



**PENGARUH WAKAF PRODUKTIF TERHADAP  
PENINGKATAN PENDAPATAN NAZHIR  
(KASUS WAKAF DI DKI JAKARTA)**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Sains (M.Si) Ekonomi & Keuangan Syariah  
pada Program Studi Kajian Timur Tengah dan Islam  
Program Pascasarjana Universitas Indonesia

Oleh:

**Danny Alit Danardono**

**0606024642**

EKONOMI DAN KEUANGAN SYARIAH  
PROGRAM STUDI TIMUR TENGAH DAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS INDONESIA

2008

## LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Danny Alit Danardono

NPM : 0606024642

Kekhususan : Ekonomi dan Keuangan Syariah

Konsentrasi : Ekonomi Pembangunan Islami

Judul Tesis : Pengaruh Wakaf Produktif terhadap Peningkatan  
Pendapatan Nazhir (Kasus Wakaf di DKI Jakarta)

Tanggal disetujui : 24 April 2008

Pembimbing Tesis

(Mustafa Edwin Nasution, Ph.D)

**Panitia Sidang Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana Universitas Indonesia**  
**Program Studi Timur Tengah dan Islam**

Hari, tanggal sidang : Kamis, 24 April 2008  
Nama mahasiswa : Danny Alit Danardono  
NPM : 0606024642  
Judul Tesis : Pengaruh Wakaf Produktif terhadap Peningkatan  
Pendapatan Nazhir (Kasus Wakaf di DKI Jakarta)

Ketua Sidang,

Pembimbing I,

(Dr. Muhammad Muslich, MBA)

(Mustafa Edwin Nasution, Ph.D)

Penguji,

Pembimbing II,

(Firman Djunasien, Ph.D)

(Handi Risza Idris, SE., M.Ec)

Pembaca Ahli/Reader,

(Drs. Agustianto, M.Ag)

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama Mahasiswa : Danny Alit Danardono  
NPM : 0606024642  
Kekhususan : Ekonomi dan Keuangan Syariah  
Konsentrasi : Ekonomi Pembangunan Islami  
Judul Tesis : Pengaruh Wakaf Produktif terhadap Peningkatan  
Pendapatan Nazhir (Kasus Wakaf di DKI Jakarta)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah karya asli dan bukan merupakan plagiarisme.

Jakarta, 24 April 2008

(Danny Alit Danardono)

## RIWAYAT HIDUP

Nama Mahasiswa : Danny Alit Danardono  
NPM : 0606024642  
Kekhususan : Ekonomi dan Keuangan Syariah  
Konsentrasi : Ekonomi Pembangunan Islami  
Tempat, tanggal lahir : Surabaya, 28 Juni 1967  
Pendidikan S1 : Universitas Tanjungpura – Pontianak  
Jurusan Teknik Sipil 1986 – 1992  
Sertifikasi Profesi : Procurement and Contract Management  
PT. Krakatau Engineering Corp., 1993  
Construction Contract Management  
Pusat Pelatihan Jasa Konstruksi PU, 2000  
Ahli Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah  
Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, 2005

Karir

1992 – 1995 : Contract Administrator PT. Krakatau Eng. Corp, Cilegon.  
1996 – sekarang : Contract Manager PT. Nusa Raya Cipta, Jakarta.  
2000 – sekarang : Komisaris PT. Aulia Danardana, Bekasi.  
2006 – sekarang : Direktur Utama PT. Javindo Electric, Jakarta.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr wb.

*Bismillahirrahmannirahim.*

Syukur Alhamdulillah selalu kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat-Nya kepada kita semua sehingga kita dapat merasakan nikmat Islam, nikmat Iman dan nikmat sehat wal afiat. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan kita sebagai generasi penerusnya hingga akhir zaman.

Tujuan utama dari penulisan tesis yang berjudul “Pengaruh Wakaf Produktif terhadap Peningkatan Pendapatan Nazhir (Kasus Wakaf di DKI Jakarta)” ini adalah untuk mengetahui seberapa besar peningkatan pendapatan nazhir di DKI Jakarta apabila wakaf tersebut produktif.

