



UNIVERSITAS INDONESIA

**MEDIASI YANG EFEKTIF DALAM KONFLIK INTERNAL
STUDI KASUS: MEDIASI OLEH CRISIS MANAGEMENT
INITIATIVE DALAM PROSES PERDAMAIAN GERAKAN
ACEH MERDEKA DAN PEMERINTAH REPUBLIK
INDONESIA**

TESIS

HENNY LUSIA

0706187722

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
JAKARTA
2010**



UNIVERSITAS INDONESIA

**MEDIASI YANG EFEKTIF DALAM KONFLIK INTERNAL
STUDI KASUS: MEDIASI OLEH CRISIS MANAGEMENT
INITIATIVE DALAM PROSES PERDAMAIAN GERAKAN
ACEH MERDEKA DAN PEMERINTAH REPUBLIK
INDONESIA**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains

HENNY LUSIA

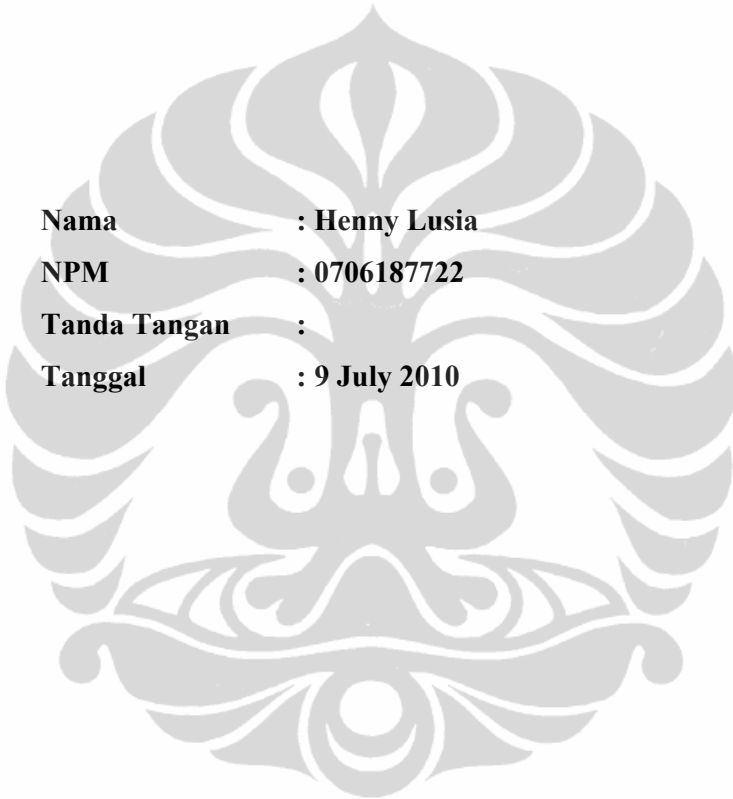
0706187722

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
JAKARTA
JULY 2010**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Henny Lusia
NPM : 0706187722
Tanda Tangan :
Tanggal : 9 July 2010



HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Henny Lusia
NPM : 0706187722
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional, FISIP
Judul Tesis : MEDIASI YANG EFEKTIF DALAM KONFLIK
INTERNAL, STUDI KASUS: MEDIASI OLEH CRISIS MANAGEMENT
INITIATIVE DALAM PROSES PERDAMAIAN GERAKAN ACEH
MERDEKA DAN PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Makmur Keliat (.....)

Penguji Ahli : Artanti Wardhani, M.Phil (.....)

Ketua Sidang : Prof. Zainuddin Djafar, Ph.D (.....)

Sekretaris Sidang : Utaryo Santiko, S.Sos, M.Si (.....)

Ditetapkan di :

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus, karena atas anugerahnya, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains Jurusan Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Politik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangat sulit saya dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada :

Dr. Makmur Keliat, sebagai pembimbing saya yang sudah sabar memberikan bimbingan untuk tesis ini.

Dwi Ardhanariswari, M.A. M.Phil, sebagai pembimbing akademik yang telah banyak mendukung saya, terima kasih banyak mbak Ris.

Semua dosen-dosen S2 HI UI yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah berjasa membagikan ilmu mereka dan memberikan pengalaman luar biasa bagi saya. Untuk Mas Andi, cara mengajarkan konsepnya yang sederhana amat sangat berguna. Untuk mbak Dani yang juga telah mendukung. Untuk mbak Inung, cepat sembuh mbak.

Moch. Nurhasim yang bukunya bisa menjadi referensi untuk saya dan telah memberikan beberapa masukan.

