

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Objective dari pelaksanaan proyek yang berlangsung hampir disetiap tahun adalah untuk upaya pengembangan bisnis perusahaan dengan penambahan kapasitas secara bertahap mengikuti pertumbuhan penjualan produk.

Jadi sangat diharapkan bahwa setiap proyek yang berlangsung dapat berjalan dengan efisien dan mampu membangun suatu *line* produksi yang mampu beroperasi dengan optimal.

Tetapi dari hasil pengukuran kinerja yang dilakukan hampir disetiap aspek masih belum bisa mencapai target yang telah ditentukan dengan skema kegagalan yang saling berkaitan. Jadi memang pencapaian kinerja disuatu prespektif akan sangat berpengaruh pada pencapaian kinerja di prespektif lainnya.

Total pencapaian kinerja pada proyek *line* 1 sebesar 65.4% kemudian pada proyek *line* 2 meningkat menjadi 68.1%, tetapi sayangnya pada proyek *line* 3 turun menjadi 55.9%. hal ini menunjukkan belum adanya sistem manajemen proyek yang mapan dan handal yang mampu menghadapi berbagai perubahan teknologi.

Dari hasil penelitian ini didapatkan suatu pemetaan strategi untuk pengelolaan kinerja pada pengelolaan proyek dan juga pemetaan korelasi hubungan sebab akibat antara pencapaian disuatu KPI yang satu dengan lainnya, sehingga dapat dirumuskan inisiatif strategis untuk perbaikan proyek kedepan dengan tindakan - tindakan yang saling berkaitan pula. Hal tersebut memang dapat berubah atau disesuaikan untuk proyek – proyek lainnya sesuai dengan objective dan strategi yang dibuat. Tetapi urutan – urutan perancangan pengelolaan proyek dengan balance scorecard ini harus tetap mengikuti model aplikasi seperti yang telah dibahas pada Bab II.

5.2. Saran

Dalam penelitian ini memang tidak dilakukan implementasi secara langsung dari awal perencanaan proyek, tetapi lebih ke simulasi evaluasi pada proyek yang sedang dan telah berjalan. Oleh karena itu pada penelitian berikutnya perlu dicoba untuk dilakukan pada pelaksanaan proyek secara total untuk mengetahui manfaatnya secara lebih detail pada operasional proyek.

