

PETUNJUK PENGISIAN

1. Perhatikan setiap butir pertanyaan/ Pernyataan dengan cermat
2. Jawablah setiap nomor dengan memberi tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu
 - a. Beri tanda silang pada angka 5 (lima) **“SANGAT SETUJU” (SS)**, bila menurut bapak/ibu kondisi **SAAT INI SANGAT SESUAI SEPERTI** yang digambarkan.
 - b. Beri tanda silang pada angka 4 (empat) **“SETUJU” (S)**, bila menurut bapak/ibu kondisi **SAAT INI CENDERUNG SEPERTI** yang digambarkan.
 - c. Beri tanda silang pada angka 3 (tiga) **“CUKUP” (C)**, bila menurut bapak/ibu kondisi **SAAT INI CUKUP SESUAI SEPERTI** yang digambarkan.
 - d. Beri tanda silang pada angka 2 (dua) **“TIDAK SETUJU” (TS)**, bila menurut bapak/ibu kondisi **SAAT INI TIDAK SESUAI SEPERTI** yang digambarkan.
 - e. Beri tanda silang pada angka 1 (satu) **“SANGAT TIDAK SETUJU” (STS)**, bila menurut bapak/ibu kondisi **SAAT INI SANGAT TIDAK SESUAI SEPERTI** yang digambarkan.

Kepemimpinan

No	Pernyataan	Pilihan jawaban				
		STS	TS	C	S	SS
1.	Memiliki komitmen yang tinggi terhadap tujuan yang ingin dicapai organisasi	1	2	3	4	5
2.	Memiliki pengetahuan yang cukup luas yang mendukung tugas pokok dan fungsinya	1	2	3	4	5
3.	Memiliki penguasaan terhadap bidang tugasnya	1	2	3	4	5
4.	Memiliki kemampuan untuk bertindak efektif	1	2	3	4	5
5.	Memiliki kemampuan untuk memberikan ide	1	2	3	4	5
6.	Memiliki sifat responsif atau cepat tanggap terhadap kebutuhan pegawai / bawahan	1	2	3	4	5
7.	Memiliki kedisiplinan yang baik	1	2	3	4	5
8.	Mendukung keputusan yang diambil bersama-sama dengan pegawai / bawahan	1	2	3	4	5
9.	Memberikan contoh keteladanan yang baik kepada pegawai / bawahan	1	2	3	4	5
10.	Memupuk kerjasama secara aktif dengan pegawai / bawahan	1	2	3	4	5
11.	Selalu mau menerima tanggung jawab yang seharusnya dipikul	1	2	3	4	5
12.	Bersedia untuk membantu pegawai / bawahannya	1	2	3	4	5
13.	Memperlihatkan pendekatan positif dengan menunjukkan sikap “senang bekerja”	1	2	3	4	5

14.	Mengadakan pertemuan rutin dengan pegawai untuk memudahkan pencapaian hasil	1	2	3	4	5
15.	Membuat keputusan berdasarkan kebutuhan pegawai / bawahannya	1	2	3	4	5
16.	Memiliki penguasaan terhadap bidang tugas pegawai/bawahannya	1	2	3	4	5
17.	Memiliki kemampuan untuk bertindak efisien	1	2	3	4	5
18.	Dapat menjadi sumber inspirasi	1	2	3	4	5

Motivasi

No	Pernyataan	Pilihan jawaban				
		STS	TS	C	S	SS
1.	Bekerja adalah sesuatu yang benar-benar anda senangi	1	2	3	4	5
2.	Di tempat kerja anda, mereka berpendapat bahwa anda sangat rajin	1	2	3	4	5
3.	Anda percaya bahwa mempersiapkan suatu tugas penting dalam waktu yang lama adalah penting agar berhasil	1	2	3	4	5
4.	Biasanya anda berorientasi pada masa depan dengan sangat baik	1	2	3	4	5
5.	Ketika anda sedang bekerja, tuntutan anda terhadap diri sendiri adalah sangat tinggi	1	2	3	4	5
6.	Biasanya anda bekerja jauh lebih sering daripada pekerjaan yang anda tetapkan	1	2	3	4	5
7.	Jika pimpinan memberikan tugas/pekerjaan kepada anda maka anda biasanya ingin melakukan yang terbaik	1	2	3	4	5
8.	Jika anda mengerjakan tugas yang sulit, anda memutuskan untuk tidak menyerah dan tetap melakukan yang terbaik demi meraih sasaran anda	1	2	3	4	5
9.	Anda berpendapat bahwa untuk mencapai posisi yang tinggi merupakan hal yang mutlak	1	2	3	4	5
10.	Jika anda melakukan sesuatu yang sulit, anda biasanya menyelesaikannya	1	2	3	4	5
11.	Anda dapat mengerjakan sesuatu tanpa lelah selama waktu yang sangat lama	1	2	3	4	5
12.	Anda menganggap rekan sekerja yang bekerja dengan sungguh-sungguh sangat menyenangkan	1	2	3	4	5
13.	Menurut anda hubungan yang baik dengan rekan kerja sangat penting	1	2	3	4	5
14.	Untuk bersenang-senang atau bersantai biasanya anda tidak mempunyai waktu	1	2	3	4	5
15.	Biasanya anda sangat sibuk	1	2	3	4	5
16.	Menurut anda hubungan yang baik dengan atasan sangat penting	1	2	3	4	5

