



**UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
PROGRAM PASCASARJANA ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
KEKHUSUSAN PEMBANGUNAN SOSIAL**

**PELAKSANAAN TUGAS ORGANISASI LOKAL DALAM
MEWUJUDKAN KESINAMBUNGAN PASCA PROYEK
(STUDI KASUS PADA BADAN PENGELOLA SARANA SITUDAUN
PROYEK *THE SECOND WATER AND SANITATION FOR LOW INCOME
COMMUNITIES* DI DESA SITUDAUN,
KECAMATAN TENJOLAYA, KABUPATEN BOGOR)**

T E S I S

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Magister Sains (MSi) dalam Ilmu Kesejahteraan Sosial

**Oleh
Febriyanti
0606019125**

DEPOK 2008

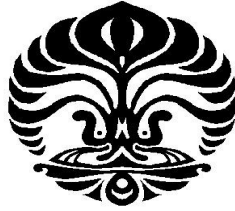
**PELAKSANAAN TUGAS ORGANISASI LOKAL DALAM
MEWUJUDKAN KESINAMBUNGAN PASCA PROYEK
(STUDI KASUS PADA BADAN PENGELOLA SARANA
SITUDAUN PROYEK *THE SECOND WATER AND SANITATION
FOR LOW INCOME COMMUNITIES* DI DESA SITUDAUN,
KECAMATAN TENJOLAYA, KABUPATEN BOGOR)**

T E S I S

Febriyanti
0606019125



**UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
DEPOK
JULI 2008**



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
PROGRAM PASCASARJANA ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
KEKHUSUSAN PEMBANGUNAN SOSIAL

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri dan telah mengikuti ketentuan penulisan ilmiah . Saya sanggup menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya *plagiat* dalam tesis ini.

Depok, 15 Juni 2008

Febriyanti
0606019125

UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
PROGRAM PASCASARJANA KEKHUSUSAN PEMBANGUNAN SOSIAL

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Febriyanti
NPM : 0606019125
Judul : Pelaksanaan Tugas Organisasi Lokal dalam Mewujudkan Kestinambungan Pasca Proyek (Studi Kasus pada Badan Pengelola Sarana Situdaun Proyek *Second Water and Sanitation for Low Income Communities* di Desa Situdaun Kecamatan Tenjolaya Kabupaten Bogor)

Tesis ini telah diperiksa, diuji oleh Tim Penguji pada tanggal 06, bulan Juni, tahun 2008 dan dinyatakan LULUS, serta telah disahkan untuk dibaca oleh umum.

Tim Penguji:

Ketua Sidang:

Fentiny Nugroho, Ph.D ()

Sekretaris Sidang:

Dra. Fitriyah M.Si ()

Pembimbing:

Drs. Johannes Sutoyo, MA ()

Penguji Ahli:

Drs. Agung Pramono, MA ()

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah Yang Maha Kuasa atas segala Rahmat dan Anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **Pelaksanaan Tugas-tugas Organisasi Lokal dalam Mewujudkan Kestinambungan Pasca Proyek** (Studi Kasus pada Badan Pengelola Sarana Situdaun Proyek *Second Water and Sanitation for Low Income Communities* di Desa Situdaun, Kecamatan Tenjolaya, Kabupaten Bogor) yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains (M.Si) pada Program Pascasarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial Kekhususan Pembangunan Sosial, Departemen Ilmu Kesejahteraan Sosial, FISIP UI.

Tesis ini mencoba untuk memaparkan hasil penelitian tentang pelaksanaan tugas organisasi lokal dalam mewujudkan kesinambungan pasca proyek, selain itu mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan tugas tersebut. Sehingga tesis ini diharapkan dapat menambah literature keilmuan di bidang Ilmu Pembangunan Sosial, serta memberikan informasi sebagai bahan masukan dalam perbaikan kebijakan dan strategi pelaksanaan proyek pembangunan sarana air bersih dan sanitasi yang akan dilaksanakan selanjutnya.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Drs. Johannes Sutoyo, MA selaku pembimbing yang dengan sabar telah membantu hingga tesis ini selesai. Selain itu penulis juga menyampaikan rasa terima kasih kepada:

