

**Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Sdr/i**

Saya adalah mahasiswa Pasca Sarjana program studi Kajian Strategik Perencanaan, Strategis dan Kebijakan Universitas Indonesia. Saat ini saya sedang menyusun tesis tentang “Pengaruh Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus Pada Akademi Ilmu Pemasarakatan)”. Penyebaran kuesioner ini dilakukan dalam rangka pencarian data untuk kepentingan tesis.

Sehubungan dengan hal tersebut, saya meminta kerjasama dari Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjadi responden dalam penelitian saya dengan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu/Sdr/i, saya ucapkan terima kasih.

Petunjuk : Isilah kolom-kolom jawaban yang kosong dan berilah tanda silang (X) pada jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/i anggap sesuai.

Identitas Responden		
Jenis Kelamin	<input type="checkbox"/> Laki-laki	<input type="checkbox"/> Perempuan
Pendidikan Terakhir	<input type="checkbox"/> SD <input type="checkbox"/> SMP <input type="checkbox"/> SMU	<input type="checkbox"/> D3/Akademi <input type="checkbox"/> S1 <input type="checkbox"/> S2
Bidang Pekerjaan		
Jabatan		
Lama bekerja	<input type="checkbox"/> < 5 tahun	<input type="checkbox"/> 10 - 15 tahun
	<input type="checkbox"/> 5 - 10 tahun	<input type="checkbox"/> > 15 tahun
Golongan Pangkat	<input type="checkbox"/> I/a - I/d <input type="checkbox"/> II/a - II/d <input type="checkbox"/> III/a - III/d <input type="checkbox"/> IV/a - IV/d	
Usia	<input type="checkbox"/> 20 - 29 tahun	
	<input type="checkbox"/> 30 - 39 tahun	
	<input type="checkbox"/> 40 - 49 tahun	
	<input type="checkbox"/> > 50 tahun	

Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Pilihlah jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/i anggap sesuai. Keterangan kolom sebagai berikut :

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- TS : Tidak setuju
- STS: Sangat Tidak Setuju

Daftar Pernyataan tentang Kepemimpinan (X1)

No.	Pernyataan	Jawaban Responden			
		STS 1	TS 2	S 3	SS 4
X11.	Pemimpin yang ada sekarang memiliki kemampuan mengarahkan anak buah.				
X12.	Pemimpin yang ada sekarang memiliki kewibawaan dalam memimpin.				
X13.	Pemimpin yang ada sekarang suka memberitahu anak buah.				
X14.	Kalau terjadi konflik pemimpin menyelesaikannya.				
X15.	Pemimpin selalu mengkomunikasikan kebijakan yang ada sehingga terjadi komunikasi yang efektif antara pimpinan dengan bawahan.				
X16.	Pemimpin selalu mendelegasikan tugasnya kepada bawahan secara jelas dan terpolad dengan rapi.				
X17.	Kepemimpinan yang ada selalu mengutamakan kepentingan organisasi daripada kepentingan pribadi				
X18.	Pimpinan mampu menyampaikan informasi dengan jelas kepada bawahannya.				
X19.	Gaya kepemimpinan akan dapat selaras dengan visi misi apabila pemimpin itu sendiri memahami visi misi organisasi.				
X110.	Kepemimpinan yang ada mengerti kebutuhan anak buah.				

Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Pilihlah jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/i anggap sesuai. Keterangan kolom sebagai berikut :

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- TS : Tidak setuju
- STS: Sangat Tidak Setuju

Daftar Pernyataan tentang Lingkungan Kerja (X2)

No.	Pertanyaan	Jawaban Responden			
		STS 1	TS 2	S 3	SS 4
X21.	Ruangan kerja cukup nyaman untuk bekerja dengan baik.				
X22.	Ruangan kerja sudah cukup bersih untuk bekerja.				
X23.	Sirkulasi udara setiap ruangan baik.				
X24.	Tingkat keamanan dalam melaksanakan tugas sudah terjamin.				
X25.	Kondisi penerangan kantor sudah cukup.				
X26.	Interaksi antar sesama pegawai cukup baik.				
X27.	Fasilitas komunikasi sudah cukup memadai.				
X28.	Pegawai merasa puas dengan kondisi kerja selama ini sehingga dapat menjalankan tugasnya.				
X29.	Pegawai merasa nyaman dengan kondisi suasana kerja yang ada sekarang.				

Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Pilihlah jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/i anggap sesuai. Keterangan kolom sebagai berikut :

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- TS : Tidak setuju
- STS: Sangat Tidak Setuju

Daftar Pernyataan tentang Motivasi Kerja (X3)

No.	Pertanyaan	Jawaban Responden			
		STS 1	TS 2	S 3	SS 4
X31.	Saya setuju dengan gaji dan insentif yang diberikan kepada saya sekarang.				
X32.	Saya puas dengan pakaian kerja yang diberikan.				
X33.	Adanya kesesuaian antara insentif yang diterima pegawai dengan tugas dan tanggung jawabnya.				
X34.	Adanya koperasi simpan pinjam yang bermanfaat bagi pegawai.				
X35.	Adanya fasilitas khusus yang disediakan kantor untuk pegawai bersosialisasi.				
X36.	Adanya penghargaan yang diberikan pimpinan terhadap bawahannya sudah cukup baik.				
X37.	Proses kenaikan pangkat bagi semua pegawai berjalan lancar dan baik.				
X38.	Adanya perbedaan pembagian insentif bagi pegawai yang berprestasi.				
X39.	Dalam menentukan pegawai yang akan menduduki jabatan struktural, pimpinan selalu berdasarkan melihat prestasi kerja				

Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Pilihlah jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/i anggap sesuai. Keterangan kolom sebagai berikut :

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- TS : Tidak setuju
- STS : Sangat Tidak Setuju

Daftar Pernyataan tentang Kinerja Pegawai (Y)

No.	Pertanyaan	Jawaban Responden			
		STS 1	TS 2	S 3	SS 4
Y1.	Menurut pimpinan saya selama ini sudah bekerja memenuhi standar kerja yang ditetapkan.				
Y2.	Hasil pekerjaan saya secara periodik dievaluasi oleh atasan sehingga akan ketahuan kekurangan dan kelebihan.				
Y3.	Pekerjaan saya selama ini menurut catatan atasan tepat waktu.				
Y4.	Suatu pekerjaan akan berhasil dengan baik apabila jelas pembagian kerjanya.				
Y5.	Hasil pekerjaan saya sudah sesuai dengan harapan pimpinan.				
Y6.	Saya akan bersemangat bekerja apabila pimpinan saya melakukan pembagian tanpa pilih kasih.				
Y7.	Pegawai memiliki rasa tanggung jawab yang besar terhadap tugas yang diembannya.				
Y8.	Komitmen antara sesama pegawai dan pimpinan menjadi acuan saya.				
Y9.	Pegawai memiliki loyalitas yang tinggi karena visi dan misinya jelas.				
Y10.	Meskipun ada visi dan misi di tempat kerja kami, tapi bekerja tidak sesuai dengan visi dan misi.				
Y11.	Melalui rapat kerja, pimpinan selalu memberitahu hasil kerja pegawai masing-masing.				