Kinerja Sumber Daya Manusia

No	Pernyataan	Pilihan jawaban				
		STS	TS	C	S	SS
1.	Tugas sesuai tanggung jawab dapat diselesaikan tepat waktu	1	2	3	4	5
2.	Aktif dalam tim kerja	1	2	3	4	5
3.	Berminat menambah pengetahuan	1	2	3	4	5
4.	Mempunyai inisiatif dalam membuat rencana kerja sebelum diperintah pimpinan	1	2	3	4	5
5.	Kehadiran di kantor sesuai dengan jam kerja/jam kantor	1	2	3	4	5
6.	Saya selalu mau melaksanakan tugas sesuai dengan perintah pimpinan	1	2	3	4	5
7.	Mempunyai keinginan untuk memperbaiki sikap	1	2	3	4	5
8.	Selalu memberikan solusi/pemecahan masalah pada pimpinan	1	2	3	4	5
9.	Saya selalu mengakui hasil pekerjaan saya walaupun hasilnya tidak baik	1	2	3	4	5
10.	Bersedia melaksanakan pekerjaan yang mendesak diatas jam kantor/lembur atau pada hari libur	1	2	3	4	5
11	Mampu bekerjasama dalam tim kerja	1	2	3	4	5
12	Berminat menambah keterampilan	1	2	3	4	5

DATE: 5/13/2008
TIME: 3:10

L I S R E L 8.54

BY

Karl G. J"reskog & Dag S"rbom

This program is published exclusively by
Scientific Software International, Inc.
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.
Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2002
Use of this program is subject to the terms specified in the
Universal Copyright Convention.
Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file E:\Toddy\Hasil\Thesis.lpj:

```
TI
DA NI=9 NO=79 NG=1 MA=CM
RA FI='E:\Toddy\Hasil\SEM.psf'
SE
8 9 1 2 3 4 5 6 7 /
MO NX=7 NY=2 NK=2 NE=1 LY=FU,FI LX=FU,FI GA=FU,FI PH=SY,FR PS=DI,FR
TE=SY,FI TD=SY,FI
LE
KINERJA
LK
KEPEMIMP MOTIVASI
FR LY(1,1) LY(2,1) LX(1,1) LX(2,1) LX(3,1) LX(4,2) LX(5,2) LX(6,2) LX(7,2)
FR GA(1,1) GA(1,2) TE(1,1) TE(2,2) TD(1,1) TD(2,2) TD(3,3) TD(4,4) TD(5,5)
FR TD(6,6) TD(7,7)
PD
OU RS EF SC
```

TI

```
Number of Input Variables 9
Number of Y - Variables 2
Number of X - Variables 7
Number of ETA - Variables 1
Number of KSI - Variables 2
Number of Observations 79
```

TI

Covariance Matrix

	MANAJ	SIKAP	PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV
MANAJ	0.31					
SIKAP	0.24	0.28				
PENGE	0.16	0.16	0.26			
KETER	0.22	0.20	0.20	0.31		
PERILAKU	0.23	0.20	0.16	0.27	0.36	
ACHIEV	0.16	0.17	0.10	0.14	0.14	0.32
AFFILI	0.19	0.18	0.12	0.16	0.17	0.20
COMPETE	0.20	0.21	0.14	0.17	0.19	0.22
POWER	0.21	0.20	0.10	0.17	0.20	0.24

