

LAMPIRAN 1

A. Pedoman Wawancara :

1. Kapan Garuda Indonesia berdiri
2. Bagaimana perkembangan Garuda Indonesia
3. Jelaskan Visi / misi Garuda Indonesia
4. Ada berapa jenis jasa penerbangan yang ditawarkan oleh Garuda Indonesia
5. Bagaimana kondisi persaingan dengan maskapai penerbangan lainnya di Indonesia lainnya
6. Bagaimana peran pemerintah berkaitan dengan perkembangan usaha angkutan penumpang udara.
7. Bagaimana pengenalan produk Garuda Indonesia
8. Bagaimana kondisi keuangan Garuda Indonesia
9. Hal-hal apa saja yang dilakukan Garuda Indonesia untuk menunjang kegiatan operasional
10. Kendala apa saja yang dihadapi oleh Garuda Indonesia dalam operasionalnya
11. Bagaimana strategi pemasaran Garuda Indonesia
12. Bagaimana struktur organisasi Garuda Indonesia serta jelaskan komposisinya

PENGANTAR

Dalam rangka tugas akhir dalam menyelesaikan pendidikan pascasarjana dimohon bantuan Bapak / Ibu untuk dapat mengisi Kuesioner penelitian kami dengan memberi tanda (X) pada setiap pertanyaan dalam koestioner tersebut

HAL-HAL YANG BERKAITAN DENGAN PESAING

1. Informasi Tentang Pengenalan Produk sendiri,

- 1.1 Apakah saudara paham mengenai keunggulan dan kelemahan produk/layanan PT. Garuda Indonesia?
- Sangat paham
 - Paham
 - Kurang paham
 - Hampir tidak paham
 - Tidak paham

2. Informasi Tentang Pengenalan Pesaing,

- 2.1 Apakah di pasar domestik banyak produk/layanan sejenis dengan produk Garuda?
- Sangat banyak
 - Banyak
 - Cukup banyak
 - Hampir tidak ada
 - Tidak ada

2.2 Apakah saudara paham perusahaan penerbangan yang menjadi pesaing perusahaan (Garuda)?

- a. Sangat paham
- b. Paham
- c. Kurang paham
- d. Hampir tidak paham
- e. Tidak paham

Kalau paham sebutkan nama pesaing

2.3. Menurut saudara apakah hadirnya pesaing bermanfaat buat Garuda?

- a. Sangat bermanfaat
- b. Bermanfaat
- c. Kurang bermanfaat
- d. Hampir tidak bermanfaat
- e. Tidak bermanfaat

3 Informasi tentang pengenalan produk pesaing,

3.1 Apakah saudara paham apa keunggulan dan kelemahan produk dari perusahaan pesaing Garuda?

- a. Sangat paham
- b. Paham
- c. Kurang paham
- d. Hampir tidak paham
- e. Tidak paham

HAL-HAL YANG BERKAITAN DENGAN CARA BERSAING

1. Informasi Tentang Keunggulan Biaya

1.1 Menurut anda, apakah Garuda dalam memasarkan dan menciptakan produk perlu memperhatikan pertimbangan aspek cost perusahaan?

- a. Sangat perlu
- b. Perlu
- c. Ragu-ragu
- d. Kurang perlu
- e. Sangat tidak perlu

1.2 Menurut saudara, apakah harga tiket Garuda bersaing dengan perusahaan penerbangan lain?

- a. Sangat bersaing
- b. Bersaing
- c. Sama saja
- d. Kurang bersaing
- e. Sangat tidak bersaing

3 Informasi tentang penelitian & pengembangan produk

3.1 Menurut anda apakah keberadaan Litbang Produk sangat bermanfaat bagi perusahaan (Garuda)?

- a. Sangat bermanfaat
- b. Bermanfaat
- c. Ragu-ragu
- d. Tidak bermanfaat
- e. Sangat tidak bermanfaat

3.2 Menurut anda, apakah perusahaan (Garuda) selalu berusaha menghargai tenaga kerja yang inovatif dan kreatif?

- a. Selalu
- b. Kadang-kadang
- c. Kurang menghargai
- d. Tidak pernah
- e. Sangat tidak pernah

Fokus

1. Informasi tentang focus pasar

1.1 Menurut saudara, apakah Garuda selalu berusaha mencoba menciptakan produk khusus untuk memperoleh segmen pasar tertentu?

