

BAB 7 KESIMPULAN DAN SARAN

Pada Bab ini ditampilkan kesimpulan penelitian dan saran berdasarkan analisa terhadap penelitian dan pembahasan atas informasi yang diperoleh dari responden.

7.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh melalui tahapan proses penelitian yang telah peneliti jelaskan pada bab 4 sampai dengan bab 6, maka dapat disimpulkan bahwa:

- a. Faktor variabel dominan yang perlu diperhatikan pada saat pengambilan keputusan untuk penggunaan kontrak *Lump Sum* pada proyek *undefinitive design* adalah sebagai berikut:
 - a) Pada proses tender, variabel yang sangat berpengaruh adalah masih mentahnya design (X3) dan *scope of work* tidak terdefinisi dengan jelas (X5)
 - b) Pada proses kontrak, variabel yang sangat berpengaruh adalah klausul kontrak tidak lengkap (X19).
 - c) Pada proses konstruksi, variabel yang sangat berpengaruh adalah keputusan lambat dan berlarut-larut (X33).
- b. Semakin besar nilai variabel dominan tersebut di atas, maka semakin besar pula perbedaan kinerja biaya bila dibandingkan dengan nilai *budget* yang telah di tentukan, atau dengan kata lain nilai profitabilitasnya akan menjadi berkurang dari yang direncanakan. Besarnya nilai profitabilitas menjadi turun sebesar 2.28 % ditinjau terhadap nilai keseluruhan kontrak *lump sum* untuk progress sampai dengan 30%.

7.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah peneliti sebutkan di atas, saran yang perlu diperhatikan adalah sebagai berikut:

- a. Pada saat tender, perlu mempertimbangkan faktor kontigensi akibat adanya desain yang masih mentah serta *scope* pekerjaan yang belum jelas, sehingga bisa mengurangi besarnya kerugian pada saat pelaksanaan konstruksi.
- b. Jenis kontrak yang diusulkan lebih baik kontrak *unit price* untuk proyek *undefinitive design*, karena segala sesuatunya masih belum jelas baik gambar, spesifikasi, data, serta *scope* pekerjaan.

Selain saran di atas lebih lanjut bisa dilakukan penelitian sebagai berikut:

- a. Mencari struktur biaya pada kontrak *lump sum* yang terjadi pada proyek *undefinitive design* termasuk besarnya nilai kontigensi yang perlu dipertimbangkan pada saat proses tender.
- b. Mencari dampak dari penggunaan kontrak *lump sum* pada proyek *undefinitive design* terhadap kinerja waktu proyek.
- c. Peninjauan penelitian yang dilakukan bisa dilihat dari sisi *Owner*.
- d. Melakukan penelitian lebih spesifik mengenai variabel X25 (terjadi perubahan desain selama proyek), X26 (terjadi redesain) dan X27 (terjadi perubahan spesifikasi) pada proyek *undefinitive design*.