

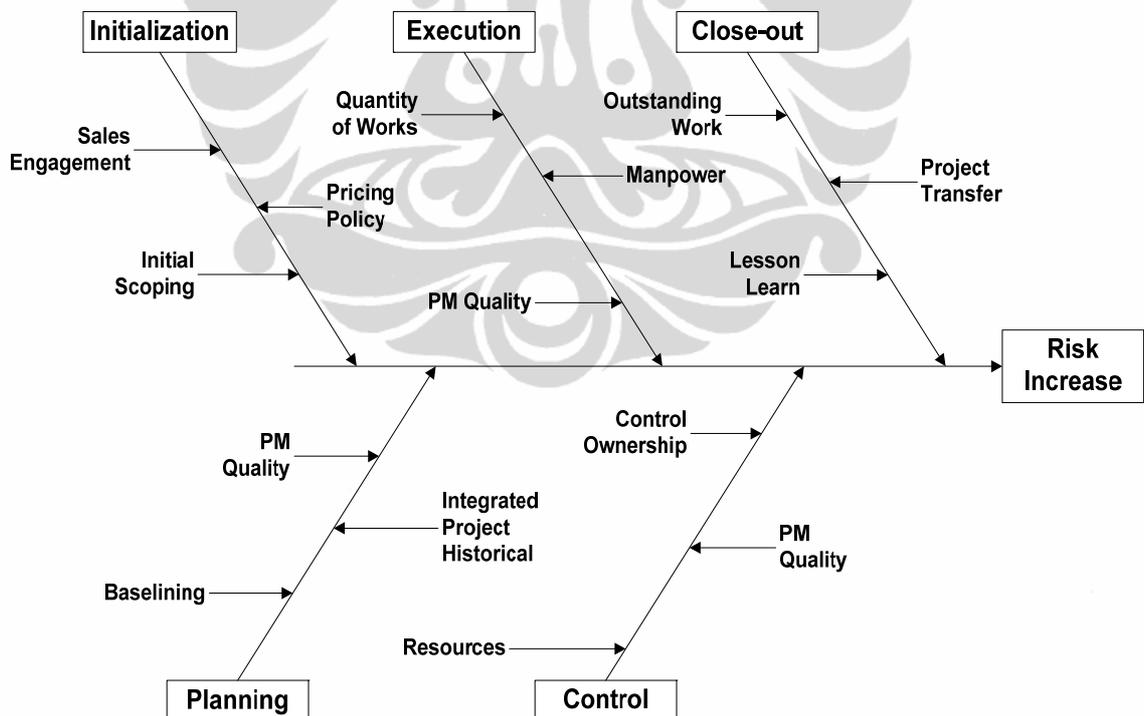
BAB 4 ANALISA

Bab ini akan menerangkan mengenai analisa yang dilaksanakan terhadap pengumpulan dan pengolahan data pada bab sebelumnya terhadap proyek-proyek sampling.

4.1 Commonalities dari Proyek-proyek Sampling

Tabel 4.1. menunjukkan commonalities terhadap data dan informasi yang diambil dari proyek-proyek sampling pada bab 3.

4.2 Pemetaan Permasalahan dengan Cause & Effect Diagram



Gambar 4.1. Cause & Effect Diagram

Tabel 4.1. Analisa berdasarkan Commonalities Proyek-proyeviik Sampling (lanjutan)

No.	Aspek	Deskripsi	Analisa
2	Cost	<p>3 proyek sampling memiliki penambahan biaya proyek yang diakibatkan adanya perubahan lingkup kerja.</p> <p>Dari dokumentasi proyek, ditemukan bahwa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proyek no.8 dan no.12; perubahan (penambahan) lingkup kerja bisa mendapatkan persetujuan dari pihak Klien untuk bisa diajukan sebagai bentuk <i>variation order</i>, dan bisa diperlakukan sebagai pemasukan tambahan bagi proyek. • Proyek no.15; diskusi masih berlangsung antara pihak Klien dengan pihak Perusahaan untuk bisa memperlakukan bagian penambahan ini sebagai bentuk <i>variation order</i>, tetapi terlepas dari bentuk persetujuan nanti – Perusahaan meng <i>absorb</i> biaya terkait sehingga terjadi lonjakan biaya diluar perencanaan semula. 	<p>Pada proyek no. 15:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lingkup proyek pada tahapan inisialisasi. • Verifikasi lingkup teknik, lengkap dengan segala dokumentasi teknik. • Penyiapan budget project. • Prosedur untuk penanganan non-lingkup supply.
3	Time	<p>3 proyek sampling memiliki variasi waktu sebelum pelaksanaan tahapan testing. 2 proyek sampling bahkan memiliki variasi waktu pada tahapan awal proyek (basic design).</p>	<p>Pada proyek no.8,12,15:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lingkup proyek pada tahapan inisialisasi. • Verifikasi lingkup teknik, lengkap dengan segala dokumentasi teknik. • Perencanaan manpower plan.

Tabel 4.1. Analisa berdasarkan Commonalities Proyek-proyek Sampling (lanjutan)

No.	Aspek	Deskripsi	Analisa
4	Time (lanjutan)	2 proyek sampling memiliki kemunduran akhir proyek dibawah 6 bulan.	Pada proyek no.8 & 12: <ul style="list-style-type: none"> Lingkup proyek pada tahapan inisialisasi tidak terdefinisi dengan baik.
5	Quality	Pada ke 3 proyek sampling tidak terjadi insiden teknik yang menyebabkan terjadi nya un-planning shutdown atau insiden lain yang menyebabkan kecelakaan yang membahayakan jiwa.	Implementasi self-assesment dari sisi teknikal telah terbukti mampu memperkecil resiko-resiko teknik yang bisa menggagalkan tercapainya tujuan proyek.
6	Procurement	Pada ke 3 proyek sampling terjadi kemunduran pencapaian target pembelian barang, atau kesulitan dalam penentuan anggaran pembelian barang pada saat inisiasi (lihat poin no.1 diatas).	Tidak dilakukannya proses <i>lesson learn</i> secara benar, dan tidak adanya <i>intelligent system</i> yang mampu membantu proses eksekusi proyek mengacu kepada pengalaman proyek sebelumnya.
7	HR	3 proyek sampling terdapat perubahan formasi internal tim.	Proses overlapping pekerjaan yang tidak berjalan dengan baik dan tidak terencana dengan baik. Tidak tersedia nya metode pengawasan resiko secara integral sehingga resiko baru disadari saat terjadi.
8	Resiko	Pada ke 3 proyek sampling tidak terdapat risk assessment plan yang komprehensif dan diperbaharui secara berkala.	Belum terbangunnya kesadaran terhadap perencanaan resiko baik dari sisi tim internal proyek maupun pihak manajemen.