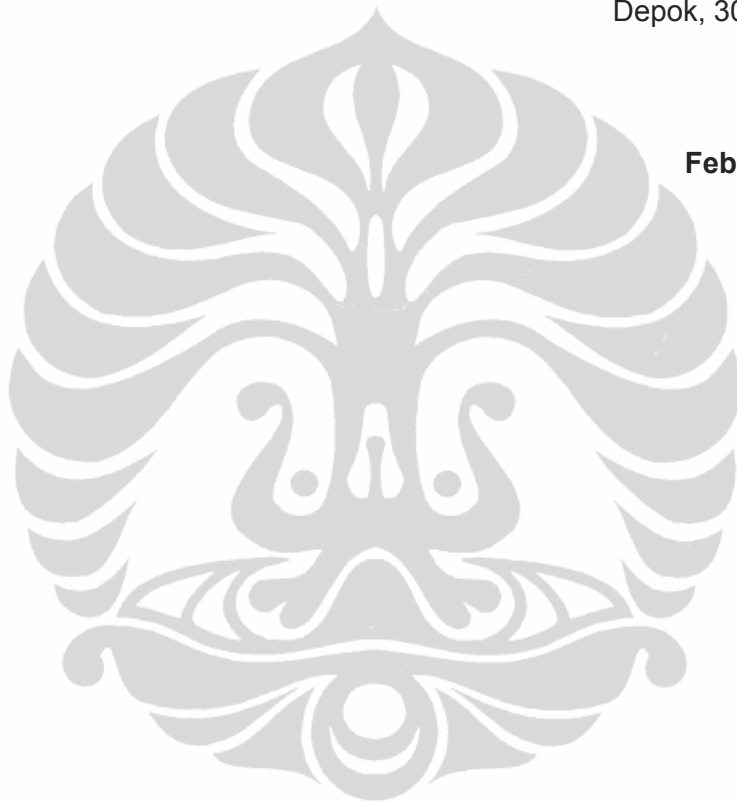
1. Seluruh Pengurus Badan Pengelola Sarana Situdaun (BPSS) di Desa Situdaun yang telah membantu selama proses penelitian.
2. Ibu Fentiny Nugroho, Ph.D selaku Ketua Program Pascasarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial Kekhususan Pembangunan Sosial FISIP UI.
3. Ibu Dra. Fitriyah M.Si selaku Sekretaris Program Pascasarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial Kekhususan Pembangunan Sosial FISIP UI.
4. Drs. Agung Pramono, MA untuk kebaikan hatinya dan buku-buku yang beliau pinjamkan.
5. Mas Iwan yang selalu ada untukku
6. Seluruh pengajar dan staf Program Pascasarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial Kekhususan Pembangunan Sosial FISIP UI.

7. Sahabat-sahabatku di Program yang telah memberi dukungan dan motivasi.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna, untuk itu berbagai saran diharapkan bagi perbaikan tesis ini. Penulis juga berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya.

Depok, 30 Mei 2008

Febriyanti



Lampiran 3

Lampiran 4

Lampiran 5

Lampiran 6

Lampiran 7

Lampiran 8

Lampiran 9

Lampiran 1



DAFTAR ISI

Lembar Pernyataan Orisinalitas	i
Lembar Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	ix
Bab I Pendahuluan	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pokok Permasalahan	17
C. Tujuan Penelitian	19
D. Manfaat Penelitian	19
E. Metode Penelitian	20
F.1 Pendekatan Penelitian	20
F.2 Jenis Penelitian
21	
F.3 Teknik Pemilihan Informan
21	
F.4 Lokasi dan Waktu Penelitian	25
F.5 Teknik Pengumpulan Data
26	
F.6 Teknik Analisa Data
27	
F. Sistematika Penulisan	28
Bab II Tinjauan Pustaka	30
A. Pengertian Organisasi
30	
B. Pengertian Lokal
35	
C. Organisasi Lokal
37	
D. Tugas-Tugas Organisasi Lokal
41	
E. Konsep Kesenambungan Proyek	49
F. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan Tugas	