Suatu wakaf dikatakan produktif apabila wakaf tersebut menghasilkan *output* berupa barang atau jasa. Untuk dapat menghasilkan barang dan jasa maka dibutuhkan *input* berupa tenaga kerja, modal dan manajemen, dalam hal ini manajemen wakaf terkait dengan tingkat pendidikan nazhir.

Ide penulisan tesis ini berawal dari rasa keprihatinan penulis terhadap rendahnya tingkat pendapatan nazhir akibat dari wakaf yang kurang produktif. Agar pendapatan nazhir meningkat maka wakaf harus lebih produktif dan wakaf yang produktif akan dapat berperan didalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan umat islam pada khususnya.

Untuk itu penulis menggali teori tentang produktivitas dan wakaf produktif dari berbagai jurnal dan paper untuk mengetahui seberapa besar pengaruhnya terhadap tingkat pendapatan nazhir.

Tesis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan semoga Allah SWT memberikan pahala atas amal kebaikan dari semua pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini, diantaranya adalah:

1. Bapak Mustafa Edwin Nasution, Ph.D selaku pembimbing yang telah mengarahkan penelitian ini dan memberikan banyak masukan dalam proses penulisan tesis ini dari awal hingga akhir serta memberikan arahan metode penelitian, baik saat presentasi di ruang kuliah maupun pada sidang tesis, Bapak Handi Risza Idris, SE., M.Ec yang pada sidang tesis telah mengarahkan tesis ini menjadi lebih fokus dan juga memberikan pertimbangan bagaimana cara menganalisis data.
2. Ibu Yulna Zein selaku Kepala Bidang Penyelenggara Haji, Zakat dan Wakaf Kanwil Depag Propinsi DKI Jakarta yang telah memberikan bantuannya berupa informasi mengenai program pemberdayaan wakaf produktif di propinsi DKI Jakarta.
3. Para nazhir yang telah bersedia untuk membantu dengan menjawab berbagai pertanyaan yang terdapat didalam kuesioner yang digunakan untuk mendukung penelitian ini.
4. Istri tercinta, Ir. Woro Supeni yang telah memberikan support dan motivasi untuk menghasilkan karya terbaik dan ananda Muhammad Irfan yang memberikan inspirasi untuk selalu giat bekerja dan belajar.
5. Seluruh dosen PSTTI-UI yang telah membagikan ilmunya yang bermanfaat baik untuk dunia dan akhirat, beserta segenap staf PSTTI-

UI yang telah membantu proses belajar dengan berbagai fasilitas pendukungnya.

6. Seluruh rekan-rekan di PSTTI-UI Ekonomi dan Keuangan Syariah angkatan XI.
7. Sahabat-sahabat yang memberikan dorongan pada penulis untuk terus maju dan berusaha didalam mencapai cita-cita.

Tesis ini didedikasikan bagi seluruh umat Islam di Indonesia yang memiliki cita-cita untuk memberdayakan lembaga wakaf agar dapat berperan didalam mensejahterakan masyarakat. Tesis ini tentunya masih jauh dari sempurna dan masih memerlukan masukan-masukan dari berbagai pihak untuk menyempurnakannya. Akhir kata penulis berdoa semoga tesis ini memberikan manfaat bagi seluruh masyarakat khususnya umat Islam didalam mengembangkan wakaf di Indonesia.

Jakarta, 24 April 2008

Danny Alit Danardono

## DAFTAR ISI

Lembar Persetujuan Tesis .....	i
Lembar Pengesahan Penguji Tesis .....	ii
Lembar Pernyataan Keaslian Tesis .....	iii
Riwayat Hidup .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Abstraksi (Bahasa Indonesia) .....	viii
Abstraksi (English) .....	ix
Abstraksi (Arabic) .....	x
Ringkasan Eksekutif .....	xi
Daftar Isi .....	xvi
Daftar Tabel .....	xviii
Daftar Grafik .....	xix
Daftar Gambar .....	xx
Daftar Lampiran .....	xxi
Daftar Istilah .....	xxii

### **BAB. I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Kerangka Teori.....	5
1.7 Hipotesis.....	6
1.8 Metode Penelitian .....	7
1.9 Sistematika Penulisan.....	10

