



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**IDENTIFIKASI TEKNIKAL KOMPETENSI MANAJER  
PROYEK YANG MEMPENGARUHI KINERJA WAKTU  
PROYEK KONSTRUKSI PADA PT.X**

**KUESIONER  
VALIDASI PAKAR**

**NIKEN DIHE LIFITRI DESKY  
0706304984**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK  
UNIVERSITAS INDONESIA**



## P E N G A N T A R

### 1. Maksud

Dalam rangka melakukan penelitian untuk keperluan Tesis yang berjudul :  
“Identifikasi Teknikal Kompetensi Manajer Proyek Yang Mempengaruhi Kinerja Waktu Proyek Pada PT.X”, kami bermaksud untuk melakukan evaluasi dan justifikasi hasil temuan kepada para pakar.

### 2. Tujuan

Untuk melakukan validasi kepada pakar agar dapat mengetahui peranan manajer proyek yang mempengaruhi kinerja waktu proyek pada PT.X.

### 3. Kegunaan Kuesioner

Data yang diperoleh akan dijadikan dasar untuk mengetahui teknikal kompetensi apa saja yang diperlukan oleh manajer proyek berdasarkan peranan manajer proyek tersebut, dan untuk mengetahui hasilnya akan dilakukan survey kepada manajer proyek.

Demikianlah pengantar yang dapat kami sampaikan, atas kesedian Bapak untuk meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,  
Mahasiswa Universitas Indonesia  
Program Pascasarjana Bidang Ilmu Teknik

Niken Dihe Lifitri Desky  
NPM : 0706304984



Survey ini dilakukan untuk mengevaluasi dan melakukan justifikasi hasil temuan kepada para pakar.

#### A. DATA RESPONDEN

Silakan mengisi data anda dibawah ini :

1. Nama : .....
2. Alamat : .....
3. Telp/ HP : .....
4. Email : .....
5. Nama Instansi/ Perusahaan : .....
6. Posisi/ Jabatan : .....
7. Pengalaman : ..... Tahun
8. Pendidikan : S1 / S2 / S3 (coret yang tidak perlu)

Semua informasi yang Bapak/ Ibu berikan dalam survey ini **dijamin keasliannya** dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja.

- B.** Berikan penilaian Bapak/Ibu (dengan memberikan tanda “√” pada kotak yang sesuai) mengenai kategori-kategori berikut ini dengan penilaian **Ya/ Tidak**.

Apakah variabel-variabel berikut merupakan peranan manajer proyek yang mempengaruhi kinerja waktu pada PT.X ?

Tahapan Project Management	Tahapan Project Time Management	Teknikal Kompetensi	Referensi	Variabel	Ya	Tdk	Tanggapan/ Masukan/ komentar
<i>Planning</i>	<i>Define activities</i>	1. Mengidentifikasi level dari WBS yang sesuai untuk membuat daftar kegiatan ( Activity list )	PMCD,2002 PMBOK, 2008	X1			
		2. Membuat daftar kegiatan dengan membuat dekomposisi dari level terendah dari WBS	PMCD,2002 PMBOK, 2008	X2			
		3. Membuat atribut-atribut aktivitas termasuk kode pekerjaan, kegiatan prodesesor , kegiatan successor, hubungan yang logic antar kegiatan, leads dan lags, sumber daya yang dibutuhkan, menentukan asumsi asumsi dan batasan-batasan kegiatan yang dibutuhkan dalam menyelesaikan proyek.	PMCD,2002 PMBOK, 2008	X3			
		4. Memvalidasi WBS dengan memastikan semua kegiatan yang dilakukan akan menyelesaikan proyek	PMCD,2002 PMBOK, 2008	X4			