Organisasi Lokal	52
Bab III Gambaran Umum Lokasi Penelitian, Badan Pengelola Sarana Situdaun dan Proyek WSLIC-2.....	56
A. Lokasi Penelitian	56
A.1. Kondisi Geografis Desa Situdaun	56
A.2. Kondisi Demografi Desa Situdaun.....	56
A.3. Kondisi Sosial Budaya Desa Situdaun	58
A.4. Kondisi Pendidikan Desa Situdaun	58
A.5. Kondisi Kesehatan Desa Situdaun	59
A.6. Kondisi Ekonomi Desa Situdaun	60
B. Badan Pengelola Sarana	61
B.1. Profil BPS Proyek WSLIC-2	61
B.2. Pembentukan Badan Pengelola Sarana Situdaun	63
C. Proyek Second Water and Sanitation for Low Income Communities	70
(WSLIC-2)	
C.1. Profil Proyek WSLIC-2	70
C.2. Tujuan, Komponen, dan Pendekatan Proyek WSLIC-2.....	71
C.3. Struktur Organisasi Proyek WSLIC-2	76
Bab IV Hasil Temuan Lapangan	80
A. Tugas-Tugas Badan Pengelola Sarana Situdaun dalam Mewujudkan Kesinambungan Pasca Proyek	81
A.1. Tugas-Tugas dalam Organisasi	81
A.1.1. Perencanaan dan Penentuan Tujuan	81
A.1.2. Manajemen Konflik	90
B.1. Tugas-Tugas Sumberdaya	93
B.1.1. Mobilisasi Sumberdaya.....	93
B.1.2. Manajemen Sumberdaya	100
C.1. Tugas-Tugas Pelayanan.....	106
D.1. Tugas-Tugas di Luar Organisasi.....	108
B. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan Tugas BPS Situdaun dalam Mewujudkan Kesinambungan Pasca Proyek	111
B.1. Faktor Pendukung	111
B.2. Faktor Penghambat.....	115
Bab. V Analisis Hasil Penelitian	117
A. Tugas-Tugas Badan Pengelola Sarana Situdaun dalam Mewujudkan Kesinambungan Pasca Proyek	117
A.1. Tugas-Tugas dalam Organisasi	117

A.1.1. Perencanaan dan Penentuan Tujuan	117
A.1.2. Manajemen Konflik	119
B.1. Tugas-Tugas Sumberdaya	121
B.1.1. Mobilisasi Sumberdaya.....	121
B.1.2. Manajemen Sumberdaya	124
C.1. Tugas-Tugas Pelayanan.....	126
D.1. Tugas-Tugas di Luar Organisasi.....	127
B. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan Tugas BPS Situdaun dalam Mewujudkan Kestinambungan Pasca Proyek	128
B.1. Faktor Pendukung.....	128
B.2. Faktor Penghambat.....	131
Bab VI Kesimpulan dan Rekomendasi	134
A. Kesimpulan.....	134
B. Rekomendasi	138
Daftar Pustaka	142
Lampiran :	
Lampiran 1. Pedoman Wawancara	
Lampiran 2. Transkrip Wawancara	
Lampiran 3. Pembukuan BPSS	
Lampiran 4. Brosur BPSS	
Lampiran 5. Rekening BPSS	
Lampiran 6. Kartu Perilaku Hidup Bersih dan Sehat	
Lampiran 7. Absensi Pleno Pembentukan BPSS	
Lampiran 8. Absensi Pleno Persetujuan Rencana Kerja Masyarakat (RKM) Desa Situdaun	
Lampiran 9. Foto-foto Proyek WSLIC-2 di Desa Situdaun	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Lokasi Proyek WSLIC-2.....	7
Tabel 2. Daftar Penelitian Mengenai Organisasi Lokal	10
Tabel 3. Penelitian Mengenai Proyek WSLIC-2	12
Tabel 4: Daftar Desa Sasaran Proyek WSLIC-2 Tahun 2005 Kabupaten Bogor, Jawa Barat	14
Tabel 5. Lima Aspek Kesenambungan dari Proyek WSLIC-2	35
Tabel 6. Penetapan Informan Berdasarkan Informasi yang Ingin Diperoleh	41
Tabel 7. Jumlah Penduduk dan Tingkat Kesejahteraan Desa Situdaun	47
Tabel 8. Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	49
Tabel 9. Jenis Pekerjaan penduduk di Desa Situdaun	50
Tabel 10. Pilihan Teknologi Sistem Penyediaan Air Bersih	62
Tabel 11. Pilihan Teknologi Sistem Sarana Sanitasi	63
Tabel 12. Perhitungan Biaya Penyusutan Sarana Air Bersih per Tahun desa Situdaun	72
Tabel 13. Tarif Air Bersih Berdasarkan Tingkat Kesejahteraan Masyarakat di Desa Situdaun	73
Tabel 14. Jumlah Pelayanan Sarana Air Bersih dengan Keran Umum	80
Tabel 15. Tingkat Pendidikan Pengurus BPS Situdaun	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Level Of Decision Making And Activity	22
Gambar 2. Rangkaian Lembaga Lokal Berdasarkan Sektornya	23
Gambar 3. Variabel-Variabel yang Mempengaruhi Organisasi Lokal dalam Pembangunan Daerah Pedesaan	26
Gambar 4. Susunan Organisasi BPS Proyek WSLIC-2	52
Gambar 5. Stuktur Organisasi Tim Kerja Masyarakat Desa Situdaun	57
Gambar 6. Struktur Organisasi Manajemen WSLIC-2	65