Covariance Matrix

	AFFILI	COMPETE	POWER
AFFILI	0.30		
COMPETE	0.22	0.40	
POWER	0.21	0.24	0.39

TI

Parameter Specifications

LAMBDA-Y

	KINERJA
MANAJ	0
SIKAP	1

LAMBDA-X

	KEPEMIMP	MOTIVASI
PENGE	2	0
KETER	3	0
PERILAKU	4	0
ACHIEV	0	5
AFFILI	0	6
COMPETE	0	7
POWER	0	8

GAMMA

	KEPEMIMP	MOTIVASI
KINERJA	9	10

PHI

	KEPEMIMP	MOTIVASI
KEPEMIMP	0	
MOTIVASI	11	0

PSI

KINERJA
12

THETA-EPS

MANAJ	SIKAP
13	14

THETA-DELTA

PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV	AFFILI	COMPETE
15	16	17	18	19	20

THETA-DELTA

POWER
21

TI

Number of Iterations = 8

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

LAMBDA-Y

	KINERJA
MANAJ	0.51
SIKAP	0.47 (0.04) 11.66

LAMBDA-X

	KEPEMIMP	MOTIVASI
PENGE	0.37 (0.05) 7.31	--
KETER	0.53 (0.05) 10.81	--
PERILAKU	0.50 (0.06) 8.88	--
ACHIEV	--	0.45 (0.05) 8.17
AFFILI	--	0.44 (0.05) 8.45
COMPETE	--	0.49 (0.06) 7.78
POWER	--	0.51 (0.06) 8.46

GAMMA

	KEPEMIMP	MOTIVASI
KINERJA	0.52 (0.11) 4.81	0.49 (0.11) 4.54

Covariance Matrix of ETA and KSI

	KINERJA	KEPEMIMP	MOTIVASI
KINERJA	1.00		
KEPEMIMP	0.83	1.00	
MOTIVASI	0.82	0.66	1.00

PHI

	KEPEMIMP	MOTIVASI
KEPEMIMP	1.00	
MOTIVASI	0.66 (0.08) 8.39	1.00

PSI

KINERJA
0.17 (0.06) 2.87

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

KINERJA	MANAJ	SIKAP
0.83	0.05 (0.01) 3.46	0.06 (0.01) 4.02

Squared Multiple Correlations for Y - Variables

MANAJ	SIKAP
0.83	0.80

THETA-DELTA

PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV	AFFILI	COMPETE
0.12 (0.02) 5.66	0.03 (0.02) 2.10	0.11 (0.02) 4.87	0.12 (0.02) 4.97	0.10 (0.02) 4.79	0.16 (0.03) 5.18

THETA-DELTA

POWER
0.13 (0.03) 4.78

Squared Multiple Correlations for X - Variables

PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV	AFFILI	COMPETE
0.53	0.90	0.70	0.64	0.66	0.59

Squared Multiple Correlations for X - Variables

POWER

 0.67

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 24
 Minimum Fit Function Chi-Square = 27.24 (P = 0.29)
 Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 25.60 (P = 0.37)
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 1.60
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 18.03)

Minimum Fit Function Value = 0.35
 Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.021
 90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.23)
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.029
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.098)
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.62

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.87
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.85 ; 1.08)
 ECVI for Saturated Model = 1.15
 ECVI for Independence Model = 12.70

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 972.99
 Independence AIC = 990.99
 Model AIC = 67.60
 Saturated AIC = 90.00
 Independence CAIC = 1021.31
 Model CAIC = 138.36
 Saturated CAIC = 241.63

Normed Fit Index (NFI) = 0.97
 Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99
 Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.65
 Comparative Fit Index (CFI) = 1.00
 Incremental Fit Index (IFI) = 1.00
 Relative Fit Index (RFI) = 0.96

Critical N (CN) = 124.05

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.013
 Standardized RMR = 0.039
 Goodness of Fit Index (GFI) = 0.93
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.87
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.50

TI

Fitted Covariance Matrix

	MANAJ	SIKAP	PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV
MANAJ	0.31					
SIKAP	0.24	0.28				
PENGE	0.16	0.15	0.26			
KETER	0.22	0.21	0.19	0.31		
PERILAKU	0.21	0.20	0.19	0.27	0.36	
ACHIEV	0.19	0.18	0.11	0.16	0.15	0.32
AFFILI	0.19	0.17	0.11	0.15	0.15	0.20
COMPETE	0.20	0.19	0.12	0.17	0.16	0.22
POWER	0.21	0.20	0.12	0.18	0.17	0.23