Keluarga besar Sihombing, Ompung T. br. Simamora, Mama D. Simamora dan Papa SM Sihombing , kakak dan adik-adik saya Vanny, Teta, dan Renny, Uda Gap dan Tante Cecil serta adikku Nino dan Kezia, semua Uda serta Inanguda, semua Bou dan Amangboru, para pariban dan sepupu, terima kasih atas doanya

Keluarga besar Simamora, late grandpa GG Simamora dan late grandma C br. Pakpahan, tulang Sahat dan keluarga, Tiktik, dan Aswin.

Keluarga besar Kamarea, Papi Peter Kamarea dan Mami Thelma Kamarea, semua koko, abang dan cici, terimakasih atas doa-doanya.

Kak Eni, Idjul, temanku berbagai di segala musim, special untuk Bob Situmorang yang telah mengantarkanku ke Universitas Indonesia, serta teman-teman GSM GKI Maulana Yusuf Bandung.

Juli, Maxi, Yuli, Ica, Rina, Tami, teman-teman dari Batax Club, walau berjauhan, tetap saling memberikan dukungan.

Rekan-rekan ex AMM dan ex Aceh, Kak Nin, Aduen Faisal atas dukungan dan doanya, Lany dan Fitri, special thax untuk kalian yang selalu memberi kekuatan, Mala, Angel, dan semua yang ga bisa disebut satu-satu, kalian semua inspirasiku. I miss you all.

Teman-teman di HI UI, Wiga, atas semua dukungannya, dan jadi teman curhat, Mila dan Aci teman berjuang, Idil, Gigin, Dasta itoku dan semua angkatan 14 yang sudah mendukung. Rama, Lala dan semua angkatan 15, special thanx untuk Harry Kawanda teman berbagi yang luar biasa. Alm. Rido Triawan yang telah memberikan spiritnya. Jessica dan teman-teman angkatan 16. Tidak ketinggalan terimakasih untuk Pak Udin, mbak Ice, dan mbak Lina yang sudah banyak membantu dari sisi administrasi.

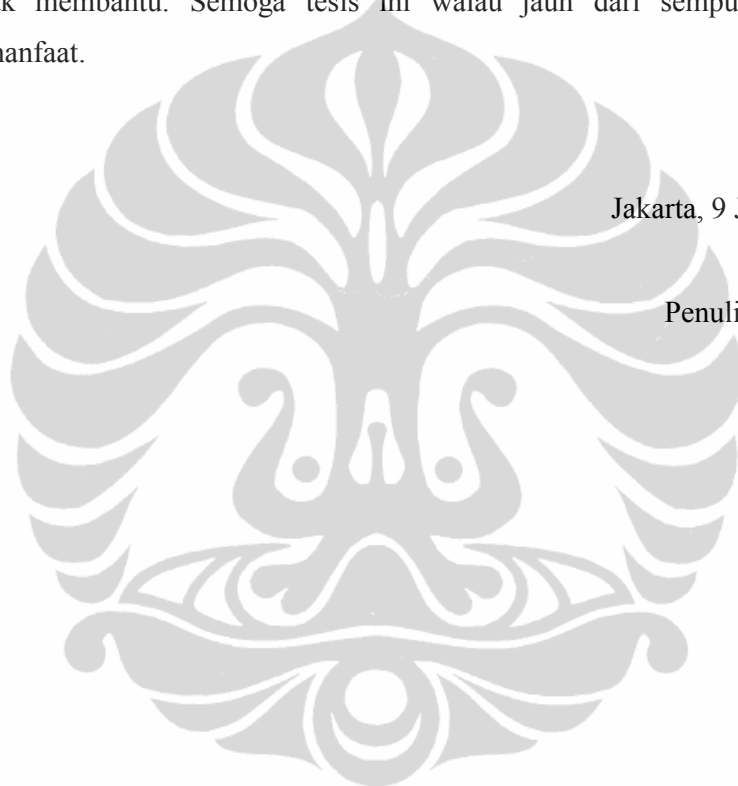
Rotaractor D-3400 Indonesia, Ira, Indra, Ardian, Raden, kalian memang luar biasa, Rotaractor Jakarta Sunter, Didot, Dedy, Sherly, Anes, Irvan, Viday, Amra, Reza, Anggi, Let's shine together. Semua Rotaractor Indonesia let's challenge our selves

Rekan-rekan di GTZ, Pak Depta, Bu Hansel, Pak Zulazmi, Carolina Asti, Dina, Budi, Uni Evelin, Oliver, dan semuanya yang sudah banyak memberikan dukungan dan keleluasaan di tempat kerja.

Akhir kata, saya berdoa agar Tuhan memberikan berkat bagi pihak-pihak yang telah banyak membantu. Semoga tesis ini walau jauh dari sempurna bisa membawa manfaat.