		5. Menggunakan daftar kegiatan untuk memverifikasi bahwa semua kegiatan didalam scope dan di WBS adalah benar.	PMCD,2002 PMBOK 2008	X5			
		6. Mengembangkan garis besar cakupan kegiatan-kegiatan proyek	Rory Burke PMBOK 2008	X6			
		7. Menentukan dengan jelas dan mendefenisikan milestone dengan baik pada proyek sehingga semua yang terlibat akan tahu apa yang dikerjakannya dan kapan selesainya	Oberlander, PMBOK, PMDC	X7			
	<b><i>Sequence Activity</i></b>	1. Mengidentifikasi hubungan antara kegiatan proyek untuk menentukan urutan kegiatan	PMCD,2002 PMBOK 2008	X8			
		2. Membuat sebuah diagram jaringan proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X9			
		3. Mengidentifikasi teknik diagram yang sesuai	PMCD,2002 PMBOK 2008	X10			
		4. Menentukan input untuk activity sequencing process	PMCD,2002 PMBOK 2008	X11			
		5. Melengkapi daftar kegiatan pekerjaan dan updates WBS	PMCD,2002 PMBOK 2008	X12			

		6. Mengidentifikasi daftar kegiatan yang belum tercantum atau kegiatan-kegiatan yang memerlukan klarifikasi didalam daftar kegiatan pada saat mengembangkan diagram jaringan proyek	PMCD,2002 PMBOK, 2008	X13			
<b><i>Estimate Activity Resources</i></b>		1. Membuat Break down Structure kebutuhan sumber daya	PMBOK, 2008	X14			
		2. Mengidentifikasi kebutuhan sumber daya material, peralatan dan tenaga kerja pada setiap kegiatan proyek	PMBOK, 2008	X15			
		3. Membuat jadwal pengadaan sumber daya material,peralatan dan tenaga kerja	PMBOK, 2008	X16			
		4. Mengembangkan garis besar cakupan sumber-sumber daya	Rory Burke 2003	X17			

	<b><i>Estimate Activity Duration</i></b>	1. Mengembangkan estimasi durasi kegiatan untuk penjadwalan proyek dengan menggunakan berbagai macam tools, seperti analogous estimation techniques	PMCD,2002 PMBOK 2008	X18			
		2. Menggunakan simulasi simulasi seperti hasil dari analisis monte carlo	PMCD,2002 PMBOK 2008	X19			
		3. Mengestimasi waktu periode kerja dan kemungkinan rentang durasi kegiatan	PMCD,2002 PMBOK 2008	X20			
		4. Mendokumentasikan dasar dari estimasi durasi kegiatan proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X21			
		5. Mengembangkan estimasi durasi kegiatan proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X22			
	<b><i>Schedule Development</i></b>	1. Mengidentifikasi kegiatan-kegiatan leads, lags dan batasan-batasan (kendala proyek)	PMCD,2002 PMBOK 2008	X23			
		2. Menentukan input untuk proses pengembangan jadual proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X24			
		3. Memilih dan melakukan analisis matematis yang tepat, misalnya jalur kritis	PMCD,2002 PMBOK 2008	X25			

		4. Memahami keuntungan dan kerugian dari berbagai jenis format jadwal proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X26			
		5. Menentukan kelengkapan dari penjadwalan proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X27			
		6. Mengembangkan rencana schedule management termasuk membuat baseline skedul, mendokumentasikan bagaimana schedule variances akan dikelola, mengidentifikasi prosedur sistem pengontrolan perubahan skedul	PMCD,2002 PMBOK 2008	X28			
		7. Membuat sebuah baseline skedul proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X29			
		8. Membuat skedul proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X30			
		9. Membangun kemungkinan ke dalam rencana untuk menyediakan cadangan skedul untuk problem mendatang yang tidak diduga.	IAMPI 2007	X31			