## **BAB. II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pengertian Wakaf Produktif .....	13
2.2 Produksi dan Fungsi Produksi .....	18
2.3 Produktivitas .....	26
2.4 Efisiensi .....	27
2.5 Pembentukan Modal Wakaf .....	30
2.6 Penerapan Teori .....	35
2.7 Pengaruh Wakaf pada Pembangunan Ekonomi .....	36

## **BAB. III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Definisi dan Pengukuran .....	39
3.2 Lokasi Penelitian .....	40
3.3 Sampel Nazhir .....	40
3.4 Pengumpulan Data .....	41
3.5 Analisis Data .....	41
3.6 Tahapan dan Diagram Alir .....	44

## **BAB. IV ANALISIS DATA**

4.1 Data Survei Wakaf Produktif.....	47
4.2 Analisis Hasil Regresi .....	53
4.2.1 Manajemen Wakaf .....	58
4.2.2 Karakter Industri Wakaf .....	75
4.2.3 Kondisi Makro Ekonomi .....	75
4.2.4 Kebijakan Pemerintah .....	81
4.3 Manfaat Wakaf bagi Pemerintah .....	82

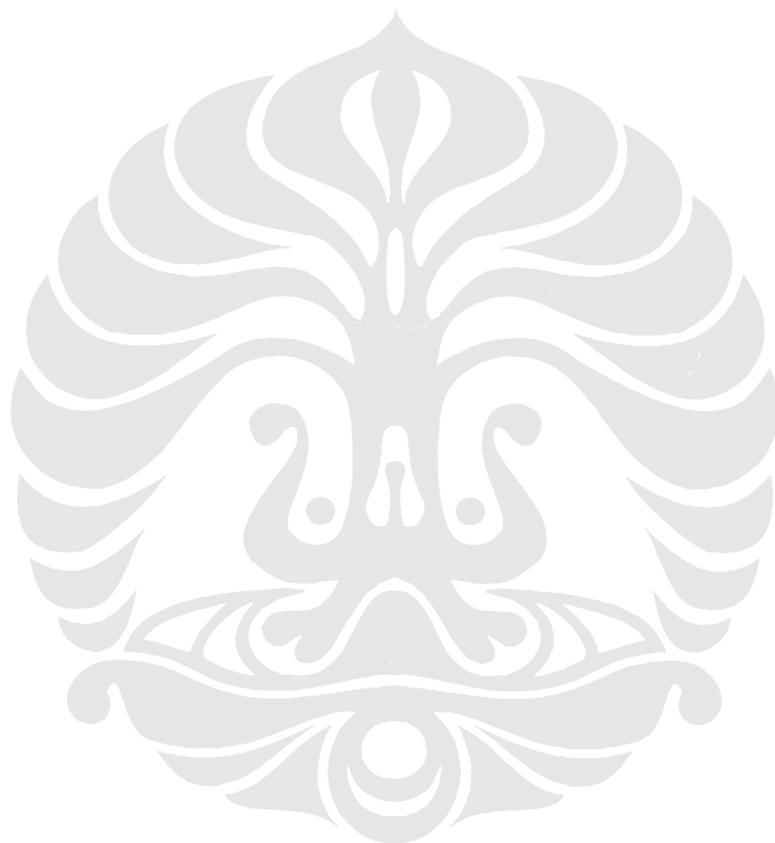
## **BAB. V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Saran-Saran .....	84

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	86
-----------------------------	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 – Kontribusi wakaf produktif terhadap pendapatan nazhir.....	02
Tabel 2 – Modal wakaf, tenaga kerja dan pendidikan nazhir.....	48
Tabel 3 – Hasil estimasi regresi model .....	52



