

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT
OLEH BAZNAS**



TESIS



**DWI YANI
0606154641**

**UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI TIMUR TENGAH DAN ISLAM
JAKARTA
JULI, 2008**

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT
OLEH BAZNAS**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains (M.Si)**



**UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI TIMUR TENGAH DAN ISLAM
KEKHUSUSAN EKONOMI DAN KEUANGAN SYARIAH
JAKARTA
JULI, 2008**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Dwi Yani
NPM : 0606154641
Program Studi : Kajian Timur Tengah dan Islam
Judul Tesis : Strategi Penghimpunan Dana Zakat Oleh Baznas

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Kajian Timur Tengah dan Islam Program Pasca Sarjana, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Mustafa Edwin Nasution Ph D ()
Pembimbing : Ranti Wiliasih, MSi ()
Penguji : Nurdin Sobari SE, MM, CAAE ()
Ketua Sidang : Dr. Muhammad Muslich MBA ()
Pembaca Ahli : H.M. Cholil Nafis MA ()

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 24 Juli 2008

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur atas karunia Allah yang telah memberikan kemampuan dan berkah pada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Hanya Dia-lah yang menunjukkan jalan, kekuatan dan kasih sayang, membuat penulis mampu melalui masa kuliah di PSKTTI – Ekonomi dan Keuangan Syariah UI.

Terima kasih buanyak juga penulis ucapkan pada Pampam suamiku yang selalu menyemangati dan berdiskusi dengan penulis, pada anakku Dwindy dan Dwinta, yang nunggu mamanya cepat selesai kuliah (jadi anak yang sholeh ya). Pada Mama, Kak Nita, Fahri, Ninin, Dodo, Ondy thanks ya atas supportnya.

Rasa hormat dan terima kasih panulis ucapkan kepada.Bapak Mustafa Edwin Nasution Ph D dan Ibu Ranti Wiliasih MSi selaku pembimbing yang banyak memberikan saran, Bapak Dr. Muhammad Muslich yang mengajarkan semangat, Bapak Cholil Nafis MA, dan tentu saja Bapak Nurdin Sobari SE, MM, CAAE yang suka menyemangati, ramah, baik hati dan tidak sombong.

Penulis mengucapkan terima kasih pada seluruh Dosen pengajar di PSTTUI-Ekonomi Syariah, dan seluruh personil sekretariat PSTTI UI, yang membantu dan mendukung aktivitas penulis selama kuliah.

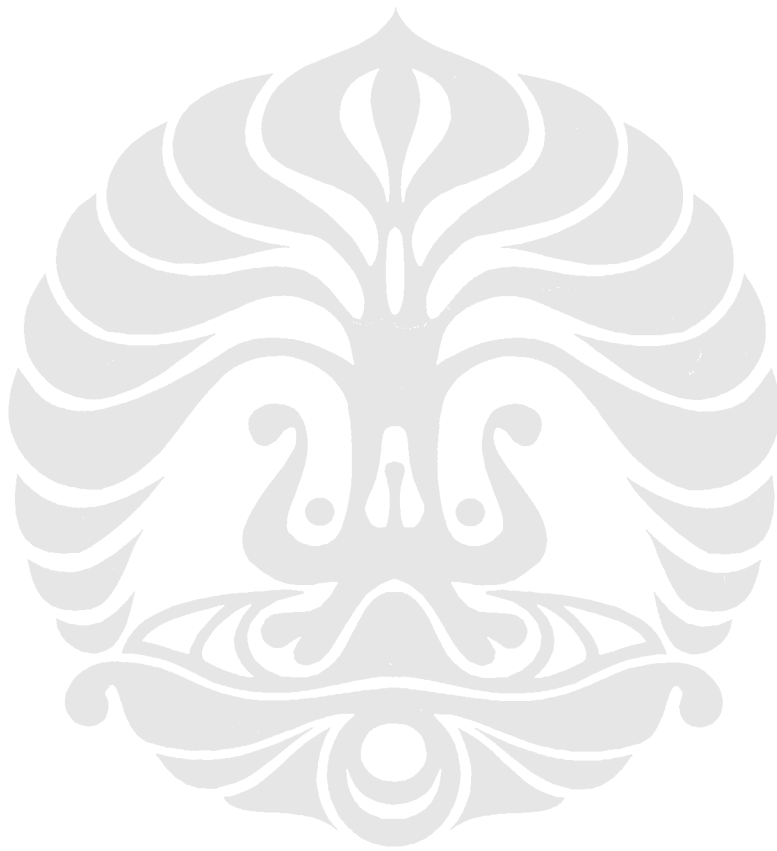
Penulis juga mengucapkan terima kasih pada Manajemen BAZNAS, Bapak Ali Mastari, Bapak, Broto, Bapak Achmad Sholeh, yang sangat membantu dan meluangkan waktu buat penulis. Pada Manajemen Dompot Dhuafa (Bapak Joko, Bapak PH Putra) penulis menngucapkan terima kasih atas segala bantuannya.

