

**UNIVERSITAS INDONESIA**

**POLITIK PENGEMBANGAN TEKNOLOGI DI CINA  
STUDI KASUS: PERUSAHAAN KOMPUTER LENOVO**

**SKRIPSI**

**ADETYA AYU M. R. H**

**0606094932**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
DEPOK  
JUNI 2010**



UNIVERSITAS INDONESIA

**POLITIK PENGEMBANGAN TEKNOLOGI DI CINA  
STUDI KASUS: PERUSAHAAN KOMPUTER LENOVO**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Politik**

**ADETYA AYU M. R. H**

**0606094932**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
DEPOK  
JUNI 2010**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**



**Nama : Adetya Ayu M. R. H**  
**NPM : 0606094932**  
**Tanda Tangan :**  
**Tanggal : 29 Juni 2010**

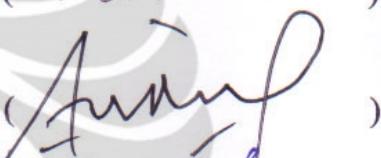
## HALAMAN PENGESAHAN

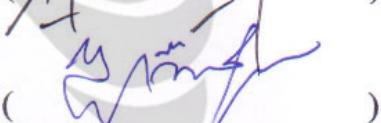
Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Adetya Ayu M.R.H  
NPM : 0606094932  
Program Studi : Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Politik Pengembangan Teknologi di Cina  
Studi Kasus: Perusahaan Komputer Lenovo

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial, pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia**

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Ignatius Wibowo (  )

Penguji : Drs. Andrinof Chaniago, M. Si (  )

Ketua Sidang : Cecep Hidayat, S.IP, IMRI (  )

Sekretaris Sidang : Hurriyah, S. Sos, IMAS (  )

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 29 Juni 2010

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T karena atas segala ridha-Nya skripsi ini akhirnya dapat selesai (Tuhan tidak tidur!). Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Muhammad S.A.W, pemberi syafaat bagi manusia. Skripsi ini ditulis karena minat penulis terhadap kajian studi Cina khususnya mengenai perkembangan ekonomi politik Cina. Penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan dapat selesai tanpa bantuan banyak pihak.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada orang tua, Sentot Alibasya Harahap dan Yuli Astuti Ningrum serta adik penulis, Belina Ayu Riza Harahap dan Nabilla Al Shifa Riza Harahap yang telah menjadi pendukung terbesar dalam kehidupan penulis.

Terima kasih kepada Bpk. Dr. Ignatius Wibowo selaku dosen pembimbing sekaligus guru yang telah meluangkan waktu, kesabaran dan ilmunya agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih kepada Bpk. Drs. Andrinof Chaniago, M. Si selaku penguji skripsi yang telah memberikan saran dan kritik agar skripsi ini dapat menjadi lebih baik lagi.

Terima kasih kepada Mas Cecep Hidayat, S.IP, IMRI selaku Ketua Program Studi Sarjana Reguler Departemen Ilmu Politik FISIP UI, Mbak Evida Kartini, S.IP, M.Si selaku Sekretaris Departemen serta Mbak Hurriyah S.Sos., IMAS selaku Sekretaris Program Studi Sarjana Reguler Ilmu Politik FISIP UI. Kepada Prof. Burhan D. Magenda selaku pembimbing akademis. Terima kasih kepada seluruh jajaran pengajar Departemen Ilmu Politik FISIP UI, khususnya kepada Mas Samuel Gultom atas artikel *JapanFocus* yang sangat menarik.