		10. Membuat mekanisme-mekanisme yang digunakan untuk mengukur, merekam, dan melaporkan kemajuan pekerjaan yang berkaitan dengan jadwal yang ditetapkan	IAMPI 2007	X32			
<b>Controlling</b>	<b>Control Schedule</b>	1. Menentukan prosedur perubahan skedul proyek	PMCD,2002 PMBOK 2008	X33			
		2. Mengimplementasikan sebuah sistem pengontrolan perubahan skedul	PMCD,2002 PMBOK 2008	X34			
		3. Menentukan kebutuhan dari perubahan skedul	PMCD,2002 PMBOK 2008	X35			
		4. Menentukan magnitud dari perubahan skedul dan kebutuhan untuk membangun kembali baseline	PMCD,2002 PMBOK 2008	X36			
		5. Menentukan hasil keseluruhan dari rencana penyesuain skedul updates	PMCD,2002 PMBOK 2008	X37			
		6. Menentukan kebutuhan dari skedul fast tracking ataupun skedul crashing	PMCD,2002 PMBOK 2008	X38			
		7. Mengikuti perkembangan milestone yang telah dicapai terhadap rencana.	Oberlender 1993	X39			

		8. Melakukan tindakan perbaikan untuk meminimalkan tambahan perubahan skedul	PMCD,2002 PMBOK 2008	X40			
		9. Mengintegrasikan persetujuan perubahan jadwal kepada proses project control lainnya	PMCD,2002 PMBOK 2008	X41			
		10. Merekam perbedaan antara kemajuan yang sebenarnya dengan kemajuan yang diharapkan dan melaporkan ke pihak yang berwenang yang lebih tinggi agar dilakukan tindakan selanjutnya	IAMPI 2007	X42			
		11. Mengembangkan respon terhadap perubahan jadwal yang telah, sedang atau mungkin terjadi, dengan persetujuan otoritas proyek yang lebih tinggi dan dilaksanakan untuk mempertahankan target proyek	IAMPI 2007	X43			
		12. Menerapkan perubahan-perubahan jadwal yang telah disepakati dan menyesuaikan kembali rencana-rencana untuk meng-akomodir situasi-situasi yang berubah di keseluruhan daur hidup proyek.	IAMPI 2007	X44			





**UNIVERSITAS INDONESIA**

**IDENTIFIKASI TEKNIKAL KOMPETENSI MANAJER PROYEK  
YANG MEMPENGARUHI KINERJA WAKTU PROYEK KONSTRUKSI  
PADA PT.X**

**KUESIONER  
PENELITIAN TESIS**

**NIKEN DIHE LIFITRI DESKY  
0706304984**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK  
UNIVERSITAS INDONESIA**

**1. Pendahuluan**

Keberhasilan penyelenggaraan proyek konstruksi akan sangat ditentukan oleh kualitas dari orang-orang yang menanganinya, terutama mereka yang memegang posisi kunci seperti manajer proyek, sehingga dalam pemilihan personel yang akan menduduki posisi tersebut harus memenuhi kriteria-kriteria yang diperlukan. Kompetensi merupakan faktor yang sangat penting bagi seorang manajer dalam menghasilkan kinerja yang baik. Hard kompetensi adalah teknikal kompetensi yang dibutuhkan dalam menyelesaikan suatu pekerjaan dan merupakan persyaratan dasar untuk keberhasilan seseorang manajer proyek.

**2. Tujuan Pelaksanaan Survey**

Untuk mengidentifikasi teknikal kompetensi manajer proyek apa saja yang mempengaruhi kinerja waktu proyek konstruksi.

**3. Kegunaan Kuesioner**

Data yang diperoleh akan diolah dan analisa, untuk mendapatkan faktor teknikal kompetensi manajer proyek yang mempengaruhi kinerja waktu proyek.

**4. Kerahasiaan Informasi**

Seluruh informasi yang Bapak/ Ibu berikan dalam survey ini akan dirahasiakan.

