

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari analisa yang dilakukan pada bab sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Bentuk pengawasan yang terintegrasi akan mampu memastikan bahwa setiap tahapan dalam eksekusi proyek telah dilaksanakan dengan benar. Lebih lanjut, dari penelitian yang dilakukan, bentuk self-check dari sisi teknis yang telah dijalankan pada proyek-proyek sampling telah terbukti mampu memperkecil resiko teknis.
2. Penelitian juga menunjukkan bahwa keberhasilan yang dicapai dari bentuk pelaksanaan self-check dari sisi teknis, tidak serta merta memberikan kontribusi terhadap mengecilnya resiko program. Sehingga dibutuhkan suatu bentuk aktifitas yang bisa secara aktif “memonitor” jalannya manajemen proyek dengan tujuan untuk memperkecil resiko program.
3. Terkait dengan poin diatas, maka audit sangat direkomendasikan melalui penelitian ini untuk bisa digunakana sebagai suatu *tools* yang akan membantu memperkecil resiko proyek, khususnya resiko progam. Framework audit tersebut terdiri dari dua komponen utama, yaitu:
 - a. Pemetaan terhadap tahapan eksekusi proyek-proyek enjiniring terhadap 9 area pengetahuan manajemen proyek dan 5 grup proses manajemen proyek berdasarkan Project Management Institute (PMI).
 - b. Bentuk pelaksanaan audit proyek itu sendiri, yang harus mampu memberikan kemampuan bagi manajer proyek untuk memastikan proyek berjalan sesuai perencanaan.

4. Pemetaan terhadap tahapan eksekusi proyek-proyek enjiniring terhadap 9 area pengetahuan manajemen proyek dan 5 grup proses manajemen proyek (Lampiran 1) akan sangat membantu organisasi untuk membentuk format audit yang paling sesuai, baik dengan disiplin proyek terkait, ataupun tahapan yang menjadi lingkup kerja proyek terkait.
5. Bentuk pelaksanaan audit proyek yang direkomendasikan terdiri dari:
 - a. Self-audit; dilakukan oleh tim internal proyek, dan dilaksanakan mengikuti tahapan-tahapan eksekusi proyek sebagai bagian terintegrasi dari eksekusi proyek. Lampiran 2 menunjukkan bentuk pelaksanaan framework audit untuk proyek-proyek enjiniring.
 - b. Audit dilakukan oleh tim eksternal proyek, dan dilaksanakan berdasarkan waktu yang ditentukan oleh organisasi dan manajemen (random, periodik) sesuai dengan karakteristik dan kritikalitas proyek. Lampiran 3 menunjukkan bentuk perencanaan yang perlu dilakukan pada framework audit proyek.
6. Sebagai kegiatan audit, hal-hal terkait sebagai berikut juga berkaitan terhadap pelaksanaan audit:
 - a. Audit role (Lampiran 4)
 - b. Metode pelaksanaan audit; dokumentasi eksekusi proyek, interview untuk single dan/atau grup, dan checksheet yang sedang berjalan
 - c. Aturan, nilai-nilai, dan komunikasi, sebagai berikut:
 - i. Informasi mengenai tujuan, tata cara, urutan pelaksanaan, dan agenda audit yang diberikan pada awal proyek.
 - ii. Dilaksanakan sedemikian rupa dengan mengedepankan bentuk komunikasi dengan dasar kerjasama antara auditee dan auditor.
 - iii. Hasil dari audit dikomunikasikan dengan jelas dengan mengedepankan tujuan perbaikan yang berkesinambungan.
 - iv. Segala hal yang mungkin menyebabkan pembatalan audit proyek dan segala konsekwensi yang menyertainya, juga tetap harus dikomunikasikan sejak awal dimulainya audit.

7. Sesuai metode yang direkomendasikan maka pada Lampiran 5 bisa dilihat contoh contoh audit pada manajemen proyek secara umum.

5.2 Saran

Penelitian ini merekomendasikan agar penelitian berikutnya bisa memiliki fokus pada hal-hal berikut:

1. Mengembangkan penelitian lebih lanjut untuk melihat tingkat efektifitas dari framework audit yang direkomendasikan, dan kemungkinan implementasi framework audit proyek ini pada proyek-proyek dengan basis teknologi yang berbeda seperti teknologi informasi, chemical processing, atau sipil.
2. Mengembangkan penelitian lebih lanjut dengan basis studi kasus yang sama tetapi menggunakan sampling proyek dengan lebih dari dua manajer proyek. Hal ini bisa sangat berguna untuk membuktikan apakah framework audit, khususnya untuk mengetahui seberapa jauh bentuk leadership seorang manajer proyek berpengaruh terhadap implementasi self-audit.