- a. Selalu mencoba
- b. Sering mencoba
- c. Kadang-kadang
- d. Hampir tidak pernah
- e. Tidak pernah

1.2 Menurut anda apakah Garuda Selalu berusaha mencoba menciptakan produk khusus untuk semua segmen?

- a. selalu berusaha
- b. Sering
- c. Kadang-kadang
- d. Hampir tidak pernah
- e. Tidak pernah

Diferensiasi Produk

1. Informasi tentang ke-khas-an produk/layanan

1.1 Menurut anda, apakah Garuda selalu berusaha menciptakan ke-khas-an produknya di industri jasa penerbangan?

- a. Selalu berusaha
- b. Berusaha
- c. Ragu-ragu
- d. Kadang-kadang
- e. Tidak pernah

1.2 Menurut saudara, apakah konsumen cukup puas dengan ciri khas pelayanan yang diberikan Garuda?

- a. Sangat puas
- b. Puas
- c. Biasa
- d. Kadang-kadang
- e. Tidak puas]

2. Informasi tentang entry barrier

2.2 Menurut saudara , apakah pesaing selalu berusaha meniru produk perusahaan?

- a. Sangat berusaha
- b. Berusaha
- c. Biasa
- d. Kadang-kadang berusaha
- e. Tidak pernah

2.2 Menurut anda, apakah Garuda selalu berusaha menjaga ke-khas-an produk perusahaan?

- a. Sangat berusaha
- b. berusaha
- c. Biasa
- d. Kadang-kadang berusaha
- e. Tidak pernah

Kepeloporan

1. Informasi tentang kepeloporan produk

1.1 menurut anda, apakah Garuda selalu mencari hal baru yang belum pernah dibuat oleh perusahaan sebelumnya?

- a. Selalu berusaha
- b. Sering berusaha
- c. Kadang-kadang
- d. Hampir tidak pernah
- e. Tidak pernah

1.2 Menurut anda apakah Garuda serlalu berusaha memiliki cara pemasaran yang khas?

- a. Selalu berusaha
- b. Sering berusaha
- c. Kadang-kadang
- d. Hampir tidak pernah
- e. Tidak Pernah

Sinergi

1. Informasi Tentang Sinergi Pasar,

1.1 Menurut anda, apakah Garuda selalu berusaha bekerjasama (code share/joint flight service) dengan perusahaan lain sejenis?

- a. Selalu berusaha
- b. Sering berusaha
- c. Kadang-kadang
- d. Hampir tidak pernah
- e. Tidak Pernah

1.3 Menurut anda, apakah perlu melakukan kerjasama dengan pihak lain khususnya dalam bidang pemasaran produk?

- a. Sangat perlu
- b. Perlu
- c. Kurang perlu
- d. Tidak perlu
- e. Sangat tidak perlu

Lampiran 2.