**5. Batasan Penelitian**

1. Penelitian dibatasi teknikal kompetensi
2. Penelitian dilakukan pada PT. Adhi Karya

Apabila Bapak/ Ibu memiliki pertanyaan mengenai survey ini, dapat menghubungi :

1. Mahasiswa : **Niken Dihe L.Desky** pada HP : 081213877447 atau e-mail : [dihee@yahoo.com](mailto:dihee@yahoo.com)
2. Dosen : **DR. Ir. Yusuf Latief, MT** pada HP : 08128099019 atau e-mail : [latief73@eng.ui.ac.id](mailto:latief73@eng.ui.ac.id)
3. Dosen : **Ir. Eddy Subiyanto, MM, MT** pada HP : 0816918124 atau e-mail : [eddysubiyanto@ymail.com](mailto:eddysubiyanto@ymail.com)

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/ Ibu berikan dalam survey ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja

Hormat kami,

Niken Dihe L. Desky  
Npm : 0706304984

**Petunjuk Pengisian :**

1. Isilah data-data yang sesuai pada tempat isian yang bertanda titik-titik.
2. Berikan tanda ( X ) atau (√) pada kotak isian sesuai jawaban yang dikehendaki.

**A. DATA PROFIL UMUM PROYEK**

1. Nama Proyek : .....
2. Nama (Pengisi Kuesioner) : .....
3. Jabatan Pada Proyek Ini : .....
4. Pengalaman Kerja : ..... Tahun
5. Pendidikan Terakhir : S1 / S2 / S3 (coret yang tidak perlu)

**B. KUESIONER VARIABEL X**

**1. Petunjuk Pengisian Kuesioner :**

- a) Jawaban merupakan persepsi Bapak/Ibu terhadap pengaruh teknikal kompetensi yang mempengaruhi kinerja waktu proyek konstruksi, yang bapak/ibu alami.
- b) Pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda “√” atau “X” pada kolom yang telah disediakan.
- c) Jika Bapak/Ibu tidak memahami pertanyaan agar melingkari nomor pertanyaan

**C. Keterangan untuk penilaian ”Tingkat pengaruh faktor-faktor teknikal kompetensi yang mempengaruhi kinerja waktu Proyek Konstruksi”**

- 1 = Tidak berpengaruh
- 2 = Berpengaruh kecil (tidak signifikan)
- 3 = Berpengaruh sedang
- 4 = Berpengaruh besar (signifikan)
- 5 = Sangat berpengaruh besar (sangat signifikan)

NO	Faktor Teknikal Kmpetensi Yang Mempengaruhi Kinerja Waktu Proyek	Pengaruh Teknikal Kompetensi				
		1	2	3	4	5
<b>Define Activities</b>						
x 1	Mampu membuat daftar kegiatan dengan membreakdown level terendah dari WBS yaitu WP (Work Package).					
x 2	Mampu membuat atribut-atribut kegiatan seperti kode aktivitas, kegiatan prodesor ,kegiatan successor, hubungan yang logic antar kegiatan, leads dan lags dan menentukan asumsi asumsi kegiatan yang dibutuhkan dalam menyelesaikan proyek.					
x 3	Mampu memvalidasi WBS dengan memastikan semua kegiatan yang dilakukan akan menyelesaikan proyek					
x 4	Mampu menentukan dengan jelas dan mendefinisikan milestone dengan baik sehingga semua yang terlibat akan tahu apa yang dikerjakannya dan kapan selesainya.					
<b>Sequence Activity</b>						
x 5	Mampu mengidentifikasi hubungan antara 1 kegiatan proyek dengan kegiatan lainnya untuk menentukan urutan kegiatan					
x 6	Mampu membuat sebuah diagram jaringan proyek					
x 7	Mampu mengidentifikasi teknik diagram yang sesuai					
x 8	Mampu menentukan input untuk activity sequencing process					
x 9	Mampu mengidentifikasi daftar kegiatan yang belum tercantum atau kegiatan-kegiatan yang memerlukan klarifikasi didalam daftar kegiatan pada saat mengembangkan diagram jaringan proyek					
<b>Estimate activity Resources</b>						
x 10	Mampu mengidentifikasi kebutuhan sumber daya material, peralatan dan tenaga kerja pada setiap kegiatan proyek					
x 11	Mampu membuat jadwal pengadaan sumber daya					

