



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PERKEMBANGAN INTERNAL DAN  
EKSTERNAL KAWASAN TERHADAP DINAMIKA  
INVESTASI INTRA-ASEAN 1999-2009  
(SEBUAH KAJIAN MENGENAI POLA KEBIJAKAN  
*OUTWARD FDI* NEGARA-NEGARA ASEAN-5  
DALAM PENGARUH DINAMIKA EKONOMI ASIA TIMUR)**

**TESIS**

**GUSPIABRI  
0806474514**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM PASCA SARJANA  
ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
JAKARTA  
JUNI 2010**



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PERKEMBANGAN INTERNAL DAN  
EKSTERNAL KAWASAN TERHADAP DINAMIKA  
INVESTASI INTRA-ASEAN 1999-2009  
(SEBUAH KAJIAN MENGENAI POLA KEBIJAKAN  
*OUTWARD FDI* NEGARA-NEGARA ASEAN-5 DALAM  
PENGARUH DINAMIKA EKONOMI ASIA TIMUR)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains  
pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik, Universitas Indonesia**

**GUSPIABRI  
0806474514**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM PASCA SARJANA  
ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
JAKARTA  
JUNI 2010**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.



Nama : Guspiabri  
NPM : 0806474514  
Tanda Tangan :  
Tanggal : 29 Juni 2010

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :  
Nama : Guspiabri  
NPM : 0806474514  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional, FISIP UI  
Judul Tesis : Pengaruh Perkembangan Internal dan Eksternal  
Kawasan Terhadap Dinamika Investasi Intra-  
Asean 1999-2009 (Sebuah Kajian Mengenai Pola  
Kebijakan *Outward FDI* Negara-Negara ASEAN-5  
Dalam Pengaruh Dinamika Ekonomi Asia Timur).

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.**

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing	: Dr. Makmur Keliat	(.....)
Penguji Ahli	: Dr. Tirta N. Mursitama	(.....)
Ketua Sidang	: Prof. Zainuddin Djafar, Ph.D	(.....)
Sekretaris Sidang	: Utaryo Santiko, S.Sos, M.Si	(.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 29 Juni 2010

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sejak masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan studi. Oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Makmur Keliat, baik sebagai Ketua Program Studi, pengajar dan terutama sebagai pembimbing atas waktu dan tenaga yang diberikan guna memberikan ilmu yang luar biasa bagi saya.
2. Bapak Dr. Tirta N. Mursitama, Pengaji Ahli, Bapak Prof. Zainuddin Djafar, Ph.D, Ketua Sidang dan Bapak Utaryo Santiko, S.Sos, M.Si Sekretaris Sidang yang telah banyak memberikan masukan pada saat sidang tesis 29 Juni 2010 yang memperkaya dan mempertajam bahasan dalam tesis ini.
3. Kedua Orang Tua Saya yang telah membimbing dan memberikan motivasi terbesar dalam hidup saya , khususnya dalam menyelesaikan tesis saya.
4. Adik-adik saya yang telah memberikan bantuan dan dorongan terhadap tesis saya.
5. Staf dan Petugas Perpustakaan yang telah dengan senang hati melayani peminjaman buku selama ini, serta Staf dan Petugas Biro Pendidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia yang telah membantu saya dalam menyelesaikan masalah administrasi selama ini.
6. Teman-teman dan kolega di program S-2 Ilmu Hubungan Internasional FISIP UI, teruma Denis Toruan dan Frank Wawola ngi serta Desy Pinatih.
7. Sahabat dan rekan kerja saya, Adri Batubara yang sudah beberapa tahun belakangan ini bersama saya menekuni isu *outbound investment* Indonesia dan mendirikan lembaga InaGoInvest. Sahabat-sahabat dan teman-teman

yang lain di berbagai kegiatan dan lingkungan yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalaq segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 29 Juni 2010

Guspiabri



## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Guspiabri  
NPM : 0806474514  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional, FISIP UI  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengaruh Perkembangan Internal dan Eksternal Kawasan Terhadap Dinamika Investasi Intra-ASEAN 1999-2009” (Sebuah Kajian Mengenai Pola Kebijakan *Outward FDI* Negara-Negara ASEAN-5 Dalam Pengaruh Dinamika Ekonomi Asia Timur)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 29 Juni 2010  
Yang menyatakan,

( Guspiabri )