Jumlah Penumpang Diangkut 2003 – 2007

NO.		Jumlah Penumpang (Jutaan)						Market Share (%)					
		2003	2004	2005	2006	2007		2003	2004	2005	2006	2007	
1	Garuda Indonesia	5.14	6.99	8.73	9.39	10.08	40.32	26.80%	29.40%	30.30%	27.60%	27.90%	28.40%
2	Lion Mentari Air	3.74	6.58	7.43	8.98	11.38	38.11	19.50%	27.70%	25.80%	26.40%	31.50%	26.18%
3	Adam Air	1.23	1.97	3.72	4.86	4.81	16.58	6.40%	8.30%	12.90%	14.30%	13.30%	11.04%
4	Merpati Nusantara	3.32	3.52	4.24	3.67	3.50	18.25	17.30%	14.80%	14.70%	10.80%	9.70%	13.46%
5	Indonesia Air Asia	0.59	0.83	0.84	1.29	1.52	5.07	3.10%	3.50%	2.90%	3.80%	4.20%	3.50%
6	Lainnya	5.16	3.87	3.86	5.82	4.84	23.55	26.90%	16.30%	13.40%	17.10%	13.40%	17.42%
	Total	19.18	23.76	28.81	34.01	36.13	141.89	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

19.22% rata-rata pertumbuhan GA per tahun

17.67% rata-rata pertumbuhan Market per tahun

Pangsa Pasar Rata-rata 14.32%

No.		Market Share (%)					Average
		2003	2004	2005	2006	2007	
1	Garuda Indonesia	26.80%	29.42%	30.29%	28.74%	27.90%	28.63%
2	Lion Mentari Air	19.50%	27.69%	25.78%	25.99%	31.50%	26.09%
3	Adam Air	6.41%	8.29%	12.91%	14.07%	13.31%	11.00%
4	Merpati Nusantara	17.31%	14.81%	14.71%	10.62%	9.69%	13.43%
5	Indonesia Air Asia	3.08%	3.49%	2.91%	3.73%	4.21%	3.48%
6	Lainnya	26.90%	16.29%	13.39%	16.85%	13.40%	17.37%
	Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%



Lampiran IV Sebaran Data Penelitian

1. DATA VARIABEL X Pemberlakuan Kebijakan Registrasi Kepabeanan (SRP)

NO. RESPDN	NOMOR ITEM																	TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	50
2	3	2	4	2	2	2	2	4	2	4	2	3	2	3	4	5	4	50
3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	2	3	2	3	3	3	54
4	1	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	2	48
5	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	39
6	4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	4	3	58
7	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	55
8	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	65
9	3	2	1	3	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	37
10	2	3	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	41
11	4	3	4	4	2	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	56
12	3	3	4	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	49
13	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	4	50
14	4	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	47
15	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	37
16	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	49
17	3	3	4	3	5	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	57
18	2	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	55
19	3	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	60
20	2	4	2	2	4	3	2	3	2	4	4	3	3	3	5	3	3	52
21	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	2	3	2	1	3	2	3	39
22	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	68
23	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	59
24	3	3	2	3	2	2	4	5	2	3	3	3	3	4	4	3	2	51
25	4	5	3	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	62
26	3	4	3	4	3	2	3	2	3	4	2	4	4	4	3	2	3	53
27	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	5	3	5	3	4	64
28	3	4	4	5	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	60
29	3	2	2	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	60
30	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	2	56
31	5	3	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	53
32	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	49
33	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	47
34	2	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	55
35	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	3	61
36	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	64
37	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	45
38	2	1	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	53
39	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	4	56
40	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	4	62
41	3	2	3	2	2	4	3	2	2	4	3	3	4	4	2	4	4	51
42	3	4	2	4	3	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	3	42
43	3	5	3	3	2	1	2	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	44
44	4	5	4	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	5	4	4	3	64
45	2	2	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	49
46	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	3	47
47	3	2	2	2	1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	39
48	5	4	1	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	45
49	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	55