	material, peralatan dan tenaga kerja					
<b>Estimasi Activity Duration</b>						
x 12	Mengembangkan estimasi durasi kegiatan untuk penjadwalan proyek dengan menggunakan berbagai macam tools					
x 13	Mampu mengestimasi waktu periode kerja dan kemungkinan rentang durasi kegiatan					
x 14	Mendokumentasikan dasar dari estimasi durasi kegiatan proyek					
x 15	Mampu memvalidasi estimasi durasi kegiatan proyek					
<b>Schedule Development</b>						
x 16	Mampu mengidentifikasi kegiatan-kegiatan leads, lags					
x 17	Mampu menentukan input untuk proses pengembangan jadwal proyek					
x 18	Mampu memilih dan menetapkan tools technique schedule development seperti Critical Path Method					
x 19	Memahami keuntungan dan kerugian dari berbagai jenis format jadwal proyek					
x 20	Mengembangkan rencana schedule management termasuk membuat baseline skedul, mendokumentasikan bagaimana schedule variances akan dikelola, mengidentifikasi prosedur sistem pengontrolan perubahan skedul					
x 21	Mampu membuat sebuah baseline skedul proyek dan skedul proyek					
x 22	Mampu membuat rencana untuk menyediakan cadangan skedul untuk problem mendatang yang tidak terduga.					
x 23	Mampu membuat prosedur yang digunakan untuk mengukur, merekam, dan melaporkan kemajuan pekerjaan yang berkaitan dengan jadwal yang ditetapkan					
<b>Control Schedule</b>						
x 24	Mampu menentukan prosedur perubahan skedul proyek					
x 25	Mampu menerapkan sebuah sistem pengendalian perubahan skedul					
x 26	Mampu menentukan kebutuhan dari skedul (fast tracking					

	ataupun crashing)					
x 27	Mengikuti perkembangan milestone yang telah dicapai terhadap rencana.					
x 28	Mampu melakukan tindakan perbaikan untuk meminimalkan tambahan perubahan skedul					
x 29	Mengintegrasikan persetujuan perubahan jadwal pada proses project control lainnya					
x 30	Merekam perbedaan antara kemajuan yang sebenarnya dengan kemajuan yang diharapkan dan melaporkan ke pihak yang berwenang yang lebih tinggi agar dilakukan tindakan selanjutnya					
x 31	Mampu mengembangkan respon terhadap perubahan jadwal yang telah, sedang atau mungkin terjadi, dengan persetujuan otoritas proyek yang lebih tinggi dan dilaksanakan untuk mempertahankan target proyek					
x 32	Mampu menerapkan perubahan-perubahan jadwal yang telah disepakati dan menyesuaikan kembali rencana-rencana untuk meng-akomodir situasi-situasi yang berubah di keseluruhan daur hidup proyek.					

#### D. PENUTUP

Terima kasih atas kesediaan Bapak/ Ibu telah menyediakan waktu untuk mengisi kuesioner ini.



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**IDENTIFIKASI TEKNIKAL KOMPETENSI MANAJER PROYEK  
YANG MEMPENGARUHI KINERJA WAKTU PROYEK KONSTRUKSI  
PADA PT.X**

**VALIDASI HASIL**

**NIKEN DIHE LIFITRI DESKY  
0706304984**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK  
UNIVERSITASINDONESIA**



Pakar Yang Terhormat,

Saya adalah mahasiswa Program Pasca Sarjana Kekhususan Manajemen Konstruksi Universitas Indonesia yang saat ini sedang melakukan penelitian untuk penyusunan tesis. Tema tesis saya adalah “ Identifikasi Teknikal Kompetensi Manajer Proyek Yang Mempengaruhi Kinerja Waktu Proyek Konstruksi Pada PT. X”. Secara umum tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui teknikal kompetensi apa saja yang paling mempengaruhi kinerja waktu proyek konstruksi pada PT. X.