Fitted Covariance Matrix

AFFILI COMPETE POWER

AFFILI	0.30			
COMPETE	0.22	0.40		
POWER	0.23	0.25	0.39	

Fitted Residuals

	MANAJ	SIKAP	PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV
MANAJ	0.00					
SIKAP	0.00	0.00				
PENGE	0.01	0.02	0.00			
KETER	0.00	-0.01	0.00	0.00		
PERILAKU	0.01	0.00	-0.02	0.00	0.00	
ACHIEV	-0.03	-0.01	0.00	-0.02	-0.01	0.00
AFFILI	0.01	0.01	0.01	0.00	0.02	0.00
COMPETE	0.00	0.02	0.03	0.00	0.03	0.00
POWER	0.00	0.00	-0.02	-0.01	0.04	0.02

Fitted Residuals

	AFFILI	COMPETE	POWER
AFFILI	0.00		
COMPETE	0.00	0.00	
POWER	-0.01	-0.01	0.00

Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -0.03
 Median Fitted Residual = 0.00
 Largest Fitted Residual = 0.04

Stemleaf Plot

```

- 2 | 930
- 1 | 6321
- 0 | 987430000000000000
  0 | 11223444699
  1 | 05679
  2 | 06
  3 | 36
  
```

Standardized Residuals

	MANAJ	SIKAP	PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV
MANAJ	-	-				
SIKAP	-	-				
PENGE	0.70	1.31	-	-		
KETER	0.14	-2.03	1.26	-	-	
PERILAKU	1.47	0.10	-2.36	1.11	-	-
ACHIEV	-2.53	-0.69	-0.22	-1.15	-0.66	-
AFFILI	0.61	0.97	0.46	0.29	1.04	0.48
COMPETE	-0.01	1.45	1.12	0.01	1.41	-0.27
POWER	0.21	0.27	-0.94	-0.61	1.71	1.79

Standardized Residuals

	AFFILI	COMPETE	POWER
AFFILI	-	-	
COMPETE	0.02	-	-
POWER	-1.46	-0.57	-

Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -2.53

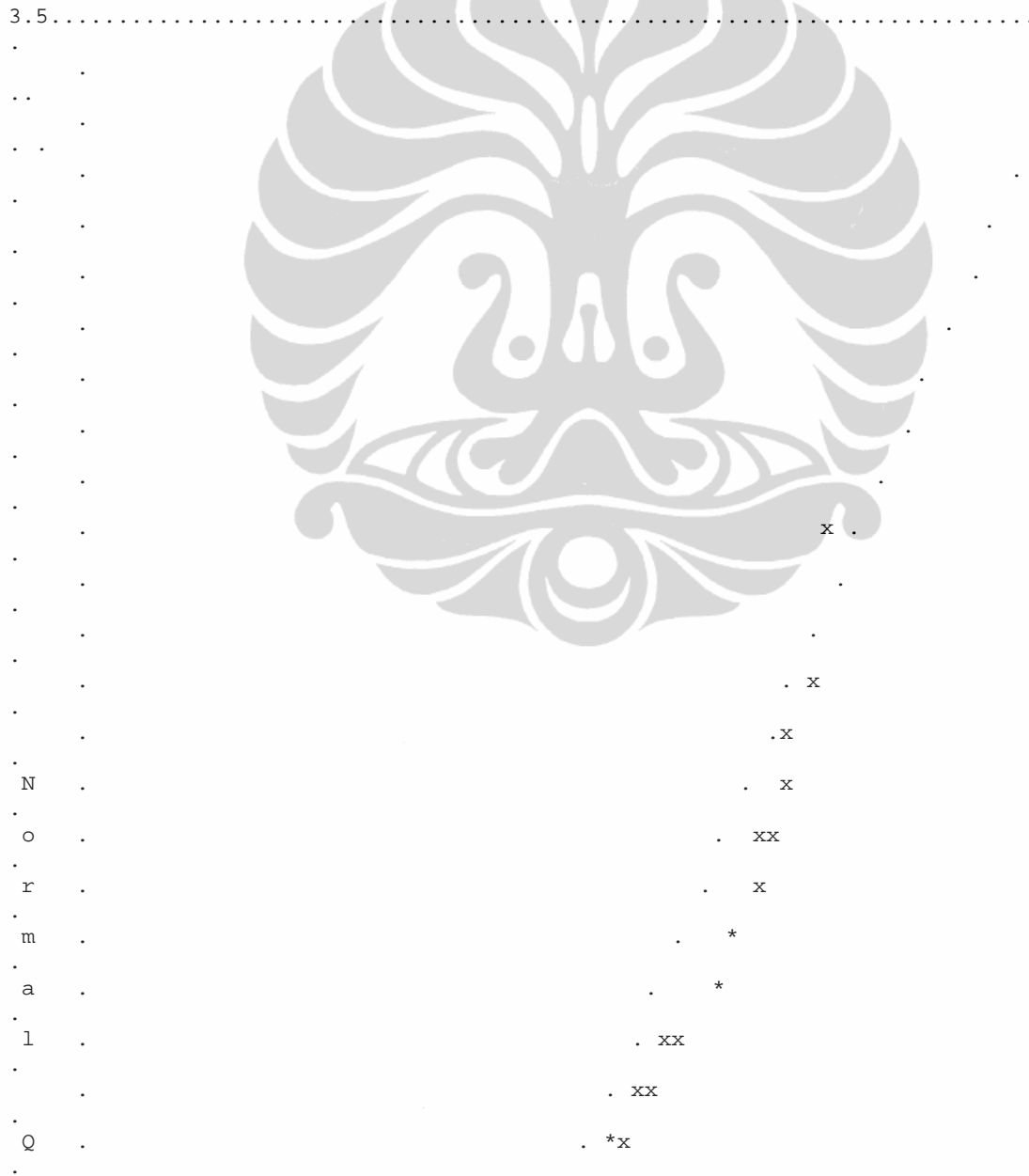
Median Standardized Residual = 0.00
Largest Standardized Residual = 1.79

