



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KARIR  
PEJABAT IMIGRASI  
DI DIREKTORAT JENDERAL IMIGRASI**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains**

**WIDYANTORO  
0606023702**

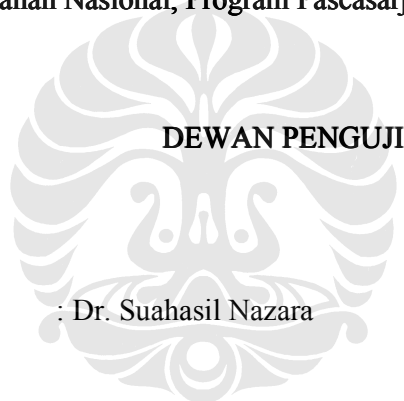
**Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional  
Program Pascasarjana**

**UNIVERSITAS INDONESIA  
JAKARTA  
2008**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :  
Nama : Widyantoro  
NPM : 0606023702  
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional  
Konsentrasi : Kajian Stratejik Keimigrasian  
Judul Tesis : Perencanaan dan Pengembangan Karir  
Pejabat Imigrasi di Direktorat Jenderal  
Imigrasi

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains (MSi) pada Konsentrasi Pengkajian Stratejik Keimigrasian Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional, Program Pascasarjana, Universitas Indonesia.



Ketua Sidang : Dr. Suahasil Nazara (.....)

Pembimbing : Dr. Chandra Wijaya (.....)

Penguji : Dr. Ferdinand Siagian,SH,MM (.....)

Jakarta, Juni 2008

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis (*Perencanaan dan Pengembangan Karir Pejabat Imigrasi di Direktorat Jenderal Imigrasi*) adalah karya saya sendiri dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Referensi di bagian akhir tesis ini.



Jakarta, 25 Juni 2008

**Widyantoro**  
**0606023702**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Kuasa, karena atas berkat rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Penyusunan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat gelar Magister pada Program Studi Ketahanan Nasional, Konsentrasi Kajian Stratejik Keimigrasian Program Pascasarjana Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini sangatlah sulit untuk menyelesaikan tesis ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Chandra Wijaya, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran didalam mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Orang Tua, Istri dan anakku tercinta dan seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material maupun moril.
3. Para Pejabat di lingkungan Direktorat Jenderal Imigrasi, Kantor Imigrasi Kelas II Depok, Rumah Detensi Imigrasi Jakarta Barat, dan di Akademi Imigrasi pada BPSDM Hukum dan HAM Departemen Hukum dan HAM di Depok yang telah membantu dalam usaha memperoleh data dan informasi yang diperlukan penulis.
4. Keluarga besar Bidang Penyelenggaraan pada Pusat Pengembangan Fungsional dan HAM yang telah banyak memberikan dukungan selama penyusunan tesis ini.
5. Keluarga besar Kelas Imigrasi Angkatan I dan teman-teman seputar tesis 2008.

Akhir kata, penulis berharap Allah Yang Maha Kuasa berkenan membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Dan semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 25 Juni 2008

Widyantoro

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS  
(HASIL KARYA PERORANGAN)**

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widyantoro  
NPM : 0606023702  
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional  
Konsentrasi : Kajian Stratejik Keimigrasian  
Jenis karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Rights*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

”Perencanaan dan Pengembangan Karir Pejabat Imigrasi  
Di Direktorat Jenderal Imigrasi.”

beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta  
Pada tanggal: 25 Juni 2008  
Yang menyatakan

Widyantoro

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	10
1.5. Sistematika Penulisan .....	10
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1. Karir .....	11
2.1.1. Pengertian Karir .....	11
2.1.2. Manajemen Karir .....	12
2.1.2.1. Manajemen Karir Tradisional .....	14
2.1.2.2. Manajemen Karir Modern .....	15
2.1.3. Perencanaan Karir .....	17
2.1.4. Jalur Karir .....	20
2.1.5. Pola Karir .....	22
2.2. Pengembangan Karir .....	23
2.2.1. Pengembangan Karir .....	23
2.2.2. Pola Pengembangan Karir .....	26
<b>3. GAMBARAN UMUM</b> .....	<b>31</b>
3.1. Jenjang Karir PNS Dalam Jabatan Struktural Pada Direktorat Jenderal Imigrasi .....	31
3.1.1. Jenjang Karir Pertama .....	31
3.1.2. Jenjang Karir Kedua .....	31
3.1.3. Jenjang Karir Ketiga .....	32
3.1.4. Jenjang Karir Keempat .....	34
3.1.5. Jenjang Karir Kelima .....	35
3.1.6. Jenjang Karir Keenam .....	36
3.1.7. Jenjang Karir Ketujuh .....	37
3.1.8. Jenjang Karir Kedelapan .....	38
3.2. Direktorat Jenderal Imigrasi, Rumah Detensi Imigrasi, Kantor Imigrasi Dan Akademi Imigrasi .....	40