Setelah dilaksanakan survey tahap pertama kepada pakar dilanjutkan dengan survey tahap kedua kepada responden, datanya diolah dengan AHP. Dari hasil analisis yang telah dilakukan, didapatkan beberapa faktor teknikal kompetensi yang paling mempengaruhi kinerja waktu proyek pada PT.X.

Tujuan Kuisisioner ini adalah untuk mendapatkan pendapat atau komentar atas hasil penelitian ini.

Atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuisisioner ini saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Niken Dihe L. D.



**PROGRAM PASCASARJANA  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS INDONESIA**

#### **A. DATA RESPONDEN**

Silakan mengisi data anda dibawah ini :

1. Nama : .....
2. Telp/ HP : .....
3. Email : .....
4. Nama Instansi/ Perusahaan : .....
5. Posisi/ Jabatan : .....
6. Pengalaman : ..... Tahun
7. Pendidikan : S1 / S2 / S3 (coret yang tidak perlu)

#### **B. FAKTOR TEKNIKAL KOMPETENSI MANAJER PROYEK YANG MEMPENGARUHI KINERJA WAKTU**

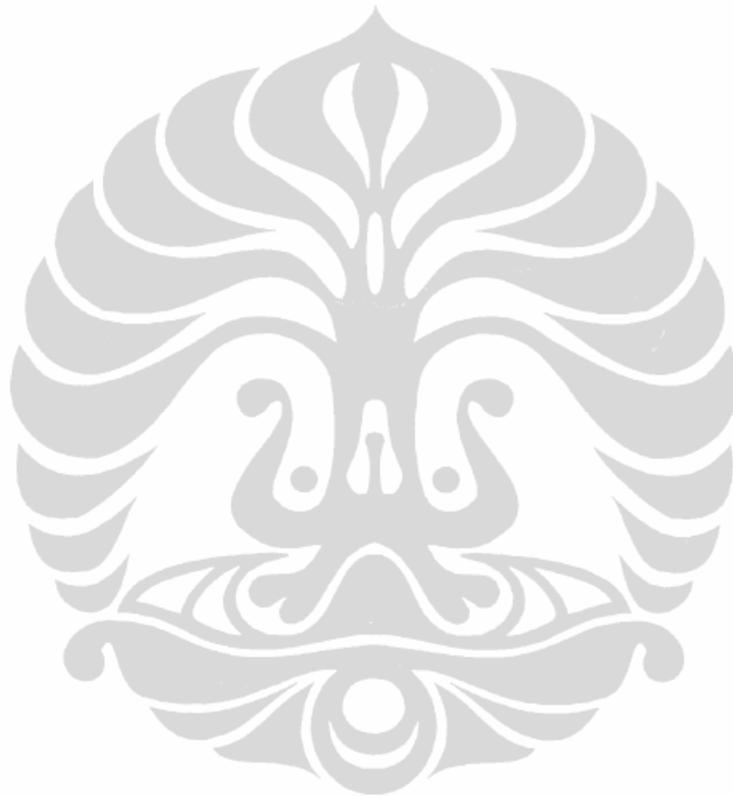
Berdasarkan penelitian yang dilakukan terhadap 30 responden mengenai teknikal kompetensi manajer proyek yang mempengaruhi kinerja waktu proyek konstruksi pada PT.X , didapatkan 16 faktor teknikal kompetensi sangat penting dan penting yang mempengaruhi kinerja waktu (dengan menggunakan analisis AHP).

Tabel berikut menyajikan kesimpulan sementara penelitian yang menghasilkan teknikal kompetensi yang mempengaruhi kinerja waktu proyek.