Stemleaf Plot

```
- 2 | 5  
- 2 | 40  
- 1 | 5  
- 1 | 1  
- 0 | 97766  
- 0 | 3200000000000000  
  0 | 11233  
  0 | 5567  
  1 | 00113344  
  1 | 578
```

TI

Qplot of Standardized Residuals





TI

Standardized Solution

LAMBDA-Y

KINERJA

MANAJ	0.51
SIKAP	0.47

LAMBDA-X

KEPEMIMP

MOTIVASI

PENGE	0.37	- -
KETER	0.53	- -
PERILAKU	0.50	- -
ACHIEV	- -	0.45

AFFILI	- -	0.44
COMPETE	- -	0.49
POWER	- -	0.51

GAMMA

	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----
KINERJA	0.52	0.49

Correlation Matrix of ETA and KSI

	KINERJA	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----	-----
KINERJA	1.00		
KEPEMIMP	0.83	1.00	
MOTIVASI	0.82	0.66	1.00

PSI

KINERJA

0.17

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----
KINERJA	0.52	0.49

TI

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

	KINERJA

MANAJ	0.91
SIKAP	0.89

LAMBDA-X

	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----
PENGE	0.73	- -
KETER	0.95	- -
PERILAKU	0.84	- -
ACHIEV	- -	0.80
AFFILI	- -	0.82
COMPETE	- -	0.77
POWER	- -	0.82

GAMMA

	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----
KINERJA	0.52	0.49

Correlation Matrix of ETA and KSI

	KINERJA	KEPEMIMP	MOTIVASI
	-----	-----	-----
KINERJA	1.00		
KEPEMIMP	0.83	1.00	
MOTIVASI	0.82	0.66	1.00

PSI

KINERJA

0.17

THETA-EPS

MANAJ	SIKAP
----- 0.17	----- 0.20

THETA-DELTA

PENGE	KETER	PERILAKU	ACHIEV	AFFILI	COMPETE
----- 0.47	----- 0.10	----- 0.30	----- 0.36	----- 0.34	----- 0.41

THETA-DELTA

POWER

0.33

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	KEPEMIMP	MOTIVASI
KINERJA	----- 0.52	----- 0.49

TI

Total and Indirect Effects

Total Effects of KSI on Y

	KEPEMIMP	MOTIVASI
MANAJ	----- 0.26 (0.05) 4.81	----- 0.25 (0.05) 4.54
SIKAP	----- 0.24 (0.05) 4.76	----- 0.23 (0.05) 4.50

TI

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of KSI on Y

	KEPEMIMP	MOTIVASI
MANAJ	----- 0.26	----- 0.25
SIKAP	----- 0.24	----- 0.23

Completely Standardized Total Effects of KSI on Y

	KEPEMIMP	MOTIVASI
MANAJ	----- 0.47	----- 0.44
SIKAP	----- 0.46	----- 0.43

Time used: 0.047 Seconds

