



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS ATAS LAPORAN KEUANGAN
KLUB SEPAKBOLA:
STUDI PADA KLUB SEPAKBOLA ARSENAL,
JUVENTUS DAN BARCELONA**

TESIS

**ROKHMAT TAUFIQ HIDAYAT
0806435160**

**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI
JAKARTA
JUNI 2010**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Rokhmat Taufiq Hidayat

NPM : 0806435160

Tanda Tangan :

Tanggal :

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : ROKHMAT TAUFIQ HIDAYAT
NPM : 0806435160
Program Studi : MAGISTER AKUNTANSI
Judul Tesis : ANALISIS ATAS LAPORAN KEUANGAN
KLUB SEPAKBOLA:
STUDI PADA KLUB SEPAKBOLA ARSENAL,
JUVENTUS DAN BARCELONA

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi pada Program Studi Magister Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Dwi Martani (.....)

Penguji : Dr. Andi Fahmi Lubis (.....)

Penguji : Dwi Setiawan, M. Si (.....)

Ditetapkan di :

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah. Tampaknya tiada kata yang lebih pantas penulis ucapkan selain ungkapan puji syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan nikmat-Nya. Atas ijin-Nya pula, penulis dapat menyelesaikan kuliah termasuk di dalamnya menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan berbagai pihak, mungkin tesis ini tak akan mewujudkan. Untuk itu penulis juga menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang telah membantu proses penyusunan tesis ini terutama kepada:

1. Ketua Program Magister Akuntansi–Universitas Indonesia, Dr. Lindawati Gani, atas semua arahan, bimbingan, cinta, kasih sayang dan kelembutan yang diberikan kepada penulis dan teman-teman selama menyelesaikan program studi pada Magister Akuntansi–Universitas Indonesia.
2. Dosen pembimbing karya tulis, Dr. Dwi Martani, atas semua jeda kerja, bantuan, saran, dorongan serta terutama tantangan dan kepercayaannya yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Terima kasih atas gelontoran "kegalakan" dengan takaran yang sangat "pas" untuk penulis, "kegalakan" yang tak lebih dan tak kurang. "Kegalakan" yang mampu membangunkan penulis dari sebuah pertapaan kemalasan. Sungguh, saya terlambat menyadarinya. Terima kasih Bu, semoga selalu menjadi *wonder women* yang mampu membawa diri dan keluarga pada kebahagiaan dunia akhirat, serta membawa tempat berkarya pada kejayaannya hingga suatu saat kembali untuk memutuskan pulang ke desa. Selamat ulang tahun, Bu.
3. Para dosen penguji, Dr. Andi Fahmi Lubis dan Dwi Setiawan, M. Si yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk bersilaturahmi dalam sebuah forum bernama sidang akhir. Berhari-hari saya berusaha meyakinkan diri bahwa sidang karya akhir bukanlah sebuah ujian, tapi sebuah wahana untuk memastikan bahwa tesis ini layak untuk dipajang berderet di lemari perpustakaan dengan bertatahkan logo kampus ini. Terima kasih untuk seluruh saran masukannya dalam perbaikan tesis ini.

4. Para dosen Program Maksi-UI yang selama ini telah membimbing penulis dalam menempuh kuliah. Dalam tafakurku di Mushola kampus ini, terselip doa untukmu para pembagi ilmu. Semoga Allah meninggikanmu beberapa derajat sesuai dengan janji-Nya.
5. Istriku, karenamu aku menyambung kembali mimpi yang aku patahkan, maka kepadamu aku ingin mempersembahkan mimpi yang mewujud ini. Anak-anakku, tiap keringatku semoga untukmu, maka kalian adalah penghapus lelahku. Keluargaku, Insya Allah surgaku.
6. Keluarga tercinta, Bapak dan Ibu tercinta, adik dan kakak untuk semua doa, cinta, semangat, dan motivasinya kepada penulis.
7. Keluarga tercinta, Mama dan Papa tercinta, adik dan kakak untuk semua doa, cinta, semangat, dan motivasinya kepada penulis.
8. Teman-teman seperjuangan di kelas, teman berjuang melawan kantuk dan bosan. Maaf jika penulis sering meninggalkan kalian di kelas. Terutama untuk teman-teman kelompok, dik Dita, mpok Wita dan Inu, maafkan jika penulis sering mendholimimu, namun sungguh tak ada maksud seperti itu. Semoga kalian mampu menangkap hikmahnya.
9. Segenap pimpinan Kementerian Keuangan, Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan dan Pusdiklat Pajak yang memberi kesempatan penulis untuk melanjutkan kuliah atas biaya kantor, tak dipotong gaji, masih ditambah pula dengan *allowance* yang memikat hati.
10. Klub Arsenal, Juventus dan Barcelona atas laporan keuangannya yang penulis gunakan (tentu saja tanpa ijin). Semoga kalian menjadi klub-klub yang lebih amanah dan jujur dalam melaporkan transaksi ekonomi kalian.
11. Teman-teman main PS-ku, atas kekalahan kalian yang sangat menghiburku.