<b>Rangking</b>	<b>Variabel</b>		<b>Pembulatan Bobot</b>
1	X10	Mampu untuk mengidentifikasi kebutuhan sumber daya material, peralatan dan tenaga kerja pada setiap kegiatan proyek	25
2	X11	Mampu membuat jadwal sumber daya material, peralatan dan tenaga kerja	24
2	X4	Mampu menentukan dengan jelas dan mendefinisikan milestone dengan baik sehingga semua yang terlibat akan tahu apa yang dikerjakannya dan kapan selesainya.	24
4	X31	Mampu mengembangkan respon terhadap perubahan jadwal yang telah, sedang atau mungkin terjadi, dengan persetujuan otoritas proyek yang lebih tinggi dan dilaksanakan untuk mempertahankan target proyek	23
5	X27	Mengikuti perkembangan milestone yang telah dicapai terhadap rencana.	23
6	X9	Mampu mengidentifikasi daftar kegiatan yang belum tercantum atau kegiatan-kegiatan yang memerlukan klarifikasi didalam daftar kegiatan pada saat mengembangkan diagram jaringan proyek	22
7	X13	Mampu mengestimasi waktu periode kerja dan kemungkinan rentang durasi kegiatan	22
8	X5	Mampu mengidentifikasi hubungan antara 1 kegiatan proyek dengan kegiatan lainnya untuk menentukan urutan kegiatan	22
9	X32	Mampu menerapkan perubahan-perubahan jadwal yang telah disepakati dan menyesuaikan kembali rencana-rencana untuk meng-akomodir situasi-situasi yang berubah di keseluruhan daur hidup proyek.	21
10	X29	Mengintegrasikan persetujuan perubahan jadwal pada proses project control lainnya	21
11	X26	Mampu menentukan kebutuhan dari skedul (fast tracking ataupun crashing)	21
12	X21	Mampu membuat sebuah baseline skedul proyek dan skedul proyek	21
13	X20	Mengembangkan rencana schedule management termasuk membuat baseline skedul, mendokumentasikan bagaimana schedule variances akan dikelola, mengidentifikasi prosedur sistem pengontrolan perubahan skedul	21
13	X1	Mampu membuat daftar kegiatan dengan membreakdown level terendah dari WBS yaitu WP (Work Package).	21
15	X15	Mampu memvalidasi estimasi durasi kegiatan proyek	21
16	X28	Mampu melakukan tindakan perbaikan untuk meminimalkan tambahan perubahan skedul	21
Total			353

**C. KUISIONER**

1. Bagaimana pendapat Bapak/Ibu atas hasil penelitian ini? (Lingkari pilihan anda)
  - a. Sangat setuju;
  - b. Setuju;
  - c. Ragu-ragu;
  - d. Tidak setuju;
  - e. Sangat tidak setuju
  
2. Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai hal ini?





**UNIVERSITAS INDONESIA**

**FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI  
DEPOK**

**PERNYATAAN PERBAIKAN SIDANG TESIS**

Dengan ini dinyatakan bahwa pada :

Hari : Selasa, 29 Desember 2009  
Jam : 12.00 WIB – selesai  
Tempat : Ruang Rapat Lt.1 – Departemen Teknik Sipil-FTUI  
Depok

Telah berlangsung Ujian Tesis Semester Ganjil 2009/2010 Program Studi Teknik Sipil Reguler, Program Pendidikan Magister Bidang Ilmu Teknik Manajemen Konstruksi, Fakultas Teknik Universitas Indonesia dengan peserta :

Nama : Niken Dihe Lifitri Desky  
Npm : 0706304984  
Judul Tesis : Identifikasi Teknikal Kompetensi Manajer Proyek Yang Mempengaruhi Kinerja Waktu Proyek Konstruksi Pada PT. X

Dan dinyatakan harus menyelesaikan perbaikan tesis yang diminta oleh Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, yaitu :

**Dosen Penguji I : Dr. Ir. Ismeth S. Abidin**

No.	Pertanyaan/Saran	Keterangan/Penjelasan
1	Rumusan masalah mengapa hanya satu saja, karena sebenarnya banyak hal seperti dampak dan penyebab	Karena hanya identifikasi teknikal kompetensi manajer proyek saja yang menjadi tujuan penelitian ini
2	Mengapa tidak ada kinerja	Menjadi saran untuk penelitian selanjutnya tercantum pada bab 7 halaman 111
3	Jelaskan kenapa validasi tidak lebih luas dan detail	Validasi telah dilakukan pada 3 orang pakar SDM
4	Bagaimana identifikasi faktor dan analisa, serta pembuatan model dan validasi	Identifikasi faktor dilakukan dengan AHP, dan validasi dilakukan pada pakar