## **ABSTRAK**

Nama :Guspiabri

Program Studi :Hubungan Internasional

Judul Tesis :Pengaruh Perkembangan Internal dan Eksternal Kawasan Terhadap Dinamika Investasi Intra-Asean 1999-2009” (Sebuah Kajian Mengenai Pola Kebijakan *Outward FDI* Negara-Negara ASEAN -5 Dalam Pengaruh Dinamika Ekonomi Asia Timur)

Salah satu ciri tingkat integrasi ekonomi regional yang mantap adalah terjadinya investasi lintas negara dalam satu kawasan yang lebih intensif dibandingkan dengan bagian dunia lainnya. Sejalan dengan perkembangan ekonominya, ASEAN-5 (Indonesia,Malaysia, Singapura, Filipina, Thailand) bukan lagi hanya menjadi negara penerima FDI, tetapi juga telah muncul sebagai sumber/pemasok OFDI yang signifikan. Namun posisi tersebut kurang didayagunakan untuk kepentingan integrasi ekonomi kawasan. Investasi intra-ASEAN sebagai indikator adanya keterkaitan ekonomi yang kuat dalam ASEAN masih berada pada tingkat yang rendah dan OFDI ASEAN-5 lebih banyak keluar kawasan. Dinamika Asia Timur telah mengalihkan peluang untuk meningkatkan investasi intra-ASEAN melalui berbagai kerangka kerjasama ASEAN. Mengingat ASEAN adalah regionalisme yang berciri *state-led*, upaya meningkatkan performa investasi intra-ASEAN perlu ditempuh dengan memperbaiki perhatian pemerintah negara-negara ASEAN pada kegiatan OFDI masing-masing negara.

Kata Kunci : Integrasi kawasan, OFDI, ASEAN, Investasi

## **ABSTRACT**

Name : Guspiabri  
Study Program :International Relations Studies  
Title :Influence of Internal and External Development to Intra-ASEAN Investment Dynamics 1999-2009" (A Study to Examine the *Outward FDI* Policy Pattern from ASEAN-5 States in the Influence of East Asia Economic Dynamism)

The existence of economic regional cooperation framework depends on the ability to fulfill several criteria, include intra -region investment performance. Following it's economic achievement, ASEAN-5 countries (Indonesia,Malaysia, Singapore, Thailand and Philipines), already hold the status as sources countries of FDI. Base on this condition, ASEAN actually have more oportunity to increased economic linkages among it's members through intra-ASEAN investment activities. Unfortunately (Despite of it's big prospect), the reality show that larger portion of OFDI from ASEAN-5 goes to outside region. The East Asia economic dynamism has diverting the direction of ASEAN-5 OFDI from regional cooperation framework. Considering the state-led regionalism character of ASEAN, the performance of intra-ASEAN investment depends on policy toward OFDI by individual ASEAN-5 government.

Keywords : Regional integration, OFDI, ASEAN, Investment

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv-v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK .....	vii-viii
DAFTAR ISI .....	ix-x
DAFTAR TABEL .....	xi
<b>1. POSISI STAGNAN INVESTASI INTRA-ASEAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Permasalahan .....	12
1.3 Tinjauan Pustaka .....	13
1.4 Kerangka Pemikiran .....	20
1.5 Hipotesa .....	23
1.6 Model Analisa .....	23
1.7 Operasionalisasi Konsep .....	24
1.8 Hubungan Antar Konsep .....	24
1.9 Metodologi Penelitian .....	25
1.10 Tujuan Penelitian .....	25
1.11 Signifkansi Penelitian .....	26
1.12 Sistematika Penulisan.....	26
<b>2. DINAMIKA INVESTASI INTRA-ASEAN .....</b>	<b>28</b>
2.1 Investasi Intra-ASEAN: Perkembangan Pendekatan Multilateral Dari Waktu ke Waktu .....	30
2.2 Perkembangan Pendekatan Skema Trilateral Dari Waktu ke Waktu .....	38
2.2.1 Kerangka Segitiga Pertumbuhan Indonesia-Malaysia-Singapura (IMS-GT) .....	39
2.2.2 Segitiga Pertumbuhan Utara Indonesia-Malaysia-Thailand (Nothtern IMT-GT) .....	40
2.2.3 Segitiga Pertumbuhan Brunei Darussalam-Indonesia-Malaysia-Filipina (BIMP-EAGA GT) .....	41
2.2.4 Greater Mekong Sub-regional .....	42
2.3 Posisi Terkini Investasi Intra-ASEAN: Setelah Berbagai Upaya ..	44
2.4 Kebijakan dan Praktek FDI Negara-Negara ASEAN-5.....	53
2.4.1 Singapura .....	53
2.4.2 Malaysia .....	56
2.4.3 Indonesia .....	59
2.4.4 Thailand .....	63
2.4.5 Filipina .....	68
<b>3. PERKEMBANGAN ASIA TIMUR DAN KEBANGKITAN CINA SEBAGAI KEKUATAN EKONOMI BARU DI HALAMAN DEPAN ASEAN .....</b>	<b>70</b>