Terima kasih kepada teman-teman Ilmu Politik angkatan 2006, Febtavia Qadarine dan Devina (*my bridge over troubled water*), Nur Alia Pariwita, Redi Kalingga, Andi Arreiza dan Atik Arfan- *Ni men shi wo de hao pengyou, xie-xie*. Tidar Rachmadi, Ayu Amrita Sari dan Windy Martha Lopha yang saling mendukung dalam penulisan kajian Asia Timur. Terima kasih kepada Tiara Sarah, Tri Agustina, Dian Wahyuni, Dewi Arum, Hayati S., Kadek Dwita, Nadine A., Yarra Regita, Nilam Nirmala, Eva Dwi, Intan Reza, Yoga Kusuma., Alvin, Alif Panji, Dalili Pranowo, Rheyv A., Rifa Mulyawan, Pria Bimantara, Rangga Pria,

Indra Pradana, Zikril Hakim, Ari Setio, Hari P., Ratno Pajar, Sonny Sanjaya., Adityo Rahmat, Yogi I., Imam S., Mulki M, Yahya, Gilian. D, dan Rediansyah S.

Terima kasih kepada teman-teman politik angkatan 2001 (Saut Ringo, Dwijaya K, Derry Putera), 2002 (Bangkit Aditya), 2003 (Arief Ilham), 2004 (Asri Aldila), 2005 (Ikha H., Ricky Raymond, Johan K.) yang telah memberikan masukan dan dukungan bagi penulis juga kepada teman-teman politik angkatan 2007 (Rifatul M, Ania S, Kartika H, Widha K.), 2008 dan 2009. Terimakasih sebesar-besarnya kepada Muhamad Haripin dan Regina Cinduringtias (2003) yang telah meluangkan waktu menjadi pembaca, pemberi saran dan kritik kepada penulis bahkan ketika skripsi ini masih berupa *draft*, terlebih di tengah kesibukan keduanya dalam mengerjakan tesis.

Terima kasih kepada teman-teman HMIP, HMI Kom.FISIP UI, Sastra Cina 2006 (Vera, Mine, Prima, Nova, Pricil, Dini, Tyas, Agnes, Dini, Ely, Mira)-*hen duo xie Ni men*. Terima kasih kepada Gilang Satria Prayoga dan blog Captain-nya yang inspirasional, Selvia Lestari, Tanya Helmi, Khairusy Zulhilmie, Gama Trigagema, Budi Satrio, Haruno Subiyanto, Yani Puspa (Cina 2004), Adi S, Anka, Nick (cautionwurm), Phil Noller, Ellan S., Rica A, Iceu S, Arum Maha Rani, Ayu Ana, Monika dan Anggoni Budi atas dukungan dan semangatnya.

Terima kasih kepada John Fitzgerald Kennedy, Robert Francis Kennedy dan Soe Hok Gie, tokoh muda sekaligus “*Role Model*” yang telah memberikan arti dari sebuah dedikasi kepada penulis. Terima kasih kepada Weezer, Nodame Cantabile, Blackbird-The Beatles dan Simon & Garfunkel. Terima kasih kepada pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dan tidak dapat disebutkan namanya satu per satu, semoga Allah SWT memberikan balasan terbaik. Skripsi ini penulis dedikasikan kepada seluruh penggiat teknologi di seluruh dunia yang terus bekerja keras dalam menghasilkan karya bermanfaat bagi kehidupan manusia. Akhirnya, kata pengantar ini akan ditutup oleh kutipan yang menginspirasi penulis untuk selalu optimis dalam menyelesaikan skripsi ini:

“Some Men See Thing As They Are and Say Why? I Dream Things That Never Were and Say Why Not?” -Robert Francis Kennedy-

Depok, Juni 2010

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Adetya Ayu M. R. H
NPM	:	0606094932
Program Studi	:	Sarjana Reguler
Departemen	:	Ilmu Politik
Fakultas	:	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya	:	Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **Politik Pengembangan Teknologi di Cina Studi Kasus: Perusahaan Komputer Lenovo**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada tanggal : 29 Juni 2010