**Dosen Penguji II : Ir. Juanto Sitorus, MT**

No.	Pertanyaan/Saran	Keterangan/Penjelasan
1	Variabel kompetensi kurang setuju	Variabel merupakan teknikal kompetensi manajer proyek bukan merupakan peranan dan tanggung jawab manajer proyek
2	Penulisan tabel untuk halaman selanjutnya harus ada tulisan sambungan dari halaman sebelumnya.	Sudah dilakukan pada semua tabel
3	Wawancara pakar jangan sampai mengurangi tanpa alasan agar dijelaskan	Sebenarnya pakar tidak mengurangi tapi hanya memberi masukan bahwa banyak variabel yang memiliki makna yang sama sehingga variabel yang sama direduksi. Perbaikan sudah dilakukan pada halaman
4	Jangan menulis nama pakar dipenelitian	Sudah dilakukan pada halaman 82
5	Perbaiki pada penulisan	Sudah dilakukan

**Dosen Penguji III : Ali Berawi, Ph.D**

No.	Pertanyaan/Saran	Keterangan/Penjelasan
1	Referensi agar lebih lengkap	Sudah dilakukan
2	Peranan PM dengan teknikal kompetensi tidak ada hubungannya, jelaskan	Peranan PM dari berbagai referensi dibuat dalam bentuk tabel agar lebih mudah dalam penyajiannya saja.
3	Pada halaman 40, variabel kompetensi pada tahapan planning kenapa ada 7 mengapa tidak 3?	Variabel kompetensi diambil berdasarkan literatur, dan pada setiap tahapan time management variabel kompetensi tidak sama.
4	Pada halaman 28, referensi tidak ada tahunnya	Sudah ditambahkan pada halaman 27

**Dosen Pembimbing I : Dr. Ir. Yusuf Latief, MT**

No.	Pertanyaan/Saran	Keterangan/Penjelasan
1	Perbaiki refensi dan ditambahkan	Sudah dilakukan
2	SK rektor harus dipenuhi	Sudah dilakukan
3	Kesimpulan harus menjawab pertanyaan penelitian	Sudah ditambahkan pada halamanan 109

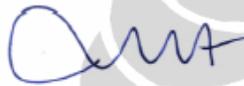
**Dosen Pembimbing II : Ir. Eddy Subianto, MM, MT**

No.	Pertanyaan/Saran	Keterangan/Penjelasan
1	Kemampuan atau ketrampilan apa saja yang harus dimiliki seorang manajer proyek	Sudah ditambahkan pada Bab 2 Sub Bab 2.4
2	Kenapa hard kompetensi, jelaskan dalam signifikansi masalah	Sudah dilakukan pada halaman 3
3	Apa manfaat penelitian setelah teridentifikasi teknikal kompetensi	Sudah ditambahkan pada Bab 7
4	Halaman 70-78 harus yang relevan	Sudah dilakukan dan ditambahkan

Tesis ini sudah diperbaiki dan telah disetujui sesuai dengan keputusan sidang Ujian Tesis tanggal 29 Desember 2009 dan telah mendapat persetujuan dari dosen pembimbing dan dosen penguji.

**Jakarta, 8 Januari 2010**  
**Menyetujui,**

Dosen Pembimbing I



**(Dr. Ir. Yusuf Latief, MT)**

Dosen Pembimbing II



**(Ir. Eddy Subianto, MM, MT)**

Dosen Penguji I



**(Dr. Ir. Ismeth.S. Abidin)**

Dosen Penguji II



**(Ir. Juanto Sitorus, MT)**

Dosen Penguji III



**(Ali Berawi, Ph.D)**