Buat teman-teman angkatan XII Weekend, (Lucya, Danas, Anita, Marsudin, Nuryadin, Mahyudi, Budi, Suliyanto, Bowo, Ridwan, Wien, Henry) thank's berat ya, jangan pisah-pisah. Juga buat teman-teman angkatan lainnya terima kasih banyak. Tentu saja penulis juga mengucapkan terima kasih pada Bapak Isnan, dan para pengurus perputakaan Pasca Sarjana UI.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tak luput dari kekurangan, dan penulis mohon maaf apabila ada kesalahan.

Jakarta 23 Juli 2008

Penulis



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dwi Yani
NPM : 0606154641
Program Studi : Kajian Timur Tengah dan Islam
Departemen : Ekonomi dan Keuangan Syariah
Program : Pasca Sarjana
Jenis Karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul : Strategi Penghimpunan Dana Zakat Oleh BAZNAS beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 23 Juli 2008

Yang menyatakan

:

(Dwi Yani)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	iv
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Batasan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Metode Penelitian	12
1.6 Kerangka Pemikiran	13
1.7 Sistematika Penulisan	15
BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	
2.1. Strategi Peningkatan Dana Zakat	16
2.1.1 Motivasi dan Metode Menggalang Dana Zakat	16
2.1.2 Faktor-Faktor Kesuksesan Pengelola Zakat	18
2.2 Strategi Dompot Dhuafa	31
2.2.1 Visi, Misi, Tujuan, dan Grand Strategy	32
2.2.2 Program Kerja Direktorat Grant	33
2.2.3 Fasilitas Lain Yang Diberikan Oleh Dompot Dhuafa	36
2.3 Manajemen Strategis	37
2.3.1 Kerangka Perumusan Strategi	38
2.3.2 Melihat Kondisi Organisasi	39
2.3.3 Matriks Internal – Eksternal (IE)	40

2.3.4 Matriks Threats-Opportunities-Weaknesses-Strengths(TOWS)	41
2.3.5 Quantitative Strategy Planning Matrix (QSPM)	42
2.4 Penelitian Sebelumnya	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian	48
3.2 Lokasi dan Periode Penelitian	48
3.3 Data dan Sumber Data	49
3.4 Metode Penelitian	49
3.4.1 Strategi Matriks Internal – Eksternal	50
3.4.2 Strategi Matriks Threats-Opportunities-Weaknesses-Strengths (TOWS)	50
3.4.3 Strategi QSPM (Quantitative Strategy Planning Matrix)	51
3.5 Deskripsi BAZNAS	52
3.5.1 Latar Belakang Pendirian	52
3.5.2 Visi dan Misi	53
3.5.3 Struktur Organisasi	54
3.5.3 Jejaring BAZNAS	55
3.5.4 Program-Program BAZNAS	56
3.6 Alur Penelitian	57

BAB IV PEMBAHASAN

4.1 Analisis Key Success Factor BAZNAS	59
4.2 Analisis Strategi ManajemenBAZNAS	65
4.2.1 Analisis Matriks I E	65
4.2.2 Matriks TOWS	68
4.2.3 Analisis QSPM	70
4.3 Implikasi Manajemen	79
4.4 Target Model SMART	80
4.4.1 Penentuan Target Penerimaan Dana Zakat	80