Akhirnya penulis berharap dan berdoa agar karya tulis ini mempunyai nilai dan bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 25 Juni 2010

Penulis,

Rokhmat Taufiq Hidayat

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rokhmat Taufiq Hidayat
NPM : 0806435160
Program Studi : Magister Akuntansi
Departemen : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Jenis Karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**ANALISIS ATAS LAPORAN KEUANGAN
KLUB SEPAKBOLA:
STUDI PADA KLUB SEPAKBOLA ARSENAL,
JUVENTUS DAN BARCELONA**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal :
Yang menyatakan

(ROKHMAT TAUFIQ HIDAYAT)

ABSTRAK

Nama : Rokhmat Taufiq Hidayat
Program Studi : Magister Akuntansi – Universitas Indonesia
Judul : Analisis atas Laporan Keuangan Klub Sepakbola: Studi Pada Klub Sepakbola Arsenal, Juventus Dan Barcelona

Sepakbola merupakan olahraga paling populer yang memiliki pengaruh dalam berbagai aspek kehidupan, seperti sosial, religi, teknologi, politik dan ekonomi. Di benua Eropa, sepakbola sudah menjadi industri. Penghasilan sebuah klub sepakbola sangat bervariasi, seperti dari penjualan tiket, *merchandise*, hak siar serta sponsor dan iklan. Di Liga Inggris, Italia dan Spanyol, klub sepakbola adalah sebuah entitas bisnis yang juga melaporkan hasil transaksinya melalui laporan keuangan. Laporan keuangan tersebut juga harus disusun berdasarkan prinsip-prinsip akuntansi yang berlaku umum serta harus memiliki karakteristik kualitatif sebagai sebuah informasi, yaitu dapat dipahami, relevan, keandalan dan dapat diperbandingkan. Penelitian ini secara umum mencoba menganalisis penyajian laporan keuangan pada klub sepakbola Eropa beserta unsur-unsur laporan keuangan seperti pendapatan, beban dan aktiva yang dimiliki klub sepakbola, terutama aktiva berupa pemain sepakbola.

Kata kunci: olahraga, sepakbola, laporan keuangan, karakteristik kualitatif.

ABSTRACT

Name : Rokhmat Taufiq Hidayat
Study Program : Master of Accounting – Universitas Indonesia
Title : Analysis of the Football Club's Financial Statements: A Study of Arsenal, Juventus dan Barcelona Football Club

Football is the most popular sports that have an influence in various aspects of life, such as social, religious, technological, political and economic. In Europe, football has become an industry. Income of a football club is very varied, such as ticket sales, merchandising, broadcasting rights, sponsorship and advertising. In the English, Italian and Spanish League, football club is a business entity which also reported the results of their transactions through the financial statements. The financial statements should also be prepared based on generally accepted accounting principles and should have the qualitative characteristics as an information, that is understandable, relevant, reliable and comparable.

This study tries to analyze the overall financial statement presentation at European football clubs including elements of financial reports such as revenue, expenses and assets owned football club, especially its assets of football players.

Keywords: sports, soccer, financial reporting, qualitative characteristics

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Metodologi Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Proses Bisnis.....	11
2.2 Akuntansi dan Prinsip-prinsip Akuntansi yang Berlaku Umum.....	12
2.3 Karakteristik Kualitatif Laporan Keuangan.....	14
2.4 Penyajian Laporan Keuangan.....	16
2.4.1 Penyajian <i>Statement of Comprehensive Income</i>	17
2.4.2 Penyajian <i>Statement of Financial Position</i>	18
2.4.3 Penyajian <i>Statement of Cash Flow</i>	19
2.5 Akuntansi Klub Sepakbola.....	21
2.6.1 Akuntansi untuk Pendapatan Klub Sepakbola.....	22
2.6.1.1 Definisi Pendapatan.....	23
2.6.1.2 Pengakuan Pendapatan.....	23
2.6.1.3 Pengukuran Pendapatan.....	25
2.6.1.4 Penyajian atau Pengungkapan Pendapatan.....	25
2.6.2 Akuntansi untuk Pemain Sepakbola.....	26
2.6.2.1 Pengakuan Pemain Sepakbola sebagai Aktiva.....	27
2.6.2.2 Pengukuran untuk Kapitalisasi Pemain Sepakbola sebagai Aktiva.....	30
2.6.2.3 Amortisasi dan Revaluasi Pemain Sepakbola.....	32
2.6.2.4 Penghentian (<i>Retirement</i>) dan Pelepasan Pemain Sepakbola...	33
2.6.2.5 Pengungkapan Pemain Sepakbola	33
2.6 Penelitian Sebelumnya.....	34
2.7 Analisis Rasio atas Laporan Keuangan.....	37

