29	2.289,36	60.896,00	4.121,00
PT. ASURANSI TAKAFUL UMUM	55	0,005	0,017	0,969	0,009	0	61.727,57	8.154,00	173.178,00	1.188,00
PT. ASURANSI TRANSPACIFIC GENERAL INS.	56	0,012	0,011	0,000	0,976	0	5.752,19	4.612,84	12.374,67	25,04
PT. ASURANSI TRI PAKARTA	57	0,146	0,181	0,673		0	128.582,35	29.371,17	350.925,00	14.777,00
PT. ASURANSI TUGU KRESNA PRATAMA	58	0,002	0,057	0,940		0	83.854,11	13.489,76	238.383,00	977,00
PT. ASURANSI TUGU PRATAMA INDONESIA	59	0,589	0,411			0	364.925,65	226.783,49	1.067.394,95	4.435,21
PT. ASURANSI UMUM MEGA	60	0,004	0,371	0,059	0,566	0	78.678,20	16.545,19	186.042,00	28.158,00
PT. ASURANSI WAHANA TATA	61	0,392	0,086	0,522		0	262.958,89	71.044,36	753.069,00	9.455,00
PT. ASURANSI WANAMEKAR HANDAYANI	62	1,000				0	289,00	76,00	134,00	126,00
PT. ASURANSI WUWUNGAN	63	0,189	0,810	0,002		0	4.202,45	708,11	7.874,00	142,00
PT. ASURANSI AIOI INDONESIA	64	0,014	0,394	0,275	0,316	0	33.059,59	8.211,51	63.237,48	20.548,82
PT. ASURANSI AIU INDONESIA	65	0,402	0,598			0	259.820,84	74.934,14	692.114,00	47.249,37
PT. ASURANSI ALLIANZ UTAMA IND.	66	0,344	0,373	0,283		0	245.011,36	171.224,94	687.292,00	23.768,61
PT. ASURANSI AXA INDONESIA	67	0,042	0,053	0,068	0,837	0	79.693,92	25.521,02	220.412,00	5.761,00
PT. CHINA INSURANCE IND.	68	0,422	0,027	0,021	0,530	0	26.715,42	10.394,98	71.039,19	1.724,53
PT. ASURANSI HANJIN KORINDO	69	0,720	0,265	0,015		0	17.998,25	1.700,50	45.953,12	1.236,29
PT. ASURANSI KURNIA INSURANCE	70	0,736	0,264			0	29.789,37	8.348,58	140.848,00	-
PT. LIG INSURANCE IND.	71	1,000				1	15.564,00	10.127,00	80.351,00	-
PT. MAA GENERAL ASSURANCE	72	0,652	0,325	0,023		0	59.923,46	8.982,65	135.865,00	24.500,00
PT. ASURANSI MSIG INDONESIA	73	0,413	0,236	0,352		0	271.740,87	75.252,14	763.612,00	20.605,00
PT. ASURANSI PERMATA NIPPONKOA IND.	74	0,055	0,002	0,055	0,888	0	52.426,26	20.628,35	142.257,00	4.500,00
PT. ASURANSI QBE POOL INDONESIA	75	1,000				10	36.090,00	11.215,00	177.532,00	-
PT. ASURANSI SAMSUNG TUGU	76	0,010	0,203	0,640	0,146	0	42.466,74	7.095,87	97.602,00	15.330,00
PT. SOMPO JAPAN INS. IND.	77	0,048	0,826	0,124	0,002	0	50.213,55	18.495,12	128.727,00	9.540,00
PT. ASURANSI TOKIO MARINE IND.	78	0,137	0,304	0,558		0	207.865,70	58.089,72	544.391,00	43.637,00
PT. ZURICH INS. IND.	79	0,101	0,152	0,083	0,664	0	93.949,96	63.748,45	278.937,00	923,00