



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH *SWITCHING COST, SERVICE QUALITY,  
CUSTOMER SATISFACTION* TERHADAP *CUSTOMER  
LOYALTY* PADA *PROVIDER GSM BERBASIS PRABAYAR* DI  
JAKARTA**

**TESIS**

**ADHITYA BUWONO  
0806480284**

**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
JAKARTA  
JULI 2010**



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH *SWITCHING COST, SERVICE QUALITY,  
CUSTOMER SATISFACTION* TERHADAP *CUSTOMER  
LOYALTY* PADA *PROVIDER GSM BERBASIS PRABAYAR* DI  
JAKARTA**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen**

**ADHITYA BUWONO  
0806480284**

**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
KEKHUSUSAN MANAJEMEN PEMASARAN  
JAKARTA  
JULI 2010**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tesis ini adalah hasil karya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Adhitya Buwono**

**NPM : 0806480284**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal : 6 Juli 2010**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : **Adhitya Buwono**  
NPM : 0806480284  
Program Studi : **Magister Manajemen**  
Judul Tesis : **PENGARUH SWITCHING COST, SERVICE QUALITY, CUSTOMER SATISFACTION TERHADAP CUSTOMER LOYALTY PADA PROVIDER GSM BERBASIS PRABAYAR DI JAKARTA**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen** pada **Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia.**

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Tengku Ezni Balqiah

Penguji : Dr. M. Gunawan Alif

Penguji : Dr. Ignatius Heruwasto

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 6 Juli 2010

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan karya akhir (tesis) ini. Penulisan karya akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen program studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan karya akhir ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan karya akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu DR. Tengku Ezni Balqiah, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan karya akhir ini.
2. Bapak dan Mama yang selalu ada untuk memberikan dukungan moral dan materil serta doa kepada penulis, sehingga tesis ini selesai. dan keduua adik penulis (Aryo dan Bram) yang selalu menjadi semangat dan inspirasi penulis.
3. Bunga Natasha yang selalu memberikan dukungan dan semangat dikala jemu dan selalu berbagi keluh-kesah selama penulisan ini.
4. Bapak Prof. Dr. Rhenald Kasali, MBA, selaku direktur MM-FEUI dan seluruh tim dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikannya di MM-FEUI dengan baik.
5. Teman-teman D082 yang selalu memberi masukan kepada penulis baik selama masa pendidikan ataupun dalam penyusunan karya akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalaq segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga karya akhir ini dapat memberi sumbangan ilmu pengetahuan untuk civitas Universitas Indonesia.

Jakarta, Juli 2010

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adhitya Buwono  
NPM : 0806480284  
Program Studi: Magister Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Jenis Karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **PENGARUH SWITCHING COST, SERVICE QUALITY, CUSTOMER SATISFACTION TERHADAP CUSTOMER LOYALTY PADA PROVIDER GSM BERBASIS PRABAYAR DI JAKARTA**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : Juli 2010  
Yang menyatakan

(Adhitya Buwono)

## ABSTRAK

Nama : Adhitya Buwono  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul : **Pengaruh *Switching Cost, Service Quality, Customer Satisfaction* Terhadap *Customer Loyalty* Pada *Provider GSM Berbasis Prabayar Di Jakarta***

Saat ini pertumbuhan provider telekomunikasi semakin bertambah di Indonesia sehingga konsumen semakin memiliki banyak pilihan dalam menggunakan suatu layanan jasa dari *provider* yang tersedia, bahkan pelanggan terus menuntut untuk layanan yang lebih baik. Bagi *provider* yang ada ini menjadi tantangan dimana kompetisi semakin meningkat dan diikuti permintaan layanan yang baik dari pelanggannya. Dimana yang terbaik saat ini adalah bagaimana *provider* tersebut memenangkan loyalitas pelanggannya. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh *switching cost*, kualitas pelayanan dan kepuasan pelanggan dalam layanan telekomunikasi selular sebanyak 124 pengguna jasa GSM di survei di Jakarta. Data dianalisis dengan menggunakan analisis regresi. Penelitian ini menunjukkan bahwa *switching cost*, kualitas pelayanan dan kepuasan pelanggan memiliki hubungan yang positif dengan loyalitas pelanggan.

Kata Kunci:

*Switching Cost, Kualitas Jasa, Kepuasan Pelanggan, Loyalitas Pelanggan.*

## ABSTRACT

Name : Adhitya Buwono  
Study Program : Magister Management  
Title : Effect of Switching Cost, Service Quality, Customer Satisfaction On Customer Loyalty To The Prepaid GSM Provider In Jakarta

The growth of telecommunication providers in Indonesia are increasing rapidly so that consumers have more choices in using a service from the provider services, even customers continue to demand for better services. For existing providers this is a challenge in which competition increased and followed by a request from the customer for good service. Where the best way is how these providers win customer loyalty. this study attempts to examine the effect of switching cost, service quality and customer satisfaction in the mobile telecommunication services. as many as 124 users of GSM services were surveyed in Jakarta. the data was analyzed by regression analysis. the study shows that the switching cost, service quality and customer satisfaction have positive association with customer loyalty.