Jakarta, 9 Juli 2010

Penulis



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Henny Lusia
NPM : 0706187722
Program Studi : Pasca Sarjana
Departemen : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**MEDIASI YANG EFEKTIF DALAM KONFLIK INTERNAL
STUDI KASUS: MEDIASI OLEH CRISIS MANAGEMENT INITIATIVE
DALAM PROSES PERDAMAIAN GERAKAN ACEH MERDEKA DAN
PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal :

Yang Menyatakan

(Henny Lusia)

ABSTRAK

Nama : Henny Lusia
Program Studi : Pasca Sarjana
Judul : MEDIASI YANG EFEKTIF DALAM KONFLIK INTERNAL
STUDI KASUS : MEDIASI OLEH CRISIS MANAGEMENT
INITIATIVE DALAM PROSES PERDAMAIAN GERAKAN
ACEH MERDEKA DAN PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

Tesis ini membahas mediasi yang digunakan oleh Crisis Management Initiative (CMI) dalam memediasi konflik internal yang terjadi di Aceh. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Hasil penelitian mengatakan bahwa mediasi yang efektif bukan hanya disebabkan multitrack diplomasi yang digunakan oleh mediator. Tapi juga teknik mediasi yang efektif yang bisa melihat kebutuhan dari pihak-pihak yang bertikai dan bisa menghentikan konflik kekerasan dan mewujudkan perdamaian.

ABSTRACT

Name : Henny Lusia
Studi Program : Magister Program
Judul : EFECTIVE MEDIATION IN THE INTERNAL CONFLICT
CASE STUDY : MEDIATION BY CRISIS MANAGEMENT
INITIATIVE IN THE PEACE PROCESS OF FREE ACEH
MOVEMENT AND GOVERNMENT OF INDONESIA

The focus of the study is the significance of the Crisis Management Initiative (CMI) in mediation the internal conflict in Aceh. The study is conducted on the method of descriptive studies. The main purpose of the study is to understand the reason behind the succes of the mediation by CMI.the study is not only due the multitrack diplomacy but also due to the efective mediation which oriented to the disputants needs and also it can transform the violence conflict into long peace.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK	i
DAFTAR ISI	ii
1. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Permasalahan Penelitian.....	5
1.3. Tujuan dan Signifikansi Penelitian.....	6
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2. Signifikansi Penelitian.....	7
1.4. Tinjauan Pustaka.....	7
1.5. Kerangka Pemikiran.....	8
1.6. Rumusan Hipotesa dan Asumsi Sementara.....	11
1.6.1. Hipotesa Penelitian.....	11
1.6.2. Asumsi Sementara.....	11
1.7. Model Analisis.....	12
1.8. Operasionalisasi Konsep.....	13
1.9. Metodologi Penelitian.....	13
1.10. Sistematika Penulisan.....	14
2. MEDIASI SEBAGAI SALAH SATU CARA RESOLUSI KONFLIK	
2.1. Resolusi konflik utnuk mencapai perdamaian.....	42
2.2. Mediasi sebagai instrumen Negosiasi Perdamaian.....	44
2.3. Perbedaan antara Mediator dan Fasilitator.....	48
2.4. Multi track mediation.....	51
3. KEBERHASILAN CMI DALAM MEDIASI KONFLIK INTERNAL DI ACEH.....	16
3.1. Sejarah asal mula konflik Aceh	16

3.1.1	Periode Daud Beureuh.....	16
3.1.2	Periode Hasan Tiro dan deklarasi Gerakan Aceh Merdeka.....	16
3.3.	Konflik Kekerasan pada masa GAM.....	19
3.4.	Evaluasi Penanganan Konflik di Indonesia.....	24
3.5.	Mediasi Konflik Aceh.....	23
2.5.1.	Mediasi oleh Hendry Dunant Centre (HDC).....	23
2.5.2.	Mediasi oleh Crisis Management Initiative (CMI).....	26
3.6.	Efek sebelum dan sesudah konflik di Aceh.....	34
3.7.	Keuntungan dari pihak yang bertikai.....	35
3.8.	Urutan Waktu Konflik di Aceh.....	36
3.5.	Faktor keberhasilan mediasi.....	52
4.	ANALISA MEDIASI YANG EFEKTIF OLEH CRISIS MANAGEMENT INITIATIVE (CMI) DALAM KONFLIK INTERNAL DI ACEH.....	54
4.1.	Dinamika Proses Negosiasi.....	55
4.2.	<i>Multi track diplomacy</i> Martti Ahtisaari selama proses mediasi.....	64
4.3.	Analisa Teknik Mediasi oleh CMI.....	64
4.4.	Analisa Mediasi oleh CMI terhadap konflik Aceh.....	71
4.5.	Hasil dari Mediasi Aceh.....	74
4.6.	Mediasi yang efektif.....	74
4.7.	Indikator Keberhasilan CMI.....	77
5.	KESIMPULAN.....	81

DAFTAR PUSTAKA