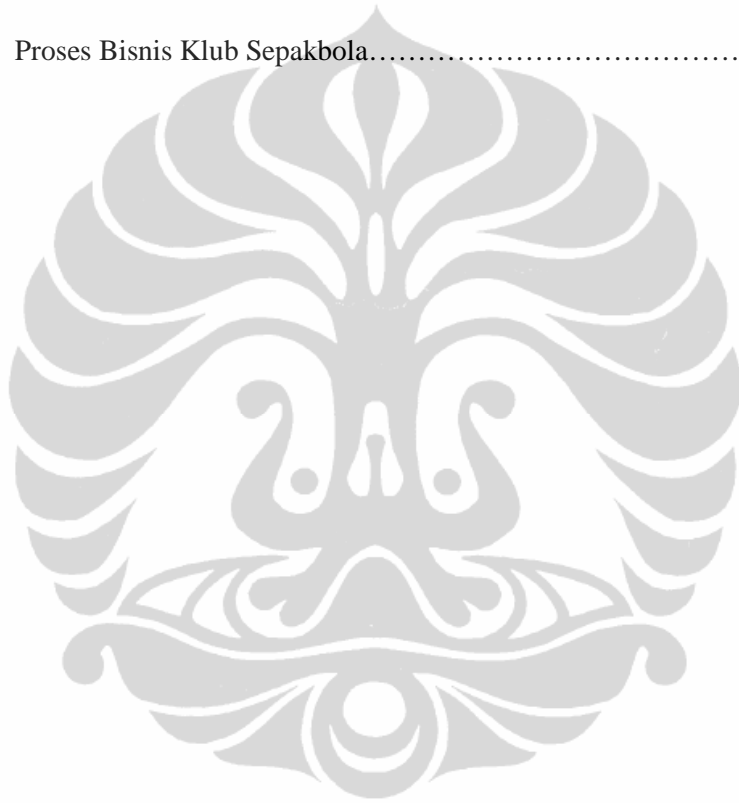
BAB 3 DATA, FAKTA DAN METODOLOGI PEMBAHASAN	40
3.1 Fenomena Sepakbola.....	40
3.2 Sepakbola Eropa dan Bisnis.....	45
3.3 Metodologi Pembahasan.....	52
3.3.1 Prosedur Pemilihan Sampel.....	52
3.3.2 Metodologi Analisis.....	55
3.4 Data dan Fakta Mengenai Sampel.....	56
3.4.1 Prinsip Akuntansi yang Berlaku Umum di Eropa.....	56
3.4.2 Liga Sepakbola Eropa.....	59
3.4.2.1 Liga Inggris.....	61
3.4.2.2 Liga Italia.....	63
3.4.2.3 Liga Spanyol.....	64
3.4.3 Profil Klub.....	65
3.4.3.1 Arsenal.....	65
3.4.3.2 Juventus.....	67
3.4.3.3 Barcelona.....	69
BAB 4 PEMBAHASAN	71
4.1 Analisis atas Proses Bisnis Klub Sepakbola di Eropa.....	71
4.2 Analisis atas Pelaporan Keuangan Klub Sepakbola di Eropa.....	74
4.2.1 Umum.....	74
4.2.2 Kebijakan Akuntansi.....	75
4.2.3 Penyajian Laporan Keuangan.....	77
4.2.4 Karakteristik kualitatif.....	79
4.3 Analisis atas <i>Income Statement</i> pada Laporan Keuangan Klub Sepakbola Eropa.....	82
4.3.1 Analisis atas Penyajian <i>Income Statement</i>	82
4.3.2 Analisis atas Komponen <i>Income</i>	86
4.3.2.1 Arsenal.....	86
4.3.2.2 Juventus.....	88
4.3.2.3 Barcelona.....	90
4.3.2.4 Komparatif.....	92
4.3.3 Analisis atas Komponen Beban.....	98
4.3.3.1 Arsenal.....	98
4.3.3.2 Juventus.....	98
4.3.3.3 Barcelona.....	101
4.3.3.4 Komparatif.....	102
4.4 Analisis atas <i>Balance sheet</i> pada Laporan Keuangan Klub Sepakbola Eropa.....	107
4.4.1 Analisis atas Penyajian <i>Balance Sheet</i>	107
4.4.2 Analisis atas Komponen Aktiva.....	109
4.4.2.1 Arsenal.....	112
4.4.2.2 Juventus.....	114
4.4.2.3 Barcelona.....	114
4.4.2.4 Komparatif.....	116
4.5 Analisis atas <i>Statement of Cash Flow</i> pada Laporan Keuangan Klub Sepakbola Eropa.....	120
4.6 Analisis atas Akuntansi Untuk Pendapatan.....	122
4.6.1 Kebijakan Akuntansi.....	123
4.6.2 Pengakuan Pendapatan.....	125
4.6.3 Pengungkapan Pendapatan.....	127