Key words:

Switching Cost, Service Quality, Customer Satisfaction, Customer Loyalty.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR RUMUS .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Permasalahan .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	5
1.6. Sistematika Penelitian .....	5
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Pemasaran .....	7
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	7
2.1.2 Kebutuhan, Keinginan dan Permintaan .....	8
2.1.3 Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ) .....	8
2.2. Jasa .....	9
2.3. Kualitas Jasa .....	11
2.3.1 Pengertian Kualitas Jasa .....	11
2.3.2 Komponen dan Dimensi Kualitas Jasa .....	12
2.4. <i>Switching Cost</i> .....	17
2.4.1 Pengertian <i>Switching Cost</i> .....	17
2.4.2 Jenis <i>Switching Cost</i> .....	18
2.5. Kepuasan Pelanggan .....	20
2.5.1 Pengertian Kepuasan Pelanggan .....	20
2.5.1 Teori Kepuasan .....	21
2.6. Loyalitas Pelanggan .....	25
2.6.1 Pengertian Loyalitas Pelanggan .....	25
2.6.2 Tahapan Loyalitas .....	27
<b>3. MODEL DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1. Model Penelitian .....	30
3.2. Variabel Penelitian .....	31
3.2.1 <i>Service Quality</i> .....	31
3.2.2 <i>Switching Cost</i> .....	31

3.2.3 <i>Customer Satisfaction</i> .....	32
3.2.4 <i>Customer Loyalty</i> .....	32
3.3. Hipotesis Penelitian .....	33
3.4. Definisi Operasional .....	33
3.5. Design Penelitian.....	43
3.5.1. Sample .....	43
3.5.2. Metode Pengumpulan Data.....	44
3.5.3. Rancangan Kuesioner.....	44
3.5.4. Metode Pengolahan Data dan Analisis Data.....	45
<b>4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1. Uji Pendahuluan .....	50
4.2. Profil Responden .....	50
4.3. Uji Konsistensi (Reliability Test) .....	54
4.4. Uji Keakuratan (Validity Test) .....	57
4.5. Pembentukan <i>Construct</i> Penelitian .....	65
4.6. Uji Regresi .....	66
4.6.1. Uji Regresi Sederhana .....	67
4.6.2. Uji Regresi Berganda .....	70
<b>5. PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
5.1. Kesimpulan.....	80
5.2. Implikasi Manajerial .....	80
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	82
5.4. Saran.....	82
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Perbedaan antara Kualitas Barang dan Kualitas Jasa .....	12
Tabel 2.2. Motivasi Konsumen untuk Beralih Merek.....	18
Tabel 2.3. Dimensi Kualitas Pelayanan dan Produk.....	25
Tabel 3.1. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	34
Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Karakteristik Demografi Responden .....	51
Tabel 4.2. Hasil Uji Konsistensi ( <i>Reliability Test</i> ) .....	55
Tabel 4.3. Hasil Uji Keakuratan ( <i>Validity Test</i> ) .....	58
Tabel 4.4. Hasil Uji Konsistensi ( <i>Reliability Test</i> ) Ulangan.....	62
Tabel 4.5. Hasil Uji Keakuratan ( <i>Validity Test</i> ) Ulangan .....	64
Tabel 4.6. Hasil <i>Analisis Factor Score Service Quality</i> .....	65
Tabel 4.7. Hasil <i>Analisis Factor Score Service Quality</i> (Ulangan) .....	66
Tabel 4.8. Hasil Uji Regresi Sederhana .....	68
Tabel 4.9. Tabel ANOVA Regresi Sederhana .....	69
Tabel 4.10. Hasil Uji $R^2$ dan <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> Regresi Sederhana .....	70
Tabel 4.11. Hasil Regresi Berganda.....	72
Tabel 4.12. Tabel ANOVA Regresi Berganda.....	77
Tabel 4.13. Hasil Uji $R^2$ dan <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> Regresi Berganda.....	78
Tabel 4.14. Hasil Nilai VIF dan <i>Tolerance</i> .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kualitas layanan Jasa Persepsi Konsumen.....	15
Gambar 2.2. Model dari <i>Service Quality</i> .....	16
Gambar 2.3. Model Diskonfirmasi Harapan Dari Kepuasan dan Ketidakpuasan.....	22
Gambar 2.4. Loyalitas Pelanggan Berdasarkan Sikap dan Perilaku Pebelian Ulang .....	27
Gambar 2.5. <i>Profit Generator System</i> .....	29
Gambar 3.1. Model Penelitian .....	31
Gambar 4.1. Data Usia Responden .....	52
Gambar 4.2. Data Tingkat Pendidikan Responden .....	52
Gambar 4.3. Data Pekerjaan Responden.....	53
Gambar 4.4. Data Pengeluaran Pulsa.....	53
Gambar 4.5. Data Responden Menggunakan Lebih Dari Satu Handphone GSM .....	54
Gambar 4.6.Data Responden yang Menggunakan Lebih Dari satu Handphone Dengan Menggunakan Operator GSM yang Sama .....	54

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner.....	85
Lampiran 2. Data Responden.....	91
Lampiran 3. Output Reliability .....	92
Lampiran 4. <i>Output</i> Validity.....	104
Lampiran 5. <i>Output</i> Regresi Sederhana .....	118
Lampiran 6. <i>Output</i> Regresi Berganda .....	120