3.2.1 Direktorat Jenderal Imigrasi .....	40
3.2.1.1. Tugas dan Fungsi .....	40
3.2.1.2. Susunan Organisasi .....	41
<b>4. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
<b>5. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
<b>6. SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>104</b>
<b>DAFTAR REFERENSI.....</b>	<b>106</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>109</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Komposisi Jumlah Pejabat Imigrasi .....	5
Tabel 2. Komposisi Jumlah Pejabat Imigrasi Non Struktural .....	6
Tabel 3. Komposisi Jumlah Jabatan Yang Tersedia .....	6
Tabel 4. Komposisi Jumlah Jabatan Yang Kosong.....	7
Tabel 5. Perbandingan <i>Career Planners</i> Dengan <i>Career Strategists</i> .....	17
Tabel 6. Data Statistik Butir 1 .....	56
Tabel 7. Data Statistik Butir 2 .....	57
Tabel 8. Data Statistik Butir 3 .....	58
Tabel 9. Data Statistik Butir 4.....	59
Tabel 10. Data Statistik Butir 5.....	60
Tabel 11. Data Statistik Butir 6.....	61
Tabel 12. Data Statistik Butir 7.....	63
Tabel 13. Data Statistik Butir 8.....	64
Tabel 14. Data Statistik Butir 9.....	65
Tabel 15. Data Statistik Butir 10.....	66
Tabel 16. Data Statistik Butir 11.....	68
Tabel 17. Data Statistik Butir 12.....	69
Tabel 18. Data Statistik Butir 13.....	70
Tabel 19. Data Statistik Butir 1.....	72
Tabel 20. Data Statistik Butir 2.....	73
Tabel 21. Data Statistik Butir 3.....	75
Tabel 22. Data Statistik Butir 4.....	76
Tabel 23. Data Statistik Butir 5.....	77
Tabel 24. Data Statistik Butir 6.....	78
Tabel 25. Data Statistik Butir 7.....	79
Tabel 26. Data Statistik Butir 8.....	79
Tabel 27. Data Statistik Butir 9.....	80
Tabel 28. Data Statistik Butir 10.....	81



Tabel 29. Data Statistik Butir 11.....	82
Tabel 30. Data Statistik Butir 12.....	83
Tabel 31. Data Statistik Butir 13.....	84
Tabel 32. Data Statistik Butir 14.....	85
Tabel 33. Data Statistik Butir 15.....	86
Tabel 34. Data Statistik Butir 16.....	87
Tabel 35. Data Statistik Butir 17.....	88
Tabel 36. Data Statistik Butir 18.....	89
Tabel 37. Data Statistik Butir 19.....	89
Tabel 38. Data Statistik Butir 20.....	90
Tabel 39. Data Statistik Butir 21.....	91



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Manajemen Karir .....	14
Gambar 2. Model Perencanaan Karir Tradisional .....	16
Gambar 3. A Development Model HR Planning & Development .....	19
Gambar 4. Proses Pengembangan Karir.....	29
Gambar 5. Hubungan Jalur Karir .....	40
Gambar 6. Susunan Organisasi Direktorat Jenderal Imigrasi.....	42
Gambar 7. Susunan Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Imigrasi.....	44
Gambar 8. Susunan Organisasi Rumah Detensi Imigrasi .....	47
Gambar 9. Susunan Organisasi Kantor Imigrasi Kelas II .....	48
Gambar 10. Susunan Organisasi Akademi Imigrasi .....	50



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. : Pedoman Wawancara  
Lampiran 2 : Struktur Organisasi Pusdiklat Pegawai Departemen Hukum dan HAM RI  
Lampiran 3. : Struktur Organisasi BPSDM Hukum dan HAM  
Lampiran 4. : Rencana Pengembangan SDM Aparatur Hukum dan HAM