4.7 Analisis atas Akuntansi Untuk Pemain Sepakbola.....	128
4.7.1 Kebijakan Akuntansi Untuk Pemain Sepakbola.....	128
4.7.2 Pengakuan Pemain Sepakbola sebagai Aktiva.....	130
4.7.3 Pengukuran dan Penilaian Pemain Sepakbola.....	134
4.7.4 Pelepasan Pemain Sepakbola.....	135
4.7.5 Pengungkapan Pemain Sepakbola.....	136
4.8 Analisis Kinerja Berdasar Rasio Keuangan.....	137
BAB 5 PENUTUP.....	140
5.1 Kesimpulan.....	140
5.2 Saran.....	142
DAFTAR REFERENSI.....	144



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Ilustrasi Proses Bisnis.....	11
Gambar 3.1	Ilustrasi Fenomena Sepakbola dalam Berbagai Aspek Kehidupan.....	40
Gambar 3.2	Sumber-sumber Pendapatan Klub Sepakbola.....	46
Gambar 3.3	Berbagai Profesi yang Terlibat dalam Industri Sepakbola.....	49
Gambar 4.1	Proses Bisnis Klub Sepakbola.....	71



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Daftar Sampel.....	53
Tabel 3.2	Daftar Data yang Diteliti.....	55
Tabel 3.3	Daftar Prestasi Arsenal.....	66
Tabel 3.4	Daftar Prestasi Juventus.....	68
Tabel 3.5	Daftar Prestasi Barcelona.....	70
Tabel 4.1	Perbandingan Umum Sampel.....	75
Tabel 4.2	Perbandingan Laporan Keuangan.....	78
Tabel 4.3	Perbandingan Komponen Laporan Keuangan.....	78
Tabel 4.4	Perbandingan Penilaian atas pemenuhan Karakteristik Kualitatif Laporan Keuangan.....	80
Tabel 4.5	Perbandingan item pada <i>Profit and Loss Account</i> Arsenal Holding Plc, <i>Statement of Comprehensive Income</i> Juventus Football Club S.p.A dan <i>Income Statement</i> Futbol Club Barcelona dengan item minimum pada <i>Statement of Comprehensive Income</i> menurut IAS 1....	84
Tabel 4.6	Daftar item pada <i>Profit and Loss Account</i> Arsenal Holding Plc, <i>Statement of Comprehensive Income</i> Juventus Football Club S.p.A dan <i>Income Statement</i> Futbol Club Barcelona yang Tidak Termasuk Dalam Item Minimum Menurut IAS 1.....	85
Tabel 4.7	Data Komparatif Sumber-sumber <i>Income</i> pada Arsenal Holding Plc Untuk periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	87
Tabel 4.8	Data Komparatif Sumber-sumber <i>Income</i> pada Juventus Football Club S.p.A Untuk periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	89
Tabel 4.9	Data Proporsi Sumber-sumber <i>Income</i> pada Futbol Club Barcelona untuk periode 2008/2009.....	91
Tabel 4.10	Pengelompokan Ulang Item-item Sumber <i>Income</i> pada <i>Profit and Loss Accounts</i> Arsenal Holding Plc, <i>Statement of Comprehensive Income</i> Juventus Football Club S.p.A dan <i>Income Statement</i> Futbol Club Barcelona.....	93