50	4	2	1	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	52
51	2	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3	63
52	5	3	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	53
53	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	49
54	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	47
55	2	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	55
56	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	3	61
57	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	64
58	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	45
59	2	1	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	53
60	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	4	56
61	5	3	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	53
62	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	49
63	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	47
64	2	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	55
65	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	3	61
66	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	64
67	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	45
68	2	1	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	53
69	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	4	56
70	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	4	62
71	3	2	3	2	2	4	3	2	2	4	3	3	4	4	2	4	4	51
72	3	4	2	4	3	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	3	42
73	3	5	3	3	2	1	2	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	44
74	4	5	4	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	5	4	4	3	64
75	2	2	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	49
76	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	3	47
77	3	2	2	2	1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	39
78	5	4	1	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	45
79	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	55
80	4	2	1	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	52
81	2	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3	63
82	4	3	2	2	2	2	3	2	1	2	4	3	3	3	2	3	4	45
83	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	45
84	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	3	55
85	3	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4	2	4	4	59
86	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	4	56
87	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	64
88	2	3	3	3	4	5	4	3	4	5	4	3	3	3	4	3	4	60
89	2	2	4	4	4	5	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	60
90	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	66
91	2	3	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	41
92	4	3	4	4	2	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	56
93	3	3	4	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	49
94	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	4	50
95	4	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	47
96	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	37
97	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	49
98	3	3	4	3	5	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	57
99	2	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	55
100	3	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	60
101	2	4	2	2	4	3	2	3	2	4	4	3	3	3	5	3	3	52
102	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	2	3	2	1	3	2	3	39
103	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	68
104	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	59

105	3	3	2	3	2	2	4	5	2	3	3	3	3	4	4	3	2	51
106	4	5	3	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	62
107	3	4	3	4	3	2	3	2	3	4	2	4	4	4	3	2	3	53
108	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	5	3	5	3	4	64
109	3	4	4	5	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	60
110	3	2	2	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	60
111	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	2	56
112	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	50
113	3	2	4	2	2	2	2	4	2	4	2	3	2	3	4	5	4	50
114	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	2	3	2	3	3	3	54
115	1	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	2	48
116	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	39
117	4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	4	3	58
118	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	55
119	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	65
120	3	2	1	3	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	37
121	5	3	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	53
122	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	49
123	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	47
124	2	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	55
125	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	3	61
126	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	64
127	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	45
128	2	1	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	53
129	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	4	56
130	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	4	62
131	3	2	3	2	2	4	3	2	2	4	3	3	4	4	2	4	4	51
132	3	4	2	4	3	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	3	42
133	3	5	3	3	2	1	2	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	44
134	4	5	4	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	5	4	4	3	64
135	2	2	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	49
136	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	3	47
137	3	2	2	2	1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	39
138	5	4	1	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	45
139	3	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	55
140	4	2	1	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	52
141	2	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3	63
142	4	3	2	2	2	2	3	2	1	2	4	3	3	3	2	3	4	45
143	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	45
144	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	3	55
145	3	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4	2	4	4	59
146	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	4	56
147	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	64
148	2	3	3	3	4	5	4	3	4	5	4	3	3	3	4	3	4	60
149	2	2	4	4	4	5	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	60
150	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	66
151	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	50
152	3	2	4	2	2	2	2	4	2	4	2	3	2	3	4	5	4	50
153	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	2	3	2	3	3	3	54
154	1	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	2	48
155	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	39
156	4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	4	3	58
157	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	55
158	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	65
159	3	2	1	3	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	37

160	2	3	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	41
161	4	3	4	4	2	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	56
162	3	3	4	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	49
163	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	4	50
164	4	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	47
165	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	37
166	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	49
167	3	3	4	3	5	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	57
168	2	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	55
169	3	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	60
170	2	4	2	2	4	3	2	3	2	4	4	3	3	3	5	3	3	52
171	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	2	3	2	1	3	2	3	39
172	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	68
173	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	59
174	3	3	2	3	2	2	4	5	2	3	3	3	3	4	4	3	2	51
175	4	5	3	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	62
176	3	4	3	4	3	2	3	2	3	4	2	4	4	4	3	2	3	53
177	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	5	3	5	3	4	64
178	3	4	4	5	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	60
179	3	2	2	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	60
180	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	2	56
181	5	3	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	53
182	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	49
183	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	47
184	2	2	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	55
185	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	3	61