



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**STRATEGI PENANGANAN KONFLIK WARGABINAAN DI RUMAH  
TAHANAN NEGARA KLAS I JAKARTA PUSAT**

**(Studi kasus Di Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains**

**I WAYAN NURASTA WIBAWA  
0606023122**

**Kekhususan Konsentrasi Perencanaan, Strategi dan Kebijakan  
Program Studi Ketahanan Nasional  
Program Pasca Sarjana**

**UNIVERSITAS INDONESIA  
JAKARTA  
2008**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :  
Nama : **I WAYAN NURASTA WIBAWA**  
NPM : 0606023122  
Program Studi : KETAHANAN NASIONAL  
Konsentrasi : KAJIAN PERENCANAAN, STRATEGI  
DAN KEBIJAKAN  
Judul Tesis : STRATEGI PENANGANAN KONFLIK WARGA  
BINAAN RUMAH TAHANAN NEGARA KLAS  
JAKARTA PUSAT(Studi kasus di Rumah Tahanan Klas I  
Jakarta Pusat)

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sain pada Program Ketahanan Nasional, Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia**



### DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : **Prof. DR. WAN USMAN, MA.**

: .....

Pembimbing : **Drs. JOHANNES SOTOYO, MA.**

: .....

Penguji : **DR. SUAHASIL NAZARA**

: .....

Jakarta, 28 Juli 2008

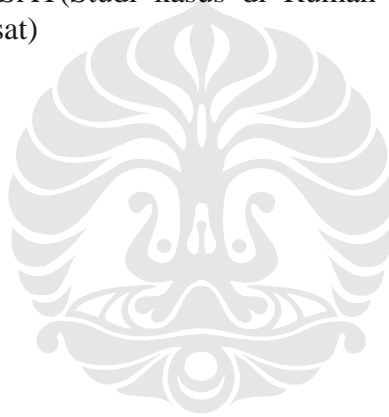
**UNIVERSITAS INDONESIA  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI KATAHANAN NASIONAL  
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

NAMA : I WAYAN NURASTA WIBAWA

NPM : 0606023122

JUDUL TESIS : STRATEGI PENANGANAN KONFLIK WARGABINAAN DI  
RUMAH TAHANAN NEGARA KLAS I JAKARTA  
PUSAT(Studi kasus di Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta  
Pusat)



Telah Dusetujui untuk Diuji

Pembimbing

(Drs. Johannes Sutoyo, MA)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
LEMBARAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan permasalahan.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat penelitian .....	10
E. Batasan Penelitian.....	11
F. Model Operasionalisasi Penelitian.....	11
BAB II KERANGKA TEORI .....	12
A. TINJAUAN TEORITIS .....	12
A.1. Konflik dan manajemen konflik.....	12
A.2. Manajemen Sumber Daya Manusia dan Rumah Tahanan Negara sebagai Organisasi .....	23
A.3. Keamanan Dalam Kehidupan Tahanan dan Narapidana di dalam Rumah Tahanan Negara .....	26
A.4. Budaya Organisasi.....	30
A.5. Strategi dan Sistem Pengamanan Rumah Tahanan Negara.....	34
B. OPERASIONALISASI KONSEP .....	37
BAB III METODE PENELITIAN .....	39
A. Bidang penelitian .....	39
B. Tehnik Pengumpulan Data.....	41
Studi pustaka dan Tehnik okumentasi .....	41
Observasi .....	42
Wawancara.....	42
C. Informan.....	43
C.1 Informan kunci.....	43
C.2 Informan penting .....	43
C.3 Informan tambahan.....	43
D. Rencana Kerja Penelitian.....	43
E. Pengolahan data .....	44
E.1 Mengklasifikasi materi data.....	44
E.2 Mengklasifikasi data.....	45
E.3 Mengolah data .....	45
E.4 Mendeskripsikan data .....	45