3.1 Dinamika Asia Timur dan ASEAN Didalamnya .....	73
3.2 Kebangkitan Ekonomi China. ....	76
3.3 Perkembangan China dalam Pandangan ASEAN.....	78
3.4 Dinamika China dan Pengaruhnya Pada Investasi Intra-ASEAN..	85
3.5 Posisi China Terhadap Asia Tenggara .....	88
3.6Keturunan China: Jalur Efektif Bagi China Menjangkau ASEAN ..	90
<b>4. ANALISA HUBUNGAN FAKTOR-FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL KAWASAN YANG MEMPENGARUHI DINAMIKA INVESTASI INTRA-ASEAN .. . . . .</b>	<b>94</b>
4.1 ASEAN: Sebuah Regionalisme Dalam Tarikan Agenda Eksternal .. . . . .	94
4.2 Regionalisasi Politik Tak Otomatis Diikuti Regionalisasi Ekonomi .. . . . .	98
4.3 OFDI ASEAN: Antara Kepentingan Negara dan Kawasan ..	100
4.3.1 Sistem Devisa dan Kebijakan Pembiayaan Dalam Negeri ..	100
4.3.2 Kontrol Devisa dan Sistem Perpajakan .. . . . .	101
4.3.3 Rezim Internasional yang Mengatur Sitem Keuangan .. . . . .	102
Global	
4.3.4 Pelaku Usaha .. . . . .	102
4.3.5 Perlindungan Investasi di Luar Negeri .. . . . .	103
4.4 Absennya Hegemon: Salah Satu Bentuk Kelemahan ASEAN.....	116
<b>5. PENUTUP.....</b>	<b>120</b>
5.1 Kesimpulan .. . . . .	120
5.2 Rekomendasi .. . . . .	125
<b>DAFTAR PUSTAKA .. . . . .</b>	<b>129</b>

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel 1.1 Arus Investasi Intra-Uni Eropa 1980-2003 (rata-rata dalam %)
- Tabel 1.2 FDI Intra-ASEAN (dalam persen terhadap total FDI Dunia ke ASEAN)
- Tabel 1.3 Arus FDI Inward-Outward ASEAN-5 1990-2005
- Tabel 2.1 Perbandingan Arus FDI Ekstra dan Intra ASEAN 1995-2007
- Tabel 2.2 Perbandingan Stok FDI *Inward* dan *Outward* Negara-Negara ASEAN Tahun 2008
- Tabel 2.3 Akumulasi FDI Intra -ASEAN Negara Sumber 1999-2007
- Tabel 2.4 Negara-Negara Sumber dan Penerima Investasi Intra-ASEAN (Tahun 2007, dalam jutaan dollar AS)
- Tabel 2.5 Peranan Singapura, Indonesia dan Malaysia dalam Intra-ASEAN FDI
- Tabel 2.6 Tujuh Peringkat Teratas Arus FDI Bilateral Antara Negara-Negara ASEAN 1997-2005 (dalam jutaan dollar AS)
- Tabel 2.7 Akumulasi Arus FDI Intra-ASEAN berdasarkan Sektor Industri dan Negara Sumber 1999-2007
- Tabel 2.8 Sebaran OFDI Singapura Menurut Lokasi 1996-2006
- Tabel 2.9 Outward FDI Malaysia 1990-2005
- Tabel 2.10 Sebaran Geografis OFDI Malaysia 1995-2004 (dalam %)
- Tabel 2.11 FDI Inward dan OFDI Indonesia 1995-2005
- Tabel 2.12 Enam Besar Negara Pemasok OFDI Asia Tahun 1980 (dalam %)
- Tabel 2.13 OFDI Thailand 1980-2005 (dalam miliar dollar AS)
- Tabel 2.14 Sebaran Geografis OFDI Thailand 1995-2004
- Tabel 3.1 OFDI China (stok dan *flows* dalam juta dollar AS, 1981-2005)