Yang menyatakan,

(Adetya Ayu M. R. H)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR SINGKATAN.....	xi
<b>1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan dan Signifikansi Penelitian.....	10
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	10
1.3.2 Signifikansi Penelitian.....	10
1.4 Kerangka Teori dan Konsep.....	10
1.5 Skema Alur Berpikir.....	17
1.6 Hipotesis.....	18
1.7 Metode Penelitian.....	18
1.8 Sistematika Penulisan.....	20
<b>2. STRATEGI NEGARA DALAM PENGEMBANGAN TEKNOLOGI.....</b>	<b>22</b>
2.1 Tahap Awal Pengembangan Teknologi Pasca Reformasi.....	22
2.2 Kebijakan Pemerintah dalam Pengembangan Teknologi.....	24
2.3 Aktor Pengembangan Teknologi Cina.....	27
2.4 Fenomena <i>Brain Drain</i> dan <i>Brain Gain</i> dalam Pengembangan Teknologi.....	28
2. 5 Pelaksanaan FDI ( <i>Foreign Direct Investment</i> ) di Sektor Teknologi.....	32
2. 6 Implementasi Pengembangan Pasar Teknologi.....	34
2. 6. 1 Kawasan Pengembangan Teknologi ZGC ( <i>Zhongguancun</i> ).....	38
<b>3. STUDI KASUS: PERUSAHAAN KOMPUTER LENOVO.....</b>	<b>42</b>
3. 1 Pengembangan Bisnis dan Teknologi Perusahaan Komputer Lenovo.....	42
3. 1. 1 Konflik antara Pengusaha dan Peneliti.....	49
3. 1. 2 Persiapan Lenovo menuju Pasar Internasional.....	50
3. 2 Akuisisi Lenovo atas Divisi IBM-PC.....	52
<b>4. PERAN NEGARA DALAM PENGEMBANGAN PERUSAHAAN KOMPUTER LENOVO.....</b>	<b>63</b>
4. 1 Pembukaan Pasar Teknologi.....	63
4. 1. 1 Dukungan dari Lembaga Negara.....	64
4. 1. 2 <i>Torch Program</i> .....	65
4. 1. 3 Penurunan Tarif Impor.....	66
4. 1. 4 Kebijakan “Pergi ke Luar”.....	67
4. 2 Hubungan antara Negara-Pasar.....	68
4. 3 Manfaat dan Kepentingan Cina dalam Pengembangan Teknologi.....	71
<b>5. KESIMPULAN.....</b>	<b>75</b>
DAFTAR PUSTAKA.....	xii

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.2	Perolehan Pasar Enam Perusahaan Komputer Cina (2004).....52
Gambar 3.3	Kepemilikan Saham Lenovo Pasca Akuisisi IBM PC.....57
Gambar 3.4	Penguasaan Pasar Komputer Seluruh Dunia di Tahun 2004.....58



## **DAFTAR TABEL**

Tabel	1. 1	Rasio R&D/ GDP Jepang.....	4
Tabel	1. 2	Pengeluaran R&D dalam GDP Berbagai Negara (2000-2003).....	6
Tabel	2. 1	Akumulasi Pelajar Cina yang Bersekolah di Luar Negeri dan Kembali ke Cina (1985-2007).....	31
Tabel	2. 2	Aktor Penting dalam Pengeluaran R&D Cina (%).....	36
Tabel	3. 1	Perolehan Pasar Empat Manufaktur Komputer dalam Pasar Nasional (%).....	48
Tabel	3. 5	Penjualan Komputer Dunia antara Tahun 2004-2007 (%).....	60
Tabel	4. 1	Hak Paten Lenovo.....	69



## DAFTAR SINGKATAN

CFIUS	<i>Committee on Foreign Investment in the United States</i>
GDP	<i>Gross Domestic Products</i>
HaKI	Hak Kekayaan Intelektual
IBM	<i>International Business Machine</i>
<u>IC</u>	<i>Integrated Circuit</i>
INNOFUND	<i>Innovation Fund</i>
MIT	<i>Massachusetts Institute of Technology</i>
MITI	<i>Ministry of International Trade and Industry</i>
MSRA	<i>Microsoft Research Asia</i>
NASA	<i>National Aeronautics and Space Administration</i>
OEM	<i>Original Equipment Manufacturer</i>
PC	<i>Personal Computer</i>
PKC	Partai Komunis Cina
POSCO	<i>Pohang Iron and Stell Company Ltd</i>
R&D	<i>Research and Development</i>
RMB	Renminbi
S&T	<i>Science and Technology</i>
WTO	<i>World Trade Organization</i>