

BAB 6

KESIMPULAN

Kesimpulan yang didapat penulis berdasarkan hasil pembahasan dari bab-bab sebelumnya dalam tesis ini adalah sebagaimana tersebut :

- a. Incumbent sangat sensitif terhadap perubahan regulasi.
- b. Re-engineering tarif cost based merupakan salah satu solusi jangka panjang untuk menghasilkan harga yang kompetitif.
- c. Hasil re-engineering yang dilakukan adalah terhadap pemanfaatan layanan TELKOM domestik yang diakses oleh Mobile Seluler, dengan konsep merubah skema bisnis yang semula 6 skema bisnis untuk 6 stream produk menjadi single tarif (1 skema bisnis) untuk 6 stream, sehingga nilai Single Tarif adalah Rp 370,7 per menit atau memberikan benefit 62% terhadap asumsi jika penyaluran transit disalurkan secara direct dengan operator mobile seluler lainnya.
- d. Demi keberhasilan suatu strategi maka harus didukung oleh formulasi strategi internal perusahaan (usulan bottom up), yang dibuat berdasarkan analisa dengan menggunakan SWOT analisis , IE matriks dan SWOT matrik, sehingga dihasilkan strategi internal perusahaan berupa program utama, program pendukung dan ketentuan dalam menjalankan program.
- e. Karena re-engineering yang dilakukan adalah terkait dengan struktur pentarifan maka dalam menjalankan strategi implementasinya harus didukung oleh kebijakan internal perusahaan yang menaunginya, disusun dengan menggunakan Balanced Score Card, sehingga apa yang akan disasar perusahaan jelas, benefit terhadap strategi yang dijalankan terprogram, terukur dan dapat dievaluasi untuk kedepannya oleh manajemen perusahaan, dalam hal ini manajemen memberikan target terhadap strategi single tarif yang dijalankan, karena SKP merupakan alat komunikasi manajemen secara vertikal.