4.4.2 Analisis Penetapan Target Model SMART.....	81
--------------------------------------------------	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	83
5.2 Saran	84

DAFTAR PUSTAKA	86
----------------------	----

LAMPIRAN-LAMPIRAN	<i>L-1</i>
-------------------------	------------

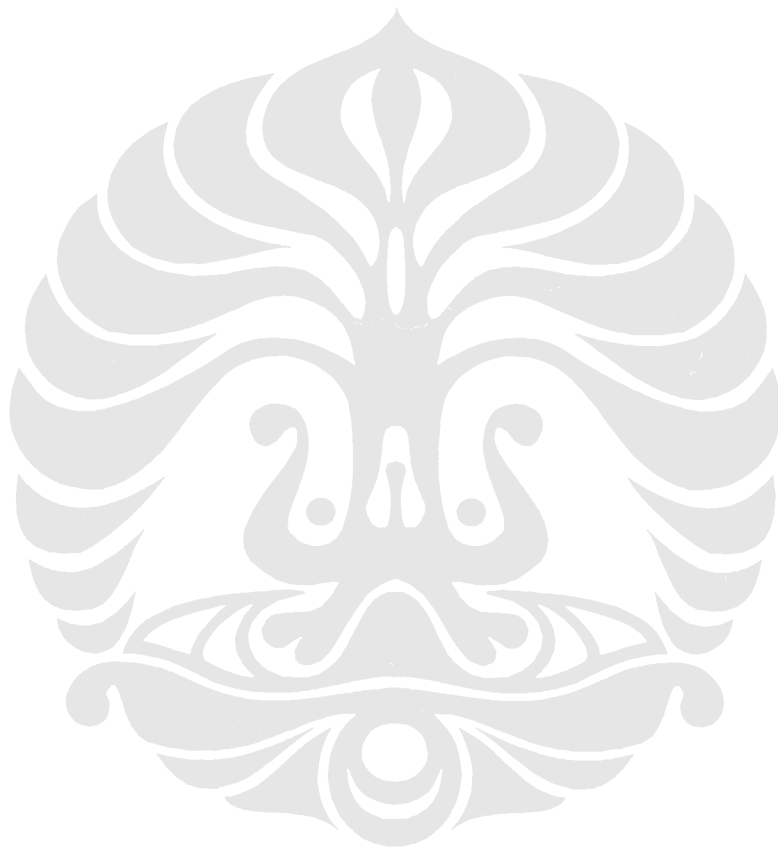


DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Target dan Penerimaan Dana Dompot Dhuafa (2004 – 2006) ...	10
Tabel 2.	Target dan Penerimaan Dana Zakat BAZNAS (2004 – 2006).....	11
Tabel 3.	Evaluasi Faktor Internal	65
Tabel 4.	Evaluasi Faktor Eksternal	66
Tabel 5.	Perhitungan QSPM Faktor Internal (S - O).....	70
Tabel 6.	Perhitungan QSPM Faktor Eksternal (S - O)	71
Tabel 7.	Perhitungan QSPM Faktor Internal (W - O).....	72
Tabel 8.	Perhitungan QSPM Faktor Eksternal (W - O).....	73
Tabel 9.	Perhitungan QSPM Faktor Internal (S – T)	74
Tabel 10.	Perhitungan QSPM Faktor Eksternal (S – T)	75
Tabel 11.	Perhitungan QSPM Faktor Internal (W – T)	76
Tabel 12.	Perhitungan QSPM Faktor Eksternal (W – T)	77
Tabel 13.	Hasil Analisis Strategi QSPM	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kerangka Pemikiran	14
Gambar 2.	Model manajemen strategis yang komprehensif.....	38
Gambar 3.	Matriks IE (Internal Eksternal).....	40
Gambar 4.	Alur Penelitian	58
Gambar 5.	Hasil Matriks IE (Internal Eksternal).....	68
Gambar 6	Hasil Matriks TOWS BAZNAS	69



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner pada BAZNAS.....L-1