BAB IV GAMBARAN UMUM.....	46
A. Lokasi Penelitian.....	46
B. Sejarah Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat.....	49
C. Struktur Organisasi Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat.....	50
D. Keadaan Pegawai Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat.....	55
E. Keadaan Penghuni Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat.....	58
F. Sarana dan Prasarana.....	61
BAB V TEMUAN DATA DAN ANALISIS.....	65
A. Konflik-konflik yang terjadi Di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	65
B. Penanganan konflik-konflik yang terjadi Di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	83
C. Rangkuman hasil Temuan Data.....	110
C.1 Rangkuman konflik-konflik yang terjadi di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	110
C.2 Rangkuman Penanganan Konflik yang terjadi di Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat.....	117
D. Analisis / Pembahasan.....	119
D.1 Fenomena Konflik di Rumah Tahanan Klas I Jakarta Pusat.....	119
D.2 Tujuan penanganan konflik di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	124
D.3 Penanganan konflik Di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	127
D.3.1 Penanganan Konflik secara Persuasif.....	130
D.3.2 Penanganan Konflik dengan kekerasan.....	142
E. Strategi Penanganan Konflik Di Rutan Klas I Jakarta Pusat.....	149
BAB VI PENUTUP.....	161
A. Kesimpulan.....	161
B. Saran.....	161
DAFTAR PUSTAKA.....	164

## UCAPAN TERIMA KASIH

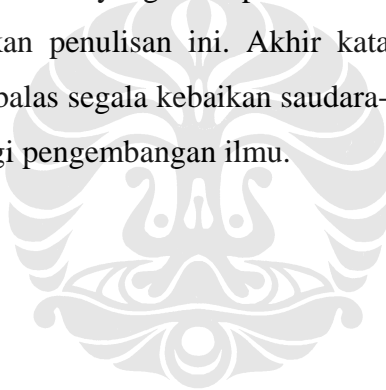
Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Bimbingan dan tuntunan-Nya adalah penguatan bagi penulis selama mengerjakan penulisan TESIS yang berjudul **STRATEGI PENANGANAN KONFLIK WARGA BINAAN DI RUMAH TAHANAN KLAS I JAKARTA PUSAT** (Studi kasus Di Rumah Tahanan Klas I Jakarta Pusat). Dan atas kerunia-Nya juga tesis ini selesai tepat waktu dan selama penulisan tesis ini telah dimudahkan jalan bagi penulis dalam pengumpulan data ataupun dalam proses pengolahan data serta penyajian tulisan yang berupa TESIS ini.

Penyusunan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sain Program Studi Ketahanan Nasional, Kajian Konsentrasi Perencanaan, Strategi dan Kebijakan pada Program Pascasarjana Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Yohannes Sutoyo, MA, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran didalam mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Prof. DR Wan Usman MA, selaku ketua sidang dan Bapak DR Suahasil Nazara selaku penguji tesis ini
3. Kepada para Dosen yang telah berjasa memberikan mata kuliah selama penulis mengikuti perkuliahan di Universitas Indonesia.
4. Departemen Hukum dan Ham RI, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pasca sarjana di Universitas Indonesia.
5. Kedua orang tua saya yang berada di Bali yang telah memberikan dukungan moral dalam penyusunan Tesis ini.
6. Istri tercinta *Merlin* yang selalu menemani dan memberikan semangat dalam penyusunan Tesis ini

7. Anaku tersayang *Ni Luh Putu Pande Davina Anjani Putri*, yang selalu memberikan semangat, serta kekuatan yang membuat penulis semakin yakin akan keberhasilan dalam menyusun Tesis ini.
8. Saudara saya di Bali dan di Jakarta ataupun mertua di Sumur yang memberikan dorongan semangat sehingga terwujudnya keberhasilan penyusunan Tesis ini.
9. Pihak Rumah Tahanan Negara Klas I Jakarta Pusat yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang diperlukan penulis.
10. Sahabat yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, serta pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis tidak lupa minta maaf karena hasil karya ini masih jauh dari kesempurnaan, karena penulis sangat sadar akan kekurangan dan kelemahan dalam penulisan ini, maka dengan hati yang ikhlas penulis terbuka untuk menerima kritik yang bertujuan menyempurnakan penulisan ini. Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Dan semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.



Depok, 05 JUNI 2007  
Penulis

**I WAYAN NURASTA WIBAWA**