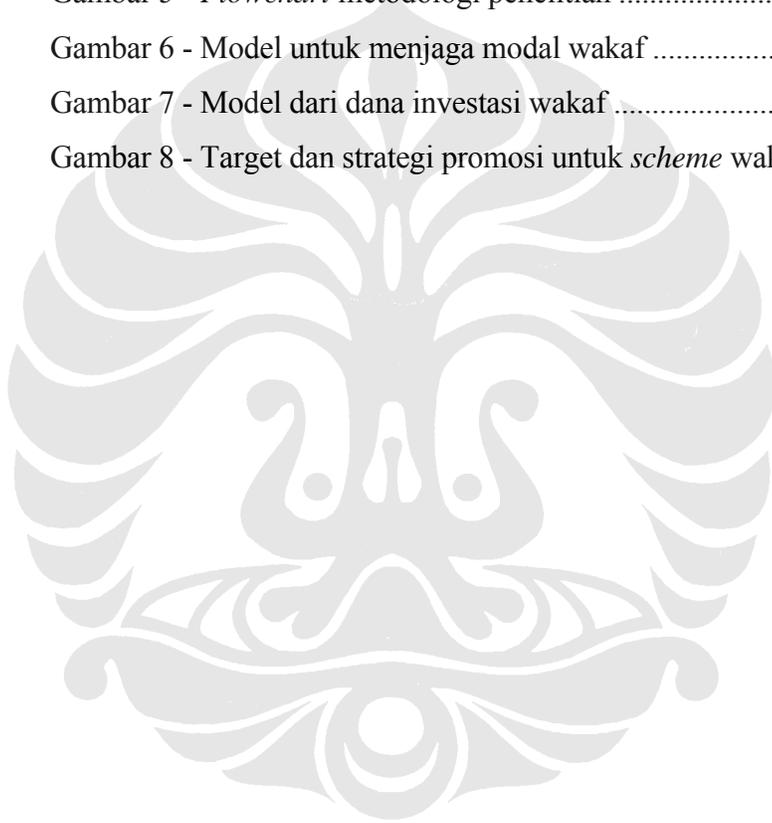
## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 - Tingkat Pendidikan Nazhir .....	51
Grafik 2 - Jenis Investasi dari Nazhir .....	51



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 - Skema hubungan antar variabel wakaf produktif.....	17
Gambar 2 - Penentu efisiensi wakaf .....	29
Gambar 3 - Hubungan keuntungan sosial & investasi dana wakaf .....	32
Gambar 4 - Hubungan investasi wakaf & pendapatan nasional .....	33
Gambar 5 - <i>Flowchart</i> metodologi penelitian .....	45
Gambar 6 - Model untuk menjaga modal wakaf .....	60
Gambar 7 - Model dari dana investasi wakaf .....	62
Gambar 8 - Target dan strategi promosi untuk <i>scheme</i> wakaf uang.....	74



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A - Data Tanah Wakaf di Indonesia.....	L- 1
Lampiran B – Form Kuesioner .....	L- 2
Lampiran C – Daftar Sampel Lembaga Wakaf.....	L- 7
Lampiran D – <i>Output</i> Perhitungan SPSS .....	L- 9
Lampiran E – Data <i>Input</i> SPSS .....	L-11
Lampiran F – UU No. 41 tahun 2004 tentang Wakaf .....	L-12
Lampiran G – PP No. 42 tahun 2006 .....	L-13



## DAFTAR ISTILAH

**BWI** : Lembaga independen yang bertugas untuk mengembangkan perwakafan di Indonesia.

**Harta benda wakaf**: Harta benda yang memiliki daya tahan lama dan/atau manfaat jangka panjang serta mempunyai nilai ekonomi menurut syariah yang diwakafkan oleh wakif.

**Ikrar wakaf**: Pernyataan kehendak wakif yang diucapkan secara lisan dan/ atau tulisan kepada nazhir untuk mewakafkan harta benda miliknya

**Mawquf** : Pihak yang menerima hasil dari pengelolaan harta benda wakaf.

**Nazhir** : Pihak yang menerima harta benda wakaf dari wakif untuk di kelola dan di kembangkan sesuai dengan peruntukannya.

**Wakaf** : Perbuatan hukum wakif untuk memisahkan dan/atau menyerahkan sebagian harta benda miliknya untuk dimanfaatkan selamanya atau untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan kepentingannya guna keperluan ibadah dan/atau kesejahteraan umum menurut syariah.

**Wakif** : Pihak yang mewakafkan harta benda miliknya.