Tabel 4.11	Data Komparatif Sumber-sumber Income pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	95
Tabel 4.12	The Deloitte Football Money League 2008/2009 Revenue.....	97
Tabel 4.13	Data Komparatif Sumber-sumber Expense pada Arsenal Holding Plc Untuk periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	99
Tabel 4.14	Data Komparatif Sumber-sumber Expense pada Juventus Football Club S.p.A Untuk periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	100
Tabel 4.15	Data Proporsi Sumber-sumber Expense pada Futbol Club Barcelona Untuk periode 2008/2009.....	101
Tabel 4.16	Pengelompokan Ulang Item-item Sumber <i>Expense</i> pada <i>Profit and Loss Account</i> Arsenal Holding Plc, <i>Statement of Comprehensive Income</i> Juventus Football Club S.p.A dan <i>Income Statement</i> Futbol Club Barcelona	103
Tabel 4.17	Data Komparatif Sumber <i>Expense</i> pada <i>Profit and Loss Account</i> Arsenal Holding Plc, <i>Statement of Comprehensive Income</i> Juventus Football Club S.p.A dan <i>Income Statement</i> Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009.....	104
Tabel 4.18	Perbandingan Umum Penyajian <i>Statement of Financial Position</i> pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona	107
Tabel 4.19	Perbandingan antara item-item pada <i>Balance Sheet</i> Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona dengan Item-item minimal dalam <i>Statement of Financial Position</i> menurut IAS 1..	110
Tabel 4.20	Daftar item-item pada <i>Balance Sheet</i> Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona yang tidak termasuk Item minimal dalam <i>Statement of Financial Position</i> menurut IAS 1.....	109
Tabel 4.21	Data Komparatif Komponen <i>Assets</i> pada Arsenal Holding Plc Untuk Periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	113
Tabel 4.22	Data Komparatif Komponen <i>Assets</i> pada Juventus Football Club Untuk periode 2007/2008 dan 2008/2009.....	115
Tabel 4.23	Data Proporsi Komponen <i>Assets</i> pada Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009.....	116

Tabel 4.24	Pengelompokan Ulang Komponen Aktiva pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona.....	118
Tabel 4.25	Perbandingan atas Komponen <i>Aktiva</i> pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	119
Tabel 4.26	Perbandingan atas Penyajian Laporan Arus Kas pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	120
Tabel 4.27	Pengelompokan Ulang atas Unsur Laporan Arus Kas pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009.....	122
Tabel 4.28	Perbandingan Arus Kas tiap Aktivitas pada Laporan Arus Kas Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009.....	122
Tabel 4.29	Perbandingan atas Kebijakan Akuntansi Terhadap Income/Revenue pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona.....	125
Tabel 4.30	Perbandingan atas Pengakuan Pendapatan pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona.....	126
Tabel 4.31	Perbandingan atas Pengungkapan Pendapatan pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona.....	128
Tabel 4.32	Perbandingan atas Kebijakan Akuntansi Untuk Pemain Sepakbola pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona	130
Tabel 4.33	Data Mutasi Pemain Sepakbola pada Arsenal Holding Plc Untuk Periode 2008/2009	131
Tabel 4.34	Data Mutasi Pemain Sepakbola pada Juventus Football Club Untuk Periode 2008/2009.....	132
Tabel 4.35	Data Mutasi Pemain Sepakbola pada Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009.....	133
Tabel 4.36	Perbandingan Nilai Pembelian dan Pelepasan Pemain pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	133

Tabel 4.37	Perbandingan Amortisasi atas Pemain Sepakbola pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	134
Tabel 4.38	Perbandingan Item-item pada Laporan Keuangan Sehubungan dengan Transaksi Pelepasan Pemain Sepakbola pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona	135
Tabel 4.39	Perbandingan Pengungkapan Pemain Sepakbola pada Laporan Keuangan Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Untuk Periode 2008/2009	136
Tabel 4.40	Pengungkapan Pemain Sepakbola pada Laporan Keuangan Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club dan Futbol Club Barcelona Dibandingkan Dengan Pengungkapan Menurut IAS 38	137
Tabel 4.41	Perbandingan Rasio Keuangan pada Arsenal Holding Plc, Juventus Football Club S.P.A dan Futbol Club Barcelona Untuk periode 2008/2009.....	138



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	FIFA Regulation Financial Criteria	150
Lampiran 2	Laporan Keuangan Arsenal Holding Plc	155
Lampiran 3	Laporan Keuangan Juventus Football Club S.P.A.	158
Lampiran 4	Laporan Keuangan Futbol Club Barcelona	163

